

?????????. ?????????? ? ??????????? ?????? ?????? ?? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ??
????? ??????? ???????, ?????? ? ?????????? ?????? ?? ???????????, ??????????????, ??????????????
????? ?????????????????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ??????????????
?????????. ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????? ??????????
??? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ? ?????????????????? ? ?????????? ? ?????????? ? ??????????
????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??
????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????, ?????????? ? ?????????????? ?????? ?????????? ??????????,
????? ?????? ?????? ??????, ?????? ??????????.

???? ??????????????: ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????????? ?
????????????????? ?????????? ? ?????????????? ???????, ??????? ??? ?????????????? ??????????????
????????? ??????? ? ?????? ?? ??????????????????????. ??? ?????????? ?????????????? ??? ?
????????????? ?????????? ??????: ??????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ? ??????;
????????????? ?????????? ??????; ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????-
????????????? ?????????? ?? ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ??????????-
????????????? ?????????? ?? ? ?????????? ?????????? ??????????.

?????? ??????????????. ? ???????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????? ??????
????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??????????, ?????????? ? ??????
????????????????? ??????: ???????????, ??????????, ?????????? ?????, ?????????? ?
????????????? ??????????.

????????????????? ?????????? ? ???????, ?????? ????, ??????????? ? ? ?????????????? ??????????????,
??? ??????? ? ?????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ??????: ??????????
????????? ??????????????????, ?????????? ?????? ?????? ??????, ?????????????? ??????????
????????? ?????????? ??? ???????, ?????? ?????????? ?????????? ?? ???????????, ??????????????
????????????? ?????????? ??????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????, ??????????
????? ??? ?????????? ?????????? ? ??????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????, ??????????
????? ??? ?????????? ?????????? ? ??????? ??????????.

????????????? ? ??????? ?????? ???? ?????????? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ? ??????????????
 ?????????????? ?????????? ? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? – BigData.
 ?????????? ???? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????????????
 ?????????? ? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?
 ?????? ??? ????? ?????????? [5, 8, 9].

?????????? ?????? ?????? ??????????? ??????, ? 2016?. ?????? ??????? ????????, ?????????????? ??-?????? ? ?????? ?????? ????????????, ??????????? ? 7 ??? [9].

????????????????? ?????????? ? ?????? ??-????????????? ??????????:

- ?????????????????????? ?????????? - ?????? ?????????? ?????????????? ??? ?????? ?
????????????? ? ?????? ?????????? ???????, ??? ????? ?????????? ?????????????? ??????
????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ??????????????; ;
 - ?????????????? ?????????????? ?????????? - ?????????????? ?????????? ??????????,
????????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ?? ?????????? ??????
????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ? ??.;
 - ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ??? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????????
????????????? ?????? ? ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ??????; ;
 - ???????, ?????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??? ??????????????
????????????? ?????? ?????????? - ?????? ??? ??????.

????? ??????????? ??? ?????? ?????? [10].

????? ?????? ??????????? ? ????? e-commerce ?????? ?????????? ? ????????, ?????? ????????
?????????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????? ????????, ????????, ????????, ???????????,
?????????? ?????????????? ??? ?????? ?????? ? ??????. ? ??? ?????? ?????? ????????
????????????? ?????? ?????????? ?????????????? ??????????????:

- AR- / VR-???????????? ??? ???????? 3D-???????? ?????????? - ?????? ??????????
 - ????????????? ?????????? ??????? ???? ? ??????? ?????, ??? ?????????? ????????
 - ????????????? ?????????????? ??????? ? ?????? ???????;
 - live-streaming ?????????? – ? ??????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????
????????????? ?????????????? ??? ?????? ? ?????????? ? ?????????? ? ?????? ?????????, ??? ??????????????
????????????? ?? ?????????? ?????????? ???????;
 - FinTech ? ??????? - ?????????? ?????????????????? ?????????? ??????????????, ??????????????
????????? ?????? ? ?????? ?????? ??????;
 - ??????? ? ?????????? ????? – ?????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ??? ??
?????? ???? ??????, ?????????? ?????? ?????????? ??? ?????? ?????? ??????????
?????????????, ?????????? Whatsapp Business, ?? - ?????????? ??? AliExpress ?? ??????????
VK Mini Apps, Facebook Shop, Shopify ? TikTok?.

????? ?????????????? ? ??????? ?? ?????? ?????????? [11].

? ???????-????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????? ?????, ??????, ??????,
????????? ?????? ? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????????, ? ?????? ??????????
????????????? ?????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????,
????????????????? ?????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????? ? ??????????.

????????? ?????????????????? ?????????????????? ? ????

- ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?? ??????, ???????, ?????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? - «????? ?????»;
 - ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? - ?????????????????? ?????????? - ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????; ? ?????? ?????? ?????????? ??????????;
 - ?????????? ?????? Check&Go ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????; ?
 - ?????????? ?????????????????? - ?????-????? - ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????, ?????????? ?????????? ??????????; ?

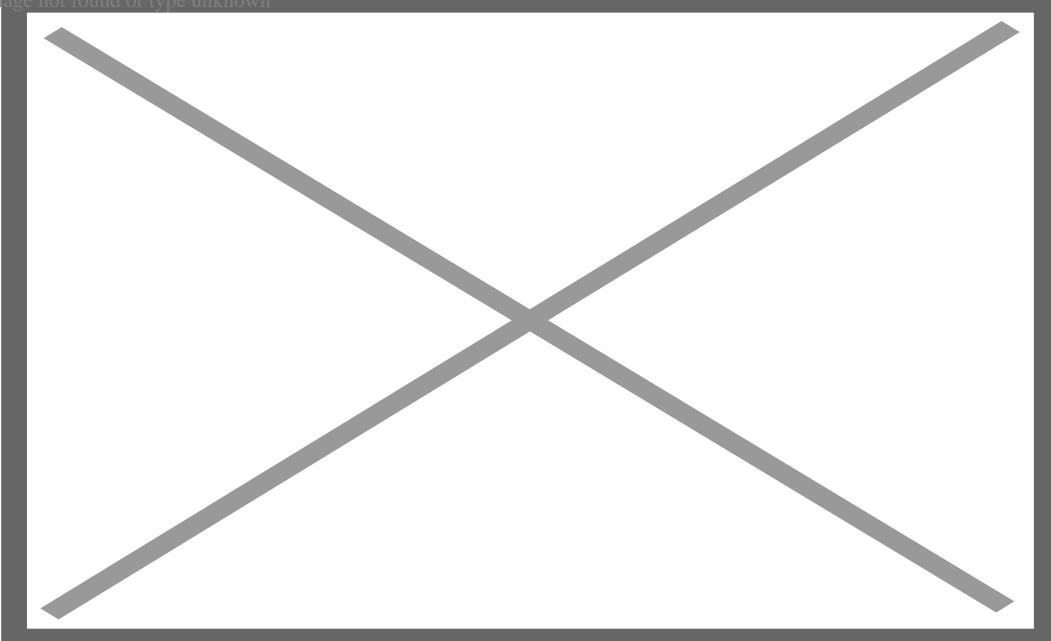
- ?????????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ???????, ?????? ?????????????????
????????????? ?????? ?????????????? ? «?????» ?????? ??????????, ? ?? ? ?????? ?????? ??????
????????????? ?????? ?????????? ?????? – ?????? ??????????.
????????? ? ?????? ?????? ?????? [1].

?????????, ?????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????, ?????? ? ??? ? ?? ?????? –
????? «????????? ???», ? ????? ??????????, ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ? ??????
????????? ?????? ??????. ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????.

????????????? ?????????????? ? ??? ?????? ??????:

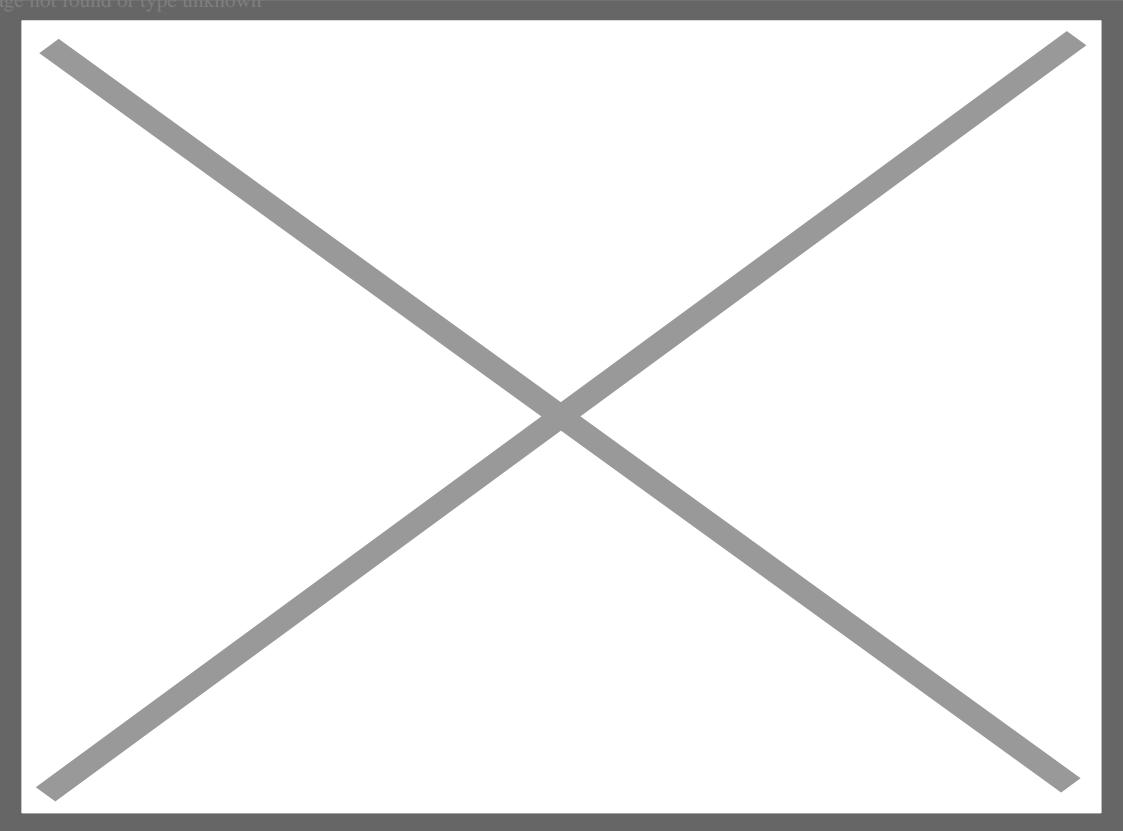
- ?????????? ??? ?????????????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? – ?????? «????????? ???»;
- ?????? ??? ?????-????????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?
? ?????? ?????? ?????? – «????? ?? ??????»;
- ?????? ?????? ?????? – ?????? ?????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?? ??????
????????? ? ??????, ? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????;
- ?????????? ?????? – ?????????? ?????? ??? ?????? ?????? (????????????????? ?????????? ?????????? ??????) ?
????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? 1.

Image not found or type unknown



????? 1. - ?????????????? ?????? ? ??????

? ? ?????? 2 ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????? ?
????????? ??????.



?????? 2. – ??????? ???? ?????????????? ??????? ? ???????

????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????? ??????????
????????????????? ? ?????????????? ?????? ?? ?????? ??? ?????? ?????????? ??????????
?????? - X5 Group ? ?????.

????????? X5 Group ? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ?????????????? ??????,
????????????? ?????? ??????? ?????????? ?????????????? ?? ?????????? ? ?????????????? –
????????????? ?????????????? ??????????.

X5 Group ??? ?????? ? ?????????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ??????????, ???
????????????? ?????????????? ?????? – ?????????????? ?????? ??????????????
????????????? ?????? ?????????? ?????? . ? ?? ?????? ??? ? ?????????? ?????? ??????????
????????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????? ?????????? ?????? ??????????
?????????.

????? ?????????? ??????? ? ???, ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ??
????????? ??????????, ?????? ??? ?? ?????? ???? ?????? ?????????????? ??????????, ?????????? ??
????? ?????? ??? ? ?????????? ??? ?????????? ?????? ??????. ?????????? ??? ?????? ?????????? ??????
????????? ? ?????????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????.

??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? – ??????????????,
????????????? , ?????? ? ????. X5 Group ?????? ??? ?????????????? ?????? ?????? ??????????.
?? ?????????? ? ?????????? ? X5 Group ? ?????? ?????????? ?????? ?????? ? ??????????
????? ?????????? . ?????? X5 Group ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?
????????????? ?? ?????????? ?? ???, ?????? ?????? ?????? ?????? – ? ?????????? ??????????
?????????, ? ?????????????? ?? ?????? ?????, ?????? ? ?????????? ?????? , ?????? ??????????

????????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ??????????.

??? ?? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ??????????????
????? ??????????, ?????????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????
????????? ?? ?????? ?????? ?????????? ?????????? , ? ?????? ?????????? ?? ? ??? ??????????.

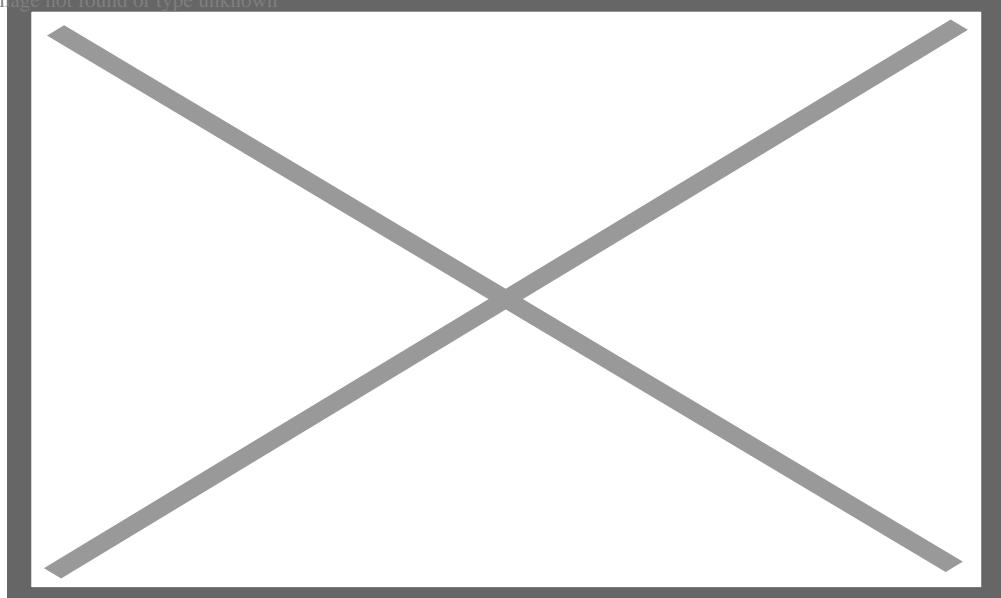
????????? ? ??????????????? ?????? ?????? ?????????????????? ??????????, ??? ??????????? ???
 ??????????.
 ?????? ??????????????? ?????? ?????? ?????? ? ??????????????? ?????? ?????? ??????
 ?????? ??????????. ?????????? ?????? ?? ?????????????? ?????? ?????????? ? ?????? ??????
 ?????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?? ?????? ??????
 ? ?? ??????????, ?????????? ?????? ?????????? ?????? ? ?????? ?????? ?????????? ? ??????
 ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? [5].
 ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? , ?????? ?
 ?????? ?????? ?????? ?????? , ?????????? ?????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ??????
 ?????? ?????? ???? ???? X5 Group ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????
 ?????? , ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????? , ??? ?????? ?????? ?????? ??????
 ?????????????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ??
 ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ??
 ?????? 1 ?????????? ?????? ?????? X5 Group ? ?????? ?? ?????? 1 ??????????
 2024?. [6]

????? 1. – ?????????? ?????????? ?????? X5 Group ? ?????? ?? 1 ?????????? 2024?.

?????????	X5 Group	?????
??-?? ???????	25466	30109
?? 30.06.2024		
????????? ??????, ??? ? ²	10,54	10,38
????????? ??????,	1842,5	1448,5
???? ??????		
????????? ???, ??????	535,3	440,0
????? ??????,	53,6	17,5
????.??????		
???????????????	??	10,8
EBITDA, %		9,2

? ? ?????? 3 ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ? ? ?????? 1
 ?????????? 2024?.

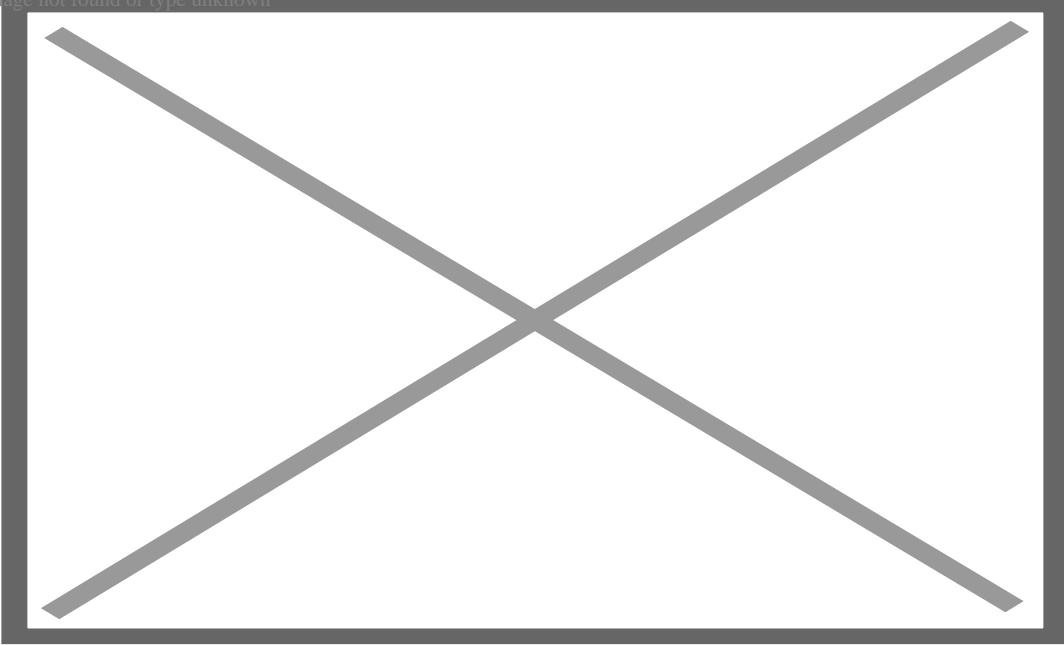
Image not found or type unknown



????? 3. – ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? X5 Group ? ?????? ??
 ?????? 1 ?????????? 2024?, ????.???

?? ??????? 4 ?????????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? X5 Group ? ?????? ?
????????? ? 1 ?????????? 2023?.

Image not found or type unknown



?????? 4. –????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? X5 Group ?
?????? ? ? ?????? 1 ?????????? 2024?. ? ?????????? ? 1 ?????????? 2023?., %.

??? ????? ?? ??????? 3, ??????? X5 Group ????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??
????????? ? ??????? ??????, ????? ? ?????????????? ?????????? ? ?????????? X5 Group
???? – 10,8% ?? ?????????? 9,2% ? ?????????? ??????.
?????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????????? ?
????????? X5 Group – ? ??????? ??? ?????????? ?????? ?????????????? ??????, ???
????????????? ?? EBITDA ?????????? ?????????? ? 1 ?????????? 2024 ??? ? ?????????? ?
2023?., ? ?? ????? ??? ? ?????? ?????????? ?????????? ??????????, ?????? ?????? ?
????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????.
????????? ? ?????????? ? ?? ????? ?????????? ?????????? ? 2024. ?????????? ?????????? ?????? –
?????? ?????? ?????? ? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ??????
????????? ? ?????????????? ?????? ??????. ?????? ?????????????? ?????????? ??????????
????????? ?????????? ? X5 Group ?????????????? ?? ?????????? ??????????
????????????? ???????, ?????????? ??? ?????? ?????? ?????? ? ? ???????????.
?????: ? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? – ?????? ?????????? ?
????? ?????????? ??????, ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ?????????? ??
????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
????????? ?????? ? ?????????? ??????. ?????? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????????
?????????, ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ? ?????????? ??????. ?????? ??????????
????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????
????????? ??????????????, ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????
????????? ??????, ??? ? ??????????. ?????????? ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ??????????
????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? - X5 Group ? ?????? ?????????? ?????? ? ??????????
????????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????? ??????.

?????? ?????:

????????? ? ???????? ? ? ??????; ?????????? ?????????????? ?????????? ? ??????;
????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????? ? ??????????
????????? ?????????? ?? ?????????-????????????? ?????????????? ?? ?? ??????????
?????????.

?????? ??????????????. ? ???????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ??????? ??????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????????, ?????????? ? ??????? ?????????????? ??????: ???????????, ??????????, ?????????? ?????, ?????????? ? ?????????? ?????? ?????????? ??????????.

????????????? ? ???? ?????????? ???? ?????????? ???? ?????????? ???? ?????? ? ???? ???????
????????????? ???? ?????? ???? ?????? ???? ?????????????? ? ???? ?????????????? ???? ?????? ?
????????????? ???? ?????? ??? ???? ?????? ?? ???? ?????????????????? ? ???? ??????
????????????? ???????????.

????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????????,
?????? ?????????? ??????? ?????????? ?????????? ???? 27% ? ?? ??????. ??? ?????? ?
????????? ??????? ?? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????? ? 22% ? 2013?. ??
????? 40% ? 2023?. [7] ??????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ???????
? ?????????? ????????????, ??? ?????????????? ? ?????????? ????????????, ?????????? ?
????????? ?????????? ? ???????, ?????????? ? ?????????? ? ?????? ?????????? ?
????????? ??????? ??? ?? ?????????????? ? ??????????. ? ?????? ? ???, ??????????
????????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ??????????????
????????????? ?????????? ???? ?????????? ???? ??????????.

????????????????? ?????????? ? ????? ??-????????????? ?????????;

- ?????????????????? ?????????? – ?????? ?????????? ?????????????? ??? ???? ???? ?
????????? ? ?????? ?????????? ???????, ??? ??? ?????????? ?????????????? ???
????????????? ?? ?????????????? ?????????????? ? ?????? ?? ?????????????? ??????????????:

- ?????????????? ?????????????? ?????????? - ?????????????? ?????????????? ??????????,
????????????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????? ?????? ? ?????????????? ? ??????????

??????; ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ? ?.;

- ?????????????? ?????????? ?????? ??? ?????????????? ?????????????? ??????;
????????????? ?????? ? ?????????????? ?????? ? ?????????? ?????? ??????;
????????? ??????;
22222222 222222222222 222222222222 222222222222 222222222222 222222222222 222

- ???????, ?????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ???
????????????? ?????????????????????? ?????????????? ?????????????? – ?????? ??? ?????.

[10].

?????? ?????? ?????????????? ? ?????? e-commerce ?????? ?????????????? ? ??????????, ??????
????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ?? ??????? ?????????? ??????????, ?????? ?????,
???????????, ?????????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ? ?????????? ? ????.
????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ??????????????:

- ?????????? ???????? - ?????????? ???????? ? ?????? ?????? ?????????? ?????????;

- AR- / VR-?????????? ??? ???????? 3D-??????? ?????????? - ?????? ??????????
????????????? ?????????? ?????? ????? ? ?????? ?????, ??? ?????????? ??????
????????? ?????????????? ?????? ? ?????? ??????;

- FinTech ? ??????? - ?????????? ?????????????????? ?????????? ??????????????,
????????????? ?????????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ?????;

- ?????????? ? ?????????? ????? – ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??? ?????? ???
????????? ????, ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ??? ?????????? ??????????????
???????????????, ?????????? Whatsapp Business, ?? - ?????????????? ??? AliExpress ??
?????????? VK Mini Apps, Facebook Shop, Shopify ? TikTok?

..... VK Mini Apps, Facebook Shop, Shopify !
?????? ?????????? ? ?????????? ??? ?????????? ?????????? [1]

? ??????-?????? ? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????????? ???? ?, ?????? ?????,
????????? ???? ? ???? ? ?????????? ? ?????????????? ? ?????????????? ???? ?, ? ???? ? ??????????
????????????? ???? ? ???? ? ?????????? ? ?????????? ? ?????????? ? ?????????? ? ??????????
????, ?????????????????? ? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????????????? ? ?????????? ? ??????????.

????????? ?????????????????? ?????????????????? ? ????

- ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?? ??????, ??????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? - «????? ???»:

- ?????????? ?????????? ?????????? ?????? - ?????????? ?????? -
????????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?? ?????????? ??????, ? ?????
????????? ??????????:

- ?????????? ?????? Check&Go ?????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????? ??????????

- ?????????? ????????????????? - ?????-????? - ?????????? ?????????????? ??????, ?????????? ??????????????.

- ?????????????? ?????????????? ??????? ?????? ?????????? ????????, ??????? ?????????????????
????????? ?????? ?????? ?????????????? ? «?????» ??????? ???????????, ? ??? ?? ??????
????????? ?????????????? ??????? ?????????? ??????? – ??????? ??????????

..... ? ? ? ? ? ? ? ? ? [1]

??????????, ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ??????, ????? ? ??? ? ?? ?????
– ??????? «????????? ???» ? ?????? ?????????? ?????????????? ??????? ?????? ??????

????????? ?????????????? ?????????? ??????????. ?????????????? ? ?????????? ?????? ??????????
????????? ???????.

????????????????? ?????????????????? ? ????

- ??????????? ???. ????????????????????. ????????. ? ????????. ???????. ????????. ????????????.
?????????????, ??????????????. ??????????. ??????????????. ??????????. ??? ??????????. ?
?????????. ??????. ??????. - ??????. «????????? ???»;

- ??????? ???? ?????-????????????????????? ??????? ?? ?????????? ?????? ?????? ??????????

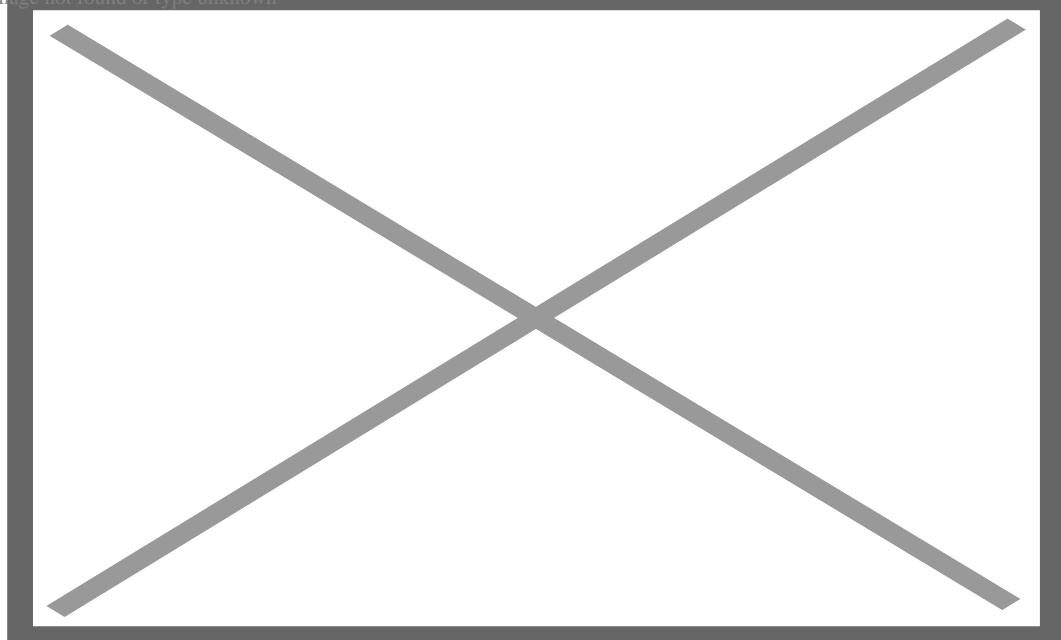
- ?????? ??????? ?????????? ??????? - ?????? ?????????? ? ?????? ??????? ??

????????? ?????????????? ? ????????, ? ?????? ?? ??????? ?????? ?????? ?????????? ??????????; ?????? ?????? ? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ??????????;

- ?????????????? ????????? - ?????????????????? ?????????? ??? ?????????? ?????????? (?????????????????????)
????????? ?????????? ???? ???? ???? ???? ???? ???? (?????? «?????????»)

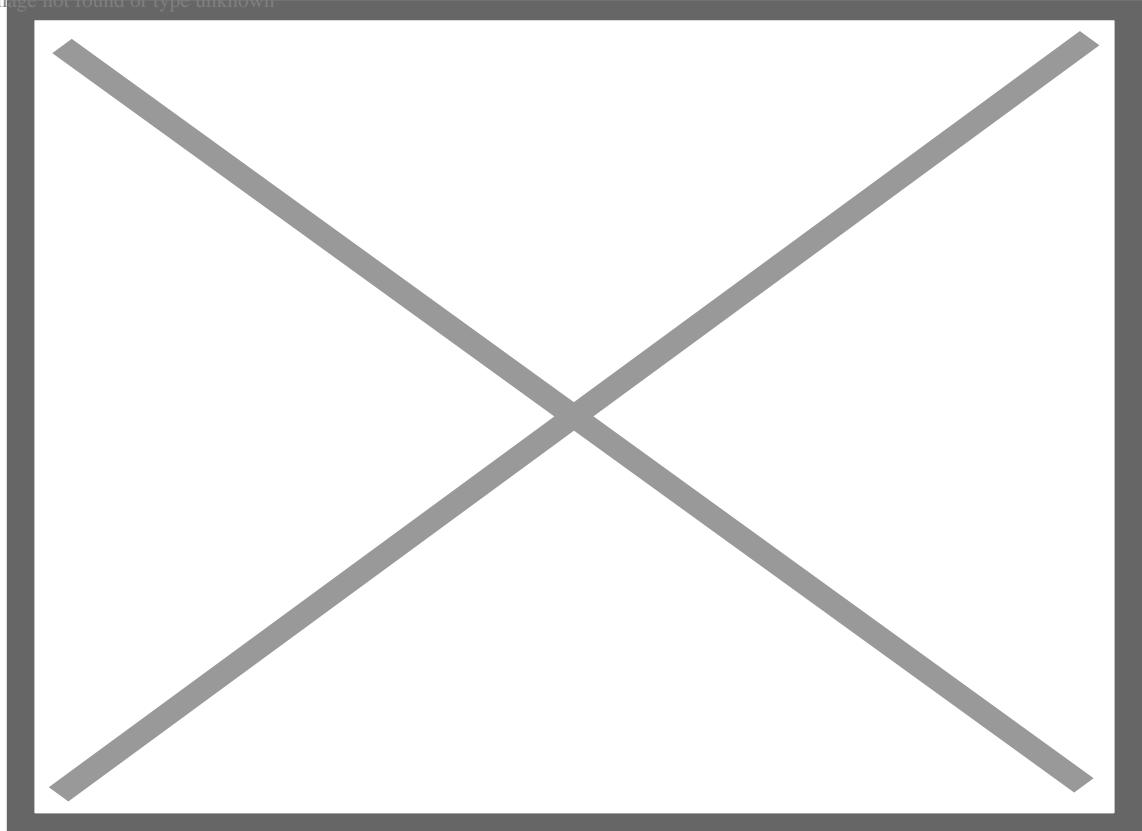
????»).

Image not found or type unknown



????????? 1. - ?????????????????? ?????????? ? ????????

?? ??????? 2 ?????????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????????? ??????? ?
?????????? ??????.



?????? 2. – ??????? ?? ?????????????? ??????? ? ???????

????????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????? ??????????
????????????? ? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?? ?????? ??? ?????? ??????????
????????? ?????? - X5 Group ? ??????.

????????? X5 Group ? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????, ??????
????????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?? ?????????? ? ?????????????? –
????????????? ?????????????? ??????????????.

X5 Group ???? ??????? ? ?????????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????????, ???
????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????? – ??????????????????
????????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? . ? ?? ?????? ??? ? ??????????
????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ? ??????????
????????? ?? ?????????? ??????????????.

????? ?????????? ??????? ? ????, ??? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ??
?????? ????????, ????, ??? ?????? ?? ?????? ? ???? ?????????????? ???????????,
????????? ?? ??? ?????? ??? ? ?????????? ??? ?????????? ?????? ????????. ?????????? ???
????????? ??????? ? ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????,
????? ?????????? ?????????? ?????????????? ??????????.

??? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? –
?????????????, ????????????, ?????????? ? ????. X5 Group ?????? ???? ??????????????
????? ?????? ???????.

? ?????????? ? ?????????? ? X5 Group ? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?
????????? ?????? ??????????. ?????? X5 Group ?????? ?????????? ?????? ??????
????????? ? ?????????????? ?? ?????????? ?? ????, ?????????? ?????? ?????? – ?
????????? ?????? ?????????? ???????, ? ?????????????? ?? ?????? ?????, ??? ?
????????? ?????? ???????, ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ??????

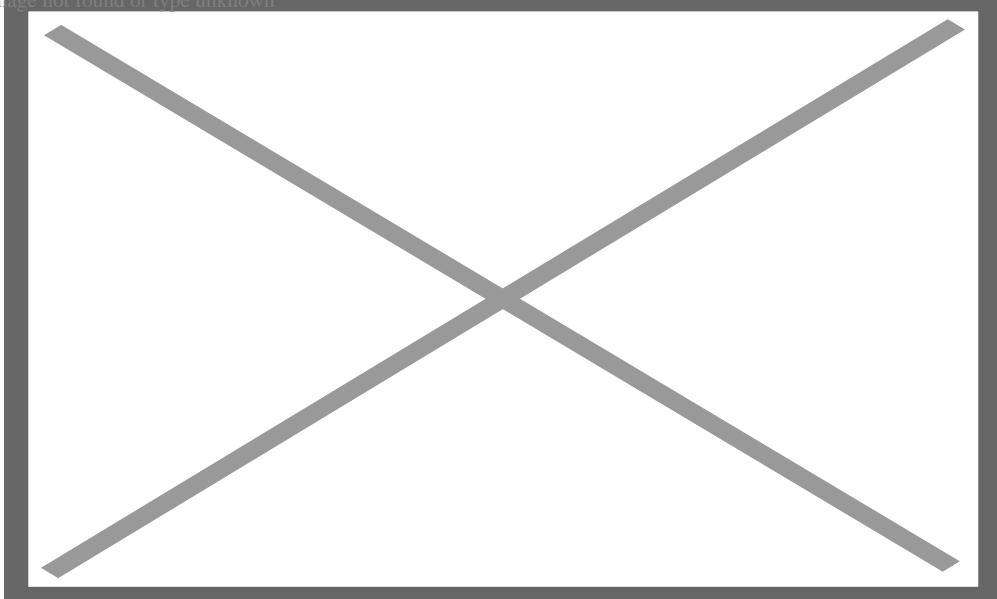
?????????
 ??? ?? ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????? ??????? ???????
 ?????????????? ?????? ??????????, ?????????????? ? ?????????? ??????. ?????? ??????????
 ?????????????? ?????? ?????????????? ?? ?????? ?????? ?????? ?????????? ??????????, ? ?????
 ??????? ?? ? ??? ?????????????? ?????? ? ?????????????????? ?????? ?????? ??????????
 ?????????????? ??????????, ??? ?????????????? ??? ??????????????
 ?????? ?????????????? ?????????? ?????? ? ?????????????????? ?????? ??????????????
 ?????? ??????????. ?????????? ?? ?????????????? ?????? ?????? ?????????????? ?
 ?????? ?????????? ?????????? ?????? ??? ?????????????? ??????????, ?????? ?? ??????
 ?????? ?????? ? ?? ??????????, ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ? ??????????
 ?????????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ???
 ?????????? [5].
 ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????????????? ?????? ??????????????, ??????????
 ? ?????????? ?????????? ???????, ?????????????? ?????? ?? ??? ?????????? ????.
 ?????? ???????? ?????? ? ???, ??? ?????? X5 Group ???????? ??????????
 ?????????????? ???????, ?????? ? ?????? ?????????????? ??????????, ??? ??????????????
 ?????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ??????. ?????? ?????? ??????
 ?????? ? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ??????????????
 ?????? ? ?? ??????????
 ? ?????? 1 ?????????? ?????? ?????? X5 Group ? ?????? ?? ?????? 1
 ?????? 2024?. [6]

?????? 1. – ?????????? ?????????? ?????? X5 Group ? ?????? ?? 1 ??????????
 2024?.

?????????	X5 Group	?????
??-?? ???????	25466	30109
?? 30.06.2024		
????????? ???????, ?? ? ²	10,54	10,38
????????? ???????,	1842,5	1448,5
???? ??????		
?????? ??, ??????	535,3	440,0
?????? ???????,	53,6	17,5
????.??????		
???????????????	??	10,8
EBITDA, %		9,2

? ?????? 3 ?????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?? ??????
 1 ?????? 2024?.

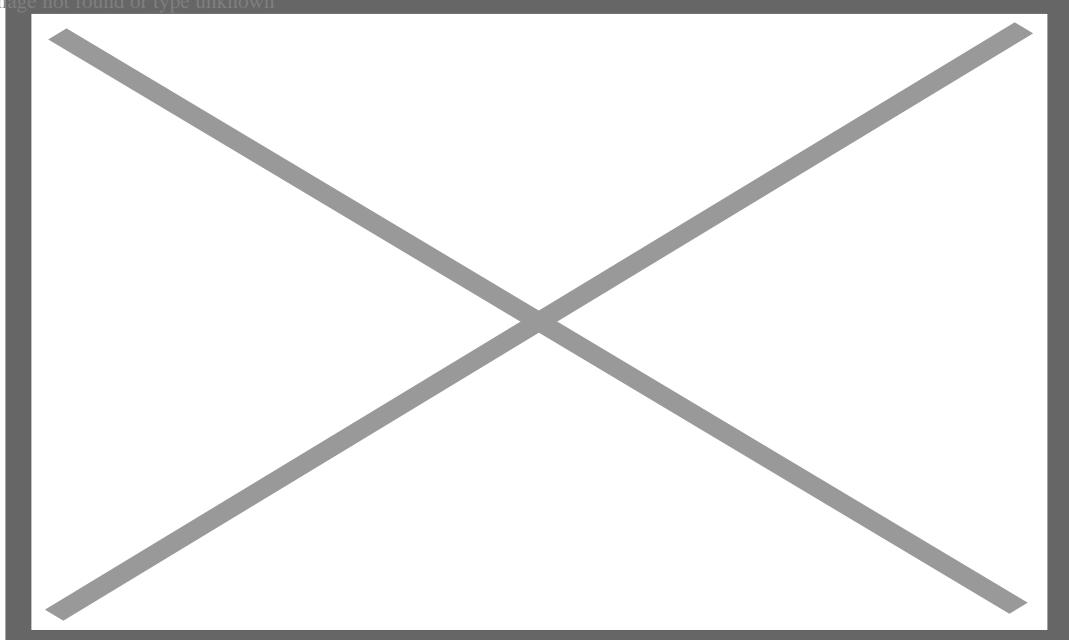
Image not found or type unknown



?????? 3. – ??????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? X5 Group ? ??????
?? ?????? 1 ?????????? 2024?, ????.???

? ??????? 4 ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? X5 Group ?
?????? ? ?????????? 1 ?????????? 2023?.

Image not found or type unknown



?????? 4. –????????? ??????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? X5
Group ? ?????? ?? ?????? 1 ?????????? 2024?. ? ?????????? ? 1 ?????????? 2023?., %.

? ?????? ?? ?????? 3, ??????? X5 Group ???? ?????? ?????? ?????????? ??????????????
?? ?????????? ? ?????????? ??????, ????? ? ?????????????? ?????? ? ?????????? X5
Group ??? – 10,8% ?? ?????????? ? 9,2% ? ?????????? ??????.

?????? ??????? ??????? ?????????? ?????????????? ??? ?????????????? ?????
????????????????? ? ?????????????? X5 Group – ? ?????????? ??? ?????????? ?????
????????????? ???????, ??? ?????????????? ?? EBITDA ?????????? ?????????? ? 1
????????? 2024 ??? ? ?????????? ? 2023?, ? ? ?????? ??? ? ?????????? ??????????
????????????? ???????, ?????? ?????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ??????????
????????????? ???????.

????????? ? ?????????? ? ? ?????? ?????????? ?????????? ? 2024?. ?????????? ??????????
?????? – ??????? ?????? ?????????? ? ?????????? ??????????????????????????????
?????? ?????????? ? ?????????????? ?????? ??????????. ??????? ?????????????? ??????????
????????????? ?????????? ?????????? ? X5 Group ?????????????? ?? ??????????????
????????? ?????????????? ???????, ?????????? ??? ?????????? ?? ?????????? ?? ?????? ?????????? ?
?????????.

?????: ? ??????? ??????? ?????????? ?????????? ??????? ? ?????????? – ??? ??????????
? ?????? ?????????? ??????, ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ??????????
?? ?????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ??????????, ?????? ??????????
?????? ?????????? ??????? ? ??????? ?????? ??????. ?????? ?????????????? ?????????? ??????????
????????? ???????, ?????????????? ?????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ??????. ??????
????????? ??????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ??????
????????? ??????? ?????????? ?????? ?????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ??????????
????????? ??????? ?????????? ?????? ?????? - X5 Group ? ?????
????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? ??????
??????.

????? ??????????:

12. ??????? ?.?. ????????????? ?????????????? ??????: ?????? ?????? ??????????
????????????? ?????????????? // ?????????????? ?????????? 2022. ? 8. ?. 7-12.
13. ??? ?.?, ?????????? ?.?. ????????????? ?????? ??????????: ?????? "????????? - ??????" // ?????? ?????????? 2023. ? 3. ?. 36-41.
14. ??????? ?.?. ????? 4.0: ??????? ?????? ? ?????? ???? // Modern Economy Success. 2023. ? 1. ?. 325-331.
15. ??????? ?.?. ????????? ?????? ? ?????? ? ?????? ?????????? ??????: ?????? ? ?????????? // ?????? ?????? ?????? ?????. 2024. ? 3-2. ?. 198-203.
16. ??????? ?.?. ?????? ?.?. ?????????????? ?????? ?????? ?????????????? ?????? ?????? ?
????????? ?????? / ?.?. ???????, ?.?. ?????? // ?????????????? ?????? ?????? ?????? — 2024. — ?10 (148). — URL: <https://research-journal.org/archive/10-148-2024-october/10.60797/IRJ.2024.148.38> (????? ??????????: 30.10.2024). — DOI: 10.60797/IRJ.2024.148.38
17. ?????????? ?????????? ??????????: ??? ??? ?????? ? ?????? ?????????? 2024 ???//
[????????? ????] // URL:<https://journal.tinkoff.ru/rus-retail-1h2024/> (????? ?????????? 30.10.2024)
18. ??????? ?????? ? ?????? ?????? ?????? ??????. ?????????? ?????? ?????? ?????????? ??????
????????????? // <https://rosstat.gov.ru/statistics/roznichnayatorgovlya> (????? ?????????? 30.10.2024)
19. ??????? ?.?., ????????. ?.?., ????????. ??.
????????? ?????? ? ??????: ?????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????? //

- ?????? ?????????????? ?????????????? ??????????, ????????? ? ?????. 2023. ? 4 (101). ?. 177-188.
20. ??????? ?.?. ?????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ?????-
????????? // ???????????????. 2023. ? 5 (138). ?. 315-318.
21. ??????? ?????????????? // ?????????????? AWG ??? ?????????? ?????????? ?????
«?????????». 2021. URL: <https://www.awg.ru/services/tsifrovayatransformatsiya-riteyla/>
(???? ?????????? 30.10.2024)
22. 5 tech trends for marketers to watch in 2023 // https://www.emarketer.com/content/5-tech-trends-marketers-watch-2023 // (???? ?????????? 30.10.2024)