

**Мергасов Алексей Владимирович**  
Московская международная академия

### **Теоретико-методические основы интеграции банковских учреждений России на международные финансовые рынки**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки в условиях глобальных трансформаций и выявлению ключевых отличий финансовой политики до и после введения экономических санкций со стороны ряда зарубежных стран. Интеграция российских банков на международные финансовые рынки требует соблюдения международных стандартов, адаптации нормативного регулирования и внедрения передовых технологий. Анализ методических подходов подчеркивает важность стратегического планирования, оценки рисков и адаптации к новым условиям банковской инфраструктуры. Введение экономических санкций изменило условия работы российских банков на международных рынках, вызывая трансформацию в их стратегиях и подходах. Важным инструментом выступает финансовая стабильность граждан и цифровизация финансового рынка. В заключение сделан вывод о том, что геополитические изменения и санкции существенно ограничили доступ России к мировым рынкам, требуя переориентации на сотрудничество с дружественными странами и создания новой инфраструктуры. Необходимы системные решения для развития российской экономики и финансового рынка в новых условиях.

**Ключевые слова:** интеграция банковских учреждений; мировая финансовая система; экономические санкции; регулирование банковской деятельности; трансграничные операции.

**Mergasov Alexey Vladimirovich**  
Moscow International Academy

### **Theoretical and methodological foundations of the integration of Russian banking institutions into international financial markets**

**Annotation.** The article is devoted to the study of the integration of Russian banking institutions into international financial markets in the context of global transformations and the identification of key differences in financial policy before and after the introduction of economic sanctions by a number of foreign countries. The integration of Russian banks into international financial markets requires compliance with international standards, regulatory adaptation and the introduction of advanced technologies. The analysis of methodological approaches emphasizes the importance of strategic planning, risk assessment and adaptation to new conditions of the banking infrastructure. The introduction of economic sanctions has changed the working conditions of Russian banks in international markets, causing a transformation in their strategies and approaches. An important tool is the financial stability of citizens and the digitalization of the financial market. In conclusion, it is concluded that geopolitical changes and sanctions have significantly limited Russia's access to world markets, requiring a reorientation towards cooperation with friendly countries and the creation of new infrastructure. Systemic solutions are needed for the development of the Russian economy and financial market in new conditions.

**Keywords:** integration of banking institutions; global financial system; economic sanctions; regulation of banking activities; cross-border transactions.

Экономика Российской Федерации и отечественный финансовый рынок в настоящее время подверглись ряду серьезных вызовов, обусловленных введением экономических санкций со стороны зарубежных стран, в то же время антикризисные меры Банка России и

Правительства РФ, принимаемые в оперативном режиме сегодня, в некоторой степени стабилизируют сложившуюся ситуацию на финансовом рынке России. Основные направления развития финансового рынка России на ближайшее время должны разрабатываться с учётом складывающихся условий. В настоящее время перед страной стоит задача восстановления и развития экономики и финансового рынка в новых условиях и пересмотр интеграционных возможностей банковских учреждений России на международных финансовых рынках [1].

Цели и задачи политики развития финансового рынка России сегодня формулируются с учётом вызовов, перед которыми стоит отечественная экономика. России предстоит пройти серьёзный путь через структурные изменения с использованием внутренних ресурсов, и финансовый рынок будет участвовать в финансировании этой трансформации.

Целью исследования ставится рассмотрение теоретико-методических основ интеграции банковских учреждений России на международные финансовые рынки в современных условиях глобальных трансформационных процессов и выявление ключевых отличий финансовой политики до и после введения санкций.

В исследовании теоретико-методических основ интеграции банковских учреждений России на международные финансовые рынки в современных условиях были использованы документы Банка России [1, 2]. Вопросы развития российской банковской системы в условиях развития евразийской интеграции, финансовых кризисов и освещены в работах Т.Е. Чекановой, А.Г. Гузнова, А.А. Аршакуни [3-5].

В ходе исследования автором были применены методы эмпирического и системного анализа.

### **Теоретические принципы интеграции банковских учреждений на финансовые рынки**

Интеграция банковских учреждений на международные финансовые рынки представляет собой непростой и многоуровневый процесс, который базируется на взаимодействии экономических, правовых и институциональных механизмов. Теоретические принципы интеграции банковских учреждений на финансовые рынки рассматривают через призму следующих ключевых аспектов: экономической взаимозависимости, нормативного правового регулирования и внедрения передовых финансовых технологий.

**Экономическая взаимозависимость.** Интеграция российских банков на международные финансовые рынки обусловлена необходимостью участия в глобальных экономических процессах, диктующих условия международной конкуренции и сотрудничества. Согласно теории экономической взаимозависимости стабильное функционирование банковской системы в одной стране тесно связано с финансовой стабильностью в других странах. Это положение требует от российских банков соблюдения международных стандартов управления рисками, прозрачности операций и финансовой отчетности. Взаимозависимость позволяет банкам расширять свои возможности за счет привлечения капитала, диверсификации активов и доступа к глобальным финансовым инструментам.

**Нормативное правовое регулирование.** Процесс интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки вызывает необходимость пересмотра национального банковского регулирования на соответствие международным стандартам финансовой системы, включая адаптацию нормативных документов, регулирующих порядок деятельности банковского сектора, к требованиям Базельского комитета по банковскому надзору, а также гармонизацию с другими нормативными правовыми источниками международных финансовых организаций. Следовательно, на современном этапе развития глобальных финансовых отношений возникает необходимость создания нормативной правовой среды, способной обеспечить доверие иностранных инвесторов и бизнес-партнёров к российским структурам банковского сектора. Достичь гармонизации

отечественного законодательства в банковской сфере с международными регламентами можно за счёт совершенствования законодательной базы в области противодействия отмыванию денежной массы, с помощью обеспечения кибербезопасности и соблюдения стандартов корпоративного управления [2].

Внедрение финансовых технологий. Финансовые технологии сегодня являются одной из наиболее важных инноваций в финансовой сфере и развиваются быстрыми темпами, одновременно с этим современные банковские системы становятся всё более зависимыми от внедрения передовых IT-технологий, таких как финтех, блокчейн и искусственный интеллект. В рамках исследования теоретических основ интеграции банковских учреждений на финансовые рынки рассматривают значение инновационных технологий в росте операционной эффективности банковских учреждений и повышении их конкурентоспособности на международных финансовых рынках. Технологические инновации позволяют российским банковским структурам не только повышать качество банковских продуктов, но и принимать активное участие в международных расчётных и клиринговых системах, выступая важным элементом интеграционного процесса.

В качестве одного из направлений цифровизации банковской деятельности предусматривается создание единого платежного пространства, что позволит банковским структурам существенно сократить транзакционные издержки, повысить скорость проведения банковских операций и удобство для пользователей [3].

### **Методические подходы к интеграции банковских учреждений на финансовые рынки**

Анализ методических подходов, которые могут быть использованы российскими банковскими учреждениями в процессе интеграции на международные финансовые рынки, требует рассмотрения стратегий и инструментов, направленных на адаптацию к новым экономическим условиям и требованиям международной финансовой системы. В основе таких подходов лежат аналитические методы оценки рисков, стратегическое планирование, а также способы адаптации банковской инфраструктуры и процессов к международным стандартам.

Оценка рисков и возможностей. Одним из ключевых аспектов, которые банковские учреждения должны принимать во внимание при выходе на международные финансовые рынки, является оценка потенциальных рисков и возможностей. Для оценки рисков и возможностей используются аналитические методы, среди которых: SWOT-анализ (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), PEST-анализ (Political, Economic, Social, Technological) и финансовое моделирование, подразумевающее построение финансовой модели. Инструменты аналитического анализа позволяют банковским учреждениям выявить свои конкурентные преимущества, оценить политико-экономические условия в регионах, потенциально интересных для ведения деятельности, а также предсказать возможные изменения на финансовом рынке в ближайшей перспективе. При проведении анализа особое внимание уделяется рассмотрению макроэкономических факторов и правовой среде, позволяя подготовиться к потенциальным угрозам и свети к минимуму риски, связанные с валютными колебаниями, политической нестабильностью и изменениями в международном законодательстве.

Стратегическое планирование и диверсификация. При выходе на международные рынки отечественных банковских учреждений важным подходом в методическом плане является стратегическое планирование, включающее разработку долгосрочных и краткосрочных целей и подразумевающее составление детализированного плана по расширению международного присутствия, включая выбор подходящих географических регионов, анализ конкурентной среды, определение ключевых партнёров и целевых сегментов клиентов. Стратегическое планирование и диверсификация играют важную роль в сокращении рисков и обеспечении устойчивости банковских институтов в условиях международной конкуренции. В этой связи российские банковские учреждения могут применять диверсификацию активов, продуктов и услуг, использовать различные каналы

доступа к финансовым рынкам (прямые инвестиции, стратегические альянсы и совместные предприятия).

Адаптация бизнес-процессов и IT-инфраструктуры. Эффективная интеграция на международные финансовые рынки требует от банковских учреждений адаптации их внутренних процессов и IT-инфраструктуры к международным стандартам, включая реинжиниринг бизнес-процессов, соответствие стандартам ISO и другим международным нормам в области финансовых операций. Внедрение передовых IT-решений, в числе которых системы управления рисками, автоматизированные платформы для проведения трансграничных операций и решения на основе больших данных, позволяет банковским структурам повысить оперативную эффективность и конкурентоспособность. В то же время, использование международных систем стандартизации для межбанковских платежей становится необходимым условием для успешного функционирования банковских учреждений на международных финансовых рынках.

Интеграция банковских учреждений на международные рынки также требует разработки методических подходов к управлению человеческим капиталом. Банковские структуры должны инвестировать в обучение и развитие персонала, адаптировать организационные структуры под требования международных стандартов и создавать эффективные системы мотивации. Фактором, определяющим успех, является привлечение специалистов с международным опытом, способных обеспечивать соответствие банковских институтов международным практикам и стандартам. Важным инструментом интеграционного процесса выступает создание культурной компетенции и понимание специфики региональных рынков.

#### **Опыт российских банков**

Опыт деятельности российских банков на международных финансовых рынках включает реализацию комплекса направлений по адаптации к экономическим условиям и требованиям международного банковского сообщества. Взаимодействие с международной финансовой системой требует от российских банковских учреждений умения использовать стратегии, направленные на усиление конкурентоспособности, соблюдение международных стандартов и управление валютными рисками.

Российские банковские структуры, интегрирующиеся на международные финансовые рынки, сталкиваются с необходимостью внедрения международных практик и стандартов в свою операционную деятельность, требуя пересмотра стратегий управления, модификации бизнес-процессов и использования передовых технологий. Способность оперативно адаптироваться к изменяющимся условиям, обусловленным изменениями валютных курсов и политической нестабильностью, становится важным фактором успешной деятельности отечественного банковского сектора на международных финансовых рынках. В этой связи важно учитывать региональные особенности и культурные различия, влияющие на ведение бизнеса в различных частях мира.

Одним из важнейших аспектов интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки является управление рисками, в том числе валютными рисками, которые оказывают значительное влияние на доходность и устойчивость банковских учреждений. Немаловажное значение имеет управление кредитными рисками, связанными с взаимодействием с международными заёмщиками. Разработка и внедрение систем риск-менеджмента, соответствующих международным стандартам, позволяет кредитным учреждениям отечественной банковской сферы минимизировать негативное воздействие неблагоприятных факторов на их деятельность.

Успешный опыт российских банковских институтов на международных финансовых рынках во многом также определяется их способностью соответствовать международным стандартам финансовой отчетности и регуляторным требованиям. Для этого отечественные банковские учреждения должны внедрять стандарты IFRS (International Financial Reporting Standards) и другие международные нормы, которые обеспечивают прозрачность и доверие

со стороны зарубежных партнёров и клиентов и повышают рейтинг банковских учреждений и их привлекательность для инвесторов.

Немаловажным фактором в интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки является развитие сетей партнёрских отношений с зарубежными финансовыми институтами и организациями, способствуя расширению клиентской базы, улучшению условий кредитования и повышению качества финансовых услуг. Сотрудничество с международными банками и финансовыми организациями позволяет российским банковским структурам использовать передовые технологии и управленческие практики, повышая их конкурентоспособность в глазах мирового сообщества.

### **Роль регуляторов и государства**

Выявление влияния регуляторов и государства на процесс интеграции банковских учреждений России на международные финансовые рынки затрагивает различные аспекты финансовой, юридической и экономической деятельности. Регулятивная политика является важной составляющей процесса регулирования банковской деятельности, формирующаяся и реализуемая как на уровне национальных, так и международных органов. В контексте интеграции российских банковских учреждений на международные рынки, роль регуляторов заключается в установлении и поддержании правовых и нормативных рамок, соответствующих международным стандартам, позволяя обеспечить доверие зарубежных партнеров и инвесторов. Например, адаптация российских банков к стандартам международной финансовой отчетности (IFRS) и соблюдение требований Базельского комитета по банковскому надзору способствует повышению их конкурентоспособности на мировых рынках.

Государство также играет ключевую роль в этом процессе, осуществляя прямое и косвенное воздействие через политику валютного контроля, регулирование финансовых потоков и определение макроэкономических условий. В условиях нестабильности мировой экономики и усиления геополитической напряженности, государственные меры, направленные на поддержание экономической безопасности и стабильности, могут как способствовать, так и ограничивать интеграционные процессы. Особую роль в этом контексте играют санкционные режимы и их влияние на доступ российских банков к международным рынкам капитала и платежным системам [4].

При этом взаимодействие государства и регуляторов может выражаться в разработке и реализации комплексных стратегий, направленных на создание благоприятных условий для выхода российских банков на международные рынки, а также на минимизацию рисков, связанных с внешнеэкономической деятельностью. Важным элементом этих стратегий является установление двусторонних и многосторонних соглашений с зарубежными юрисдикциями, что позволяет расширять международное сотрудничество и интеграцию российских финансовых институтов.

### **Интеграция российских банковских учреждений на международные финансовые рынки на современном этапе**

Глобальное отличие интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки на современном этапе от периода до введения санкций заключается в изменении условий и возможностей взаимодействия с глобальной финансовой системой. Основные отличия приведены в табл. 1:

Таблица 1. – Основные отличия интеграции российских банковских учреждений на международные финансовые рынки до и после санкционного режима

До введения экономических санкций	После введения экономических санкций
<b>Свободный доступ к международным рынкам капитала:</b> российские банковские учреждения имели возможность беспрепятственно привлекать финансирование на международных	<b>Ограничение доступа к международным рынкам капитала:</b> в результате санкций доступ российских банковских структур к западным рынкам капитала значительно сократился, существенно ограничив их

<p>рынках, участвовать в международных сделках и выпускать ценные бумаги.</p> <p><b>Участие в глобальной финансовой инфраструктуре:</b> российские финансовые учреждения были интегрированы в глобальные платежные системы, такие как SWIFT, и могли свободно использовать международные расчетные и платежные механизмы.</p> <p><b>Широкое сотрудничество с международными банками:</b> до санкций российские банковские учреждения активно сотрудничали с зарубежными финансовыми институтами, включая участие в синдикатах кредиторов, международные инвестиции и обмен информацией.</p> <p><b>Инвестирование за рубежом:</b> российские банковские учреждения могли свободно инвестировать в зарубежные активы, участвовать в международных проектах и диверсифицировать свои портфели.</p>	<p>возможности для привлечения внешнего финансирования и осуществления международных финансовых операций.</p> <p><b>Отключение от глобальной финансовой инфраструктуры:</b> многие российские банковские учреждения были отключены от международных платежных систем, таких как SWIFT, затруднив проведение трансграничных операций и расчетов и вызвав необходимость поиска альтернативных путей расчетов.</p> <p><b>Сокращение сотрудничества с зарубежными банками:</b> под давлением санкций многие зарубежные банки прекратили сотрудничество с российскими финансовыми учреждениями, вызвав сокращение доступных каналов для международных операций.</p> <p><b>Необходимость создания альтернативной инфраструктуры:</b> в новых условиях российские банковские учреждения вынуждены развивать собственные платежные системы, искать новые партнёрства и переориентироваться на сотрудничество с дружественными государствами, вызывая необходимость создания новой инфраструктуры и адаптации бизнес-процессов.</p>
---	--

Таким образом, основное отличие современного периода интеграционной политики банковских учреждений России на международные финансовые рынки заключается в изменении природы взаимодействия с международной финансовой системой: от относительно свободной интеграции до вынужденной изоляции и необходимости поиска альтернативных путей сотрудничества.

### **Тенденции и перспективы интеграции банковских учреждений на международные финансовые рынки**

Сегодня финансовые институты России и отечественный рынок финансов в целом столкнулись с глобальными вызовами, обусловленными введением экономических санкций в отношении крупнейших банковских организаций и заморозкой активов за рубежом. Такая политика, в сочетании с ухудшением экономической ситуации и снижением доходов населения, негативно влияют на кредитоспособность как физических лиц, так и бизнес структур. Возникают значительные риски для финансовой стабильности организаций, несмотря на необходимость увеличения кредитного потенциала и расширения доступа к финансовым ресурсам, необходимым для структурной трансформации российской экономики.

Структурная трансформация национальной экономики требует значительного объёма инвестиций, которые могут различаться в зависимости от отраслевой специфики и региональных особенностей. В этой связи необходимым условием выступает усиление роли акционерного капитала в финансировании отечественного бизнеса, требуя пересмотра баланса приоритетов между долговыми и долевыми источниками и разработки новых инструментов для привлечения акций. Финансовая стабильность, включая поддержку

системно значимых банковских структур и восстановление доверия к фондовому рынку, является ключевым фактором, особенно в условиях снижения притока иностранного капитала. Важной задачей выступает защита прав потребителей и инвесторов, необходимая для создания благоприятных условий роста благосостояния граждан, включая социально уязвимые группы. Повышение финансовой грамотности и информирование населения поможет минимизировать риски. Расширение финансовой доступности останется приоритетом для поддержания устойчивого экономического роста. Центральному банку необходимо адаптировать свои подходы к новым вызовам. Цифровизация финансового рынка должна учитывать ограничения на импорт технологий и их обслуживание. Развитие финансового сектора будет зависеть от модели экономики и стратегий преодоления вызовов.

Таким образом, основные приоритеты развития процесса интеграции банковских учреждений России на международные финансовые рынки:

- 1) сохранение открытости российской экономики с акцентом на расширение внешнеторговых и финансовых связей с дружественными странами;
- 2) приоритет интересов потребителей финансовых услуг (граждан и бизнес-структур) и российской экономики в целом как конечных бенефициаров развития финансового рынка;
- 3) предпочтение рыночных методов и подходов, признанных наиболее эффективными для решения текущих задач;
- 4) принятие мер, направленных на поддержку и развитие экономики и финансового рынка с учетом их влияния на конкурентную среду;
- 5) сохранение или усиление роли государства в сферах, где рыночные механизмы не могут обеспечить достаточную эффективность, но которые имеют ключевое значение для российской экономики.

В заключение отметим, что изменение геополитической ситуации в мировом пространстве и введение международных экономических санкций в отношении нашей страны стали существенными вызовами в связи с ограничением доступа Российской Федерации к важным мировым рынкам товаров, услуг, капитала, а также к транспортной, логистической инфраструктуре и платёжно-расчетной системе государств, ранее активно сотрудничающих в роли основных торговых партнёров России. Санкционные ограничения существенным образом отразились негативно на экспортно-импортных операциях, затруднили прямые и портфельные инвестиции, а также усложнили проведение финансовых расчётов и платежей. В сложившейся ситуации требуется переориентация и усиление внешнеэкономических и финансовых связей России с государствами, которые сегодня сохраняют дружеские отношения.

Таким образом, учитывая, что структурные последствия изменений работы банковского сектора в частности и других отраслей экономики в целом, будут носить долговременный характер, необходимо разработать системные решения для развития российской экономики и отечественного финансового рынка [5].

Для этого требуется создание новой инфраструктуры, включая трансформацию каналов связи, платёжных и расчетных механизмов, а также совершенствование нормативной правовой базы. Важным моментом является необходимость при реализации данных мер минимизировать риски наложения вторичных экономических санкций, которые способны вызвать опасения у дружественных государств.

#### **Список источников**

1. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2023 год и период 2024 и 2025 годов одобрены Советом директоров Банка России. URL:[https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/onfinmarket/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/onfinmarket/). (дата обращения: 17.08.2024).
2. Официальное опубликование нормативных документов Банка России. URL:[https://www.cbr.ru/analytics/na\\_vr/](https://www.cbr.ru/analytics/na_vr/). (дата обращения: 17.08.2024).

3. Чеканова Т.Е. Перспективы Российской банковской системы в условиях развития евразийской интеграции // АНИ: экономика и управление, 2021. – № 1 (34). URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-rossiyskoy-bankovskoy-sistemy-v-usloviyah-razvitiya-evraziyskoy-integratsii> (дата обращения: 17.08.2024).

4. Гузнов А.Г. Публично-правовое регулирование финансового рынка в Российской Федерации / А.Г. Гузнов, Т.Э. Рождественская. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2021. – 500 с.

5. Аршакуни А.А. Новый вектор развития нелиберальной парадигмы в международных экономических отношениях // Научное обозрение: теория и практика, 2020. – № 3 (71). Том 10. – С. 463-469.

6. Мардеян Н.А., Цаболова В.В. Анализ результатов госпрограммы «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков»// Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №4. С.427-432

#### **Информация об авторе**

**Мергасов Алексей Владимирович**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Mergasov Alexey Vladimirovich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia