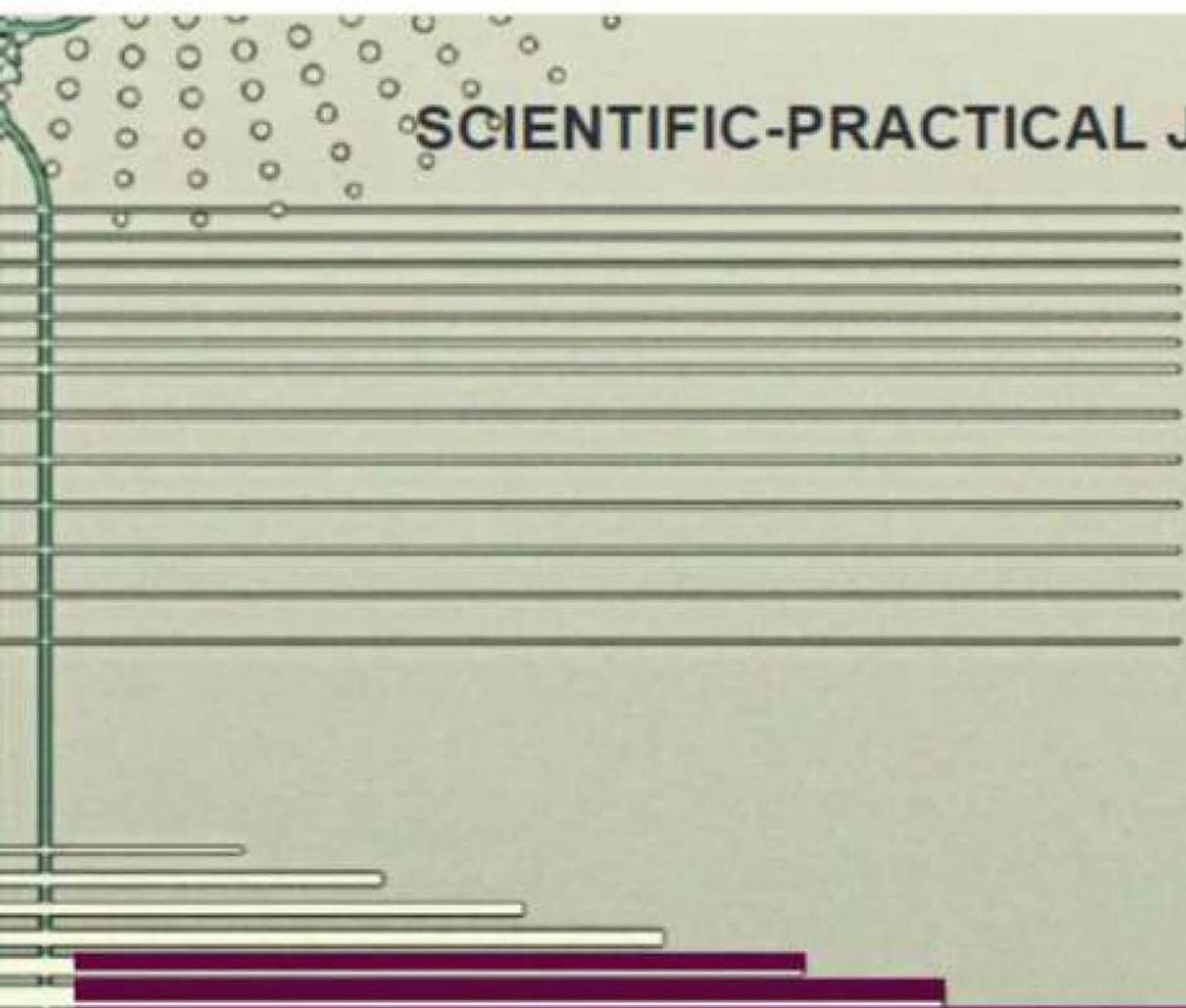


# JOURNAL OF MONETARY ECONOMICS AND MANAGEMENT

**No.11,2024**

SCIENTIFIC-PRACTICAL JOURNAL



# JOURNAL OF MONETARY ECONOMICS AND MANAGEMENT

ISSN 2782-4586

DOI: 10.26118/2782-4586.2024.42.84.055

2024, no. 11

It comes out 12 times a year

Scientific-practical journal

## EDITORIAL BOARD

### *Editor-in-Chief:*

**Kivarina Maria Valentinovna** – Doctor of Economics, Professor of the Department of Digital Economics and Management of Yaroslavl the Wise Novgorod State University.

### *Deputy Editor-in-Chief:*

**Ryzhov Igor Vladimirovich** – Doctor of Economics, Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management of Cherepovets State University.

### *Members of the Editorial Board:*

**Aliev Shafa Tiflis oglu** – Doctor of Economics, Professor of the Department of "World Economy and Marketing" of Sumgayit State University of the Republic of Azerbaijan, member of the Council-Scientific Secretary of the Expert Council on Economic Sciences of the Higher Attestation Commission under the President of the Republic of Azerbaijan.

**Altukhov Anatoly Ivanovich** – Doctor of Economics, Professor of the Russian Academy of Sciences, Head of the Department of Territorial and Sectoral Division of Labor in the Agro-Industrial Complex of the Federal Research Center for Agrarian Economics and Social Development of Rural Territories - All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Gridchina Alexandra Vladimirovna** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Public Administration and Law of Moscow Polytechnic University.

**Dzhancharova Gulnara Karimkhanovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Political Economy and World Economy of the Russian State Agrarian University named after K. A. Timiryazev (Moscow, Russia).

**Mityakov Evgeny Sergeevich** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Computer Science of the Institute of Cybersecurity and Digital Technologies of MIREA – Russian Technological University.

**Razumovskaya Elena Aleksandrovna** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Professor of the Department of Finance, Monetary Circulation and Credit of the Ural Federal University named after the First President of Russia B.N. Yeltsin; Professor of the Department of Economics and Management of the Ural Institute of Management – branch of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

**Rodinova Nadezhda Petrovna** – Doctor of Economics, Professor, Head of the educational program "Personnel Management", Professor of the Department of Management and Public Municipal Administration of the Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky (First Cossack University).

**Sandu Ivan Stepanovich** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Head of the Department of Economic Problems of Scientific and Technical Development of the Agro-Industrial Complex of the Federal Research Center for Agrarian Economics and Social Development of Rural Territories – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics.

**Chebotaev Stanislav Stefanovich** – Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Professor of the Department of Life Safety of the Financial University under the Government of the Russian Federation; Joint Stock Company "Central Research Institute of Economics, Informatics" and Management Systems, Department of Economic Problems of Defense Industry Development.

**Shkodinsky Sergey Vsevolodovich** – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory of Moscow Regional State University.

**Stolyarova Alla Nikolaevna** – Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Basic Department of Trade Policy of the Plekhanov Russian University of Economics; Professor of the Department of Management and Economics of the State Social and Humanitarian University.

**Fedotova Gilyan Vasilyevna** – Doctor of Economics, Associate Professor, leading researcher at the Federal Research Center "Informatics and Management" of the Russian Academy of Sciences. Management Systems, Department of Economic Problems of Defense Industry Development.

---

Founder: ANO DPO "TSRON", Moscow Published in Russian Publisher: ANO DPO "TSRON", Moscow  
Media registration record: E-mail No. FS77 - 84766 dated 17.02.2023 Extract from the register of registered mass media as of  
02/20/2023 Registration number and date of the decision on registration:  
series EI N FS77-84766 dated February 17, 2023

Issued by: Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications (Roskomnadzor)  
Publisher's address, editorial office: Autonomous non-profit organization of additional professional education "Center for the Development of  
Education and Science"

Legal address: 111399, Moscow, Federative Avenue 30, room 56  
Actual address: 111399, Moscow, Federative Avenue 30, room 56  
E-mail: jomeam@yandex.ru

Date of publication: November 30, 2024. Format 210x297. Offset printing. Conv. oven 30,65. Circulation 500 exz. Retail price: 1000 rub.

Выходит 12 раз в год

Научно-практический журнал

ISSN 2782-4586

2024, №11

DOI: 10.26118/2782-4586.2024.42.84.055

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

*Главный редактор:*

**Киварина Мария Валентиновна** – доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики и управления Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого.

*Заместитель главного редактора:*

**Рыжов Игорь Владимирович** – доктор экономических наук, профессор, доцент кафедры экономики и менеджмента Череповецкого государственного университета.

*Члены редакционного совета:*

**Алиев Шафа Тифлис оглы** – доктор экономических наук, профессор кафедры "Мировая экономика и маркетинг" Сумгайтского Государственного Университета Азербайджанской Республики, член Совета-научный секретарь Экспертного совета по экономическим наукам Высшей Аттестационной Комиссии при Президенте Азербайджанской Республики.

**Алтухов Анатолий Иванович** – доктор экономических наук, профессор РАН, заведующий отделом территориально-отраслевого разделения труда в агропромышленном комплексе Федерального исследовательского центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Все-Российский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства.

**Гридина Александра Владимировна** – доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой государственного управления и права Московского политехнического университета.

**Джанчарова Гульнара Каримхановна** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой политической экономики и мировой экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К. А. Тимирязева» (Россия, г. Москва).

**Митяков Евгений Сергеевич** – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики Института кибербезопасности и цифровых технологий МИРЭА – Российского технологического университета.

**Разумовская Елена Александровна** – доктор экономических наук, доцент, профессор, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н. Ельцина; профессор кафедры экономики и менеджмента Уральского института менеджмента – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

**Родинова Надежда Петровна** – доктор экономических наук, профессор, руководитель образовательной программы «Управление персоналом», профессор кафедры менеджмента и государственного муниципального управления Московского государственного университета технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет).

**Санду Иван Степанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития агропромышленного комплекса Федерального исследовательского центра аграрной экономики и социальной Развитие сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства.

**Чеботарев Станислав Стефанович** – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; Акционерное общество "Центральный научно-исследовательский институт экономики, информатики" и систем управления, департамент экономических проблем развития оборонной промышленности.

**Шкодинский Сергей Всеволодович** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории Московского областного государственного университета.

**Столярова Алла Николаевна** – доктор экономических наук, доцент, профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова; профессор кафедры менеджмента и экономики Государственного социально-гуманитарного университета.

**Федотова Гилян Васильевна** – доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН.

Издается с 1998 года. ISSN: 2949-1851. Выходит 12 раз в год. Включен в перечень изданий ВАК

Учредитель: АНО ДПО «ЦРОН», г. Москва. Издается на русском языке. Издатель: АНО ДПО «ЦРОН», г. Москва  
Запись о регистрации СМИ: Эл № ФС 77 - 84766 от 17.02.2023. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации по состоянию на 20.02.2023 г. Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия Эл N ФС77-84766 от 17 февраля 2023 г.

Выдан: Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Адрес издателя, редакции: Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Центр развития образования и науки»

Юридический адрес: 111399, г.Москва, Федеративный проспект 30, пом.56.

Фактический адрес: 111399 г.Москва, Федеративный проспект 30, пом.56.

Адрес почты: jomeam@yandex.ru

Дата выхода в свет: 30.11.2024. Формат 210x297. Печать офсетная. Усл. печ. л. 30,65 Тираж 500 экз. Розничная цена: 1000 руб.

## **Scientific-practical peer-reviewed journal «Journal of Monetary Economics and Management»**

«Journal of Monetary Economics and Management» is a Russian theoretical and scientific-practical journal of general economic content. It was founded in 1998 as “International forwarder” (until 2022), and since 2022 it has a modern name – “Journal of Monetary Economics and Management”. The publication is included in the Russian Science Citation Index (RSCI), indexed in: Scientific Electronic Library eLIBRARU.RU (Russia), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (USA), JOURNAL INDEX.net (USA), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Poland), EBSCO Publishing (USA).

The main topics of research:

- Economic Sciences.
  - Economic theory;
  - Monetary, investment and structural policies;
  - Social sphere;
  - Regional economy;
  - Economics of industry markets, antitrust policy;
  - Enterprise economics, problems of ownership, corporate governance, small business;
  - World economy;
  - Economic history

**A u d i e n c e :** researchers of economics and law; university lecturers and students; analytical and law departments of large enterprises, corporations and banks; leaders of federal and regional authorities.

**A u t h o r s :** leading scientists, representatives of Russian and foreign economic thought.

---

## **Научно-практический рецензируемый журнал «Журнал монетарной экономики и менеджмента»**

«Журнал монетарной экономики и менеджмента» – российский научно-практический журнал общезкономического содержания. Основан в 1998 году как «Международный экспедитор» (до 2022 года), а с 2022 года носит современное название – «Журнал монетарной экономики и менеджмента». Издание включено в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), индексируется в Научной электронной библиотеке eLIBRARU.RU (Россия), ULRICHSWEB™ GLOBAL SERIALS DIRECTORY (США), JOURNAL INDEX.net (США), INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL (Польша), EBSCO Publishing (США).

Основные темы публикаций:

- Экономические науки.
  - экономическая теория;
  - денежно-кредитная, инвестиционная и структурная политика;
  - социальная сфера;
  - экономика регионов;
  - экономика отраслевых рынков, антимонопольная политика;
  - экономика предприятия, проблемы собственности, корпоративного управления, малого бизнеса;
  - мировая экономика;
  - экономическая история

**А у д и т о р и я :** экономисты-исследователи; преподаватели и студенты вузов; аналитические подразделения крупных предприятий, корпораций и банков; руководители федеральных и региональных органов власти.

**А в т о р ы :** ведущие ученые, крупнейшие представители отечественной и зарубежной экономической мысли.

## Содержание

<b>Шахбанов Р. Б., Ибрагимова С. С.</b>	
Современные виды денежных средств и их классификация для целей бухгалтерского учета.....	9-15
<b>Шахбанов Р. Б., Абдулмуслимова М.К.</b>	
Реформация бухгалтерского баланса как важнейшая учетная процедура формирования финансовой отчетности.....	16-20
<b>Омарова О.Ф.</b>	
Современный бухгалтерский учет в системе экономической безопасности бизнеса....	21-29
<b>Омарова О.Ф.</b>	
Роль анализа финансового состояния предприятия в бизнесе.....	30-39
<b>Раджабова М. Г.</b>	
Современные аспекты контроля расчетов по оплате труда в организациях бюджетной сферы.....	40-53
<b>Асхабалиев И. Ч., Кахриманов И. И.</b>	
Молодежное предпринимательство как движущая сила развития общества.....	54-59
<b>Омаров З. З., Кахриманов И. И.</b>	
Влияние нейросетей на бизнес и образование.....	60-64
<b>Алиева М.Ю., Магомадов Э. М.</b>	
Управленческие технологии в цифровой экономике.....	65-70
<b>Камилова Р. Ш., Магомадов Э. М.</b>	
Приоритетные направления развития «умных городов».....	71-76
<b>Муртилова К. М.-К., Магомадов Э. М.</b>	
Место исламской экономики в трансформации глобальной экономики .....	77-83
<b>Рабаданова Ж. Б.</b>	
Вопросы информационного обеспечения анализа деятельности организаций.....	84-87
<b>Пайтаева К. Т., Магомедов А. М., Магомедова М. А.</b>	
Роль стратегического планирования в развитии территории на местном уровне.....	88-93
<b>Мирзаева Х. М.</b>	
Применение автоматизированных информационных систем в бухгалтерском учете и аудиторской деятельности.....	94-100
<b>Зубайруева М. Г., Маллаева М. И.</b>	
Факторы динамики и дифференциации доходов населения Республики Дагестан.....	101- 107
<b>Асланова Д. Н., Маллаева М. И.</b>	
Сравнительный анализ уровня жизни населения республики Дагестан и Московской области.....	108-115
<b>Ашуралиева Д. Р.</b>	
Пути повышения уровня и качества жизни населения в Республике Дагестан.....	116-120
<b>Ашуралиева Д. Р.</b>	
Пути совершенствования системы государственных мер, направленных на развитие туризма в Республике Дагестан.....	121-125
<b>Гюльмагомедова Г. А.</b>	
К вопросу налогообложения банковской деятельности.....	126-132
<b>Османов М. М., Чапаев Н. М., Шахбанова З. И.</b>	
Влияние цифровизации и глобализации на развитие экономической и финансовой преступности в мировом масштабе.....	133-137
<b>Курбанова У. А.-И., Гуреева З. М.</b>	
Оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго».....	138-152
<b>Ибрагимова И. И.</b>	
Особенности формирования региональных бюджетов РФ за счет региональных	

налогов.....	153-158
<b>Амиралиева Д. М.</b>	
Направления совершенствования механизмов управления государственным долгом РФ .....	159-164
<b>Магомедов М. А., Магомедова З.О., Ильясов Ш.А.</b>	
Влияние корпоративной культуры на профессиональное поведение сотрудников и производительность труда.....	165-173
<b>Рабаданова Д. А</b>	
Анализ динамики и структуры активов системно значимых кредитных организаций РФ.....	174-178
<b>Амиралиева Д. М.</b>	
Анализ денежно-кредитной политики банка России в новых экономических условиях.....	179-182
<b>Курбанова У.А.-И., Магомедбегова З.М.</b>	
Стратегические цели и направления развития ПАО «Россети Северный Кавказ» в целях укрепления экономической безопасности предприятия в современных условиях...	183-189
<b>Рабаданова Д. А.</b>	
Участие системно значимых банков в формировании ресурсов банковского сектора РФ.....	190-195
<b>Рабаданова Д. А.</b>	
Анализ динамики и структуры ссудной задолженности банковского сектора РФ....	196-204
<b>Мурава-Серета А. В., Горобец Е. В., Дорогань Н.С.</b>	
Трансграничные инновационные системы 5.0.....	205-218
<b>Осипов Е. И.</b>	
Методологические подходы к оценке сбалансированности пространственного развития регионов.....	219-224
<b>Ушаков М. А.</b>	
Биржи мощностей: виды, преимущества, сравнение.....	225-230
<b>Якимов Н.Н.</b>	
Классификация региональных рисков в рамках концепции устойчивого развития...	231-236
<b>Кривых Е. А., Замятина М. С.</b>	
Инновационные методы и традиционные подходы в условиях модернизации российского образования.....	237-241
<b>Асянова С. Р., Жигалова Я. И.</b>	
Слуффинг как угроза кибербезопасности: понятие, виды, меры противодействия...	242- 247
<b>Мендельсон В. А.</b>	
Особенности инвестиционной деятельности в сфере туризма на примере «Инновационного экспертного центра «Арктика» .....	248-252
<b>Загоренко А. А.</b>	
Прогнозирование использования трансграничных водных ресурсов для разработки международных соглашений.....	253-258
<b>Кирюшин С. А.</b>	
Концептуальная модель устойчивого снабжения предприятия.....	259-265
<b>Зарубин А.М., Жупанов А.И., Субботин Я.А.</b>	
Трансформация экономики в сторону цифровизации.....	266-272
<b>Дуров Д. В.</b>	
Клиентский опыт как основа продуктовой стратегии коммерческого банка.....	273-277
<b>Дюкар Н. А.</b>	
Картирование интересов стейкхолдеров.....	278-282
<b>Жегров М.А.</b>	
Обзор основных методов оценки эффективности инвестиционных проектов.....	283-287

<b>Константинов М. А.</b>	
Война за информацию: стратегии защиты от промышленного шпионажа.....	288-292
<b>Санников В. О.</b>	
ESG - факторы устойчивого развития в стратегии российского бизнеса.....	293-297
<b>Слепченко А.В.</b>	
Региональная политика коммерческих банков: теоретический анализ.....	298-302
<b>Стенина А. И.</b>	
Анализ направлений и инструментов обеспечения продовольственной безопасности в рамках устойчивого развития сельского хозяйства.....	303-311

УДК 338

DOI 10.26118/2782-4586.2024.97.25.054

**Шахбанов Рамазан Бахумудович**

Дагестанский государственный университет

**Ибрагимова Сугманат Сулеймановна**

Дагестанский государственный университет

### **Современные виды денежных средств и их классификация для целей бухгалтерского учета**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы роли, значения и классификации денежных средств экономического субъекта, как важнейших видов производственных ресурсов и объектов бухгалтерского учета. Обозначена актуальность исследования денежных средств предприятий в современных условиях развития цифровых электронных платежных средств. Исследованы подходы и трактовки денежных средств и их классификаций в современной российской учетно-экономической науке. На основе систематизации различных научных и нормативно-правовых классификаций денежных средств предложена авторская, отражающая не только видовое различие денежных средств, но и их особенности использования как платежных средств. Рассмотрены возможные направления развития учетного механизма отражения нового вида денежных ресурсов предприятия - цифрового рубля, который вводится в отечественной системе денежно-кредитного регулирования.

Сделан вывод о целесообразности государственного регулирования обращения цифровых валют в условия активного распространения цифровых криптовалют как инструмента, сдерживающего возможные риски мошенничества и финансовых кризисов.

**Ключевые слова:** денежные, средства, обращение, платежная, наличные, безналичные, цифровой, криптовалюта, учетный, механизм, регулирование.

**Shakhbanov Ramazan Bakhumudovich**

Dagestan State University

**Ibragimova Sugmanat Suleimanovna**

Dagestan State University

### **Modern types of cash and their classification for accounting purposes**

**Abstract.** The article discusses the role, significance and classification of funds of an economic entity as the most important types of production resources and accounting objects. The relevance of the study of enterprises' funds in the modern conditions of the development of digital electronic means of payment is indicated. Approaches and interpretations of funds and their classifications in modern Russian accounting and economic science have been studied. Based on the systematization of various scientific and regulatory classifications of funds, an author's classification was proposed, reflecting not only the species difference of funds, but also their features of use as means of payment. Possible directions for the development of an accounting mechanism for reflecting a new type of monetary resources of an enterprise - the digital ruble, which is introduced in the domestic monetary regulation system, are considered.

It was concluded that it is advisable to state regulation of the circulation of digital currencies in the context of the active spread of digital cryptocurrencies as a tool to contain possible risks of fraud and financial crises.

**Key words:** cash, funds, circulation, payment, cash, non-cash, digital, cryptocurrency, accounting, mechanism, regulation.

Денежные средства для каждого экономического субъекта являются важнейшим производственно-экономическим ресурсом, обеспечивающим не только осуществление разнообразных платежных операций в экономике предприятия, но и формирующим потенциал успешного конкурентоспособного его функционирования.

Выполняя платёжную функцию денежные средства предприятия обеспечивают своевременность осуществления денежных расчетов с поставщиками товаров, сырья и материалов; с налоговыми органами по уплате обязательных налогов и сборов; с работниками предприятия по оплате труда и премированию; с акционерами по выплате дивидендов; с прочими дебиторами и кредиторами по различным текущим операциям. Своевременность осуществления платежей в соответствии с договорными условиями с контрагентами снижает текущие риски, связанные с уплатой пени, штрафов, неустоек.

Однако, в современных условиях высокой конкуренции, изменчивости рыночной среды, высоких инфляционных финансовых рисков, важной становится инвестиционно-финансовая функция денежных средств, предопределяющая формирование эффективных денежных потоков, рациональное использование денежных средств, оптимизацию структуры денежных средств по различным критериям современной финансово-экономической системы.

В связи с этими особенностями денежных средств как важнейшего исходного производственно-экономического ресурса современного предприятия актуальной становится исследование учетно-экономической сущности денежных средств, признания и раскрытия в бухгалтерской отчетности их движения, оценка роли денежных средств в микроэкономической деятельности конкретного экономического субъекта. Существенное изменение роли и значения денежных средств в современной экономике привело к появлению в современном бухгалтерском учете разнообразных концепций, подходов и способов формирования достоверной и полезной учетно-отчетной экономической информации о денежных потоках современного предприятия. В этой связи следует отметить, что, учитывая особенности и значимость данного учетного объекта в действующей бухгалтерской финансовой отчетности предприятий согласно международным стандартам финансовой отчетности особое место занимает «Отчет о движении денежных средств», который позволяет пользователям оценивать движение денежных средств в широком аспекте, в частности, во взаимосвязи с эффективностью деятельности и устойчивостью финансового состояния предприятия.

Однако, определённые сложности в формировании данной формы финансовой отчетности, увязки отчета о движении денежных средств с текущим учетом денежных средств (со счетами учета денежных средств), снижает качество проведения анализа и оценки эффективности использования денежных средств, определения предельных сумм оборотных активов в части денежных средств и, следовательно, формирования эффективных управленческих решений в части улучшения ликвидности, платёжеспособности и устойчивости экономического субъекта.

Величина, структура и содержание денежных средств является важнейшим условием достижения целевых задач по осуществлению платёжных и инвестиционных целей современного предприятия. Вместе с тем, важнейшим фактором эффективности использования денежных средств является оптимальная величина остатка денежных средств, формы их размещения, которые могут привести к иммобилизации средств, в случае превышения их остатка над необходимой величиной, и нехватке дефициту денежных средств, в случае допущения снижения их величины от оптимального уровня.

В этой связи в финансово-экономической науке проблемным является определение оптимальной величины денежных средств конкретного экономического субъекта и экономики страны в целом, что достигается путём формирования определённой системы управления денежными потоками.

В макроэкономическом плане управление денежными потоками на основе регулирования денежной массы в экономике страны, обеспечивая регулярную эмиссии при

ее нехватке и изъятие излишней суммы денежных средств из оборота путём проведения разнообразных денежно-кредитных реформ и соответствующих процедур по регулированию денежного обращения в стране, а также путем применения различных инструментов регулирования цены денежных средств, осуществляет Банк России.

В то же время микроэкономическое управление и регулирование денежного обращения осуществляется на уровне конкретного предприятия, путем формирования соответствующей корпоративной денежной политики, оптимизации величины денежных средств и корпоративных денежных потоков исходя из стратегических задач своего развития.

Денежные потоки современного предприятия многообразны, что создают определённые сложности их систематизации, оценки роли в экономике предприятия и их оптимизации. Причем формирование денежных потоков современного предприятия зависит от вида и рода деятельности хозяйствующего субъекта, отраслевой специфики, масштабов финансово-хозяйственной деятельности, активности использования разнообразных современных видов и методов осуществления платёжных операций, договорной дисциплины с контрагентами и многих других производственно-хозяйственных, управленческих финансово-инвестиционных и иных операций конкретного экономического субъекта.

Вместе с тем, для реализации задач по оптимизации и эффективности управление денежными потоками предприятия важно использование общих теоретико-методологических базовых принципов осуществления денежных потоков, позволяющих повысить качество и результативность учётно-экономических методов управления денежными средствами.

Важнейший и базовый принцип эффективного управления денежными потоками экономического субъекта является наличие достоверной информационной основы.

Сложившаяся в современном отечественном бухгалтерском учёте методология формирования учётно-отчетной информации предполагает системное формирование ее на основе унифицированных переносимых документов, соответствующих учётных регистров и системы счетов бухгалтерского учета (счета 50, 51, 52, 55, 57 и др.), и системы обобщения учётной информации, позволяющей отразить денежные потоки предприятия и по их видам в итоговой годовой бухгалтерской финансовой отчётности (Бухгалтерский баланс, форма № 1, Отчёт о движении денежных средств, форма №4).

Обеспечение полного и достоверного отражения всех фактов хозяйственной жизни предприятия, согласно действующему учётному законодательству, позволят получить весьма полную информационную базу о денежных потоках каждого экономического субъекта.

Следующий принцип формирования системы управления денежными потоками предприятия – это достижение сбалансированности денежных потоков по их видам, направлениям, целям и формам реализации.

Сбалансированность денежных потоков определяет следующий принцип – это достижение эффективности денежных потоков, которая состоит в сокращении иммобилизации, повышении целевого назначения в использовании денежных средств предприятия.

Наконец важнейший принцип управления денежными потоками предприятия – это обеспечение ликвидности активов и денежных средств предприятия. Достигается это на основе реализации проектов оптимизации денежных потоков, активной работы с дебиторско-кредиторской задолженностью, регулированием правовых отношений с контрагентами и реализацией многих других важных аспектов в использовании денежных средств экономического субъекта. [10]

Денежные средства как объекты бухгалтерского учёта занимают центральное место в системе важнейших учётных объектов, современного экономического субъекта, для чего важно уточнение их видов, классификации и содержания. Однако в нормативно-правовых

документах, регулирующих денежное обращение, в научной литературе нет единства в классификации и содержании денежных средств экономического субъекта, что создает определённые сложности в эффективном их управлении, в том числе в учетно-экономическом отражении, раскрытии информации в бухгалтерской финансовой отчетности, в анализе ликвидности и устойчивости финансового состояния предприятия. [7]

Так, в соответствии с Федеральным законом РФ «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003 N 173-ФЗ денежные средства делятся на два вида (наличные и безналичные денежные средства):

- денежные знаки в виде банкнот и монет Банка России, находящихся в обращении в качестве законного средства наличного платежа на территории Российской Федерации;
- средства на банковских счетах и в банковских вкладах. [1]

Авторский коллектив ученых к денежным средствам относит следующие активы организации:

- наличные денежные средства, находящиеся в кассе организации, в виде бумажных и металлических денежных знаков;
- безналичные денежные средства в виде остатков на расчетных, валютных счетах и специальных счетах в кредитных организациях;
- денежные средства в пути, а также денежные документы. [9]

Авторы учебного пособия Сигидов Ю.А. и Рябинцева М.С. предлагают классифицировать денежные средства экономического субъекта по месту их расположения:

- деньги в кассе организации, а также стоимость денежных документов;
- на расчетных счетах в банке;
- выраженные в иностранной валюте на валютных счетах в банке;
- прочие денежные средства (например, деньги, находящиеся на специальных счетах в банках, переводы в пути и т.д.). [2]

Автор научной статьи Муртазина З.Р. не отходит от традиционной учетной классификации денежных средств и выделяет следующие три вида денежных средств:

- наличные;
- на счетах;
- переводы в пути. [6]

Доцент Золотарева Е.В. рассматривая огромное макро и микро-экономическое значение денежных средств, выделяет два признака классификации денежных средств: по видам и подвидам денежных средств. Однако при этом не дает подробной классификации видов и подвидов денежных средств, хотя и упоминает о наличии товарных денег, металлических денег, кредитных денег и т.д. [4]

Более современным представляется подход Юрова А.В., который наряду с традиционными видами денежных средств выделяет также электронные деньги, размещенные на электронных банковских счетах, кредитных пластиковых картах, платежных пластиковых картах [11]

Весьма смешанную классификацию денежных средств выделяет автор научной статьи Вьюгина Т.А., которая наряду с наличными и безналичными денежными средствами, в их составе рассматривает казначейские билеты, кредитные деньги [3]

Нельзя согласиться с мнением, что «денежные средства — это наличные деньги и любые другие краткосрочные финансовые активы», изложенном в статье некоторых экспертов [8]. Вместе с тем, наряду с традиционными видами денежных средств (физические банкноты и монеты; средства, находящиеся на текущих счетах в банках) ими выделяются также денежные средства в виде электронных записей, средства, хранимые в платежных системах. [8]

Другая группа экспертов особое внимание уделяет современным видам денежных средств, включая: цифровой рубль, безналичные деньги, электронные деньги, квазиденьги, криптовалюта, которых объединяет отсутствие материального носителя [5]

Таким образом, проведенный анализ классификаций и трактовок денежных средств, используемых для целей ведения бухгалтерского учёта, позволяет нам выделить следующие классификации денежных средств по их видам, в соответствии с которыми организуется системный учет с применением соответствующих синтетических и аналитических счетов:

- наличные денежные средства;
- безналичные денежные средства (на расчетных, валютных, текущих, кредитных счетах);
- электронные денежные средства;
- денежные документы;
- эквиваленты денежных средств;
- цифровые деньги (рубль);
- криптовалюта.

Безусловно, в современных условиях высокой информатизации, цифровизации и повышения роли цифровых активов состав и виды денежных средств современного экономического субъекта существенно меняется, меняются также формы и методы осуществления платёжных денежных операций, изменяется существенно скорость движения (обращения) денежных средств, что приводит также к изменениям в методологии и организации бухгалтерского учёта денежных средств и формирования финансовой отчётности о движении денежных средств.

В частности, в 2023 году подписаны Федеральные законы (Федеральный закон от 24.07.2023 N 339-ФЗ, Федеральный закон от 24.07.2023 N 340-ФЗ), которыми вносятся изменения в Гражданский кодекс РФ, и которыми устанавливаются введение и использование в российской платёжной системе нового вида безналичных денежных средств - цифрового рубля, представляющего собой запись на цифровой платформе Банка России для осуществления безналичных платежей.

Однако порядок и правила формирования и использования цифрового рубля еще Банком России не установлены. Нет также нормативно-методических документов, регулирующих учетно-экономический механизм применения и отражения в системе бухгалтерского учета операций с цифровым рублем. Но, поскольку цифровой рубль является видом безналичных денежных средств, то возможны два варианта учетного отражения в будущем данного объекта бухгалтерского учета:

- либо выделения самостоятельного синтетического счета, например, счет 53, на котором будут обобщать информацию о состоянии, движении и использовании денежных средств организаций в виде цифрового рубля;

- либо выделение к счету 51 субсчета «Цифровой рубль» с аналогичными другим субсчетам функциями, характерными для операций по расчетным счетам в банках.

Кроме приведённых видов денежных средств также в мировой экономике активное применение получают и другие цифровые денежные средства, в частности, криптовалюта, которая начинает играть все большую роль в современном денежном обращении.

Криптовалюта – это вид валюты в цифровой или виртуальной форме, для осуществления платежей, по которым не требуется банковская централизованная система и осуществляются в децентрализованной форме.

По своему содержанию криптовалюта – это не материальный объект, это ключ, который позволяет перемещать запись или единицу измерения от одного лица к другому без доверенной третьей стороны.<sup>1</sup> В настоящее время в мировой системе денежного обращения находятся более 500 видов и наименований криптовалюты, которые несмотря на отсутствие государственного регулирования, высокие риски, получают весьма широкое распространение и использование в качестве инвестиционных ресурсов, платёжных

---

<sup>1</sup> Что такое криптовалюта и как она применяется? <https://www.kaspersky.ru/resource-center/definitions/what-is-cryptocurrency>

средств, средств накопления и т.д.

В РФ планируется формирование в ближайшие годы законодательной базы формирования крипто валютной системы денежного обращения.

Таким образом, современный этап развития мировой системы денежного обращения характеризуется активным использованием новых цифровых денежных инструментов, тенденциями децентрализации национальных государственных систем нормативного их регулирования, что предполагает не только расширение платежных возможностей экономических субъектов и населения, но и рост рисков мошенничества, банкротств и иных финансовых потерь, и кризисов.

В этой связи, ожидаем значительных изменений как в системе денежно-кредитного регулирования, так и в системе бухгалтерского учета новых объектов денежного обращения.

### **Список источников**

1. Федеральный закон РФ «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003 N 173-ФЗ// СПС КонсультантПлюс. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_45458/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45458/) (дата обращения:10.12.2024)
2. Бухгалтерский учет и анализ: Учеб. пособие / Под ред. Ю.И. Сигидова, М.С. Рыбьянцевой. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 336 с.
3. Вьюгина Т.А. Понятие и виды денежных средств // Теория и практика современной науки. -2016 г.- №5 (11) – с.215
4. Золотарева Е.В. Понятие и классификации денежных средств для целей бухгалтерского учета // Проблемы современной экономики. Управленческий и бухгалтерский учет, анализ и аудит // [Электронный ресурс] - <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-klassifikatsii-denezhnyh-sredstv-dlya-tseley-buhgalterskogo-ucheta>
5. Классификация видов денег // [Электронный ресурс]. <https://finuch.ru/lecture/8431>
6. Муртазина З.Р. Виды денежных средств и их классификация //Экономика и социум. - №7(26).- 2016. – С. 227
7. Муртазалиева Л.М., Шахбанов Р.Б. Безналичные платежи в зарубежной банковской системе //Экономика и предпринимательство. – 2015.- №11 (ч.1). – С.325-329
8. Основные виды денежных средств в бизнесе: поступления и фонды // [Электронный ресурс] . <https://www.fd.ru/articles/163286-osnovnyye-vidy-deneznyh-sredstv-v-biznese-postupleniya-i-fondy>
9. Патров В.В., Бочкарева И.И., Левина Г.Г. Бухгалтерский учет: учебное пособие / Под общ.ред. В.В.Патрова. – М.: издательский дом БИНФА, 2011. – с. 135.
10. Шахбанов Р.Б., Юсупова А.М. Казначейский контроль бухгалтерского учета целевого использования денежных средств бюджетных учреждений //Вестник академических знаний. -2020. -№6.
11. Юров А.В. Деньги вчера, сегодня и завтра // Деньги и кредит. -2011. - №7
12. Агашин А.В., Афанасьев В. А. Правовое регулирование криптовалют в РФ: особенности и перспективы на примере газового рынка//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №7. С.459-464

### **Информация об авторах**

**Шахбанов Рамазан Бахумудович**, д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

**Ибрагимова Сугманат Сулеймановна**, магистрант, кафедра «Бухгалтерский учет»,

Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

**Information about the authors**

**Shakhbanov Ramazan Bakhumudovich**, Doctor of Economics, Professor, head. Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

**Ibragimova Sugmanat Suleimanovna**, master's student of the Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 338

DOI 10.26118/2782-4586.2024.39.85.085

**Шахбанов Рамазан Бахумудович**  
Дагестанский государственный университет  
**Абдулмуслимова Мадина Каримулаевна**  
Дагестанский государственный университет

### **Реформация бухгалтерского баланса как важнейшая учетная процедура формирования финансовой отчетности**

**Аннотация.** В статье рассматривается сущность, содержание, порядок осуществления итоговых учетных процедур – реформацию бухгалтерского баланса, связанная с формированием финансовых результатов предприятия и их отражением в бухгалтерском учете и отчетности. Исследованы трактовки понятия «реформация баланса». Сформулировано авторское определение, отражающее не только сам учетный процесс, но и последовательность, этапы (временные периоды) проведения реформационных процедур.

Подробно изложен порядок закрытия счетов бухгалтерского учета, на которых выявляется текущий финансовый результат, характеризующийся как первый этап реформаций. Также исследовано содержание второго (заключительного) этапа реформации, который состоит в процессе обнуления счета 99 «Прибыли и убытки» и формировании накопленной прибыли (убытков) предыдущих лет.

Уточнены периоды реформации бухгалтерских балансов различных типов предприятия, в том числе кредитных учреждений, акционерных обществ.

**Ключевые слова:** бухгалтерская, финансовая, отчетность, реформация, баланс, прибыль, убыток, финансовые, результаты, дивиденды.

**Shakhbanov Ramazan Bakhumudovich**  
Dagestan State University  
**Abdulmuslimova Madinat Karimulaevna**  
Dagestan State University

### **Balance sheet reformation as the most important accounting procedure for financial reporting**

**Abstract.** The article discusses the essence, content, procedure for implementing the final accounting procedures - the reformation of the balance sheet associated with the formation of the financial results of the enterprise and their reflection in accounting and reporting. The interpretations of the concept of "balance reformation" have been investigated. The author's definition is formulated, reflecting not only the accounting process itself, but also the sequence, stages (time periods) of the reform procedures.

Detailed is the procedure for closing accounting accounts, which reveal the current financial result, characterized as the first stage of reforms. The content of the second (final) stage of the reformation, which consists in the process of zeroing the account 99 "Profit and loss" and the formation of the flooded stay (losses) of previous years, was also investigated.

The periods of reformation of balance sheets of various types of enterprises, including credit institutions, joint-stock companies, were clarified.

**Key words:** accounting, financial, reporting, reformation, balance sheet, profit, loss, financial, results, dividends.

Бухгалтерский учет является важнейшей управленческой функцией, где формируется своевременная, достоверная, объективная учетно-экономическая информация, систематизированная по установленным принципам, требованиям, и

правилам, обеспечивающим ее полезность для управления экономикой предприятия и повышения ее производственно-хозяйственной эффективности и финансовой устойчивости в условиях рыночной экономической модели. Однако, в современной экономике, важным является не столько текущая учетно-аналитическая информация о свершаемых на предприятии фактах хозяйственной жизни, обеспечивающая ее достоверное и объективное отражение на счетах бухгалтерского учета, сколько обобщенная итоговая (годовая) отчетная информация, ориентированная, прежде всего, на внешних пользователей с прямым и косвенным финансовым интересом к предприятию.

Формирование такой учетно-отчетной информации в соответствии с требованиями Федерального закона «О бухгалтерском учете» и других нормативно-методических документов, регламентирующими ведение современного бухгалтерского учета, осуществляется в форме бухгалтерской финансовой отчетности, не обладающей коммерческой тайной и ориентированной на всех пользователей.

Состав бухгалтерской финансовой отчетности экономического субъекта в современной российской экономике определен Федеральным законом «О бухгалтерском учете» ( №402-ФЗ от 06.12.2011 года) и включает бухгалтерский баланс ( форма №1 ) и отчет о финансовых результатах ( форма №2). [1]

В бухгалтерском балансе предприятия, как в важнейшей и исторически первоначальной форме бухгалтерской отчетности представляется имущество ( активы) и капитал ( пассивы) на определенную дату, что важно для оценки имущественного положения, финансового благополучия, устойчивости и платежеспособности на определенную дату и на ближайшую перспективу.

Однако статическая информация о составе, содержании, структуре имущества и капитала экономического субъекта недостаточна для целей принятия обоснованного управленческого инвестиционного решения акционерами, внешними пользователями экономической информации, поскольку не всегда хорошее финансовое состояние характеризуется эффективной ( прибыльной) производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.

Более того, хорошие финансово-экономические показатели деятельности предприятия не всегда отражают финансовую устойчивость, платёжеспособность и независимость предприятия и, следовательно, наличие угроз банкротства. [2]

В связи с этим, балансовую отчетную информацию о деятельности экономического субъекта дополняют сведениями о величине доходов, себестоимости, управленческих и иных накладных расходов предприятия, данными о прочих доходах и расходах предприятия, позволяющими определить финансовый результат, его структуру, содержание, источники образования и направления его расходования. Таким образом, сведения о финансовых результатах предприятия позволяют оценить деловые качества исполнительного менеджмента, и деловую репутацию предприятия на соответствующем сегменте рыночной экономики. Для этого формируется отчетная форма №2, где отражается информация по формированию конечного финансового результата от производственно-экономической и финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта.

Формирование отчета о финансовых результатах рассматривается как учётная процедура по реформации бухгалтерского баланса, которая несмотря на регламентированный характер, имеет вместе с тем особенности осуществления, предопределяющее исследование этого учетного процесса также и с научно-методологической стороны. [7]

В связи с этим, отметим, что существуют различные подходы к определению сущности, содержанию, этапам и последовательности проведения реформационных учетных процедур.

Так, традиционным является определение, согласно которой «реформация бухгалтерского баланса - обязательный заключительный этап работы с бухгалтерскими сведениями, проводимый каждый год. При проведении такой процедуры происходит

формирование размера нераспределенной прибыли или непокрытого убытка, который указывается стр. 1370 бухгалтерского баланса». [3]

Более уточненную характеристику реформации баланса даёт в другом источнике, который отмечает, что «реформация баланса — это ежегодная процедура, проводимая 31 декабря для определения финансового результата отчетного года (чистой прибыли или убытка). Совершают реформацию после того, как все операции финансово-хозяйственной деятельности отражены в учете, то есть последней записью 31 декабря». [5]

В то же время упрощает процесс реформации баланса автор определения: «реформация баланса — это распределение полученной в течение отчетного года прибыли или списание полученного за год убытка, представляющее собой закрытие счетов учета финансовых результатов». [4]

Примерно, в также же плане рассматривает процесс реформации и другой исследователь, отмечая, что реформация – это процесс «закрытия, «обнуления» счетов, т.е. процесс реформации бухгалтерского баланса». [6]

Таким образом, можно отметить, что реформация бухгалтерского баланса — это обязательная учетная процедура, связанная с последовательным закрытием сопоставляющих и финансово-результативных счетов с целью выявления конченного финансового результата деятельности предприятие, которая приводится в процессе формирования годовой бухгалтерской финансовой отчетности. Следовательно, можно констатировать, что от последовательности, правильности и точности проведения реформации бухгалтерского баланса во многом зависит величина итогового финансового результата деятельности предприятия и достоверность годовой бухгалтерской финансовой отчетности.

Термин «реформация баланса» определяет, что учетные процедуры, связанные с формированием отчета о финансовых результатах предприятия, приводят к изменениям в состоянии бухгалтерского баланса, рассматриваемого как свода остатков счетов бухгалтерского учета на конец отчетного года, т.е. на 31 декабря отчетного года.

Следовательно, реформация баланса предполагает, что после завершения текущей учетной регистрации фактов хозяйственной жизни предприятия возникает необходимость отражения на счетах бухгалтерского учета также учетных записей, связанных с выявлением финансового результата текущего года и его распределением, что во времени не совпадает с календарным временным периодом отчетного года (с 01 января по 31 декабря отчетного года).

В связи с этим, в учетно-экономической деятельности возникают вопросы, связанные с временем реформации бухгалтерского баланса и отражением на счетах последних, заключительных учетных операций. Это и предопределило осуществления реформации бухгалтерского баланса в два этапа.

Первый этап реформации или подготовительный этап, как считают многие исследователи, связан с процедурами формирования финансового результата.

Финансовый результат деятельности экономического субъекта согласно Инструкции по применению Единого плана счетов бухгалтерского учета выявляется ежемесячно в течение отчетного года. Более того, этого требует также налоговое законодательство для целей исчисления налога на прибыль организаций, который вносится в бюджетную систему страны в авансовом порядке до истечения отчетного месяца.

К концу года текущий финансовый результат формируется по нарастающей схеме на соответствующих счетах, обнуленных на 01 января текущего года. Это позволяет контролировать процесс выявления финансового результата текущего года и анализировать его структуру без учета сведений прошлых лет. При этом первый этап реформации осуществляется на основе закрытия счетов 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы». При этом счета 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы», имеют нулевой итоговый результат, поскольку суммы прибыли или убытков от основной и прочей деятельности, аккумулируются в течение года на их субсчетах 90.9 и 91.9. Ежемесячно, формируемый

текущий финансовый результат списывается с этих субсчетов (90.9 и 91.9) на счет 99 «Прибыли и убытки». Обнуление сведений на счетах 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы» производится через внутренние проводки по указанным счетам, при которых суммы со всех имеющихся на счете субсчетов списываются на субсчета 90.09 и 91.09. [9]

Второй этап реформации или заключительный этап, связан с процедурами формирования присоединения финансового результата текущего года с накопленными за предыдущие годы финансовыми результатами.

На этом завершающем этапе закрывают счет 99 «Прибыли и убытки», на котором кроме финансового результата, сформированного в корреспонденции со счетами 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы», также отражаются прочие суммы, связанные с использованием прибыли (налог на прибыль организаций), суммы условных расходов и доходов по налогу на прибыль и постоянных налоговых обязательств, перерасчеты по налогу на прибыль; начисленные налоговые санкции и т.д..

Реформацию бухгалтерского баланса завершается составлением проводок, которыми списываются окончательный финансовый результат, аккумулированный на счете 99 «Прибыли и убытки», на счет 84 «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет».

Таким образом, после проведения реформации баланса сальдо по счетам 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы» и 99 «Прибыли и убытки» отсутствует. На счете 84 «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет» будет числиться сумма чистой нераспределенной прибыли или чистого непокрытого убытка.

Говоря о времени реформации бухгалтерского баланса следует иметь в виду требования нормативно-правовых документов, регулирующих учетно-отчетные процедуры в экономике предприятия. Так, согласно «Порядка бухгалтерского учета операций реформации баланса, совершаемых по итогам годового собрания акционеров (участников)», утвержденного Указанием Банка России от 04.09.2013 № 3054-У (ред. от 27.06.2023) «О порядке составления кредитными организациями годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» реформация баланса акционерного общества осуществляется по итогам проведения годового собрания акционеров (участников) и утверждения годовой отчетности.

При этом, реформация баланса кредитной организации, созданной в форме акционерного общества, отражается в бухгалтерском учете не позднее 10 рабочих дней после даты, на которую в соответствии с решением годового собрания акционеров о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

Реформация баланса кредитной организации, созданной в форме общества с ограниченной ответственностью, отражается в бухгалтерском учете не позднее двух рабочих дней после оформления протокола годового общего собрания участников общества. [8]

Такая же норма установлена Федеральным законом от 30.12.2021 № 435-ФЗ «О внесении изменений в статью 18 Федерального закона «О бухгалтерском учете» (действует с 01 января 2022 г.) и для других хозяйственных субъектов. [1]

Сроки для утверждения годовых отчетов организация может устанавливает самостоятельно и закрепляет в Уставе.

Акционерные общества кроме требований ФЗ «О бухгалтерском учете» опираются также на статью 48 «Об акционерных обществах», осуществляется на собрании акционеров или советом директоров не раньше, чем через два и не позже чем через шесть месяцев после завершения отчетного года, т.е. в течение времени с 1 марта по 30 июня.

На основе утверждения бухгалтерской финансовой отчетности, в рамках которого также устанавливаются размеры выплаты дивидендов, распределения прибыли по фондам специального назначения и другие решения, связанные с распределением и использованием конечного финансового результата, учтенного на счете 84 «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет», что безусловно следует отражать записями на

соответствующих счетах бухгалтерского учета.

В частности, Дебет счета 84 «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет» и кредит счетов 70 «Расчеты по оплате труда (субсчет «расчеты по дивидендам», 75 «Расчеты с учредителями».

Могут быть также внутренние проводки по субсчетам к счету 84 «Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет» по распределению и использованию прибыли на другие цели.

Таким образом, согласно этим требованиям, реформация (т.е. отражение бухгалтерских проводок осуществляется также после сдачи отчетности в ФНС и другим пользователям, что приводит к необходимости ее корректировки.

#### **Список источников**

- 1.Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»//СПС Консультант URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
- 2.Айгубова А.Г., Шахбанов Р.Б. Учетно-финансовый механизм формирования и использования прибыли экономического субъекта // Актуальные вопросы современной экономики. - 2016. -№4. – С.48-53
- 3.Как провести реформацию бухгалтерского баланса. // [Электронный ресурс] — URL: <https://www.1cbit.ru/blog/kak-provesti-reformatsiyu-bukhgalterskogo-balansa/>
- 4.Кислов Д.В. Реформация бухгалтерского баланса // Справочник экономиста. - 2019. -№6// [Электронный ресурс] — URL: [https://www.profiz.ru/se/6\\_2019/reformacija\\_balansa/](https://www.profiz.ru/se/6_2019/reformacija_balansa/)
- 5.Максимчук А., Юхневич Н. Как провести реформацию баланса // [Электронный ресурс] — URL: <https://ilex.by/kak-provesti-reformatsiyu-balansa/>
- 6.Мухина Е.Р. Раскрытие механизма проведения реформации баланса // [Электронный ресурс] — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/raskrytie-mehanizma-provedeniya-reformatsii-balansa>
- 7.Нурмагомедова З.М., Махмудилаева А.А. , Шахбанов Р.Б. Учетные процедуры по закрытию счетов и составлению бухгалтерского баланса // Экономика и предпринимательство.- 2021. -№ 3 (128) .- С. 628-631
8. Указание Банка России от 04.09.2013 N 3054-У (ред. от 27.06.2023) «О порядке составления кредитными организациями годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» // [Электронный ресурс] — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_151519/902b6148a1362a32df81f548150e66b07ae76cbb/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_151519/902b6148a1362a32df81f548150e66b07ae76cbb/)
- 9.Шахбанов Р.Б., Гафуров М.Д. Современный порядок исчисления и учет расчетов по налогу на прибыль //Вестник Дагестанского государственного университета. -2023.-№2. -С.67-71
10. Рабаданова Ж.Б. Консолидированная отчетность: содержание и порядок составления// Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №2. С.454-458

#### **Информация об авторах**

**Шахбанов Рамазан Бахумудович**, д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

**Абдулмуслимова Мадина Каримулаевна**, магистрант, кафедра «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the authors**

**Shakhbanov Ramazan Bakhumudovich**, Doctor of Economics, Professor, head Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

**Abdulmuslimova Madinat Karimulaevna**, master's student of the Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 336.01

DOI 10.26118/2782-4586.2024.23.30.116

**Омарова Ольга Федоровна**

Дагестанский государственный университет

**Современный бухгалтерский учет в системе экономической безопасности бизнеса**

**Аннотация.** В данной статье глубоко рассмотрены проблемы и вопросы современного бухгалтерского учета в системе экономической безопасности бизнеса. Подробно раскрываются многогранные задачи бухгалтерского учета в контексте обеспечения экономической безопасности предприятий. В рамках современного бизнес-контекста, обеспечение достоверности данных через бухгалтерский учет представляет собой фундаментальный аспект, замыкающий кольцо надежности и доверия к финансовой информации предприятия. Эта задача взвешивает между собой технологические инновации, нормативные требования, и требования качественной финансовой отчетности, формируя тем самым устойчивую основу для принятия стратегических решений и поддержания экономической безопасности предприятия. В данной работе определена ключевая и влиятельная роль адекватности в управленческом принятии решений в контексте бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятий, технологические инновации, глобализация, цифровизация, управление бизнесом.

**Omarova Olga Fedorovna**

Dagestan State University

**Modern accounting in the system of economic security of business**

**Abstract.** This article deeply examines the problems and issues of modern accounting in the system of economic security of business. Multifaceted tasks of accounting in the context of ensuring the economic security of enterprises are disclosed in detail. Within the framework of the modern business context, ensuring the reliability of data through accounting is a fundamental aspect that closes the ring of reliability and trust in the financial information of the enterprise. This task weighs technological innovations, regulatory requirements, and the requirements of high-quality financial reporting, thereby forming a stable basis for making strategic decisions and maintaining the economic security of the enterprise. This work defines the key and influential role of adequacy in managerial decision-making in the context of accounting in the system of ensuring the economic security of business.

**Keywords:** economic security of enterprises, technological innovations, globalization, digitalization, business management.

В современном мире, где переменчивость и неопределенность стали неотъемлемой частью корпоративной реальности, бухгалтерский учет превращается из простой обязанности в стратегически важное направление, способное определять экономическую безопасность и устойчивость предприятий. Следовательно, задачи бухгалтерского учета в настоящем контексте выходят за рамки традиционного ведения финансовой документации, становясь интегральным компонентом успешного функционирования организаций.

Современные вызовы, такие как глобализация, технологические инновации, и изменения в законодательстве, предъявляют к бухгалтерии новые требования, выдвигая перед ней ряд комплексных задач, которые несут в себе как вызовы, так и возможности для

повышения эффективности управления финансовыми ресурсами и минимизации рисков.

Обеспечение прозрачности бизнес-операций и формирование надежной финансовой отчетности становятся не только обязанностью, но и стратегическим инструментом для внутреннего управления и внешнего доверия со стороны инвесторов, банков, и других заинтересованных стейкхолдеров. В свою очередь, соблюдение законодательных требований, как национальных, так и международных, становится неотъемлемой частью бухгалтерской практики, требуя от бухгалтеров высокого уровня квалификации и постоянного обновления знаний.

При этом, несмотря на традиционные аспекты учета, современная бухгалтерия сталкивается с вызовом адаптации к переменам в экономической среде. Гибкость в учете изменений и активная реакция на новые требования становятся важными элементами успешной бухгалтерской практики. Это подчеркивает необходимость разработки и внедрения современных методов учета, способных отражать современные требования и обеспечивать динамичную адаптацию к переменчивости бизнес-окружения.

Наряду с этим, бухгалтерия играет ключевую роль в обеспечении финансовой устойчивости предприятий через анализ финансового состояния, формирование резервных фондов, и разработку стратегий финансового планирования. Сегодняшняя бухгалтерия сталкивается с вызовом не только выявления рисков, но и их анализа, что становится фундаментальным элементом управления рисками и обеспечения долгосрочной стабильности.

С учетом неопределенности современного бизнес-пространства, бухгалтерский учет выходит за рамки традиционных методов и включает в себя применение современных технологий. Цифровизация процессов, облачные технологии, и использование искусственного интеллекта становятся ключевыми элементами эффективного бухгалтерского учета, предоставляя не только автоматизацию, но и новые возможности для анализа данных и принятия управленческих решений.

В контексте современных вызовов, обучение персонала становится стратегическим фактором для успешной реализации задач бухгалтерского учета. Непрерывное повышение квалификации, ориентированное на новые стандарты и методы учета, обучение этическим принципам, и адаптация к современным технологиям становятся важными элементами стратегии развития профессионального сообщества бухгалтеров. Анализ различных аспектов бухгалтерского учета, их взаимосвязи и влияния на стратегическое развитие предприятий представит комплексное представление о важности бухгалтерской функции в современном бизнесе и подчеркнет актуальность исследования данной темы.

В контексте бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса, неоспоримым аспектом является значение прозрачности для стейкхолдеров. Прозрачность представляет собой ключевой фактор, определяющий отношения между предприятием и его заинтересованными сторонами, включая инвесторов, партнеров, клиентов, и государственные органы.

Стейкхолдеры, будучи непосредственными участниками в экосистеме бизнеса, стремятся к максимальной ясности и доступности информации о финансовом состоянии предприятия. Прозрачность в бухгалтерской отчетности предоставляет им возможность осуществлять информированные решения и оценку рисков, что, в свою очередь, формирует доверие к бизнесу.

Значение прозрачности для инвесторов, например, заключается в возможности оценить финансовую устойчивость и перспективы предприятия. Предоставление открытой информации о финансах, операционной деятельности и стратегических планах создает основу для принятия обоснованных инвестиционных решений и способствует формированию позитивного восприятия предприятия на рынке.

Для партнеров и клиентов прозрачность в бухгалтерской отчетности является основой для построения долгосрочных и взаимовыгодных отношений. Компания, которая демонстрирует открытость в своей финансовой деятельности, воспринимается как более

надежная и предсказуемая, что укрепляет партнерские связи и обеспечивает стабильный бизнес-процесс.

Государственные органы, в свою очередь, выражают интерес к прозрачности, поскольку она способствует соблюдению налогового законодательства и других нормативных требований. Предоставление достоверной и полной финансовой отчетности обеспечивает прозрачность в отношениях между предприятием и государственными органами, что является основой для соблюдения законности и предотвращения возможных финансовых рисков.

Важно подчеркнуть, что прозрачность в бухгалтерском учете не ограничивается лишь предоставлением финансовых отчетов, но также охватывает ясность в методологии учета, принципах оценки активов и обязательств, а также включение дополнительной информации, способствующей более глубокому пониманию финансового положения предприятия.

Таким образом, прозрачность в бухгалтерской отчетности представляет собой не просто формальный элемент, но фундаментальный принцип, формирующий доверие стейкхолдеров и способствующий укреплению экономической безопасности бизнеса. Это взаимовыгодное взаимодействие между предприятием и его окружением, которое строится на основе ясности, открытости и ответственности, а в конечном итоге способствует устойчивому и успешному функционированию предприятия в современной бизнес-реальности.

Достоверность данных в контексте бухгалтерского учета означает не только соответствие информации стандартам и принципам, но и ее актуальность, полноту и точность. Бухгалтерия выступает в роли надежного хранителя финансовых событий и операций, гарантируя, что каждая запись отражает действительные события, произошедшие в рамках бизнес-процессов.

Сложности современной бизнес-среды, такие как высокая динамичность, рыночная конкуренция и воздействие внешних факторов, подчеркивают важность обеспечения достоверности данных через бухгалтерский учет. Подвергнутые воздействию разнообразных факторов, от изменений в налоговом законодательстве до внутренних изменений в бизнес-модели, предприятия должны поддерживать высокий стандарт точности в своей финансовой отчетности.

С учетом технологического прогресса, бухгалтерский учет неизбежно сталкивается с вызовами цифровой трансформации. Внедрение цифровых технологий, таких как автоматизация процессов и использование облачных решений, направлено не только на повышение эффективности, но и на обеспечение достоверности данных. Однако, параллельно с этим, существует необходимость в поддержании высоких стандартов безопасности для предотвращения угроз кибербезопасности и фальсификации данных.

Бухгалтеры, в свою очередь, обязаны быть не только экспертами в своей области, но и внимательными к тонкостям законодательства и стандартов бухгалтерского учета. Регулярное обновление знаний и адаптация к новым нормативам становятся неотъемлемой частью профессиональной ответственности, направленной на обеспечение достоверности данных.

В ситуации, когда данные бухгалтерского учета служат основой для принятия стратегических и тактических решений, несоответствие реальной финансовой ситуации может иметь серьезные последствия для бизнеса. Поэтому, создание систем внутреннего контроля, регулярные аудиты и проверки соответствия стандартам становятся важными механизмами обеспечения достоверности данных в бухгалтерском учете.

Таким образом, обеспечение достоверности данных через бухгалтерский учет взаимосвязано с множеством факторов, начиная от правильной методологии и заканчивая высоким профессионализмом персонала. В этом контексте, бухгалтерия выступает не только как счетоводный инструмент, но и как страж надежности финансовой информации, служа ключевым элементом экономической безопасности бизнеса и доверия со стороны

стейкхолдеров.

В современной динамичной бизнес-среде, где технологические инновации становятся неотъемлемой частью корпоративной реальности, использование современных технологий в бухгалтерском учете играет существенную роль в повышении прозрачности бизнес-процессов. Цифровые технологии предоставляют мощные инструменты для оптимизации и улучшения прозрачности, создавая тем самым условия для более эффективного управления финансовой отчетностью.

Использование облачных технологий, например, позволяет создавать централизованные хранилища данных, обеспечивая участникам бухгалтерского процесса доступность к информации в режиме реального времени. Это не только устраняет задержки в передаче данных, но и способствует согласованности и точности информации, что становится ключевым элементом повышения прозрачности.

Автоматизация процессов бухгалтерского учета с использованием современных программ и систем также содействует улучшению прозрачности. Эффективные программные решения позволяют сокращать временные затраты на обработку данных, минимизируя риски человеческого фактора. Это обеспечивает точность и своевременность бухгалтерской отчетности, что, в свою очередь, поддерживает надежность предоставляемой информации.

Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в процессы бухгалтерии открывает новые горизонты для повышения прозрачности. Использование ИИ для анализа данных, выявления трендов и автоматизации рутинных операций способствует не только повышению эффективности, но и усилению аналитических возможностей, что становится важным фактором для принятия информированных управленческих решений.

Цифровые платформы также предоставляют инструменты для визуализации данных, что делает информацию более понятной и доступной для всех заинтересованных сторон. Это способствует не только повышению прозрачности, но и облегчает процесс восприятия и анализа финансовой информации, делая ее более доступной для тех, кто не является экспертом в области бухгалтерии.

Интеграция современных технологий также улучшает безопасность данных, что становится критически важным аспектом в контексте сохранения прозрачности. Применение средств шифрования, многоуровневых систем аутентификации и других мер безопасности обеспечивает защиту конфиденциальности финансовой информации, что, в свою очередь, поддерживает доверие стейкхолдеров.

Таким образом, современные технологии выступают не просто в роли средства автоматизации, но как мощный катализатор для улучшения прозрачности в бухгалтерском учете. Интеграция цифровых инноваций в бизнес-процессы бухгалтерии создает благоприятные условия для более открытого, эффективного и надежного управления финансовой информацией, что является ключевым элементом стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия в современных условиях.

В рамках бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности предприятия особое внимание уделяется соблюдению законодательных требований. Это является неотъемлемой составляющей бухгалтерской практики, обусловленной не только потребностью в соблюдении нормативных актов, но и стремлением к созданию устойчивой и законопослушной финансовой среды.

Соблюдение законодательных требований в бухгалтерском учете предполагает активное взаимодействие с комплексной системой норм и правил, как национального, так и международного уровня. Эта практика обеспечивает не только легальность деятельности предприятия, но и формирование основы для построения доверительных отношений со всеми участниками бизнес-процессов. С учетом динамичных изменений в законодательстве, бухгалтерам приходится поддерживать высокий уровень готовности к постоянному обновлению своих знаний и практик. Это важно для оперативного реагирования на изменения в налоговом, бухгалтерском и финансовом законодательстве, а также для

предотвращения потенциальных рисков, связанных с несоблюдением норм.

Соблюдение законодательных требований также предполагает активное взаимодействие с органами государственного контроля и налогообложения. Предоставление правильной, актуальной и полной финансовой отчетности становится ключевым элементом взаимоотношений с государственными органами, подчеркивая добросовестность и прозрачность предприятия.

Законодательные требования также включают в себя не только обязательства по предоставлению отчетности, но и соблюдение принципов оценки активов и обязательств, особенностей налогообложения, и других финансовых аспектов. Это требует не только профессионализма, но и внимательного отношения к деталям, учета всех особенностей и изменений в законодательстве.

Соблюдение законодательных требований в бухгалтерском учете становится важным элементом корпоративной ответственности, придающим предприятию статус законопослушного участника рыночных отношений. Это, в свою очередь, способствует укреплению репутации предприятия на рынке, создает условия для привлечения инвестиций и обеспечивает стабильность в долгосрочной перспективе.

В итоге, соблюдение законодательных требований в бухгалтерском учете не просто является формальным обязательством, но стратегически важным компонентом, обеспечивающим не только легальность, но и устойчивость бизнеса в условиях постоянных изменений и вызовов. Эта практика становится неотъемлемым элементом стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия и поддержания доверия со стороны различных стейкхолдеров.

Роль адекватности в управленческом принятии решений в контексте бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса является несомненно ключевой и влиятельной. Адекватность в данном контексте представляет собой тесно связанный с понятием точности аспект, воздействующий на качество информации, на основе которой принимаются стратегические и тактические управленческие решения.

Управленческие решения, основанные на адекватной бухгалтерской информации, обеспечивают точное и реалистичное понимание финансового положения предприятия. Адекватность данных позволяет управленцам избежать искажений и иллюзий, что является особенно важным в условиях конкурентной и нестабильной бизнес-среды.

Важность адекватности данных проявляется в том, что именно на их основе принимаются решения, ориентированные на оптимизацию финансовых процессов, распределение ресурсов и формирование стратегий развития. Неверные или искаженные данные могут привести к неправильным выводам, что, в свою очередь, может сказаться на эффективности бизнес-процессов и даже представлять угрозу экономической безопасности предприятия.

В условиях быстро меняющейся экономической среды, адекватность данных в управленческом принятии решений становится своеобразным инструментом антикризисного управления. Точная финансовая информация позволяет оперативно реагировать на изменения внешних условий, выявлять финансовые риски и принимать меры по их минимизации.

Кроме того, адекватность данных влияет на доверие стейкхолдеров, таких как инвесторы, партнеры, и банки. Когда финансовая информация предприятия является адекватной, это способствует формированию позитивного восприятия со стороны внешних заинтересованных сторон, что, в свою очередь, обеспечивает стабильность и долгосрочные отношения.

Адекватность данных также оказывает влияние на процессы бюджетирования и финансового планирования. Управленческие решения, принятые на основе адекватных данных, способствуют разработке реалистичных бюджетов и стратегий, что повышает шансы на успешную реализацию поставленных целей.

Таким образом, роль адекватности в управленческом принятии решений в бухгалтерском учете становится фундаментальной. Эта адекватность обеспечивает не только точность, но и контекстуальное понимание данных, что, в свою очередь, формирует основу для эффективного управления, минимизации рисков и обеспечения экономической безопасности бизнеса в долгосрочной перспективе.

Значение своевременной информации в контексте успешного управления в рамках бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности бизнеса является фундаментальным и влиятельным аспектом. Своевременность предоставления финансовой информации играет решающую роль в формировании основы для эффективного управленческого принятия решений и обеспечения устойчивого функционирования предприятия.

Своевременная информация представляет собой не просто набор данных, но инструмент, позволяющий управленцам оперативно реагировать на изменения внешних условий, финансовые тренды и внутренние процессы. В мире быстрого темпа перемен и конкурентной бизнес-среды, обладание актуальной информацией становится ключевым фактором для успешного принятия стратегических и тактических решений.

Своевременная финансовая информация обеспечивает управленцам возможность не только отслеживать текущее финансовое состояние предприятия, но и предвидеть возможные риски и вызовы. Это позволяет управленческому персоналу принимать проактивные меры, выявлять потенциальные угрозы и возможности, а также адаптировать стратегии в соответствии с изменяющейся динамикой бизнес-среды.

Значение своевременной информации также проявляется в контексте оперативного управления ресурсами. Благодаря оперативному доступу к актуальным данным, управленцы способны эффективно распределять бюджетные ресурсы, оптимизировать затраты и поддерживать финансовую стабильность предприятия.

Своевременность информации является ключевым элементом доверия со стороны стейкхолдеров, таких как инвесторы, банки, и партнеры. Предоставление актуальных данных создает условия для прозрачности и ответственности, что в свою очередь формирует положительное восприятие предприятия и способствует укреплению бизнес-отношений.

В условиях глобализации и коннективности рынков, своевременная информация также становится инструментом для принятия глобальных управленческих решений. Поскольку бизнес-процессы пересекают границы, иметь доступ к актуальным данным о финансовом состоянии компании в различных регионах становится стратегической преимущественной.

В итоге, значение своевременной информации в управленческом принятии решений в бухгалтерском учете является неотъемлемым элементом стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия. Она не только предоставляет инструментарий для прогнозирования и управления рисками, но и служит фундаментом для построения устойчивых и эффективных бизнес-процессов, гарантируя тем самым успешное развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

Минимизация временных задержек в учете операций представляет собой критически важный аспект в контексте бухгалтерского учета в системе обеспечения экономической безопасности предприятия. Эффективное управление бизнес-процессами требует не только точности и актуальности данных, но и оперативности в их обработке, что является ключевым фактором для успешного управленческого принятия решений.

Временные задержки в учете операций могут оказывать существенное воздействие на оперативность принятия решений. Задержки в регистрации финансовых событий могут привести к искажению общей картины финансового состояния предприятия, затруднять анализ текущей ситуации и ухудшать возможности оперативного реагирования на изменения.

Способность к мгновенной обработке и регистрации операций в учетной системе

приобретает особое значение в современных условиях, где динамичность бизнес-процессов требует непрерывного мониторинга и оперативного реагирования на финансовые изменения. Минимизация временных задержек в учете становится неотъемлемой составляющей для поддержания высокого уровня оперативности и гибкости в адаптации к переменам.

Процессы учета операций, проводимые без задержек, обеспечивают актуальность и достоверность данных в режиме реального времени. Это, в свою очередь, способствует формированию надежной основы для управленческих решений, исключая возможные искажения и позволяя управленческому персоналу оперативно опираться на фактическую финансовую ситуацию.

Оперативность в учете операций также влияет на эффективность процессов бюджетирования и финансового планирования. Актуальная информация позволяет управленцам быстро анализировать текущие затраты, доходы и расходы, что является ключевым фактором при формировании бюджетных стратегий и выработке долгосрочных планов.

Быстрые и точные учетные данные также оказывают положительное воздействие на отношения с внешними стейкхолдерами. Партнеры, инвесторы и банковские учреждения ожидают от предприятия высокого стандарта в учете операций, что влияет на их доверие и готовность сотрудничества.

В итоге, минимизация временных задержек в учете операций становится стратегическим приоритетом для обеспечения экономической безопасности предприятия. Эта практика не только повышает оперативность в управлении, но и формирует основу для более гибкого и эффективного реагирования на вызовы внешней среды, обеспечивая стабильность и устойчивость бизнеса в условиях перемен.

Роль резервов и резервных фондов в бухгалтерии в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия является комплексной и стратегически важной. Эти финансовые инструменты не только отражают финансовую устойчивость предприятия, но и выполняют ключевые функции в смягчении финансовых рисков, поддержании ликвидности и обеспечении финансового здоровья компании в долгосрочной перспективе.

Резервы и резервные фонды выступают в роли финансового страхования, предназначенного для покрытия непредвиденных расходов и финансовых обязательств. Они служат своеобразной долгосрочной инвестицией в устойчивость предприятия, позволяя смягчить воздействие потенциальных финансовых потерь и обеспечить финансовую поддержку в условиях неопределенности и изменчивости рыночной среды.

Резервы также выполняют важную роль в обеспечении надежности бухгалтерской отчетности и финансовой прозрачности. Их наличие улучшает кредитоспособность предприятия и создает условия для доверия со стороны стейкхолдеров, таких как инвесторы, партнеры и банковские учреждения. Кроме того, они могут быть использованы для демонстрации финансовой устойчивости при принятии стратегических решений и проведении переговоров.

В перспективе обеспечения экономической безопасности, резервы и резервные фонды играют роль запасного финансового ресурса, который может быть задействован в случае кризисных ситуаций или неожиданных изменений в экономической конъюнктуре. Это способствует более гибкому управлению финансовыми рисками и обеспечивает стойкость предприятия в условиях внешних вызовов.

Также следует отметить, что резервы и резервные фонды могут выполнять функцию стимулирования внутренних инвестиций и инноваций. Предприятия, обладающие финансовым запасом, могут смело вкладываться в исследования, разработки и модернизацию, что способствует укреплению их позиций на рынке и повышению конкурентоспособности.

Таким образом, резервы и резервные фонды в бухгалтерии предприятия

представляют собой не только инструмент для обеспечения финансовой стабильности, но и стратегическую основу для успешного управления рисками, поддержания ликвидности и создания условий для долгосрочной устойчивости. Их роль охватывает не только сферу финансов, но также воздействует на репутацию предприятия и его способность адаптироваться к динамике современной бизнес-среды.

Рассмотрим анализ финансового состояния предприятия через бухгалтерские показатели представляет собой комплексный процесс, нацеленный на получение объективного и всестороннего понимания текущей финансовой ситуации. Этот анализ выходит за рамки простого вычисления цифр, стремясь интерпретировать их в контексте широкого спектра факторов, воздействующих на экономическое положение предприятия.

Бухгалтерские показатели, такие как прибыль и убыток, баланс, денежные потоки, отражаются в финансовой отчетности и служат основой для детального анализа. Анализ этих показателей взаимодействует с различными аспектами бизнеса, позволяя оценить эффективность использования ресурсов, оценить финансовую устойчивость и выявить потенциальные риски.

Анализ прибыльности предприятия через бухгалтерские показатели позволяет не только определить уровень доходов и расходов, но и проанализировать эффективность бизнес-модели. Рентабельность различных видов деятельности, маржинальные показатели, а также анализ финансовых показателей в динамике позволяют выявить тенденции и определить, насколько успешно предприятие генерирует прибыль.

Балансовый анализ предоставляет возможность оценить финансовую структуру предприятия. Эквивалентность активов и обязательств, оборачиваемость активов, а также анализ собственного капитала являются важными факторами для понимания степени финансового риска и уровня обеспеченности предприятия.

Анализ денежных потоков, в свою очередь, позволяет оценить ликвидность и способность предприятия к генерации денежных средств. Этот аспект анализа финансового состояния направлен на выявление потенциальных проблем с обеспечением операционных потребностей предприятия и настройку стратегий управления ликвидностью.

Важным аспектом анализа финансового состояния через бухгалтерские показатели является также оценка эффективности использования капитала и финансовых ресурсов. Рентабельность капитала, коэффициенты оборачиваемости активов, а также анализ затрат и расходов позволяют определить, насколько предприятие эффективно использует имеющиеся ресурсы для достижения своих целей.

Таким образом, анализ финансового состояния через бухгалтерские показатели является многогранным процессом, включающим в себя разнообразные аспекты, объединенные общей целью - предоставление всесторонней картины финансового положения предприятия. Этот анализ является неотъемлемой частью стратегического управления, обеспечивая основу для принятия обоснованных и эффективных решений в условиях динамичного и конкурентного бизнес-окружения.

#### **Список источников**

1. Налоговый кодекс РФ. - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Российская Федерация. Законы. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 31.12.2017) // СПС Консультант Плюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11411/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11411/)
3. Агеева О.А., Кучукова Н.К., Матыцына Ю.Д. Специфика обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации. Режим доступа: URL: <https://vestnik.guu.ru/jour/article/view/3516>
4. Азарская М.А. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение: монография. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2015.-216с. Режим доступа: URL:[file:///F:/Загрузки%20Opera/azarskaia\\_ma\\_pozdeev\\_vl\\_ekonomicheskaja\\_bezopasn](file:///F:/Загрузки%20Opera/azarskaia_ma_pozdeev_vl_ekonomicheskaja_bezopasn)

ost\_predprii.pdf

5. Андриянова И.А., Сычева Э. В. Обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации. Режим доступа: URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42702964>

6. Малова Т.А. Налоговая безопасность как составная часть экономической безопасности предприятия. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovaya-bezopasnost-kak-sostavnaya-chast-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>

7. Коротаяева Ю.Г. Значение бухгалтерского учета в обеспечении финансовой безопасности компании // Вестник науки и образования. - 2020. - №3-1 (81). - С. 42-45. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-buhgalterskogo-ucheta-v-obespechenii-finansovoy-bezopasnosti-kompanii>

8. Шихаматов Ш.Б., Омарова О.Ф. Концепция бухгалтерского учета в условиях применения современных информационных технологий. // МНИЖ. - 2020. - №12-3 (102). - С.86-88. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptsiya-buhgalterskogo-ucheta-v-usloviyah-primeneniya-sovremennyh-informatsionnyh-tehnologiy>

9. Хлыстов И. С. Экономическая безопасность в условиях цифровой экономики//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №9. С.314-318

#### **Информация об авторе**

**Омарова Ольга Федоровна**, профессор, кафедра «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Omarova Olga Fedorovna**, professor, Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 336.6

DOI 10.26118/2782-4586.2024.34.74.117

**Омарова Ольга Федоровна**

Дагестанский государственный университет

### **Роль анализа финансового состояния предприятия в бизнесе**

**Аннотация.** В данной статье глубоко исследованы вопросы анализа финансового состояния предприятия в бизнесе. Дана конкретизация показателей финансовой отчетности, в частности эквивалентности активов и обязательств, оборачиваемости активов, а также анализа собственного капитала, которые выступают в качестве основных факторов для понимания степени финансового риска и уровня обеспеченности предприятия. Проведение анализа денежных потоков, в процессе определения финансового состояния, способствует выявлению потенциальных проблем с обеспечением операционных потребностей предприятия и стратегий управления ликвидностью. Рассмотрены также другие показатели отчетности, такие как рентабельность капитала, анализ затрат и расходов, которые определяют насколько предприятие эффективно использует имеющиеся ресурсы для достижения своих целей. В работе исследованы методы минимизации рисков через бухгалтерский учет, направленные на создание устойчивого финансового фундамента для предприятия.

**Ключевые слова:** финансовое состояние, бухгалтерская отчетность, внутренний контроль, бизнес-среда, инновации.

**Omarova Olga Fedorovna**

Dagestan State University

### **The role of analysis of the financial condition of an enterprise in business**

**Abstract.** This article deeply examines the issues of analyzing the financial condition of an enterprise in business. The specification of financial reporting indicators is given, in particular, the equivalence of assets and liabilities, asset turnover, as well as equity analysis, as important factors for understanding the degree of financial risk and the level of security of the enterprise. Conducting an analysis of cash flows, in the process of determining the financial condition, helps to identify potential problems with meeting the operational needs of the enterprise and liquidity management strategies. Other reporting indicators are also considered, such as return on capital, cost and expense analysis, which determine how effectively the enterprise uses available resources to achieve its goals. The work presents methods for minimizing risks through accounting, aimed at creating a sustainable financial foundation for the enterprise.

**Keywords:** financial condition, financial statements, internal control, business environment, innovation.

В современных условиях экономики анализ финансового состояния предприятия через бухгалтерские показатели представляет собой комплексный процесс, нацеленный на получение объективного и всестороннего понимания текущей финансовой ситуации. Этот анализ выходит за рамки простого вычисления цифр, стремясь интерпретировать их в контексте широкого спектра факторов, воздействующих на экономическое положение предприятия.

Бухгалтерские показатели, такие как прибыль и убыток, баланс, денежные потоки, отражаются в финансовой отчетности и служат основой для детального анализа. Анализ этих показателей взаимодействует с различными аспектами

бизнеса, позволяя оценить эффективность использования ресурсов, оценить

финансовую устойчивость и выявить потенциальные риски.

Анализ прибыльности предприятия через бухгалтерские показатели позволяет не только определить уровень доходов и расходов, но и проанализировать эффективность бизнес-модели. Рентабельность различных видов деятельности, маржинальные показатели, а также анализ финансовых показателей в динамике позволяют выявить тенденции и определить, насколько успешно предприятие генерирует прибыль.

Балансовый анализ предоставляет возможность оценить финансовую структуру предприятия. Эквивалентность активов и обязательств, оборачиваемость активов, а также анализ собственного капитала являются важными факторами для понимания степени финансового риска и уровня обеспеченности предприятия.

Анализ денежных потоков, в свою очередь, позволяет оценить ликвидность и способность предприятия к генерации денежных средств. Этот аспект анализа финансового состояния направлен на выявление потенциальных проблем с обеспечением операционных потребностей предприятия и настройку стратегий управления ликвидностью.

Важным аспектом анализа финансового состояния через бухгалтерские показатели является также оценка эффективности использования капитала и финансовых ресурсов. Рентабельность капитала, коэффициенты оборачиваемости активов, а также анализ затрат и расходов позволяют определить, насколько предприятие эффективно использует имеющиеся ресурсы для достижения своих целей.

Таким образом, анализ финансового состояния через бухгалтерские показатели является многогранным процессом, включающим в себя разнообразные аспекты, объединенные общей целью - предоставление всесторонней картины финансового положения предприятия. Этот анализ является неотъемлемой частью стратегического управления, обеспечивая основу для принятия обоснованных и эффективных решений в условиях динамичного конкурентного бизнес-окружения.

Внедрение стратегий финансового планирования представляет собой ключевую составляющую процесса управления финансовыми ресурсами предприятия. Эта фаза бухгалтерской деятельности нацелена на создание системы целенаправленного планирования, охватывающего различные аспекты финансовой деятельности и ориентированного на достижение стратегических целей и обеспечение устойчивого развития предприятия в будущем.

Внедрение стратегий финансового планирования начинается с тщательного анализа текущего финансового состояния, что позволяет выявить ключевые параметры, требующие специального внимания и коррекции. Интеграция этого анализа в стратегии финансового планирования обеспечивает реалистичное и основанное на фактах понимание того, какие ресурсы доступны, каким образом они используются и как можно эффективнее распределить их для достижения поставленных целей.

Финансовое планирование также включает в себя установление приоритетов и определение приоритетных направлений для эффективного использования финансовых ресурсов. Это означает выработку конкретных стратегий по распределению бюджета, управлению капиталом и определению инвестиционных приоритетов в соответствии с общей стратегией предприятия.

Важным аспектом внедрения стратегий финансового планирования является также создание механизмов мониторинга и оценки выполнения финансовых планов. Это включает в себя регулярный анализ достижения поставленных финансовых целей, выявление отклонений и адаптацию стратегий в соответствии с изменениями внешних и внутренних условий.

Внедрение стратегий финансового планирования также включает в себя работу с факторами риска. Это означает разработку стратегий по управлению финансовыми рисками, создание резервов и обеспечение гибкости в планировании для минимизации воздействия потенциальных финансовых неопределенностей.

Кроме того, внедрение стратегий финансового планирования предполагает внимание

к вопросам налогообложения и соблюдение финансовой дисциплины в соответствии с законодательством. Это включает в себя не только реакцию на текущие изменения в налоговом законодательстве, но и предвидение возможных изменений и адаптацию стратегий соответствующим образом.

В итоге, внедрение стратегий финансового планирования является процессом, охватывающим широкий спектр бухгалтерских, экономических и управленческих аспектов. Это интегрированный подход, направленный на формирование устойчивой финансовой платформы, обеспечивающей предприятию возможность эффективно функционировать и развиваться в долгосрочной перспективе.

Бухгалтерская отчетность выступает важным инструментом для оценки рисков. Её роль не ограничивается просто предоставлением цифр и финансовых данных; она предоставляет уникальную перспективу для анализа и выявления потенциальных финансовых рисков, с которыми предприятие может столкнуться в своей деятельности.

Бухгалтерская отчетность служит своего рода зеркалом, отражающим не только текущее финансовое состояние предприятия, но и возможные тренды и паттерны, которые могут свидетельствовать о потенциальных рисках в будущем. Анализ финансовых отчетов позволяет выявить изменения в оборотных средствах, уровне задолженности, ликвидности и других ключевых показателях, что является основой для оценки рисков.

Взаимосвязь между финансовыми отчетами, их анализом и оценкой рисков заключается в выявлении паттернов, которые могут свидетельствовать о возможных проблемах или вызывать беспокойство. Например, увеличение уровня задолженности или снижение ликвидности может указывать на финансовые трудности, которые могут привести к увеличению рисков в сфере обеспечения финансовой устойчивости.

Анализ бухгалтерской отчетности также предоставляет возможность выявить риски, связанные с финансовым управлением. Например, нерациональное распределение бюджета, недостаточное управление затратами или неправильная оценка кредитоспособности могут стать источниками финансовых рисков, которые могут повлиять на долгосрочную устойчивость предприятия.

Бухгалтерская отчетность, подробно анализируемая, также может дать представление о степени подверженности предприятия внешним факторам, таким как изменения в рыночных условиях, валютные колебания или изменения в законодательстве. Это помогает выявить риски, связанные с внешней средой, и подготовиться к возможным изменениям.

Важно отметить, что бухгалтерская отчетность не только обнаруживает риски, но также предоставляет данные для разработки стратегий по их снижению или управлению. Правильный анализ позволяет выработать долгосрочные стратегии финансового управления, направленные на уменьшение вероятности возникновения рисков и повышение способности предприятия эффективно реагировать на переменные условия в бизнес-среде.

Таким образом, бухгалтерская отчетность выступает не только как источник данных, но и как ключевой инструмент оценки рисков, предоставляя глубокий анализ финансовых параметров, взаимосвязей и тенденций, что создает основу для эффективного управления финансовыми рисками и обеспечивает устойчивость предприятия в условиях изменчивости рыночной среды.

Методы минимизации рисков через бухгалтерский учет представляют собой сложную и взаимосвязанную систему стратегий и мероприятий, направленных на создание устойчивого финансового фундамента для предприятия. Бухгалтерия, выходя за пределы традиционных функций отчетности, становится мощным инструментом управления рисками, обеспечивая надежный механизм предвидения, анализа и реагирования на потенциальные финансовые угрозы.

Один из методов минимизации рисков через бухгалтерский учет заключается в разработке и внедрении строгих систем внутреннего контроля. Эта практика направлена на

установление эффективных механизмов мониторинга и проверки финансовых операций, что снижает вероятность финансовых махинаций и ошибок в учете, которые могут привести к рискам для предприятия.

Дифференциация ролей и обязанностей внутри бухгалтерского отдела также играет важную роль в минимизации рисков. Четкое распределение обязанностей и правильная структура управления финансами позволяют предотвращать конфликты интересов, снижая вероятность ошибок и мошенничества.

Бухгалтерия также может активно участвовать в процессах бюджетирования и финансового планирования, создавая более точные и реалистичные бюджеты, что способствует предвидению финансовых трудностей и управлению рисками на ранних стадиях.

Применение современных информационных технологий в бухгалтерии также является важным методом минимизации рисков. Использование программного обеспечения для автоматизации бухгалтерских процессов не только повышает точность учета, но и обеспечивает быстрый доступ к актуальным данным, что позволяет оперативно реагировать на потенциальные финансовые угрозы.

Проведение регулярных внутренних аудитов и анализов финансовых процессов также является методом минимизации рисков через бухгалтерский учет. Эти практики не только выявляют возможные проблемы и слабые места в системе учета, но и создают основу для постоянного улучшения процессов и повышения их эффективности.

Внедрение системы резервирования и создание резервных фондов на основе анализа бухгалтерской информации также являются частью стратегии минимизации рисков. Это обеспечивает дополнительный финансовый запас для покрытия неожиданных расходов и устранения возможных угроз для финансовой устойчивости предприятия.

Таким образом, методы минимизации рисков через бухгалтерский учет включают в себя комплексную систему подходов, начиная от внутреннего контроля и заканчивая активным использованием современных технологий. Эти методы объединяются в стратегическую рамку, направленную на создание устойчивого и надежного финансового фундамента, способного эффективно управлять рисками и обеспечивать долгосрочное развитие предприятия.

Использование страхования выступает важным финансовым инструментом управления рисками, создавая дополнительный слой защиты и обеспечивая предприятие средствами для смягчения финансовых последствий непредвиденных событий. Страхование, в сущности, представляет собой стратегический подход к управлению рисками, который может эффективно компенсировать потенциальные убытки и обеспечить финансовую устойчивость предприятия.

Внутренний контроль в бухгалтерии играет фундаментальную роль в обеспечении четкости, надежности и эффективности бухгалтерских процессов. Этот элемент системы управления предприятием направлен на создание механизмов, гарантирующих соответствие бухгалтерской деятельности стандартам, нормативам и внутренним процедурам, что, в свою очередь, обеспечивает точность и достоверность финансовой отчетности.

Внутренний контроль в бухгалтерии функционирует как система, охватывающая различные аспекты финансовой деятельности предприятия. Он направлен на предотвращение ошибок, мошенничества и недостоверной финансовой информации, что поднимает качество бухгалтерского учета и доверие к финансовым данным как со стороны внутренних, так и внешних стейкхолдеров.

Важным аспектом роли внутреннего контроля в бухгалтерии является обеспечение соответствия бухгалтерских операций принятым стандартам и нормативам. Это включает в себя не только соблюдение бухгалтерских принципов, но и следование законодательству, налоговым требованиям и другим регуляторам, что создает основу для устойчивого и этичного ведения финансовой деятельности.

Внутренний контроль также обеспечивает надежность финансовой отчетности, играя важную роль в предотвращении и выявлении ошибок и несоответствий. Это включает в себя регулярный анализ и проверку финансовых данных, а также оценку эффективности системы учета и отчетности.

Системы внутреннего контроля в бухгалтерии также направлены на управление рисками, связанными с возможными негативными последствиями для предприятия. Это включает в себя оценку финансовых рисков, выявление уязвимостей в системе учета и разработку стратегий для их предотвращения или смягчения.

Кроме того, внутренний контроль в бухгалтерии способствует формированию корпоративной культуры честности и ответственности. Это включает в себя обучение персонала правильным процедурам и стандартам, а также внедрение этических норм в бухгалтерскую практику, что создает основу для эффективной и ответственной работы.

Внутренний контроль в бухгалтерии также оказывает положительное воздействие на операционную эффективность предприятия. Предупреждение финансовых проблем и обеспечение качественного управления рисками через бухгалтерские процессы поддерживает бесперебойное функционирование организации, способствуя её стабильности и долгосрочному развитию.

Таким образом, роль внутреннего контроля в бухгалтерии выступает как ключевой элемент, обеспечивающий не только точность и достоверность финансовой отчетности, но и создающий основу для эффективного управления рисками, поддержания этических стандартов и обеспечения операционной стабильности предприятия.

Применение современных информационных технологий играет ключевую роль в предотвращении мошенничества и обеспечении безопасности бухгалтерской деятельности предприятия. Современные технологические решения предоставляют эффективные инструменты для выявления, анализа и предотвращения потенциальных мошеннических действий, повышая уровень защиты бухгалтерской информации.

Одним из важных направлений применения информационных технологий является автоматизация бухгалтерских процессов. Это позволяет уменьшить человеческий фактор и снизить вероятность ошибок, которые могут быть использованы мошенниками. Автоматизированные системы учета и отчетности обеспечивают более надежное выполнение бухгалтерских операций и улучшают контроль над финансовой информацией.

Применение аналитических инструментов и искусственного интеллекта также является важным аспектом в предотвращении мошенничества. Алгоритмы машинного обучения могут анализировать большие объемы данных, выявляя аномалии и необычные паттерны, что помогает выявить потенциальные случаи мошенничества на ранних стадиях.

Блокчейн-технологии также предоставляют инновационные возможности для обеспечения прозрачности и безопасности бухгалтерского учета. Децентрализованный характер блокчейна уменьшает риск манипуляций с данными, поскольку изменения в системе требуют согласия большинства участников, что снижает вероятность мошеннических действий.

Внедрение системы аутентификации и авторизации на основе биометрических данных или двухфакторной аутентификации также повышает

уровень безопасности. Это предотвращает несанкционированный доступ к бухгалтерским данным и помогает предотвратить мошеннические действия, основанные на несанкционированном доступе к системам.

Системы мониторинга и обнаружения необычных или подозрительных активностей также являются важным компонентом противодействия мошенничеству. Они позволяют оперативно реагировать на потенциальные угрозы, предупреждая возможные финансовые потери и минимизируя воздействие мошеннических схем.

Кроме того, обеспечение кибербезопасности становится все более важным аспектом противодействия мошенничеству. Это включает в себя регулярное обновление

программного обеспечения, защиту от вредоносного программного обеспечения, шифрование данных и другие меры, направленные на предотвращение несанкционированного доступа к бухгалтерской информации.

Таким образом, применение современных информационных технологий выступает как средство повышения безопасности бухгалтерской деятельности, предотвращения мошенничества и обеспечения надежности финансовых данных предприятия.

Регулярное обучение персонала в области выявления и предотвращения мошенничества представляет собой фундаментальный элемент стратегии обеспечения безопасности бухгалтерской деятельности предприятия. Это обучение направлено на формирование высокой степени осведомленности и компетентности сотрудников в отношении современных методов мошенничества, а также на развитие навыков реагирования на подобные угрозы. Обучение персонала в области выявления и предотвращения мошенничества предоставляет сотрудникам ключевые инструменты и знания для распознавания потенциальных сценариев мошеннической деятельности. Это включает в себя обучение общим признакам мошенничества, таким как необычные финансовые транзакции, недостоверные документы, аномалии в

учете, а также использование новейших технологий в мошеннических схемах.

Сотрудники, обученные в области выявления мошенничества, становятся активными участниками в обеспечении безопасности предприятия. Они приобретают навыки анализа и оценки рисков, способствуя созданию более бдительной и проактивной среды, где раннее выявление и предотвращение мошеннических схем становится важной частью ежедневной деятельности.

Регулярное обучение также позволяет поддерживать актуальность знаний сотрудников в условиях быстро меняющейся бизнес-среды и эволюции методов мошенничества. Это включает в себя ознакомление с последними тенденциями в области кибербезопасности, новыми видами финансовых мошеннических схем и инновационными технологиями, которые могут быть использованы мошенниками.

Обучение персонала также способствует формированию этических норм и ответственности в контексте бухгалтерской деятельности. Это включает в себя разъяснение этических стандартов в бухгалтерии, обучение правильным процедурам обращения с финансовой информацией и формирование культуры, основанной на честности и прозрачности.

Систематическое обучение персонала также способствует созданию эффективной системы коммуникации внутри организации, что обеспечивает обмен опытом и знаниями между сотрудниками. Это позволяет создать общий фронт в борьбе с мошенничеством, обеспечивая единое понимание рисков и методов их предотвращения.

Таким образом, регулярное обучение персонала в области выявления и предотвращения мошенничества представляет собой неотъемлемую часть стратегии обеспечения безопасности бухгалтерской деятельности предприятия. Оно формирует компетентность, осведомленность и этические стандарты сотрудников, создавая надежные барьеры против потенциальных угроз и способствуя устойчивости в финансовой сфере деятельности организации.

Учет изменений в экономической среде представляет собой неотъемлемый аспект успешного управления бухгалтерской деятельностью предприятия. Экономическая среда, в которой функционирует бизнес, постоянно изменяется под воздействием множества факторов, таких как изменения в законодательстве, колебания рыночных условий, технологические инновации, геополитические сдвиги и другие внешние воздействия.

Важно осознавать, что бухгалтерский учет не является статичным процессом, и его эффективность напрямую зависит от способности предприятия адаптироваться к изменениям в экономической среде. В этом контексте учет изменений предполагает постоянное внимание к динамике внешней среды, анализ воздействия различных факторов и оперативную реакцию на новые условия.

Одним из ключевых аспектов учета изменений является анализ новых законодательных и налоговых нормативов. Регулярное обновление в этих областях может иметь прямое воздействие на финансовые обязательства предприятия, и, следовательно, необходимо постоянно следить за изменениями в законодательстве и адаптировать бухгалтерскую практику в соответствии с ними.

Помимо этого, учет изменений в экономической среде предполагает внимание к макроэкономическим тенденциям. Экономические циклы, инфляция, валютные курсы и другие факторы могут существенно повлиять на финансовое положение предприятия. Поэтому актуальный анализ макроэкономической среды становится необходимым для принятия обоснованных финансовых решений и управления рисками.

Следует также отметить важность учета технологических изменений в экономической среде. Развитие новых технологий может существенно повлиять на бизнес-модели и структуры расходов предприятия, а также потребовать соответствующих изменений в методах бухгалтерского учета.

Глобализация экономики добавляет дополнительные слои сложности в учет изменений. Изменения в мировой экономической среде, такие как торговые соглашения, изменения валютных курсов и геополитические события, могут

иметь прямое воздействие на финансовое положение предприятия, что требует от бухгалтерии гибкости и быстрой реакции.

В общем плане, учет изменений в экономической среде становится стратегической задачей, требующей от бухгалтерии глубокого понимания внешних факторов, их воздействия на предприятие и способности адаптироваться к новым условиям. Это не только вопрос соответствия законам и стандартам, но и ключевой составляющей стратегического управления финансами и обеспечения устойчивости бизнеса в переменивающейся экономической среде.

Гибкость бухгалтерской отчетности представляет собой существенный элемент, обеспечивающий способность предприятия эффективно адаптироваться к динамике изменяющейся экономической среды. Это качество отчетности выступает важным инструментом для достижения нескольких стратегических целей, включая прозрачность, реагирование на изменения внешних условий и удовлетворение информационных потребностей разнообразных стейкхолдеров.

В условиях постоянной эволюции бизнес-окружения, гибкость бухгалтерской отчетности обеспечивает возможность оперативно адаптировать методы учета и отчетности к изменяющимся требованиям. Это включает в себя способность быстро внедрять новые стандарты бухгалтерской отчетности, соответствовать современным требованиям законодательства и удовлетворять запросы стейкхолдеров.

Гибкая бухгалтерская отчетность также предоставляет возможность предприятию выстраивать свою финансовую стратегию с учетом изменяющихся обстоятельств. Это важно в контексте стремления к устойчивости и успешному управлению рисками. Адаптивность отчетности позволяет более гибко управлять финансовыми ресурсами, принимать обоснованные решения и оперативно реагировать на экономические изменения.

Способность гибко регулировать формат и содержание отчетности также имеет большое значение в контексте разнообразия стейкхолдеров, у каждого из которых могут быть свои уникальные потребности в информации. Гибкая бухгалтерская отчетность позволяет представлять информацию в форме, наиболее удовлетворяющей запросам конкретных заинтересованных сторон, будь то инвесторы, банки, государственные органы или внутренние менеджеры.

Кроме того, гибкость бухгалтерской отчетности имеет прямое отражение на способности предприятия принимать участие в стратегических партнерствах и привлекать инвестиции. Это создает условия для предоставления информации, необходимой для формирования долгосрочных отношений и доверия со стороны потенциальных инвесторов и партнеров.

Гибкая бухгалтерская отчетность также отражает высокий уровень прозрачности и открытости предприятия. Возможность оперативно корректировать отчетность в соответствии с изменениями в экономической среде усиливает доверие стейкхолдеров и обеспечивает более точное представление о реальной финансовой ситуации организации.

Таким образом, гибкость бухгалтерской отчетности выступает как стратегическое преимущество, обеспечивающее успешную адаптацию к переменчивой экономической среде и эффективное управление финансами предприятия. Это не только инструмент соблюдения стандартов и требований, но и ключевой фактор, формирующий восприятие организации в глазах ее стейкхолдеров.

Роль непрерывного обучения в сфере бухгалтерии предстает как важный фактор, определяющий высокий уровень профессионализма и адаптивности в условиях постоянных изменений в экономической среде. Непрерывное обучение выходит за рамки простого усвоения новых нормативов и стандартов — это скорее непрерывный процесс освоения современных методологий, технологий и стратегий, что позволяет бухгалтерам успешно справляться с вызовами современного бизнес-мира.

В условиях динамичного развития технологий и постоянно меняющегося законодательства, непрерывное обучение выступает как мощный инструмент, обеспечивающий бухгалтеров актуальными знаниями и навыками. Это включает в себя не только углубленное понимание актуальных бухгалтерских практик, но и освоение инновационных технологий, которые могут улучшить эффективность бухгалтерского учета и отчетности.

Непрерывное обучение также способствует развитию аналитического мышления и способности принимать информированные решения в условиях неопределенности. Бухгалтеры, постоянно обучающиеся, становятся способными более глубоко анализировать финансовые данные, выявлять тенденции и предсказывать возможные последствия решений, что является ключевым элементом стратегического управления финансами.

Роль непрерывного обучения в сфере бухгалтерии также заключается в поддержании высоких стандартов этики и профессиональной ответственности. Этот процесс не только предоставляет бухгалтерам актуальные знания, но и обновляет их понимание этических аспектов профессии, формируя культуру, основанную на доверии и честности в обработке финансовых данных.

Непрерывное обучение также стимулирует к креативному мышлению и исследовательскому подходу. Бухгалтеры, активно участвующие в процессе обучения, часто обнаруживают новые, более эффективные методы выполнения задач, что способствует инновационности в бухгалтерской практике.

Кроме того, непрерывное обучение предоставляет возможность бухгалтерам расширять свой кругозор за пределами традиционных рамок профессии. Это включает в себя понимание влияния экономических, социальных и технологических трендов на бизнес-процессы, что делает бухгалтера более компетентным и стратегически нацеленным специалистом.

Таким образом, роль непрерывного обучения в сфере бухгалтерии, в контексте данного плана, выступает как ключевой фактор обеспечения высокой профессиональной подготовки и способности бухгалтеров адаптироваться к постоянно меняющимся условиям в области экономики и бизнеса. Это не только средство поддержания актуальности знаний, но и инструмент формирования

культуры постоянного самосовершенствования и инновационного мышления в профессиональной среде.

Значение обмена опытом в сфере бухгалтерии представляет собой неотъемлемый элемент стратегии повышения квалификации и профессионального роста. Этот процесс обмена знаниями и опытом между бухгалтерами становится ключевым фактором для достижения высокой профессиональной компетентности и эффективности в выполнении

задач.

Обмен опытом в бухгалтерии обеспечивает механизм передачи знаний практик от опытных профессионалов к менее опытным. Этот процесс не только обогащает знания бухгалтеров, но и способствует формированию практических навыков, которые могут быть применены в реальных бизнес-ситуациях. Взаимодействие между коллегами создает уникальное обучающее окружение, где каждый может внести свой вклад и извлечь выгоду из опыта других.

Значение обмена опытом также заключается в развитии профессиональной сети и установлении партнерских отношений между бухгалтерами. Этот аспект не только способствует обмену знаниями, но и предоставляет уникальные возможности для обсуждения текущих вызовов и проблем, с которыми сталкиваются бухгалтеры в своей повседневной практике.

Обмен опытом в сфере бухгалтерии стимулирует к креативному и инновационному подходу к решению задач. Взаимодействие с коллегами позволяет выявлять различные подходы к решению проблем и предоставляет уникальную возможность для усовершенствования собственных методов работы. Этот процесс поддерживает постоянное обновление знаний и содействует принятию новых идей и концепций.

Обмен опытом также имеет социальное измерение, способствуя созданию сильной и поддерживающей общности профессионалов в сфере бухгалтерии. Совместные обсуждения, участие в профессиональных мероприятиях и совместные проекты создают благоприятную среду для обучения и взаимной поддержки.

Значение обмена опытом в данном плане распространяется также на способность адаптироваться к новым требованиям и стандартам в области бухгалтерии. Поддержка обмена информацией о последних изменениях в законодательстве и лучших практиках способствует актуализации знаний и обеспечивает бухгалтеров необходимой информацией для успешного соответствия требованиям современного бизнес-мира.

Таким образом, в данном плане значение обмена опытом в сфере бухгалтерии проявляется в создании устойчивого механизма для повышения квалификации, обогащения профессионального опыта и формирования сильнопрофессионального сообщества. Этот процесс не только обеспечивает развитие индивидуальных навыков, но и способствует улучшению коллективной профессиональной культуры в сфере бухгалтерии.

Регулярное обучение новым стандартам и методам учета выступает важным элементом стратегии профессионального развития в области бухгалтерии. Эта практика призвана обеспечивать постоянное обновление знаний и навыков бухгалтеров, чтобы они могли эффективно адаптироваться к изменяющимся требованиям, стандартам и технологиям в сфере учета.

Развитие современной экономической среды часто сопровождается появлением новых стандартов бухгалтерского учета и отчетности. Регулярное обучение бухгалтеров новым стандартам позволяет им оперативно внедрять актуальные требования, следовать лучшим практикам и соблюдать соответствующие нормативы, обеспечивая тем самым высокий уровень юридической и финансовой ответственности предприятия.

В сфере бухгалтерии постоянно происходит эволюция методов учета, под воздействием как изменений в законодательстве, так и технологических инноваций. Регулярное обучение бухгалтеров новым методам учета не только расширяет их техническую компетенцию, но также обеспечивает применение передовых методологий, способствуя улучшению эффективности и точности бухгалтерского учета.

Следует отметить, что в современном бизнес-окружении, где высокотехнологичные решения становятся все более важными, регулярное обучение новым методам учета также включает в себя освоение современных информационных технологий, программного обеспечения и автоматизированных систем учета. Это дополнительно укрепляет позиции бухгалтеров как ключевых участников внедрения инноваций в организации.

Важным аспектом регулярного обучения новым стандартам и методам учета

является поддержание высокого уровня профессиональной экспертизы. Бухгалтеры, постоянно совершенствующие свои навыки, способны предоставлять более точные аналитические данные, что, в свою очередь, способствует лучшему принятию стратегических решений на уровне управления предприятием.

Регулярное обучение также обеспечивает высокий уровень стандартизации в профессиональной практике бухгалтерии. Это позволяет формировать единые стандарты работы, минимизируя риск ошибок и повышая качество финансовой отчетности, что особенно важно в контексте доверия со стороны стейкхолдеров и соответствия требованиям прозрачности.

Таким образом, в данном плане регулярное обучение новым стандартам и методам учета играет ключевую роль в обеспечении высокой профессиональной квалификации бухгалтеров и готовности к эффективной адаптации к динамично меняющимся требованиям в области бухгалтерского учета и отчетности. Этот процесс является фундаментальным элементом стратегии поддержания актуальности и компетентности в профессиональной сфере бухгалтерии.

#### **Список источников**

1. Российская Федерация. Законы. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 31.12.2017) // СПС Консультант Плюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11411/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11411/)
2. Российская Федерация. Министерство Финансов. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ: Приказ Минфина России от 29.07.1998 №34н (ред. от 24.12.2010) // Консультант Плюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_1411/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1411/)
3. Российская Федерация. Министерство Финансов. Положение по бухгалтерскому учету: Бухгалтерская отчетность организации ПБУ 4/99, утв. Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.07.99 N 43н // СПС Консультант Плюс. – URL: <http://base.consultant.ru/>
4. Бабкина О.М. Цифровые технологии системы внутреннего контроля. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-sistemy-vnutrennego-kontrolya>
5. Васильева Н.К., Мороз Н.Ю., Дрофа М.А., Заремук А.А. Применение цифровых технологий при анализе финансовой отчетности организации // ЕГИ.- 2022. №41 (3).-С.437-437. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-tsifrovyyh-tehnologiy-pri-analize-finansovoy-otchetnosti-organizatsii>
6. Одинцова Т.М. Бухгалтерский учет в контексте вызовов цифровой экономики и информационного общества // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров 2019. №3. С. 5-14. Режим доступа: URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38491456>

#### **Информация об авторе**

**Омарова Ольга Федоровна**, профессор, кафедра «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Omarova Olga Fedorovna**, professor, Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 657

DOI 10.26118/2782-4586.2024.21.43.118

**Раджабова Маннаба Гусенмагомедовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Современные аспекты контроля расчетов по оплате труда в организациях бюджетной сферы**

**Аннотация.** В современных условиях деятельности бюджетных учреждений система контроля является неотъемлемой частью управления, что обусловлено требованиями законодательства и необходимостью надзора за целевым, рациональным и эффективным использованием бюджетных средств.

Особое внимание в деятельности бюджетных организаций уделяется контролю расходов по оплате труда, занимающих существенную долю в структуре их расходов, целесообразность и эффективность расходования которых также надо подтверждать. Актуальность темы исследования обоснована частыми ошибками и нарушениями в области трудового законодательства, некорректным начислением заработной платы и удержаний, несвоевременной выплатой заработной платы. В данной статье рассматриваются виды контроля деятельности учреждений на внутреннем и внешнем уровнях с приведением, по каждому из них представлены основные особенности и функции; раскрыты ключевые аспекты контроля труда и начисления заработной платы в бюджетных учреждениях; представлен обзор типичных ошибок, выявляемых в процессе аудита и контроля расчетов по оплате труда, что позволит улучшить практику контроля и управления и обеспечить соблюдение финансовой дисциплины в государственном секторе.

Таким образом, в статье подчеркивается необходимость создания эффективной системы контроля, которая позволит своевременно выявлять и устранять нарушения, оптимизировать процессы расчета заработной платы и повышать доверие к государственным учреждениям.

**Ключевые слова:** бюджетное учреждение, оплата труда, расчеты по заработной плате, государственный финансовый контроль, внешний контроль, внутренний контроль, эффективность, нарушения и ошибки.

**Radzhabova Mannaba Gusenmagomedovna**  
Dagestan State University

### **Modern aspects of control over wage settlements in budgetary organizations**

**Abstract.** In the modern conditions of activity of budgetary institutions, the control system is an integral part of management, which is due to the requirements of the legislation and the need to supervise the targeted, rational and efficient use of budgetary funds.

Particular attention in the activities of budgetary organizations is paid to the control of labor costs, which occupy a significant share in the structure of their expenses, the feasibility and efficiency of which must also be confirmed. The relevance of the research topic is justified by frequent errors and violations in the field of labor legislation, incorrect accrual of wages and deductions, untimely payment of wages. This article considers the types of control of the activities of institutions at the internal and external levels with the introduction of, for each of them the main features and functions are presented; key aspects of labor control and payroll in budgetary institutions are disclosed; an overview of typical errors identified in the process of audit and control of settlements on wages is presented, which will improve the practice of control and management and ensure compliance with financial discipline in the public sector.

Thus, the article emphasizes the need to create an effective control system that will allow

for the timely identification and elimination of violations, optimize payroll processes, and increase trust in government agencies.

**Key words:** budgetary institution, remuneration, payroll calculations, financial control, external control, internal control, efficiency, violations and errors.

В деятельности бюджетных организаций контроль со стороны различных органов и служб выступает неотъемлемым элементом, носит постоянный и обязательный характер. Основной формой реализации контрольной функции относительно бюджетных организаций выступает внешний государственный и внутренний финансовый контроль. Государственный контроль – обязательная часть государственного устройства и обязательное условие нормального функционирования финансово-кредитной системы. Основное направление государственного финансового контроля заключается в обеспечении своевременности и полноты мобилизации государственных ресурсов, а также в оценке законности, целесообразности и эффективности действий, связанных с образованием, распределением и использованием денежных фондов на всех уровнях: от федерального до муниципального. Финансовый контроль направлен на обеспечение соблюдения бюджетной дисциплины и правил бухгалтерского учета и отчетности, обеспечение выполнения государственных (муниципальных) заданий, в рамках которого осуществляется мониторинг результатов деятельности учреждений, оценка их соответствия установленным стандартам и нормативам, а также анализ выполненных обязательств перед населением и другими заинтересованными сторонами [3].

В рамках управления бюджетными средствами и имуществом можно выделить различные виды внешнего контроля, каждый из которых выполняет свои функции и имеет свои особенности (таблица 1) [5,7]:

- 1-й уровень - внешний и внутренний государственный финансовый контроль, налоговый контроль и контроль в сфере закупок. Основная задача внешнего государственного контроля заключается в проверке законности и целесообразности использования бюджетных средств, выделяемых как на федеральном, так и на региональном уровнях. Этот контроль направлен на оценку расходов бюджета с целью обеспечения их соответствия установленным нормам и задачам, а также на предотвращение неэффективного и нецелевого расходования ресурсов.

## Виды государственного финансового контроля

Вид контроля	Субъект контроля	Основание
Внешний государственный финансовый контроль	Счетная палата; Контрольно-счетные органы субъектов и муниципальных образований	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 265 БК РФ;</li> <li>• Федеральный закон от 05.04.2013 №41-ФЗ «О Счетной палате Российской Федерации»;</li> <li>• стандарты и регламенты Счетной палаты;</li> <li>• законы/ решения, принимаемые на уровне региона/ муниципалитета</li> </ul>
Внутренний государственный финансовый контроль	Федеральное казначейство; Органы государственного/ муниципального финансового контроля субъектов РФ и муниципальных образований	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 265 БК РФ;</li> <li>• Федеральные стандарты внутреннего государственного/ муниципального финансового контроля. (Постановления Правительства: Принципы контрольной деятельности органов внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля, Планирование проверок, ревизий и обследований, Реализация результатов проверок, ревизий и обследований, Правила составления отчетности о результатах контрольной деятельности и др.)</li> <li>• Приказ Минфина России от 30.12.2020 № 340н «Об утверждении форм документов, оформляемых органами внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля»</li> </ul>
Налоговый контроль	ФНС, территориальные органы ФНС	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Глава 14. НК РФ</li> <li>• законы субъектов РФ и нормативно-правовые акты местного самоуправления в сфере налогов и сборов</li> <li>• нормативно-правовые акты Правительства РФ, Минфина РФ, ФНС России, региональных и местных уровней власти</li> </ul>
Контроль в сфере закупок	Федеральная антимонопольная служба (ФАС), территориальные органы ФАС в субъектах РФ и уполномоченные органы субъектов РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ФЗ от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»</li> <li>• ФЗ от 18.07. 2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</li> <li>• ФЗ «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ</li> <li>• Постановление Правительства РФ от 6 августа 2020 г. № 1193 «О порядке осуществления контроля, предусмотренного частями 5 и 5.1 статьи 99 ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»</li> <li>• Постановление Правительства РФ от 8 ноября 2018 г. № 1335 «Об утверждении Правил осуществления федеральными органами исполнительной власти, осуществляющими функции и полномочия учредителя в отношении федеральных государственных учреждений, права собственника имущества федеральных государственных унитарных предприятий, ведомственного контроля за соблюдением требований ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц и иных принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов Российской Федерации»</li> <li>• Административный регламент ФАС</li> <li>• нормативно-правовые акты уполномоченных органов субъектов РФ</li> </ul>

Ведомственный контроль	Контрольно-ре- визионные отделы органа учредителя; Федеральные и региональные органы государственной власти, наделенные полномочиями учредителя и являющиеся ГРБС	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 265 БК РФ</li> <li>• ст. 32 ФЗ от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»</li> <li>• ст. 2 ФЗ от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях»</li> <li>• ст. 100 ФЗ от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;</li> <li>• ст. 6.1 ФЗ от 18.07. 2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</li> </ul>
Финансовый контроль государственных внебюджетных фондов	Счетная палата контрольно- счетные органы субъектов и муниципальных образований, СФР и ФОМС, региональные отделения,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 266.1 БК РФ</li> <li>• Глава 5. НК РФ</li> <li>• ФЗ от 14 июля 2022 г. № 236-ФЗ «О Фонде пенсионного и социального страхования Российской Федерации»</li> <li>• ФЗ от 29 ноября 2010 г. N 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации»</li> <li>• другие ФЗ по направлениям деятельности</li> <li>• нормативные правовые акты и регламенты СФР, ФОМС и территориальных отделений</li> </ul>

Внутренний государственный финансовый контроль направлен на улучшение управления ресурсами и обеспечение их использования в соответствии с законами и внутренними нормативными документами на федеральном уровне, уровне субъектов РФ, муниципалитетов. Государственный налоговый контроль представляет собой важный инструмент, обеспечивающий формирование доходной части бюджета на различных уровнях — федеральном, региональном и муниципальном. Основная цель налогового контроля предупреждение или профилактика и выявление налоговых правонарушений и преступлений;

- 2-й уровень - ведомственный контроль, который можно разделить на ведомственный контроль финансово-хозяйственной деятельности и ведомственный контроль в сфере закупок. Осуществляется внутри министерств и ведомств, направлен на обеспечение эффективности использования бюджетных средств в рамках конкретного государственного органа или учреждения, включая проверку правильности исполнения бюджетных полномочий и целевого использования средств. Контроль возложен на федеральные и региональные органы государственной власти, наделенные полномочиями учредителя и являющиеся ГРБС (РБС));

- 3-й уровень – финансовый контроль государственных внебюджетных фондов. Контроль возложен на Счетную палату и направлен на обеспечение полноты и своевременности поступления средств государственных внебюджетных фондов, эффективности порядка формирования и распоряжения ресурсами внебюджетных фондов.

Бюджетным законодательством и ФЗ «О бухгалтерском учете» №402 -ФЗ определена также необходимость ведения бюджетными учреждениями внутреннего контроля. Бюджетный кодекс обязывает участников бюджетного процесса – казенных учреждений, вести внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит, бюджетные и автономные учреждения в соответствии с ФЗ №402-ФЗ, также как и все предприятия и организации вести внутренний хозяйственный учет. Виды внутреннего контроля приведены в таблице 2.

**Виды внутреннего контроля в государственных учреждениях**

Вид контроля	Субъект контроля	Нормативные документы (Основание)
Внутренний контроль в учреждении	Обязаны осуществлять все учреждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• НК РФ</li> <li>• ФЗ от 06.12. 2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»</li> <li>• ФСБУ для организаций государственного сектора</li> <li>• Нормативные акты государственных учреждений</li> <li>• Локальный акт</li> </ul>
Внутренний Финансовый контроль (ВФК)	Обязаны осуществлять казенные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 160-2.1 БК РФ</li> <li>• Федеральные стандарты ВФА</li> <li>• Приказ Минфина России от 07.09.2016 № 356 «Об утверждении Методических рекомендаций по осуществлению внутреннего финансового контроля»</li> <li>• Нормативные акты ГРБС (РБС) и казенных учреждений</li> <li>• Локальный акт</li> </ul>
Внутренний финансовый аудит (ВФА)	Обязаны осуществлять казенные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ст. 160-2.1 БК РФ</li> <li>• Федеральные стандарты ВФА</li> <li>• Нормативные акты ГРБС (РБС) и казенных учреждений</li> <li>• Локальный акт</li> </ul>

Финансовый внешний и внутренний аудит (внешний аудит проводится аудиторами или специальными аудиторскими организациями, которые предлагают независимую оценку финансовой отчетности и использования бюджетных средств, а также соответствия действующему законодательству; основная цель внутреннего аудита улучшение хозяйственных процессов, выявление недостатков и рекомендации по улучшению системы управления бюджетными средствами).

Согласно статье 19 ФЗ от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», бюджетные учреждения, как и другие организации, обязаны организовать и осуществлять внутренний контроль фактов хозяйственной жизни в целях обеспечения надежности, точности и законности финансово-хозяйственных операций в бюджетной сфере. Однако определенных рекомендаций и требований исполнения данной нормы закона относительно бюджетных организаций нет. Регламент, процедуры, правила проведения внутреннего контроля должны разрабатываться бюджетными учреждениями самостоятельно, опираясь на особенности системы управления и характера деятельности, с обязательным утверждением в учетной политике.

В современных условиях необходимость соблюдения финансово-бюджетной дисциплины всеми участниками процедуры распределения и использования государственных средств, характерные для бюджетной сферы организационные диспропорции, нестабильность и неустойчивость финансового состояния обуславливают актуальную необходимость развития внутреннего контроля по всем направлениям функционирования бюджетных учреждений.

Также, следует отметить, что система внутреннего контроля бюджетного учреждения является обязательной составляющей учетной системы, и, в то же время, без учетной системы невозможен сам контроль. Учетная система предоставляет данные и информацию, которые необходимы для эффективного внутреннего контроля, тогда как система внутреннего контроля обеспечивает правильность и надежность этих данных [9].

Особое внимание в деятельности бюджетных организаций уделяется контролю расходов по оплате труда и расчетов по заработной плате, целесообразность и эффективность расходования которых надо подтверждать. Основным источником формирования заработной платы работников бюджетной сферы, а в некоторых бюджетных учреждениях - единственный источник, – средства государственного бюджета. В отличие от коммерческих организаций, в которых, основываясь на обеспечении выполнения

минимальных государственных гарантий в сфере оплаты труда, система оплаты труда может формироваться на основе рыночных условий и внутренних регламентов, в бюджетной сфере она находится под жестким контролем государства.

Это обусловлено следующими факторами.

Во-первых, в бюджетной сфере оплата труда регулируется федеральными и региональными законами, которые устанавливают оклады, систему тарифных ставок и различного рода компенсационные выплаты и стимулирующие надбавки. В бюджетной сфере применяется стандартизированный подход к расчету заработной платы, который включает четкие критерии и условия для начисления различных выплат, таких как премии, надбавки, выплаты за стаж и другие. Это создает единые подходы к оплате труда, направленные на обеспечение равенства и справедливости [14].

Система оплаты труда работников государственного учреждения устанавливается с учетом требований следующих документов:

- Единого тарифно-квалификационного справочника работ и профессий рабочих
- Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих
- Профессиональных стандартов
- Государственных гарантий по оплате труда
- Перечня видов выплат компенсационного характера
- Перечня видов выплат стимулирующего характера
- Единых рекомендаций российской трехсторонней комиссии;
- Мнений профсоюзов и объединений работодателей;
- Коллективного договора, локальных нормативных актов учреждений;
- Положений по оплате труда работников

Во-вторых, финансирование учреждений бюджетной сферы происходит за счет государственного бюджета, что требует от таких учреждений строгого соблюдения норм бюджетного законодательства. Все расходы, включая фонд оплаты труда, должны быть тщательно обоснованы и контролируются.

В- третьих, осуществление постоянного мониторинга со стороны федеральных, региональных и местных органов власти правильности начислений, соблюдения трудовых норм и эффективности использования бюджетных средств.

В-четвертых, бюджетные учреждения обязаны предоставлять отчеты о своих расходах, включая данные о фонде оплаты труда, что повышает уровень прозрачности и подотчетности перед обществом.

Особенности организации оплаты труда в бюджетной сфере обуславливают и особенности бюджетного учета и контроля расчетов по заработной плате. К особенностям можно отнести:

- ведение учета расчетов по заработной плате с привязкой к статьям бюджетной классификации, для обеспечения правильного распределения бюджетных средств и контроля их использования в соответствии с утвержденными бюджетами;

- расчеты производятся через казначейскую систему исполнения бюджетов, что обеспечивает дополнительный уровень контроля за бюджетными расходами и позволяет следить за их целевым использованием;

- необходимость постоянного отслеживания исполнения сметы по доходной и расходной частям, что позволяет предотвратить превышение бюджета и обеспечивает выполнение финансирования в рамках предусмотренных сумм;

- выделение в учете кассовых и фактических расходов;

- применение отдельных отраслевых рекомендаций для учреждений бюджетной сферы (наука и образование, здравоохранение, органы управления, социально-культурная сфера и др.) при формировании системы оплаты труда и ведении учета.

Государственный (муниципальный) контроль бюджетных учреждений в сфере трудовых отношений и расчетов по заработной плате заключается в контроле правомерности и эффективности расходования выделенных бюджетных средств на оплату труда, контроле соблюдения трудового законодательства исходя из требований следующих документов:

- Постановление Правительства РФ от 5 августа 2008 г. № 583 «О введении новых систем оплаты труда работников федеральных бюджетных, автономных и казенных учреждений и федеральных государственных органов, а также гражданского персонала воинских частей, учреждений и подразделений федеральных органов исполнительной власти, в которых законом предусмотрена военная и приравненная к ней служба, оплата труда которых осуществляется на основе Единой тарифной сетки по оплате труда работников федеральных государственных учреждений»;

- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 29 декабря 2007 г. № 822 «Об утверждении Перечня видов выплат компенсационного характера в федеральных бюджетных, автономных, казенных учреждениях и разъяснения о порядке установления выплат компенсационного характера в этих учреждениях»

- Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 29 декабря 2007 г. № 818 «Об утверждении Перечня видов выплат стимулирующего характера в федеральных бюджетных, автономных, казенных учреждениях и разъяснения о порядке установления выплат стимулирующего характера в этих учреждениях»

- Единые рекомендации по установлению на федеральном, региональном и местном уровнях систем оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений на 2024 год (утв. решением Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений от 22.12.2023, протокол № 11).

Внешний и внутренний контроль расчетов по заработной плате в общем для всех предприятий и учреждений заключается в соблюдении следующих основных гарантий по оплате труда, представленных в таблице 2.

## Основные минимальные государственные гарантии по оплате труда

Перечень	Характеристика
Общие гарантии работникам по требованиям трудового законодательства	<p>Гарантируется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• заработная плата в размере не ниже установленного федеральным законом или региональным Соглашением (ФЗ «О минимальном размере оплаты труда» от 19.06.2020 №82-ФЗ);</li> <li>• повышение уровня реальной заработной платы (ст.134 ТК РФ);</li> <li>• своевременность выплаты заработной платы в сроки, установленные правилами внутреннего трудового распорядка, коллективным договором, трудовым договором (ст.136 ТК РФ);</li> <li>• компенсация за нарушение финансовых обязательств перед работником (несвоевременная выплата или не в полном объеме заработной платы, оплаты отпуска, выплат при увольнении и (или) других выплат, причитающихся работнику ст.236 ТК РФ);</li> <li>• государственный и ведомственный контроль за соблюдением трудовых прав работника (ст.353 и 353.1 ТК РФ);</li> <li>• ответственность работодателя за нарушение трудовых прав работника (ст.5.27 КоАП РФ)</li> </ul>
Минимальный размер оплаты труда	Общая сумма месячной начисленной заработной платы работника, полностью отработавшего за этот период месячную норму рабочего времени и выполнившего нормы труда, не может быть ниже МРОТ, установленного ФЗ «О минимальном размере оплаты труда» от 19.06.2000 № 82-ФЗ или региональным соглашением (ст.133.1 ТК РФ).
Система госгарантий по оплате труда в части необходимости начисления надбавок и компенсаций	<p>Надбавки, доплаты и компенсации (ст. 147, 151, 348.10, 148, 317, 302 ТК РФ):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• начисление районных коэффициентов и процентных надбавок в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;</li> <li>• за работу в выходные и праздничные дни, за сверхурочную работу и за работу в ночное время;</li> <li>• за совмещение должностей;</li> <li>• за вахтовый метод работы и др.</li> </ul>
Соблюдение «Единых рекомендаций по установлению на федеральном, региональном и местном уровнях систем оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений	<p>В рекомендациях приведены принципы формирования федеральной, региональных и муниципальных систем оплаты труда (принцип дополнительных выплат за работу в особых условиях либо в условиях, отличающихся от нормальных; принцип единства при исчислении стажа работы; принцип повышения уровня фактической заработной платы; зависимость выплат от квалификации работника; принцип единого порядка аттестации и подтверждения квалификации сотрудников), перечень норм и условий оплаты труда, а также определены особенности, касающиеся систем оплаты труда руководителей учреждений, их заместителей и главных бухгалтеров, работников образовательных учреждений, медицинских учреждений, учреждений в сфере культуры, физической культуры и спорта, учреждений ветеринарии.</p> <p>Заработная плата работников бюджетной сферы включает базовые оклады, стимулирующие и компенсационные выплаты, устанавливается их определенное процентное соотношение. В общем порядке базовый оклад должен составлять не менее 70% заработной платы.</p> <p>Базовые оклады работников бюджетных учреждений устанавливаются согласно единому тарифно-квалификационному справочнику профессий и работ.</p>

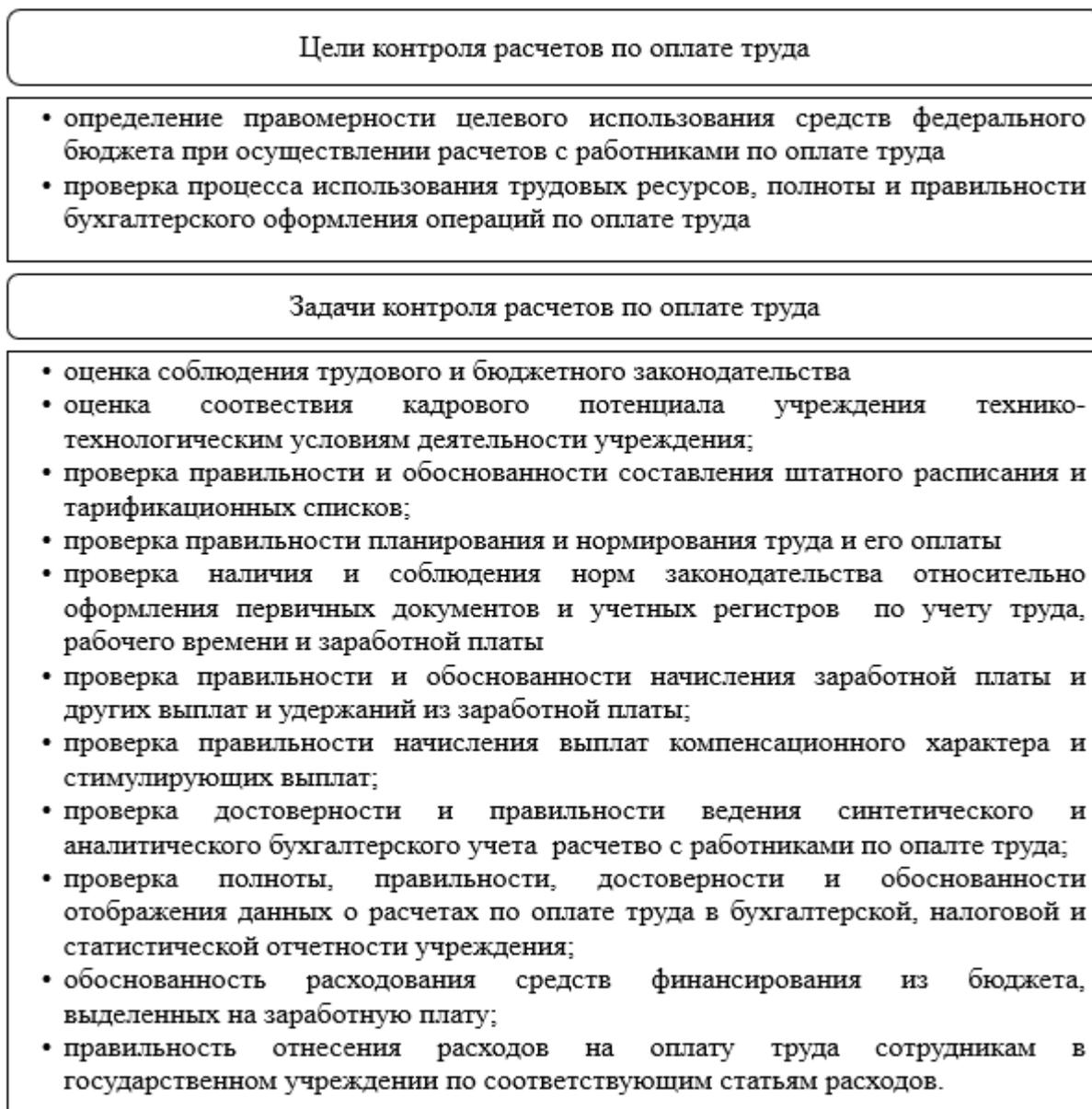
<p>Повышение уровня реальной заработной платы</p>	<p>Индексация заработной платы в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги (ст.134 ТК РФ).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• государственные органы, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные учреждения производят индексацию заработной платы в порядке, установленном трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права;</li> <li>• другие работодатели - в порядке, установленном коллективным договором, соглашениями, локальными нормативными актами</li> </ul>
<p>Своевременность выплаты заработной платы</p>	<p>Согласно нормам ТК РФ заработная плата должна выплачиваться работникам не реже чем каждые полмесяца (ст.136 ТК РФ). Конкретные сроки устанавливаются правилами внутреннего трудового распорядка, коллективным договором, трудовым договором.</p>
<p>Компенсация за нарушение финансовых обязательств перед работником</p>	<p>Согласно ст.236 ТК РФ в случае нарушения установленного срока выплаты заработной платы, оплаты отпуска и других выплат, причитающихся работнику, работодатель обязан выплатить их с уплатой процентов (денежной компенсации) в размере не ниже одной сто пятидесятой действующей в это время ключевой ставки ЦБ РФ от начисленных, но не выплаченных в срок сумм, за каждый день задержки начиная со дня, следующего за днем, в который эти суммы должны были быть выплачены. Конкретный размер денежной компенсации определяется коллективным или трудовым договором.</p>
<p>Государственный и ведомственный контроль за соблюдением трудовых прав работника</p>	<p>Правом контроля за соблюдением трудового законодательства располагают:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Федеральная инспекция труда;</li> <li>• органы прокуратуры;</li> <li>• органы государственной власти федерального, регионального и муниципального уровней в отношении работников, подведомственных организаций (ст.353.1 ТК РФ).</li> <li>• профессиональные союзы (профсоюз).</li> </ul>
<p>Ответственность работодателя за нарушение норм трудового законодательства</p>	<p>Статьей 5.27 Кодекса об административных правонарушениях Российской Федерации предусмотрена административная ответственность руководителей за нарушение трудового законодательства с учетом соответствующих условий и ситуации (предупреждение или наложение административного штрафа от 1 000 до 200 000 рублей).</p>

Внутренний контроль осуществляют работники бюджетных учреждений на нескольких уровнях: самоконтроль работников бухгалтерии; контроль главного бухгалтера или начальника отдела; служба внутреннего контроля или ревизионная комиссия.

Основная форма внутреннего контроля – инвентаризация, проводимая комиссией. Также при необходимости руководитель учреждения может привлечь аудитора для проведения инициативной аудиторской проверки.

Таким образом, в структуре бюджетного учреждения внутренний контроль расчетов с работниками по оплате труда охватывает несколько ключевых подразделений и ответственных лиц: высшее исполнительное руководство, служба или отдел внутреннего контроля, ревизор, отдел экономической безопасности, бухгалтерия, отдел кадров.

Контроль расходов на оплату труда и расчетов с персоналом по заработной плате направлены на достижение следующих целей и решение следующих задач, приведенных на рис.1.

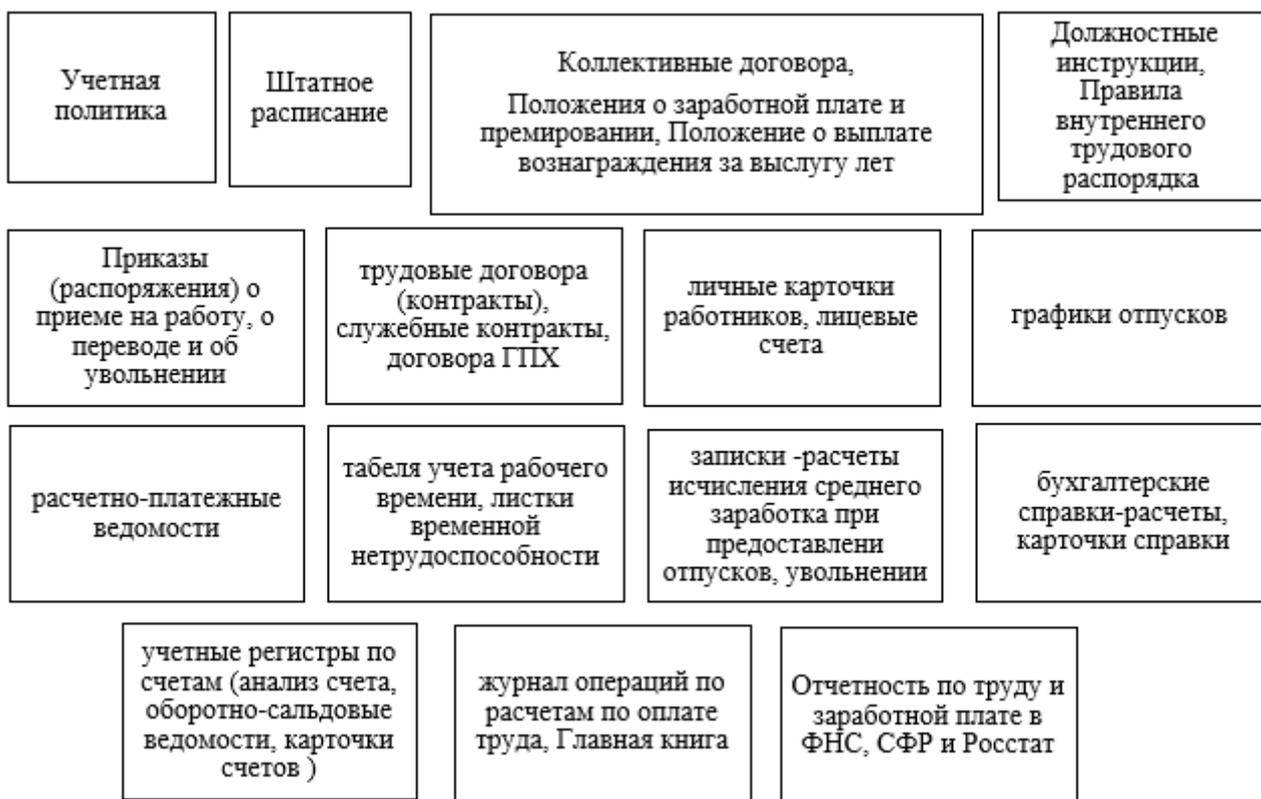


**Рис. 1 Цель и задачи контроля расчетов по оплате труда в бюджетном учреждении**

В процессе проведения внутреннего контроля прежде всего проверяется наличие и содержание внутренних нормативно-правовых актов и документов бюджетного учреждения, регулирующих права и обязанности сотрудников и работодателя. К ним относят: коллективный договор, трудовые договора или контракты с работниками, положение об оплате труда, положение о премировании, правила внутреннего трудового распорядка и штатное расписание. Все вышеперечисленные документы необходимы для закрепления условий труда и его оплаты, которые должны соответствовать требованиям, установленным трудовым законодательством РФ, не должны ухудшать положение сотрудников [ ].

Так как в бюджетных учреждениях формирование заработной платы работников зависит в большей степени от решения руководства, особое внимание уделяется Положению об оплате труда, в котором отражаются порядок формирования тарифных окладов и выплат компенсационного и стимулирующего характера. Положение об оплате труда должно быть актуализировано учреждением на очередной финансовый год.

Основой расчета заработной платы и ее выдачи в бюджетных учреждениях являются унифицированные формы учетных документов. На рис.2. приведены основные источники информации для внутреннего контроля.



**Рис.2 Источники информации для контроля расчетов по оплате труда**

Внутренний контроль расчетов по оплате труда на основе проверки наличия и правильности оформления локальных нормативных и учетных документов направлен на:

- проверку обоснованности расходования средств финансирования из бюджета, выделенных на заработную плату;
- проверку правильность отнесения расходов на оплату труда сотрудникам в государственном учреждении по соответствующим статьям расходов.

Опираясь на современные исследования по проблемам контроля оплаты труда и расчетов по заработной плате, можно выделить следующие наиболее типичные нарушения, злоупотребления и ошибки в этой сфере [4, 7, 11, 13, 15].

Так как заработная плата работников бюджетной сферы состоит из базового оклада, стимулирующих и компенсационных выплат, особое внимание в ходе контроля уделяется проверке размеров и обоснованности установленных выплат. Типичными нарушениями по компенсационным выплатам являются: установление размера доплат и сроков начисления выплат, возможность получения компенсационных выплат сотрудниками организации.

В отношении стимулирующих выплат в бюджетных учреждениях в Положении об оплате труда должны быть подробно расписаны: порядок финансирования конкретных стимулирующих выплат за счёт соответствующего финансового обеспечения, порядок, условия и периодичность стимулирования для разных категорий работников (по профессиям рабочих и служащих, для руководителя, его заместителей и главного бухгалтера). Типичным нарушением является отсутствие в Положении об оплате труда такой информации, что может привести уже при внешней проверке к мнению о том, что эффективность использования бюджетных и внебюджетных средств на оплату труда экономически не обоснована и документально не подтверждена.

Если в бюджетных учреждениях применяются эффективные контракты, то заработная плата работников должна устанавливаться с учётом разрабатываемых показателей и критериев оценки эффективности труда. Типичным нарушением в данном случае является отсутствие Положения об эффективном контракте, Методических указаний по оценке

показателей и критериев оценки эффективности труда работников.

Наиболее частыми нарушениями для бюджетных учреждений является несоблюдение сроков выплаты заработной платы и отпускных или выплата аванса вместо заработной платы за первую половину месяца, неправильное исчисление среднего заработка. Согласно ТК РФ, работодатель должен производить выплату заработной платы сотрудникам не реже чем каждые полмесяца и должна быть рассчитана и выплачена зарплата за первую половину месяца и за вторую половину, что не всегда соблюдается в бюджетных учреждениях. Например, если в государственном учреждении установлены даты 5 и 15 число месяца, то это считается ошибкой, поскольку между данными числами меньше полмесяца, или аванс за первую половину месяца устанавливается в произвольном порядке.

Если говорить о преднамеренных правонарушениях можно привести следующие примеры:

- оформление в штат работников на законных основаниях, но без выполнения трудовых обязанностей с целью присвоения заработной платы;
- незаконное установление или завышение премий и стимулирующих выплат;
- создание нереальной депонентской задолженности;
- несоответствие начисленной заработной платы или стимулирующих выплат условиям трудовых договоров, действующих в учреждении положениям;
- неприменение или формальность утвержденных в документах учреждения критериев эффективности деятельности работников;
- необоснованное и неправомерное утверждение и выплата премий, стимулирующих выплат, например, назначение руководителем организации премий самому себе, тем самым нарушается порядок премирования, так как руководителю бюджетного учреждения премии назначаются главными распорядителями средств бюджета;
- введение и указание в штатном расписании должностей, которых нет в штатных нормативах, утвержденных приказами соответствующих органов;
- неправильное оформление документации или ее отсутствие, по поручению дополнительной работы сотруднику, наряду с его основной работой согласно трудовому договору (совмещение, расширение зон обслуживания, исполнение обязанностей во время отпуска основного работника);

Также можно привести следующие нарушения, связанные с ошибками отражения в учете операций по оплате труда, нарушения в части применения отдельных положений ТК РФ:

- производится переплата заработной платы работникам и, соответственно, переплата отчислений в СФР и НДФЛ в ФНС;
- допущены ошибки при расчете и начислении выплат по среднему заработку (отпускных, по временной нетрудоспособности и др.), часто такие нарушения связаны с неправильным исчислением расчетного периода;
- ошибки в расчетах сумм удержаний из заработной платы: НДФЛ, алиментов, по исполнительным листам;
- распространенным правонарушением при расчете заработной платы и формировании отчетности по НДФЛ является отсутствие документов, необходимых для подтверждения прав получения стандартных вычетов по НДФЛ (отсутствие письменного заявления на имя работодателя с просьбой о предоставлении стандартных вычетов на ребенка (детей), отсутствие ксерокопий свидетельств о рождении, отсутствие справки о составе семьи и др.);
- ошибки при составлении корреспонденции счетов, расхождения между данными аналитического и синтетического учета и т.п.;
- отсутствие практики уведомления работников об изменениях в системе оплаты труда, об изменениях размера заработной платы в сторону уменьшения;

- нарушение в исчислении районных коэффициентов, различных доплат и надбавок в соответствии с требованиями трудового законодательства РФ
- другие ошибки и нарушения в организации оплаты труда и расчетов по заработной плате.

Подводя итог вышесказанному, необходимо отметить, что организация оплаты труда и ведение учета расчетов по заработной плате имеют множество аспектов, особенно это касается организаций бюджетной сферы. Создание и поддержание эффективной системы контроля расчетов по оплате труда в бюджетных учреждениях является необходимым условием обеспечения законности, эффективности и прозрачности в управлении бюджетными средствами, соблюдение трудового и бюджетного законодательства. Ключевыми элементами системы внутреннего контроля учреждения являются:

- мониторинг деятельности бюджетного учреждения и ее проверка;
- выявление допущенных отклонений и нарушений;
- разработка и принятие мер по предупреждению и устранению ошибок, замечаний [2].

Наличие надежной системы контроля расчетов по оплате труда не только способствует выявлению несоответствий и нарушений, но и позволяет предотвратить их появление в будущем, помогает снижать риск ошибок и минимизировать потенциальные штрафные санкции со стороны регулирующих органов.

Контроль должен проводиться на различных уровнях учреждения. Это включает в себя как административный контроль со стороны руководства, так и функциональный контроль со стороны специально назначенных сотрудников, отвечающих за расчеты по оплате труда.

#### **Список источников**

1. Российская Федерация. Законы. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2023г. №402-ФЗ// СПС КонсультантПлюс.-URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
2. Булдакова Т.А. Внутренний контроль расчетов по оплате труда: виды и порядок в бюджетных учреждениях // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48122240>
3. Быков В.А. Организация финансового контроля в бюджетных организациях: учебное пособие. – Ярославль: Канцлер, 2019. – 163 с.
4. Гаджиев Н.Г., Грачева А.А., Коноваленко С.А., Трофимов М.Н. Контроль учетных операций по оплате труда и анализ его результатов. виды ответственности за нарушения трудового законодательства // Научная электронная библиотека «КиберЛинка». - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrol-uchetnyh-operatsiy-po-oplate-truda-i-analiz-ego-rezultatov-vidy-otvetstvennosti-za-narusheniya-trudovogo-zakonodatelstva>
5. Головин С.В. Нормативное регулирование финансового контроля государственных учреждений: актуальные вопросы и пути развития // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46153665>
6. Ендовицкий Д.А., Головин С.В., Спиридонова Н.Э. Взаимосвязь систем внешнего и внутреннего контроля деятельности бюджетного учреждения // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44216316>
7. Клычова Г. С., Закирова А. Р., Хусаинова А. С., Клычова А. С., Нуриева Р. И. Развитие методического инструментария внутреннего контроля расчетов с персоналом по оплате труда // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2023. - №3. - С. 170-179. - DOI: <https://doi.org/10.12737/2073-0462-2023-170-179>
8. Костюкова Е.И., Ельчанинова О.В., Феськова, М.В. Особенности учета расчетов по оплате труда с персоналом в государственных бюджетных учреждениях здравоохранения // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL:

<https://elibrary.ru/item.asp?id=46678762>

9. Кочинев Ю.Ю. Значение внутреннего контроля для бюджетных учреждений // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47141997>

10. Макаренко С.А. Методика внутреннего контроля расчетов с персоналом по оплате труда // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29457604>

11. Матанская Е.Д. Особенности контроля оплаты труда в государственных учреждениях // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44216316>

12. Павленко Е.С., Водопьянова В.А. Формы контроля за использованием заработной платы в государственных учреждениях // Научная электронная библиотека «КиберЛинка». - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formy-kontrolya-za-ispolzovaniem-zarabotnoy-platy-v-gosudarstvennyh-uchrezhdeniyah>

13. Парушина Н. В., Лытнева Н. А. Расчёты по оплате труда работников: типичные нарушения в локальных документах и учёте // Экономическая среда. – 2022. – № 4 (42). – С. 30-39. - eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека. - URL: <http://dx.doi.org/10.36683/2306-1758/2022-4-42/30-39>.

14. Сафонов А. Л., Долженкова, Ю. В. Оплата труда в бюджетной сфере: состояние и тенденции развития // Научная электронная библиотека «КиберЛинка». - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/oplata-truda-v-byudzhethnoy-sfere-sostoyanie-i-tendentsii-razvitiya>

15. Система эффективного управления и контроля оплаты труда и соблюдения трудового законодательства в организациях. // <https://www.fundamental-research.ru/ru/article/view?id=36391>

16. Слизкова О.П., Прокопьева, Ю.В. Особенности системы внутреннего контроля по оплате труда в бюджетном учреждении // Научная электронная библиотека «КиберЛинка». - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-sistemy-vnutrennego-kontrolya-po-oplate-truda-v-byudzhethnom-uchrezhdenii>

17. Шайхатарова Л.А., Организация и методы финансового контроля бюджетных учреждений // eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека. - URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_36327697\\_19642922.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_36327697_19642922.pdf)

18. Ширинимбуева М. Б., Внутренний контроль расходов на оплату труда в бюджетных образовательных учреждениях // URL: <https://esstu.ru/uportal/document/download.htm?documentId=25335>

19. Шумей Н. А. Проблемы формирования методики внутреннего контроля расчетов по оплате труда в бюджетном учреждении // Научная электронная библиотека «КиберЛинка». - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-formirovaniya-metodiki-vnutrennego-kontrolya-raschetov-po-oplate-truda-v-byudzhethnom-uchrezhdenii>

20. Масалова Ю.А., Калина А. И. Оплата труда государственных гражданских служащих и ее связь с оценкой эффективности служебной деятельности: российский и зарубежный опыт//Актуальные вопросы современной экономики. 2021.- №10. С.138-149

#### **Информация об авторе**

**Раджабова Маннаба Гусенмагомедовна**, к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information the author**

**Radzhabova Mannaba Gusenmagomedovna**, PhD in Economics, Associate Professor, Department of Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 330; 346

DOI 10.26118/2782-4586.2024.98.47.119

**Асхабалиев Ибрагимхалил Чупанович**

Дагестанский государственный университет» (филиал в г. Хасавюрте  
Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет  
(МАДИ)», Махачкалинский филиал

**Кахриманов Исабег Идаятович**

Дагестанский государственный университет

### **Молодежное предпринимательство как движущая сила развития общества**

**Аннотация.** В данной работе исследуется молодежное предпринимательство как движущая сила социально-экономического развития общества. Основное внимание уделяется анализу молодежного предпринимательства, его влиянию на экономическую сферу, нестабильность и технологическое развитие. В работе рассматриваются основные препятствия и вызовы, связанные с проблемами молодых предпринимателей, включая финансовые, регуляторные и образовательные ограничения. Также анализируются меры государственной и международной поддержки, направленные на развитие молодежного предпринимательства, такие как программы грантов, наставничество и бизнес-инкубаторы. Принесли успешные результаты молодых стартапов, которые развивают социальное и экономическое значение предпринимательских инициатив революционного развития. В работе учитывается уровень молодежного предпринимательства для развития общества, а также его потенциал для создания инноваций и решения актуальных социальных проблем.

**Ключевые слова:** молодежное предпринимательство, социальное развитие, экономическое влияние, инновации, поддержка молодежи.

**Askhabaliev Ibragimkhalil Chupanovich**

Dagestan State University" (branch in Khasavyurt)  
Moscow Automobile and Road State Technical University (MADI)", Makhachkala  
branch

**Kahrimanov Isabeg Idayatovich**

Daghestan State University

### **Youth entrepreneurship as a driving force for social development**

**Abstract.** This paper examines youth entrepreneurship as a driving force of socio-economic development of society. The main focus is on the analysis of youth entrepreneurship, its impact on the economic sphere, instability and technological development. The paper examines the main obstacles and challenges associated with the problems of young entrepreneurs, including financial, regulatory and educational constraints. The measures of state and international support aimed at the development of youth entrepreneurship, such as grant programs, mentoring and business incubators, are also analyzed. They have brought successful results to young startups that develop the social and economic importance of entrepreneurial initiatives of revolutionary development. The work takes into account the level of youth entrepreneurship for the development of society, as well as its potential for creating innovations and solving urgent social problems.

**Keywords:** youth entrepreneurship, social development, economic impact, innovation, youth support.

**Введение.** Молодежное предпринимательство в последние годы стало одним из ключевых факторов, способствующих развитию общества и прогрессивной экономики. В

условиях стремительно меняющегося мира, когда новые вызовы требуют гибкости и адаптивности со стороны государства и общества, именно молодежное предпринимательство играет роль в выработке инновационных решений, содействуя сохранению различных аспектов жизни. Молодые предприниматели обладают не только свежими идеями, но и таким взглядом на актуальные проблемы, который позволяет им внедрять новые подходы и модели, ориентированные на современный мир. Благодаря развитию технологий и цифровизации молодежь получает доступ к широкому спектру инструментов, которые позволяют реализовать самые смелые замыслы, трансформируя их в реальные проекты, способные изменить общество.

Однако молодежное предпринимательство — это не просто бизнес-инициативы, направленные на получение прибыли. Важно отметить, что молодые предприниматели чаще всего ориентируются на достижение не только экономических, но и социальных целей. Многие молодые люди начинают собственные дела, связанные с желанием внести вклад в улучшение окружающей среды, образования, здравоохранения или других сфер жизни. Таким образом, молодежное предпринимательство становится частью процесса экономического развития, создавая условия для решения важных проблем общества. В условиях роста социальной и даже рискованной молодежи предпринимаются усилия по развитию мира, внедрению инициатив, направленных на повышение качества жизни и заботу о других людях.

Кроме того, молодежное предпринимательство имеет решающее значение для экономического роста, а также создания новых рабочих мест и повышения конкурентоспособности страны на международной арене. Молодые предприниматели готовы идти на радикальный риск реализации своих замыслов, стимулировать развитие технологий и разрабатывать новые рынки. Государства во всем мире начинают осознавать инновационность этой тенденции и поддерживать молодых предпринимателей, обеспечивая им доступ к образовательным программам, ресурсам и правовым льготам.

#### **Основная часть.**

Молодежное предпринимательство является не только формой ведения бизнеса, но и социально-экономическими явлениями, которые занимают особое место в современной экономике. Молодежное предпринимательство включает в себя деятельность молодых людей, направленную на создание новых товаров, услуг, технологий или бизнес-моделей, что часто выходит за рамки традиционных подходов и стремлений к инновациям. В отличие от более зрелых предпринимателей, молодые люди в своем бизнесе обычно проявляют большую гибкость и склонность к рискам, что позволяет обществу быстрее адаптироваться к новым рыночным условиям и меняющимся потребностям. Молодежное предпринимательство также различается по социальной ориентации: многие молодые предприниматели стремятся не только получать прибыль, но и вносят изменения, решают проблемы общества и улучшают качество жизни людей.

Сущность молодежного предпринимательства заключается в стремлении молодых людей к самореализации и воплощению экономических ценностей посредством собственных бизнес-проектов. Важно отметить, что молодежное предпринимательство включает в себя различные формы деятельности, от запуска стартапов до создания социальных предприятий, направленных на решение конкретных социальных проблем. В рамках этого понятия можно выделить несколько ключевых характеристик, таких как инновационный потенциал, высокий уровень адаптивности и ориентация на современные технологии. Молодежное предпринимательство, как правило, отличается также большей приверженностью к проблемам развития и ответственности, что делает его особенно актуальным в условиях современных вызовов.[5]

Таким образом, понятие молодежного предпринимательства отражает широкий спектр деятельности, которая не ограничивается только экономическими законами. Молодые предприниматели играют роли перемен, способствуя инновациям и созданию новых ценностей, что делает их незаменимыми для развития общества.

Молодежное предпринимательство занимает важное место в развитии общества, оказывая влияние на социальные, экономические и технологические аспекты жизни. В первую очередь, молодежное предпринимательство является мощным фактором решения социальных проблем. Молодые предприниматели, обладая гибким мышлением и нестандартным подходом, способны находить инновационные решения таких проблем, как бедность, безработица, доступ к образованию и здравоохранение. Например, социально-предпринимательские проекты, созданные молодежью, часто направлены на улучшение условий жизни уязвимых слоев населения, что обеспечивает обеспечение уровня социальной справедливости и соблюдения качества жизни.[2]

Кроме того, молодежное предпринимательство вносит дополнительный вклад в экономическое развитие. Молодые предприниматели создают условия для новых рабочих мест, что уровень безработицы среди стран мира и способствует повышению высоты. Предпринимательство также стимулирует развитие инноваций и внедрение новых технологий, что является ключевым фактором обеспечения повышения конкурентоспособности экономики в глобальном масштабе. В условиях стремительного развития цифровой экономики молодые предприниматели особенно активно используют интернет, социальные сети и другие цифровые платформы для развития своего бизнеса, что способствует созданию новых рыночных ниш и повышению эффективности бизнеса.

Не меньшую роль молодежное предпринимательство играет и в технологическом прогрессе. Молодые предприниматели чаще используют другие передовые технологии и методы для достижения своих целей, что стимулирует развитие различных отраслей и создает условия для распространения новых технологий. В современных условиях молодежное предпринимательство становится одним из таких цифровых преобразований, способствуя развитию таких сфер, как финтех, биотехнологии, искусственный интеллект и возобновляемая энергетика.[3]

Таким образом, молодежное предпринимательство оказывает огромное влияние на развитие общества, способствуя решению социальных проблем, росту роста и технологическому прогрессу. Этот вид предпринимательства представляет собой не просто способ ведения бизнеса, но и инструмент краткосрочных позитивных изменений в обществе.

Несмотря на низкий потенциал и растущую роль молодежного предпринимательства, молодые предприниматели сталкиваются с препятствиями и вызовами, которые ограничивают их возможности и препятствуют развитию бизнеса. Одним из наиболее значимых препятствий является нехватка финансовых ресурсов. Молодым предпринимателям часто сложно получить доступ к финансированию, поскольку банки и другие финансовые учреждения рассматривают их как клиентов с высоким уровнем риска. Отсутствие кредитной истории и установленного опыта делает их менее привлекательными для останки, что ограничивает возможности для запуска и масштабирования бизнеса. В результате молодые предприниматели ищут альтернативные источники финансирования, такие как гранты, краудфандинг или семейные вложения, которые, однако, не всегда могут обеспечить достаточную поддержку.

Еще один серьезный вызов для молодежного предпринимательства — это недостаток опыта и знаний. Молодым предпринимателям часто не хватает навыков управления бизнесом, финансового планирования и финансового анализа, что затрудняет успешное развитие бизнеса. Недостаток знаний также может привести к ошибкам в управлении, которые могут оказаться фатальными для бизнеса на начальных этапах. В эту третью роль играют программы профессионального обучения, которые позволяют молодым людям получить необходимые навыки и знания для прибыльного ведения бизнеса.

Регуляторные барьеры также оказывают влияние на молодежное предпринимательство. В некоторых странах сложные бюрократические процедуры и жесткие налоговые требования создают дополнительные препятствия для молодых

предпринимателей. Законодательство в области, связанной с экономическими и трудовыми отношениями, может быть слишком сложным и требовательным, что особенно затрудняет ведение бизнеса для молодых людей, не имеющих опыта работы с юридическими аспектами предпринимательской деятельности.

Помимо этого, молодые предприниматели часто сталкиваются с негативными стереотипами и предвзятым отношением, что также может стать серьезным препятствием. В обществе может существовать убеждение, что молодые люди недостаточно компетентны для успешного ведения бизнеса, и это предубеждение может препятствовать установлению доверительных деловых отношений и поиску партнеров.

Для преодоления барьеров и повышения уровня молодежного предпринимательства крайне важна поддержка на различных уровнях — от государственных программ до общественных и современных инициатив. Одним из наиболее значимых инструментов поддержки является предоставление молодым предпринимателям доступа к местным ресурсам. Государства во многих странах разрабатывают специальные программы грантов, субсидий и льготных кредитов, которые помогают молодым предпринимателям управлять и развивать бизнес. Например, существуют гранты, направленные на реализацию проектов экономического развития, а также программы, снижающие льготные условия кредитования для молодых предпринимателей, которые снижают финансовые риски.[1]

Роль бизнес-инкубаторов и акселераторов также неопределима для поддержки молодежного предпринимательства. Эти организации предоставляют молодым предпринимателям не только финансирование, но и доступ к обучению, наставничеству и консультированию. Бизнес-инкубаторы помогают молодым предпринимателям получить навыки и знания, необходимые для управления бизнесом, а также помогают им поддерживать опытных наставников, что помогает избежать встречных ошибок и быстрее достичь поставленных целей. Акселераторы, в свою очередь, способствуют быстрому развитию и масштабированию стартапов, обеспечивая доступ к инвестициям и формируя таким образом деловые контакты.

Наставничество и профессиональное наставничество играют решающую роль в процессе обучения молодых предпринимателей и помогают изменить их профессиональные навыки. Наставники с опытом работы в бизнесе предоставляют ценную поддержку, ведение дел по шаблонам, опыт и профессиональные советы. Благодаря этому молодые предприниматели имеют возможность получить реалистичное представление о трудностях и возможностях в сфере бизнеса, что позволяет им лучше подготовиться к управлению компанией. Программа наставничества помогает молодым предпринимателям быстрее добиться результатов и принять более обоснованные решения.

Образовательные программы, такие как курсы по предпринимательству, семинары, конференции и тренинги, позволяют молодым людям получить необходимые навыки в области управления, маркетинга, финансового анализа и правовых аспектов бизнеса. Например, программы по предпринимательству, предлагаемые университетами или профессиональные услуги, помогают молодым людям изучить основы ведения бизнеса и дополнительные навыки, необходимые для начала работы. В некоторых странах существуют специальные образовательные программы для молодежи, ориентированные на обучение инновациям и развитие предпринимательского мышления, которые стимулируют рост молодежного предпринимательства на уровне страны.

Поддержка молодежного предпринимательства также проявляется на широком уровне. В различных рамках всемирные организации и фонды, такие как банк, Европейский союз и ООН, разрабатывают программы поддержки молодых предпринимателей, направленные на развитие глобального сотрудничества, обмена опытом и доступа к ресурсам РСМД. Эти инициативы создают возможности для обмена методами, трансфером технологий и распространения лучших практик среди молодых предпринимателей разных стран, что способствует устойчивому развитию молодежного предпринимательства.

Существует множество примеров того, что молодежное предпринимательство

способствует развитию общества, применяя новые подходы к решению социальных и экономических проблем. Один из примеров — компании, созданные молодыми предпринимателями, которые обеспечивают устойчивое развитие и ответственность. Такие предприятия занимаются разработкой продуктов и услуг, минимизирующих вред окружающей среде. Например, стартапы, работающие в области переработки отходов и возобновляемых источников энергии, активно развиваются благодаря усилиям молодых предпринимателей, вносящих вклад в решение экологических проблем.

Экономическая реализация представляет собой развитие предпринимательства, направленное на оказание помощи уязвимым слоям населения. Молодые предприниматели разрабатывают проекты, ориентированные на предоставление качественного образования, медицинских услуг и доступного жилья для людей с низкими доходами. Такие проекты не только улучшают качество жизни людей, но и соблюдают принципы социальной справедливости и инклюзивного развития общества. В странах с низким уровнем дохода социальные стартапы, созданные молодежью, помогают решать проблемы бедности, безработицы и обеспечения доступа к базовым услугам.

Еще одним направлением молодежного предпринимательства является развитие технологий и инноваций. Молодые предприниматели особенно активно проявляют себя в таких областях, как информационные технологии, искусственный интеллект, биотехнологии и финтех. Например, молодые основатели стартапов разрабатывают инновационные приложения, платформы и устройства, которые меняют способы взаимодействия людей с технологиями и создают новые возможности для бизнеса и общества. Эти инициативы направлены на цифровизацию экономики и формирование новых отраслей, что в конечном итоге приводит к повышению рабочих мест и сохранению качества жизни.[4]

Также внимание уделяется опыту зарубежных стран в поддержке молодежного предпринимательства. В некоторых странах созданы эффективные механизмы стимулирования молодежного бизнеса, такие как налоговые льготы для молодых предпринимателей, упрощенные процедуры регистрации и доступ к образовательным и менторским программам. Например, в США и других странах Европейский Союз активно поддерживает молодежные стартапы посредством грантов, стипендий и финансирования, что способствует их успешному развитию.

### **Заключение.**

Молодежное предпринимательство играет важную и многогранную роль в социально-экономическом развитии современного общества. Благодаря его инновационному потенциалу и стремлению к установлению устоявшихся норм, молодые предприниматели становятся мощными агентами переменных, что способствует росту основных социальных проблем и капитала. Их деятельность не только вносит вклад в создание рабочих мест и повышение уровня жизни, но и способствует внедрению новых технологий, что в условиях глобальной цифровизации особенно важно для конкурентоспособности страны на мировом рынке.

Несмотря на значительные вызовы, такие как нехватка финансовых ресурсов, недостаток опыта и сложные регуляторные условия, молодежное предпринимательство имеет огромный потенциал для развития. Государственная и международная поддержка, образовательные программы, бизнес-инкубаторы и наставничество играют ключевую роль в преодолении барьеров, стоящих на пути молодых предпринимателей, и помогают им быстрее адаптироваться к условиям рынка. При этом подтверждается, что всесторонняя поддержка молодежного предпринимательства может создать условия для ускорения экономического и социального прогресса.

Молодежное предпринимательство представляет собой важнейший инструмент для оценки развития общества, обеспечивающий новый подход к бизнесу, в основе которого лежит принцип ответственности, социальной инновационности и устойчивости. В будущем, с ростом интереса к молодежному предпринимательству и серьезной его

поддержкой, можно ожидать, что влияние молодых предпринимателей в обществе будет только учитываться, открывая новые перспективы для экономического прогресса и улучшения качества жизни.

#### **Список источников**

1. Головина Т.А., Меркулов П.А., Полянин А.В. Государственная поддержка молодежного предпринимательства в России // Экономическая политика. - 2017. - №5. - С. 42-61. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-podderzhka-molodezhnogo-predprinimatelstva-v-rossii>
2. Груздев Ю.В. К проблеме государственной поддержки молодежного предпринимательства // Государственное и муниципальное управление в XXI веке: теория, методология, практика. - 2015. - №18. - С. 63-67. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-probleme-gosudarstvennoy-podderzhki-molodezhnogo-predprinimatelstva>
3. Зюзева Ж.В., Шляхина С.Ю. Развитие молодежного предпринимательства в условиях цифровизации // Вестник науки. - 2023. - №12 (69). - С. 95-100. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-molodezhnogo-predprinimatelstva-v-usloviyah-tsifrovizatsii>
4. Соколов М.С. Проблемы и перспективы развития молодежного инновационного предпринимательства в союзном государстве России и Беларуси в условиях цифровизации экономики // Россия: тенденции и перспективы развития. - 2020. - №15-2. - С. 411-413. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-razvitiya-molodezhnogo-innovatsionnogo-predprinimatelstva-v-soyuznom-gosudarstve-rossii-i-belarusi-v>
5. Хайретдинова О.А. Значение студенческого предпринимательства на современном этапе развития России // Science Time. - 2014. - №5 (5). - С. 225-233. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-studencheskogo-predprinimatelstva-na-sovremennom-etape-razvitiya-rossii>
6. Щербакова Е. С. Инновационное предпринимательство//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №11. С.285-287

#### **Информация об авторах**

**Асхабалиев Ибрагимхалил Чупанович**, к.э.н., доцент кафедры экономических дисциплин ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет» (филиал в г. Хасавюрте); доцент кафедры «Экономика и управление», ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)», Махачкалинский филиал, г. Хасавюрт, Россия

**Кахриманов Исабег Идаятович**, студент 3 курса, направление 38.04.01 Экономика, профиль «Учет, анализ и аудит» (уровень магистратуры), ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the authors**

**Askhabaliev Ibragimkhalil Chupanovich**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Disciplines, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Dagestan State University" (branch in Khasavyurt); Associate Professor of the Department of Economics and Management, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Moscow Automobile and Road State Technical University (MADI)", Makhachkala branch, Khasavyurt, Russia

**Kahrmanov Isabeg Idayatovich**, 3rd year student, 38.04.01 Economics, profile "Accounting, analysis and audit" (master's level), Daghestan State University, Makhachkala, Russia

УДК 65.01; 347.77

DOI 10.26118/2782-4586.2024.60.78.120

**Омаров Заур Зулумханович**

Дагестанский государственный университет (филиал в г. Хасавюрте); Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), Махачкалинский филиал

**Кахриманов Исабег Идаятович**

Дагестанский государственный университет

### **Влияние нейросетей на бизнес и образование**

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние нейросетей на сферы бизнеса и образования, акцентируя внимание на изменениях, которые они приносят в процессы работы и обучения. Обсуждается, как внедрение нейросетевых технологий способствует автоматизации и оптимизации бизнес-процессов, повышению эффективности и точности аналитики, а также созданию новых моделей взаимодействия с клиентами. В сфере образования анализируется роль нейросетей в персонализации учебных программ, повышении доступности образовательных ресурсов и развитии новых форматов обучения. Статья подчеркивает как положительные аспекты использования нейросетей, такие как расширение возможностей для инноваций и индивидуальный подход к обучению, так и потенциальные вызовы, включая этические вопросы и необходимость адаптации специалистов к новым технологиям.

**Ключевые слова:** нейросети, автоматизация, персонализация обучения, бизнес-оптимизация, этика технологий.

**Omarov Zaur Zulumkhanovich**

Dagestan State University” (branch in Khasavyurt  
Moscow Automobile and Road State Technical University (MADI) Makhachkala branch

**Kahrmanov Isabeg Idayatovich**

Daghestan State University

### **The impact of neural networks on business and education**

**Abstract.** The article examines the impact of neural networks on business and education, focusing on the changes they bring to work and learning processes. It discusses how the introduction of neural network technologies contributes to the automation and optimization of business processes, increase the efficiency and accuracy of analytics, as well as the creation of new models of interaction with customers. In the field of education, the role of neural networks in the personalization of educational programs, increasing the availability of educational resources and the development of new learning formats is analyzed. The article highlights both the positive aspects of using neural networks, such as expanding opportunities for innovation and an individual approach to learning, as well as potential challenges, including ethical issues and the need for specialists to adapt to new technologies.

**Keywords:** neural networks, automation, personalization of learning, business optimization, ethics of technology.

#### **Введение.**

Нейросети, или искусственные нейронные сети, представляют собой попытку смоделировать принципы работы человеческого мозга с использованием математических алгоритмов и вычислительных технологий. Развитие нейросетей началось в середине XX века, когда ученые, вдохновленные нейронами, начали разрабатывать модели для

обработки информации. Первоначально нейросети были простыми и имели ограниченное применение, но благодаря увеличению вычислительной мощности и накоплению больших объемов данных они превратились в инструмент наблюдения, способный решать сложные задачи и выходить на закономерности в огромных объемах информации.

Сегодня нейросети активно применяются в различных понятиях, но особенно заметно их влияние на бизнес и образование. В бизнесе нейросети помогают автоматизировать процессы, прогнозировать потребительское поведение, анализировать огромные массивы данных и улучшать качество обслуживания. В образовательной среде нейросети открывают возможности для персонализированного обучения, поддерживают студентов и преподавателей, а также упрощают контроль над учебными результатами. Технологии, основанные на нейросетях, позволяют адаптировать образовательные программы под дизайн и ритм каждого ученика, что делает процесс обучения более эффективным и доступным.[3]

Цель данной статьи — обратить внимание на то, как нейросети изменяют подходы в бизнесе и образовании, какие возможности и преимущества они предоставляют этой сфере, а также какие вызовы и проблемы сопровождают их внедрение. В статье также ставится задача рассмотреть перспективы развития нейросетей в этих областях и определить, как они могут помочь в будущем повысить эффективность работы предприятий и учебных заведений.[4]

#### **Основная часть.**

Нейросети представляют собой алгоритмы машинного обучения, которые имитируют принципы работы человеческого мозга. Они созданы из слоев «нейронов» — элементов, которые принимают данные, преобразуют их и передают далее по сети. В основе нейросети осталось три главных компонента: входной слой, скрытые слои и выходной слой. Входной слой получает данные, скрытые слои обрабатывают и анализируют их, выходной слой обеспечивает конечный результат.

Основной принцип работы нейросети заключается в «обучении», при котором сеть анализирует наборы данных и регулирует вес связей между нейронами, что позволяет ей выявлять закономерности и делать предсказания. В процессе обучения использовались два метода: контролируемое и неконтролируемое обучение. Контролируемое обучение предполагает, что нейросети обучаются на размеченных данных, в то время как неконтролируемое — что данные не размечены, и нейросети выявляют шаблоны и структуры самостоятельно.

Существует множество видов нейросетей, технологии которых обладают своими особенностями и используются для решения различных задач. Например, полносвязные нейросети, или многослойный перцептрон (MLP), представляют собой простейшую структуру, где каждый нейрон соединяется со всеми нейронами следующего слоя. Эти режимы широко применяются для классификации, регрессии и простых прогнозов.

Сверточные нейросети (CNN) специализируются на обработке изображений, анализируя пространственные данные для нахождения таких ключевых признаков, как контуры и текстуры. Именно CNN использовалась в задачах отображения образов, медицинской диагностике и обработке видео.

Рекуррентные нейросети (RNN) работают с последовательными данными, запоминая предыдущее состояние, что делает их подходящими для решения задач обработки речи, перевода текстов и прогнозирования временных рядов. Генеративно-состязательные нейросети (GAN) включают в себя две взаимодействующие сети — генератора и дискриминатора, которые создают новые данные, имитирующие явления, что позволяет им обеспечивать изображения, видео и тексты, а также повышать качество данных.

Трансформеры же сосредоточены на анализе больших объемов текстовой информации, выявляя связи между всеми элементами текста одновременно. Они стали

производить современные языковые модели, такие как GPT и BERT, и нашли применение в обработке естественного языка, машинном переводе и создании чат-ботов.

Современные достижения в технологиях нейросетей расширяют их возможности. Развитие обработки больших данных и увеличение вычислительных мощностей, благодаря графическим процессорам (GPU) и специализированным интегральным схемам (ASIC), позволяет значительно ускорить обучение нейросетей. Алгоритмы глубокого обучения теперь позволяют автоматизировать обработку и решать задачи, которые вручную выполняются только людьми. Эти методы используются, например, в беспилотных медицинских учреждениях и медицинской диагностике.

Облачные технологии обеспечивают доступ к ресурсам для хранения и обработки данных, что обеспечивает комплексную настройку и внедрение нейросетей в бизнесе и образовании. Развитие языковых моделей, таких как GPT и BERT, позволяет нейросетям понимать контекстную речь и обеспечивает интеллектуальное создание систем для ведения диалогов, перевода текста и решения сложных задач обработки языка.

Эти технологические достижения сделали нейронную сеть каскадной частью бизнес-процессов и систем обучения, открыв новые возможности для автоматизации, работы с данными и повышения эффективности в различных вариантах.[1]

Одним из наиболее существенных последствий развития нейросетей в бизнесе является автоматизация различных процессов. Нейросети позволяют выполнять сложные задачи, которые ранее требовали человеческого закона, с высокой скоростью и дальностью. Например, компания использует нейросети для автоматизации обработки заказов, прогнозирования солнца, управления складскими запасами и даже в производственных процессах. Благодаря этому сокращаются затраты на выполнение рутинных задач, сотрудники могут сосредоточиться на более креативных или стратегических аспектах.

Использование нейросетей также позволяет улучшить взаимодействие с клиентами за счет поддержки системной инфраструктуры. Например, чат-боты на основе нейросетей могут обрабатывать запросы клиентов в режиме реального времени, решать типовые проблемы и предоставлять ответы на вопросы без участия сотрудников. Это повышает скорость обработки запросов и снижает нагрузку на сервисную поддержку.

Нейросети также играют ключевую роль в сфере предсказательной аналитики. С их помощью компании могут анализировать исторические данные и выявлять закономерности, которые позволяют делать точные прогнозы и улучшать управление ситуацией. В результате автоматизация с использованием нейросетей обеспечила повышение производительности и снижение эксплуатационных затрат.

Анализ данных — это одна из областей применения нейросетей в бизнесе. Современные компании генерируют и накапливают огромные объемы данных о потребителях, рынке, производственных процессах и финансах. Нейросети позволяют анализировать эти данные, выявлять скрытые закономерности и использовать их для обоснованных решений.

Нейросети особенно полезны для анализа больших объемов неструктурированных данных, таких как текст, изображения и видео. Например, анализ текстовых отзывов клиентов помогает выявить основные проблемы и улучшить качество товаров и услуг. Визуальный анализ, применяемый к изображениям, позволяет выявлять дефекты в продукции или определять востребованные товары на полках магазинов.

Системы на основе нейросетей могут прогнозировать рыночные тенденции, оценивать финансовые риски, анализировать клиентов и даже предлагать персонализированные продукты. Благодаря этим возможностям компании могут принимать более обоснованные решения, которые повысят их конкурентоспособность и повысят прибыльность.

Примеры выгод от применения нейросетей в бизнесе (маркетинг, логистика, финансы)

**Маркетинг.** В маркетинге нейросети активно применяются для прогнозирования поведения потребителей, персонализации рекламы и сегментации клиентов. Нейросети позволяют анализировать предпочтения пользователей, формировать точные предложения, а также корректировать бюджеты рекламных кампаний. Например, алгоритмы выбора товаров, которые, скорее всего, заинтересовывают пользователя, что повышает конверсию и лояльность клиентов.

**Логистика.** В логистике нейросети помогают оптимизировать маршруты доставки, управлять запасами и прогнозировать спрос на продукты. Компания использует нейросетевые модели для прогнозирования сезонных изменений будущего, предотвращения затоваривания складов и сокращения времени доставки. Например, нейросети анализируют данные о погоде, дорожных условиях и уровне солнца, чтобы предсказать наилучшее время для отправки товаров.

**Финансы.** Финансовый сектор также активно использует нейросети для анализа рисков, управления инвестициями и предотвращения мошенничества. Нейросети могут оценивать кредитные риски, анализировать поведение клиентов и выявлять подозрительные транзакции в реальном режиме времени. Применение нейросетей в финтехе позволяет значительно снизить финансовые потери и увеличить доходы благодаря более точному анализу данных.

Эти примеры заключаются в том, что внедрение нейросетей в различных аспектах бизнеса позволяет компаниям адаптироваться к изменяющимся условиям рынка, более точно анализировать данные и принимать решения, основанные на индивидуальных потребностях и прогнозах. Нейросети помогают бизнесу повысить эффективность, улучшить качество обслуживания клиентов и сохранить конкурентные преимущества, которых трудно достичь без современных технологий.

#### **Заключение.**

В данной статье мы рассмотрели основные аспекты нейросетей для бизнеса и образования. Нейросети становятся необходимыми для автоматизации процессов, анализа данных и персонализации, что позволяет предприятиям и учебным заведениям адаптироваться к потребностям современного мира. Внедрение нейросетей в бизнес-процессы способствует повышению эффективности, снижению затрат и поддержанию качества услуг, в то время как их применение в сфере образования позволяет сделать учебный процесс более гибким и ориентированным на заключение каждого обучающегося.[2]

Будущее бизнеса и образования в сфере экономики в меньшей степени зависит от дальнейшего развития нейросетевых технологий. В бизнес-нейросетях, скорее всего, будут интегрироваться в различные сферы — от логистики до финансового планирования — производства процессов более автоматизированными и интеллектуальными. В сфере образования нейросети будут способствовать созданию более адаптивных научных систем, которые смогут адаптироваться под меняющиеся формы ученых и преподавателей. Будущие достижения в области обработки больших данных, а также совершенствование алгоритмов машинного обучения расширяют возможности нейросетей и делают их еще более доступными.[5]

#### **Список источников**

1. Геращенко И.Г., Геращенко Н.В. Эффективность использования искусственного интеллекта в высшем образовании: философско-антропологический анализ // - Наука. Общество. Государство. - 2024. - №1 (45). - С. 101-109. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-ispolzovaniya-iskusstvennogo-intellekta-v-vysshem-obrazovanii-filosofsko-antropologicheskij-analiz>
2. Кряклина Т.Ф. Новые технологии обучения и их роль в образовательном процессе // - Экономика Профессия Бизнес. - 2016. №2. - С. 77-82. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-tehnologii-obucheniya-i-ih-rol-v-obrazovatelnom>

protse

3. Скоморохов И.А., Смоляков М.Ю. Изучение целевой аудитории мероприятий в гостиничном бизнесе средствами искусственного интеллекта // - Экономика и бизнес: теория и практика. - 2024. №6-2 (112) - С. 109-114. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/izuchenie-tselevoy-auditorii-meropriyatiy-v-gostinichnom-biznese-sredstvami-iskusstvennogo-intellekta>

4. Ущeko А. В. Искусственный интеллект в образовании. Применение искусственного интеллекта для обеспечения адаптивности образования // - Вестник науки. -2023.№6(63).С.859-866. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-v-obrazovanii-primenenie-iskusstvennogo-intellekta-dlya-obespecheniya-adaptivnosti-obrazovaniya>

5. Филиппов А.А. Технический прогресс как фактор развития института образования // - Изв. Саратов. Ун-та Нов. Сер. Сер. Социология. Политология. - 2023. №1. - С. 22-27. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnicheskiy-progress-kak-faktor-razvitiya-instituta-obrazovaniya>

6. Филиппов А.А. Технический прогресс как фактор развития института образования // - Изв. Саратов. Ун-та Нов. Сер. Сер. Социология. Политология. - 2023. №1. - С. 22-27. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnicheskiy-progress-kak-faktor-razvitiya-instituta-obrazovaniya>

7. Половченко М. А. Нейротехнологии в экономике//Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №2. С.417-421

#### **Информация об авторах**

**Омаров Заур Зулумханович**, к.э.н., доцент кафедры экономических дисциплин ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет» (филиал в г. Хасавюрте); доцент кафедры «Экономика и управление», ФГБОУ ВО «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)», Махачкалинский филиал, Россия, Хасавюрт

**Кахриманов Исабег Идаятович**, студент 3 курса направления 38.04.01 Экономика, профиль «Учет, анализ и аудит» (уровень магистратуры), ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», Россия, Махачкала

#### **Information about the authors**

**Omarov Zaur Zulumkhanovich**, Ph.D. (Econ.), Associate Professor of the Department of Economic Disciplines, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Dagestan State University" (branch in Khasavyurt); Associate Professor of the Department of Economics and Management, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Moscow Automobile and Road State Technical University (MADI)", Makhachkala branch, Russia, Khasavyurt

**Kahrimanov Isabeg Idayatovich**, 3rd year student, 38.04.01 Economics, profile "Accounting, analysis and audit" (master's level), Daghestan State University, Russia Makhachkala

УДК 65.0

DOI 10.26118/2782-4586.2024.98.62.121

**Алиева Марина Юрьевна**

Дагестанский государственный университет (филиал в г. Хасавюрте)

**Магомадов Эмин Мухадинович**

Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова

### **Управленческие технологии в цифровой экономике**

**Аннотация.** Статья посвящена изучению современных управленческих технологий в условиях цифровой экономики, где цифровизация значительно трансформирует методы и подходы к управлению. Подробно рассматриваются инструменты управления, основанные на данных, такие как аналитика больших данных, искусственный интеллект и автоматизация процессов, которые способствуют повышению эффективности, адаптивности и конкурентоспособности организаций. Внимание уделено также цифровым платформам и экосистемам, которые играют ключевую роль в обеспечении гибкости, быстрой адаптации к изменениям рынка и улучшении взаимодействия между участниками бизнес-процессов. Особо подчеркиваются вызовы, возникающие при внедрении цифровых технологий в управленческие практики, включая вопросы кибербезопасности, необходимость защиты данных и значимость повышения цифровой грамотности сотрудников для успешного использования новых технологий.

**Ключевые слова:** управленческие технологии, цифровая экономика, большие данные, искусственный интеллект, кибербезопасность.

**Alieva Marina Yuryevna**

Dagestan State University (branch in Khasavyurt)

**Magomadov Emin Mukhadinovich**

A.A. Kadyrov Chechen State University

### **Management technologies in the digital economy**

**Abstract.** The article is dedicated to the study of modern management technologies in the digital economy, where digitalization significantly transforms management methods and approaches. It examines data-driven management tools in detail, such as big data analytics, artificial intelligence, and process automation, which contribute to enhancing organizational efficiency, adaptability, and competitiveness. Attention is also given to digital platforms and ecosystems, which play a key role in ensuring flexibility, rapid adaptation to market changes, and improving interaction among business process participants. The article highlights the challenges that arise with the implementation of digital technologies in management practices, including cybersecurity issues, the need for data protection, and the importance of improving employees' digital literacy for the effective use of new technologies.

**Keywords:** management technologies, digital economy, big data, artificial intelligence, cybersecurity.

#### **Введение.**

Цифровая экономика становится движущей силой изменений в современном бизнесе и обществе, формируя новые подходы к организации и процессам управления. В условиях быстрого развития технологий и перехода к цифровым платформам компания постепенно адаптируется к новым условиям, где данные, автоматизация и аналитика занимают центральное место. Цифровая экономика предполагает использование цифровых технологий и информации в качестве ключевых ресурсов, обеспечение повышения

эффективности и конкурентоспособности компаний. Это явление также имеет последствия для общества, создавая новые возможности для взаимодействия и развития.

Управленческие технологии играют решающую роль в адаптации бизнеса к условиям цифровой экономики. Эти технологии представляют собой набор методов и инструментов, направленных на оптимизацию и автоматизацию управленческих процессов, что позволяет компаниям быстрее реагировать на изменения, снижать затраты и принимать более обоснованные решения. Благодаря применению таких технологий организации могут использовать данные для построения прогностических моделей, повышать точность решений и улучшать координацию между различными подразделениями. В условиях цифровизации управленческие технологии начинают не просто учитывать эффективность, но и для стратегических изменений.

Цель данной статьи заключается в освоении возможностей управленческих технологий в условиях цифровой экономики, а также в выявлении их работников в современном обществе и бизнесе. Перед этой задачей в статье рассматриваются основные принципы применения управленческих технологий, их роль в адаптации к цифровым изменениям и оценка перспектив их дальнейшего развития.

**Основная часть.** В эпоху цифровой экономики управленческие технологии становятся частью работы компаний, формируя новые подходы к управлению бизнесом и организацией процессов. Управленческие технологии представляют собой совокупность методов, инструментов и программных решений, направленных на повышение эффективности и оптимизацию управленческих функций. Эти технологии позволяют автоматизировать рутинные операции, улучшить координацию действий сотрудников, повысить эффективность аналитики и повысить эффективность процессов принятия решений, что особенно актуально в условиях высокой конкуренции и быстрых темпов изменений.[2]

Определение управленческих технологий в современной цифровой экономике

Управленческие технологии можно определить как комплекс цифровых инструментов, применяемых для организации, контроля, анализа и оптимизации бизнес-процессов. В условиях цифровой экономики управленческие технологии приобретают особое значение, так как обеспечивают интеграцию данных, упрощают рабочие процессы и фактически создают решения на основе аналитики. Они охватывают различные сферы управления, включая финансы, производство, маркетинг и логистику, и могут представлять собой такие решения, как системы управления поддержкой с клиентами (CRM), ERP-системы для планирования ресурсов, а также технологии, основанные на искусственном интеллекте и больших данных.

Цифровизация управления предполагает переход от традиционных моделей организации к новым, более гибким и адаптивным, основанным на использовании технологий автоматизации и данных. Применение таких технологий позволяет более эффективно экономить ресурсы, снижать затраты и поддерживать высокую скорость изменений компании.

Особенности применения технологий для автоматизации и оптимизации процессов  
Цифровая трансформация требует от бизнеса новых подходов к управлению, и здесь на первом плане стоит автоматизация процессов. Внедрение технологий автоматизации позволяет компаниям избавляться от рутинных операций, которые не требуют человеческого уважения. Это, в свою очередь, позволяет сотрудникам сосредоточиться на более важных задачах, требующих аналитических и креативных навыков. Автоматизация связана с такими процессами, как обработка заказов, управление запасами, финансовый мониторинг и создание республики.[1]

Оптимизация процессов также играет ключевую роль в цифровом управлении, так как позволяет не только улучшить выполнение отдельных задач, но и повысить производительность всей компании. Применение управленческих технологий позволяет компаниям быстро выявлять «узкие места» в производстве, логистике или продажах и

сохранять их, тем самым максимально повышая производительность и снижая затраты. Такие технологии, как системы управления производительностью, дают возможность контролировать качество выполнения задач и оценивать эффективность работы команды в режиме реального времени.

Основные принципы цифровизации управления

Цифровизация управления строится на ряде ключевых направлений, которые определяют успешное развитие технологий и их эффективность:

**Интеграция данных и процессов.** Управленческие технологии позволяют компаниям объединять разрозненные системы и потоки данных на единую платформу, что обеспечивает координацию и расширяет доступ к информации для принятия решений. Интеграция обеспечивает более целостное понимание процессов, что повышает точность анализа и эффективность управления.

**Гибкость и адаптивность.** Цифровая экономика требует от компаний высокой адаптивности, чтобы быстро реагировать на изменения. Применение цифровых технологий позволяет компаниям гибко перенастраивать процессы в зависимости от изменяющихся факторов, что делает управление более оперативным и эффективным.

**Прогнозирование и аналитика на основе данных.** Управленческие технологии часто включают в себя возможности анализа данных, что позволяет организациям предсказывать изменения на рынке, оценивать эффективность своих действий и строить долгосрочные прогнозы. Такие возможности важны для оперативного планирования и позволяют минимизировать риски, связанные с неопределенностью.

**Автоматизация и минимизация человеческого фактора.** Автоматизация процессов изменяет зависимость от человеческого фактора и снижает вероятность ошибок. Использование электронных инструментов для выполнения рутинных задач позволяет повысить точность выполнения и снизить затраты на производство.

**Прозрачность и контроль.** Управленческие технологии обеспечивают прозрачность процессов, что позволяет руководителям отслеживать выполнение задач и оперативно принимать корректирующие меры. Прозрачность также обеспечивает руководство ответственными сотрудниками и контроль над выполнением поставленных задач.[4]

Применение управленческих технологий в условиях цифровой экономики позволяет компаниям не только повысить свою конкурентоспособность, но и повысить гибкость, точность и оперативность реагирования на рыночные изменения. В целом, цифровизация управления становится для формирования устойчивых и эффективных бизнес-моделей, ориентированных на долгосрочный успех.

Цифровая трансформация затрагивает практически все аспекты управления, основанные на традиционных методах и подходах. В отличие от классического управления, цифровое управление основано на данных, процессах автоматизации и использовании интеллектуальных технологий, что позволяет компаниям гибко и оперативно адаптироваться к меняющимся условиям и эффективно функционировать в условиях неопределенности. Одним из ключевых изменений, вызванных возможностью цифровизации, стала непрерывность Диптихов и анализа данных на каждом этапе работы организации. Современные технологии обеспечивают руководителям целостное представление бизнес-процессов, обеспечивая высокий уровень контроля и точности прогнозирования.

Благодаря цифровым технологиям автоматизация стала причиной того, что компании отстранили менеджеров от рутинных операций и сосредоточились на задачах, требующих творческого подхода и аналитического мышления. Кроме того, цифровизация обеспечивает гибкость управления, предоставляя организациям возможность своевременно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и требований клиентов, что напрямую влияет на их конкурентоспособность.

Развитие цифровых технологий открывает новые горизонты для неожиданного управления, такие инновационные направления, как электрический

интеллект, искусственный интеллект и большие данные, становятся наиболее важными элементами трансформации. Блокчейн обеспечивает высокую степень прозрачности, безопасности и постоянства данных, что особенно ценно для организаций, работающих с большими объемами транзакций и информации. Применение этой технологии позволяет усилить защиту данных, оптимизировать цепочку поставок и сократить документооборот, сделав управление более надежным.[3]

Искусственный интеллект играет дополнительную роль в автоматизации аналитических процессов и совершенствовании принятия решений. В управлении персоналом ИИ может предсказывать поведение сотрудников, а в маркетинге — анализировать предпочтения клиентов. Финансовое управление также заработало на ИИ, так как оно позволяет проводить анализ данных и оценивать риски с высоким уровнем риска. Большие данные являются еще одним необходимым компонентом пространственного управления, поскольку анализ больших объемов информации позволяет компаниям глубже понять поведение клиентов, прогнозировать рыночные изменения и обосновывать свои решения. Использование этих данных значительно повышает качество обслуживания, персонализирует предложения и обеспечивает оптимизацию внутренних процессов на всех уровнях.

Цифровизация приносит множество преимуществ, однако она также сопровождается определенными вызовами. С одной стороны цифровые технологии позволяют улучшить процесс принятия решений, обеспечивая доступ к аналитике и прогнозам, что повышает точность и надежность решений, особенно в условиях неопределенности. С другой стороны, внедрение новых технологий требует значительных финансовых затрат, что может создать проблему для малых и средних компаний, а также требует обновления и обучения персонала, что связано с временными и денежными затратами.

Одной из актуальных задач в процессе цифровизации остается обеспечение кибербезопасности. В условиях роста объемов цифровых данных и увеличения риска кибератак компания внедряет дополнительные меры для защиты информации, чтобы предотвратить утечку данных и защитить свою репутацию. Кроме того, переход на цифровые технологии требует от сотрудников освоения новых навыков и знаний. Для успешного освоения цифровых решений компании должны инвестировать в обучение и адаптацию персонала, что также требует дополнительных ресурсов и времени.

Еще одной сложностью является интеграция различных цифровых систем. Разнообразие решений часто приводит к несовместимости между ними, что создает сложность в обеспечении эффективного взаимодействия всех компонентов. Это, в свою очередь, играет важную роль в создании единой платформы, которая будет обеспечивать полную интеграцию и упрощенное взаимодействие между различными цепочками.

Таким образом, цифровые технологии открывают перед управлением широкие возможности для повышения эффективности и гибкости, однако для максимального извлечения выгод компаниям необходимо использовать как потенциальные преимущества, так и вызовы. При грамотной стратегии и комплексном подходе к цифровизации организации могут не только преодолевать препятствия, но и воспользоваться возможностями, предоставляемыми новыми технологиями, что приводит к их повышенной конкурентоспособности и устойчивости на рынке.

В современных технологиях управления бизнесом играют ключевую роль в повышении эффективности, адаптации к меняющимся условиям и улучшении взаимодействия с клиентами. В этой главе рассматривается, как цифровые технологии применяются в управлении производством, финансами, логистикой и маркетингом, способствуя росту и конкурентоспособности организаций.

Цифровые технологии преобразовали производство, привнесли автоматизацию и оптимизацию на всех уровнях. Современные компании используют технологии интернета вещей (IoT) для подключения оборудования и контроля производственных процессов в

первое время. Это позволяет оперативно выявлять и использовать неполадки, что сводит к минимуму простое оборудование и снижает расходы.

Кроме того, автоматизированные системы управления производством (ERP-системы) помогают интегрировать данные о запасах, заказах и ресурсах, что дает возможность координировать все процессы на единой платформе. Внедрение машинного обучения и искусственного интеллекта также позволяет прогнозировать производительность ресурсов и анализировать производительность, обеспечивая возможность гибкого планирования.

В области финансового управления цифровые технологии обеспечивают более точное прогнозирование и анализ данных. Использование больших данных (Big Data) позволяет организовать мониторинг финансовых потоков, выявлять изменения и прогнозировать изменения на рынке. Искусственный интеллект, интегрированный в финансовую систему, помогает проводить сложные расчеты, предсказывать риски и оптимизировать бюджет.

Программные решения для анализа финансовой информации также помогают руководителям оценить эффективность политических стратегий и принять обоснованные решения. Например, автоматизация финансовых отчетов позволяет компании минимизировать риск ошибок и сократить время, затрачиваемое на анализ. Это повышает качество управления капиталом и позволяет гибко реагировать на рыночные колебания.

Логистика и маркетинг также значительно нуждаются в развитии управленческих технологий. В логистике цифровые решения позволяют контролировать перемещение товаров, оптимизировать маршруты и управлять запасами, что снижает затраты и обеспечивает своевременность поставок. Системы управления цепочками поставок (SCM) обеспечивают полную прозрачность и контроль на всех этапах логистического процесса, что особенно важно для международных компаний.

Применение маркетинговых технологий анализа данных и машинного обучения позволяет компаниям лучше понимать клиентов и предлагать персонализированные решения. Инструменты для анализа больших данных дают возможность сегментировать аудиторию, оценивать эффективность рекламных стратегий и повышать лояльность клиентов с помощью персонализированных предложений. Таким образом, компания может не только привлекать новых клиентов, но и сохранять рабочее состояние, уделяя внимание более важным продуктам и услугам.

### **Заключение.**

Управленческие технологии в цифровой экономике представляют собой мощный инструмент, который позволяет компаниям адаптироваться к стремительно меняющемуся миру, улучшать бизнес-процессы и повышать свою конкурентоспособность. Современные цифровые решения, такие как автоматизация, искусственный интеллект, большие данные и управление, создают новые возможности для управления, влияния на производство, финансы, логистику и маркетинг. Эти инновации способствуют не только повышению эффективности и снижению издержек, но и открывают пути создания уникальных, персонализированных предложений, улучшения взаимодействия с клиентами и укрепления их лояльности.

Основные выводы заключаются в том, что цифровизация управления становится каскадной частью оперативного развития бизнеса, что позволяет компаниям быстрее реагировать на внешние изменения и более гибко перенастраивать свои процессы. Применение цифровых технологий позволяет компаниям не только эффективно экономить ресурсы и автоматизировать задачи, но и улучшать прогнозирование и точность принимаемых решений. Это особенно важно в условиях глобальной конкуренции, где оперативность и адаптивность часто становятся решающими факторами успеха.

Перспективы развития управленческих технологий обещают еще больший эффект по мере развития инноваций и распространения новых технологий. Однако для успешной организации организации цифровых решений важно учитывать ряд рекомендаций. Среди

них — необходимость инвестиций в обучение персонала для адаптации к новым технологиям, обеспечение безопасности данных и разработку стратегии цифровой трансформации, охватывающей все аспекты бизнеса. Поддержка международных и международных организаций, а также доступ к глобальному опыту, а также играет важную роль, помогая компаниям уверенно идти по пути цифровых преобразований.

#### **Список источников**

1. Ефименко Е.П., Федотова Е.Б. Цифровизация в фармацевтической отрасли // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2022. - №5-1. - С. 251-254. Режим доступа URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-v-farmatsevticheskoy-otrasli>
2. Кондакова Ю.А. Применение методов ценовой конкуренции в цифровой экономике (на примере метода рандомизированного ценообразования) // BECSOR. - 2024. - №2. - С. 19-26. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metodov-tsenovoy-konkurentsii-v-tsifrovoy-ekonomike-na-primere-metoda-randomizirovannogo-tsenoobrazovaniya>
3. Масцеева Т.С. Использование блокчейн-технологий в бизнесе // Вестник науки. - 2023. - №7 (64). -С. 11-15. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-blokcheyn-tehnologiy-v-biznese>
4. Овчаренко Р.К., Лунева И.А. Цифровизация региональной гражданской службы // Теория и практика общественного развития. - 2021. -№11 (165). - С. 20-25. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-regionalnoy-grazhdanskoj-sluzhby>
5. Исаев М.Г. Роль цифровых сервисов и технологий для повышения эффективности бизнеса в цифровой среде // Военно-экономический вестник. — 2023 №2. — URL: <https://voenvestnik.ru/PDF/3ECVV148.pdf>

#### **Информация об авторах**

**Алиева Марина Юрьевна**, к.э.н., доцент кафедры экономических дисциплин, ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет» (филиал в г. Хасавюрте), г. Хасавюрт, Россия  
**Магомадов Эмин Мухадинович**, к.э.н., доцент, кафедра учета, анализа и аудита в цифровой экономике, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова», г. Грозный, Россия

#### **Information about the authors**

**Alieva Marina Yuryevna**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Disciplines of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Dagestan State University” (branch in Khasavyurt), Khasavyurt, Russia.

**Magomadov Emin Mukhadinovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of the account, analysis and a audit in digital economy, A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia

УДК 338.28

DOI 10.26118/2782-4586.2024.18.36.122

**Камилова Раиса Шахмурдиновна**

Дагестанский государственный университет

**Магомадов Эмин Мухадинович**

Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова

### **Приоритетные направления развития «умных городов»**

**Аннотация.** В статье рассматриваются приоритетные направления развития концепции «умных городов», ориентированных на повышение качества жизни граждан и устойчивое управление городскими ресурсами. Основное внимание уделяется внедрению инновационных технологий, таких как Интернет вещей (IoT), большие данные и искусственный интеллект, которые помогают оптимизировать транспортные системы, улучшить экологическую ситуацию, обеспечить безопасность и повысить энергоэффективность. Также подчеркивается значимость интеграции цифровых решений в систему здравоохранения, образования и социального обеспечения, что позволяет создавать комплексную инфраструктуру для поддержки населения. Отдельно выделены задачи цифровизации городских служб и развития инфраструктуры, поддерживающей взаимодействие между жителями и городской администрацией. Обсуждаются вызовы, связанные с кибербезопасностью, конфиденциальностью данных и необходимостью обеспечения доступности технологий для всех слоев населения, что является важным аспектом успешной реализации концепции «умного города».

**Ключевые слова:** умные города, Интернет вещей, большие данные, искусственный интеллект, кибербезопасность.

**Kamilova Raisa Shakhmurdinovna**

Dagestan State University

**Magomadov Emin Mukhadinovich**

A.A. Kadyrov Chechen State University

### **Priority areas for the development of "smart cities"**

**Abstract.** The article examines the priority directions for developing the "smart cities" concept, focused on improving citizens' quality of life and sustainable urban resource management. Emphasis is placed on implementing innovative technologies, such as the Internet of Things (IoT), big data, and artificial intelligence, which help optimize transportation systems, improve environmental conditions, enhance security, and increase energy efficiency. The importance of integrating digital solutions into healthcare, education, and social services systems is also highlighted, enabling the creation of comprehensive infrastructure to support the population. Specific tasks include the digitalization of municipal services and the development of infrastructure that facilitates interaction between residents and city administration. Challenges related to cybersecurity, data privacy, and ensuring technology accessibility for all population groups are discussed, as they are crucial aspects of successfully implementing the "smart city" concept.

**Keywords:** smart cities, Internet of Things, big data, artificial intelligence, cybersecurity.

**Введение.** В условиях стремительной цифровой трансформации концепция «умного города» становится все более актуальной и востребованной. «Умный город» представляет собой городскую систему, в которой использованы цифровые технологии и инновационные решения для повышения качества жизни, адаптации и улучшения городской экологии.

Основная идея заключается в создании городской среды, которая не только обеспечивает удобство и комфорт для проживания, но и обеспечивает устойчивое развитие и возможности для проживания. Благодаря таким технологиям, как Интернет вещей (IoT), большим данным и искусственному интеллекту, города получают возможность оперативно реагировать на возникающие устройства и улучшать свои сервисы, делая их более доступными и эффективными.

Развитие «умных городов» связано с рядом ключевых целей, включая повышение качества современных услуг, создание безопасной и экологически устойчивой среды, улучшение транспортной эффективности и оптимизацию использования ресурсов. Цифровая трансформация открывает возможности для автоматизации многих процессов, что делает города более точными и эффективными для работников. Применение технологий в городской среде также обеспечивает обработку граждан в управлении и развитии города, формируя культуру взаимосвязи между жителями и обеспечивая электроэнергию.

Основными направлениями, определяющими развитие «умного города», являются цифровизация стандартных услуг, экологическая устойчивость и энергоэффективность, а также обеспечение безопасности и оперативного изменения. Эти направления закладывают основу для создания городов будущего, в которых комфортное проживание и высокое качество жизни сочетаются с ответственным подходом к ресурсам и окружающей среде.[1]

Основная часть.

Развитие внедрения и цифровизация стандартных стандартных услуг являются основополагающими элементами для строительства «умного города». В этой главе мы рассматриваем такие технологии, как такие сети 5G, интернет-вещи (IoT) и системы видеонаблюдения, которые обеспечивают постоянную связь с городским развитием и повышение уровня комфорта для горожан. Также будет рассмотрена автоматизация местных услуг, таких как транспорт и коммунальные услуги, и достигнуты успешные результаты повышения качества и доступности качественных услуг для населения.

Одним из основных компонентов «умного города» является развертывание высокоскоростных сетей, таких как 5G, которые обеспечивают надежное и быстрое соединение. Сети 5G позволяют поддерживать большое количество устройств, необходимых для масштабного использования интернета (IoT). Благодаря Интернету вещей в городскую инфраструктуру интегрируются датчики и умные устройства, которые могут собирать данные и передавать их в режиме реального времени для анализа и управления.

Системы видеонаблюдения, оснащенные искусственным интеллектом, играют главную роль в повышении безопасности и контроля в городе. Такие системы способны распознавать лица, фиксировать подозрительные действия и передавать данные для предотвращения происшествий. Видеонаблюдение также помогает включить электроэнергию для анализа транспортных потоков и принятия решений в дорожно-транспортных ситуациях.

Автоматизация стандартных услуг повышает их доступность и сокращает время реагирования на запросы граждан. На транспорте это видно на примере умных систем управления дорожным движением, которые оптимизируют потоки автомобилей, сокращают время простоя на светофорах и уменьшают зазоры. В общественном транспорте такие решения, как динамическое планирование маршрутов и электронные билеты, делают передвижение по городу более удобным и доступным.

Цифровизация коммунальных услуг также играет соответствующую роль в развитии «умных городов». Умные счетчики воды, газа и электроэнергии позволяют мгновенно отслеживать потребление и уведомлять пользователей о необходимости снижения потребления ресурсов. Это не только экономит средства жителей, но и снижает нагрузку на коммунальные сети. Автоматизация управления освещением и постоянным водоснабжением позволяет городам оптимизировать использование ресурсов и снизить затраты.

Примеры получения развития инфраструктурных решений можно найти в крупных городах мира. В Сингапуре, например, используются комплексы систем видеонаблюдения и датчиков, которые помогают контролировать безопасность на улицах и координируют работу транспорта. Город активно применяет цифровые решения для управления энергопотреблением и водоснабжением, что способствует сокращению издержек и повышению устойчивости.

В Барселоне благодаря сети IoT осуществляется контроль за уличным освещением и регулировкой энергопотребления. Система автоматически увеличивает яркость в зависимости от времени суток и интенсивности движения, что позволяет экономить ресурс. Используемые системы внедрены и в других городах, таких как Копенгаген, где они помогают снизить выбросы CO<sub>2</sub> и улучшить условия жизни.

Развитие внедрения и цифровизации услуг в «умных городах» направлено на создание более удобной, безопасной и экологически устойчивой городской среды. Эти технологии не только повышают качество обслуживания, но и позволяют городам более эффективно использовать свои ресурсы, что делает их устойчивыми и привлекательными для проживания.

В условиях переходных изменений и отказа от экологических вызовов «умные города» цели не только повышают качество жизни своих граждан, но и обеспечивают устойчивое и ответственное использование ресурсов. Экологическая устойчивость и энергоэффективность становятся важными аспектами городской занятости, и современные цифровые технологии играют здесь ключевую роль. В этой главе рассматриваются «умные» технологии, направленные на снижение энергопотребления, управление отходами и использование возобновляемых источников энергии, что обеспечивает создание экологически устойчивых городов.

Одним из главных принципов устойчивости «умных городов» является эффективное использование энергии. Умные счетчики и датчики, установленные в жилых и коммерческих зданиях, позволяют контролировать и управлять потреблением энергии в режиме реального времени. Это дает возможность жителям и коммунальным службам контролировать расходы и оптимизировать использование ресурсов, что снижает затраты и снижает воздействие на окружающую среду.

Энергетические системы, интегрированные с интернетом вещей (IoT), могут автоматически регулировать потребление энергии в зависимости от времени суток, интенсивности использования и других факторов. Например, системы освещения с датчиками движения можно включать только при необходимости, что позволяет экономить электроэнергию. В условиях растущего спроса на электроэнергию умные технологии могут также перераспределять нагрузку, чтобы избежать перегрузок в сети и повысить устойчивость энергосистемы.

Умные города активно внедряют экологические проекты, направленные на снижение вредного воздействия на природу. Одним из таких проектов является управление выбросами CO<sub>2</sub>, что за счет совершенствования систем, экологически чистых видов транспорта, таких как электромобили и велосипедное производство. Современная система управления дорожным движением позволяет снизить количество жителей Великобритании, согласовывая время просто на дорогах и оптимизируя маршруты.

Эффективное управление отходами также играет решающую роль в поддержании чистоты и экологичности города. Умные контейнеры для мусора, оснащенные датчиками, могут сообщать о его заполнении, что позволяет оптимизировать маршруты движения мусора и снизить затраты на транспортировку. Некоторые города внедряют системы переработки отходов, которые уменьшают количество мусора, направляемого на свалки, и поддерживают экологический баланс.

Озеленение является частью политики «умных городов». Внедрение вертикальных садов, традиционных лесов и зеленых крыш поддерживаются качествами воздуха, снижением температуры в городе и созданием более комфортной городской среды. Зеленые

насаждения не только улучшают экологическую обстановку, но и положительно влияют на здоровье и благополучие горожан.

Возобновляемые источники энергии становятся составной частью энергосистемы «умных городов». Солнечные панели, ветряные установки и другие формы возобновляемой энергии позволяют городам частично или полностью обеспечить себе экологически чистую энергию. Это снижение потребления полезных ископаемых и источников, которые предусматривают цели развития.

Умные технологии играют главную роль в управлении возобновляемыми источниками энергии. Например, интеграция возобновляемых источников с умными сетями позволяет постепенно контролировать производство и потребление энергии, перераспределять ее при необходимости и обеспечивать надежность системы. Такие технологии, как энергонакопители и интеллектуальные системы распределения, обеспечивают стабильную работу энергосистемы и эффективное использование ресурсов.[5]

В «умных городах» главная роль заключается в создании технологий и инициатив, направленных на повышение безопасности, поддержку международного взаимодействия и значительный рост силы. В этом разделе рассматриваются ключевые элементы обеспечения безопасности с помощью инновационных решений, цифровых платформ для взаимодействия с гражданами, а также аспекты экономического развития, которые способствуют устойчивому и инклюзивному развитию городов.

Одним из основных приоритетов «умного города» является создание безопасной городской среды, что происходит с помощью передовых технологий наблюдения и управления. Умные системы освещения, оснащенные датчиками движения, позволяют регулировать яркость освещения в зависимости от активности на улицах, что не только повышает безопасность, но и снижает затраты на электроэнергию. Такие системы могут адаптироваться к любым условиям, создавая освещенные и безопасные пространства в темное время суток.[4]

Интеллектуальные системы видеонаблюдения обеспечивают круглосуточный мониторинг общественных мест, позволяя оперативно реагировать на любые происшествия и угрозы. Камеры, интегрированные с искусственным интеллектом, могут распознавать движения, фиксировать подозрительные действия и передавать сигналы соответствующим службам. Эти решения помогают предотвратить терроризм и поддерживать порядок, а также собрать данные для анализа и повышения городской безопасности.

Социальные инициативы и активное участие граждан в управлении городом — важная составляющая концептуальная «умного города». Цифровые платформы предоставляют горожанам возможность взаимодействовать с властями, подавать заявки на различные услуги, участвовать в общественных дискуссиях и предлагать свои идеи для улучшения городской среды. Такая платформа обеспечивает прозрачность и эффективность управления, а также позволяет органам власти оперативно реагировать на нужды и запросы граждан.

Кроме того, цифровые платформы создают пространство для социальных инициатив и проектов, таких как волонтерство, программы поддержки уязвимых слоев населения и экологических акций. Вовлечение граждан в развитие города обеспечивает повышение социальной организованности, сохранение доверия к властям и создание открытого диалога между жителями и руководителями города.

Экономический рост и развитие являются важными аспектами «умного города», поскольку они обеспечивают устойчивое будущее и создают благоприятные условия для бизнеса и предпринимательства. В «умных городах» активно применяются инновации и новые технологии, что касается стартапов и малого бизнеса. Специальные программы и гранты для технологических компаний помогают ускорить развитие устойчивых решений, которые способствуют обеспечению качества жизни городских работников.

Создание рабочих мест — срочный фактор экономического развития «умного

города». Технологические и инновационные проекты требуют привлечения квалифицированных специалистов в области ИТ, аналитики, инжиниринга и управления данными, которые позволят увеличить уровень занятости и повысить уровень доходов. В городах, поддерживающих малый бизнес, создаются благоприятные условия для его развития, такие как льготы, упрощенные регулирования и доступ к финансированию.

Содействие власти на высшем уровне также осуществляется по созданию экосистемы, содействию внедрению и развитию цифровых технологий. Города привлекают внимание и бизнесменов, развивают инфраструктуру и предоставляют ресурсы для разработки новых продуктов и услуг. Такой подход позволяет «умным городам» не только улучшить условия жизни своих жителей, но и повысить свою привлекательность для внешних инвестиций и туристов, укрепляя экономическую базу.[2]

### **Заключение.**

Развитие «умных городов» на основе инновационных технологий стало важнейшим приоритетом в глобальной повестке, направленной на повышение качества жизни и устойчивость городов. Интеграция передовых технологий в городскую инфраструктуру обеспечивает эффективное использование ресурсов, автоматизацию стандартных услуг, повышение безопасности и поддержку экономического роста. Эти инновации создают новую городскую стандартную среду, в которой технологические решения работают на благо жителей, делая их повседневную жизнь более комфортной, безопасной и экологичной.

Основные выводы заключаются в том, что технологии играют ключевую роль в пределах комфортного и доступного городского пространства. Цифровизация традиционных услуг, автоматизация процессов, внедрение умных систем наблюдения и освещения, а также использование возобновляемых источников энергии позволяют улучшить социальную и экономическую жизнь города. Интеллектуальные решения помогают городам эффективно управлять своими проблемами, минимизировать вредное воздействие на природу и активно реагировать на нужды граждан.

Перспективы развития «умных городов» открывают множество возможностей для улучшения городской среды. Внедрение новых технологий позволит создать еще более устойчивую инфраструктуру, способную адаптироваться к будущим вызовам. Таким образом, активное сотрудничество государственных структур, бизнеса и граждан для реализации инновационных проектов, поддержки стартапов и легкого бизнеса, а также инвестиций в образование и подготовку специалистов, способных управлять технологиями будущего.

В результате развитие технологий городского управления «умными городами» становится не только образцом эффективного использования ресурсов и улучшения качества жизни, но и применяется для других городов, стремящихся к устойчивому развитию.[3]

### **Список источников**

1. Балахонова Е.В. Инновационное развитие умных городов как необходимое условие достижения целей устойчивого развития // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. - 2023. - №1 (45). - С. 37-54. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-razvitie-umnyh-gorodov-kak-neobhodimoe-uslovie-dostizheniya-tsелей-устойчивого-развития>
2. Попов Е.В., Кох И.А., Семячков К.А. Экономическое таргетирование развития умных городов // Вопросы инновационной экономики. - 2022. - №2. - С. 859-878. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskoe-targetirovanie-razvitiya-umnyh-gorodov>
3. Семячков К.А. Перспективы и противоречия модели умного города // Журнал экономической теории. - 2020. - №2. - С. 491-496. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-i-protivorechiya-modeli-umnogo-goroda>

4. Смирнов Е.А., Каштанов В.Г., Денк В.В., Халимон Е.А. Тренды инновационного развития умных городов // Вестник ГУУ. - 2021. - №5. - С. 28-36. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/trendy-innovatsionnogo-razvitiya-umnyh-gorodov>
5. Суслов Н.И. Возобновляемые источники энергии в стране, где много традиционных энергоресурсов: еще о России // ЭКО. - 2014. - №3 (477). - С. 13-24. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozobnovlyaemye-istochniki-energii-v-strane-gde-mnogo-traditsionnyh-energoresursov-esche-o-rossii>
6. Рослова Е. Ю. Проблемы внедрения концепции «умный город» в города Российской Федерации//Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №1. С.274-278

#### **Информация об авторах**

**Камилова Раиса Шахмурдиновна**, к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Магомадов Эмин Мухадинович**, к.э.н., доцент, кафедра учета, анализа и аудита в цифровой экономике, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова», г. Грозный, Россия

#### **Information about the authors**

**Kamilova Raisa Shakhmurdinovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Accounting Department, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**Magomadov Emin Mukhadinovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of the account, analysis and a audit in digital economy, A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia

**УДК 339.9**

**DOI 10.26118/2782-4586.2024.96.48.123**

**Муртилова Камила Магомед-Камиловна**

Дагестанский государственный университет

**Магомадов Эмин Мухадинович**

Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова

### **Место исламской экономики в трансформации глобальной экономики**

**Аннотация.** Данная статья исследует роль и место исламской экономики в процессе трансформации глобальной экономики. Исламская финансовая система, базирующаяся на принципах шариата, предлагает альтернативные подходы к финансовой деятельности, подчеркивая такие ценности, как справедливость, запрет на рибу (процентные сделки) и мейсар (азартные игры), а также акцентируя внимание на поддержке реальных активов и экономической стабильности. В статье рассматривается влияние исламской экономики на глобальные рынки и отмечается её растущая популярность не только в странах с мусульманским населением, но и за их пределами. Также обсуждаются перспективы и вызовы, с которыми сталкивается исламская экономика, включая стандартизацию продуктов, конкуренцию с традиционной финансовой системой и необходимость расширения доверия к исламским финансовым услугам на международном уровне. В заключении подчеркивается, что дальнейшее развитие исламской экономики может способствовать созданию более устойчивого, справедливого и ответственного экономического порядка, который отвечает требованиям современного общества и способствует всеобщему благополучию.

**Ключевые слова:** исламская экономика, глобальные рынки, шариат, устойчивое развитие, финансовая система.

**Murtilova Kamila Magomed-Kamilovna**

Dagestan State University

**Magomadov Emin Mukhadinovich**

A.A. Kadyrov Chechen State University

### **The place of islamic economy in the transformation of the global economy**

**Abstract.** This article explores the role and place of Islamic economics in the transformation of the global economy. The Islamic financial system, based on the principles of Shariah, offers alternative approaches to financial activities, emphasizing values such as fairness, the prohibition of riba (interest transactions) and maysar (gambling), and emphasizing the support of real assets and economic stability. The article examines the impact of Islamic economics on global markets and notes its growing popularity not only in countries with Muslim populations but also beyond. It also discusses the prospects and challenges facing the Islamic economy, including standardization of products, competition with the conventional financial system and the need to expand trust in Islamic financial services internationally. The conclusion emphasizes that further development of the Islamic economy can contribute to a more sustainable, equitable and responsible economic order that meets the requirements of modern society and contributes to the well-being of all.

**Keywords:** Islamic economy, global markets, Shariah, sustainable development, financial system.

**Введение.**

В условиях современной глобальной экономики всё большее значение приобретает

исламская экономика, основанная на принципах справедливости, прозрачности и ответственности. Исламская экономика предлагает уникальную финансовую модель, отличную от традиционной, тем, что она запрещает рибу (ростовщичество), поощряет справедливое распределение прибыли и риска, а также поддерживает этически ответственные инвестиции. Эти особенности делают исламские финансовые продукты всё более привлекательными не только для мусульманских стран, но и для мирового сообщества.

Сегодня рынок исламских финансов активно развивается, увеличивая своё присутствие как на Ближнем Востоке, так и за его пределами. Многие страны, включая Малайзию, Объединённые Арабские Эмираты и Саудовскую Аравию, уже активно внедряют принципы исламского финансирования в свои экономические модели. Интерес к исламской экономике растёт и в других частях света, включая Европу и Америку, где создаются исламские банки и выпускаются шариатские облигации (сукук). В связи с этим исламская экономика становится важным игроком на глобальной арене, формируя новые тенденции в мировой экономике.

Далее в статье исследуем место исламской экономики в трансформации глобальной экономики, изучим её влияние на устойчивое развитие и обсудим перспективы её роста. Исламская экономика не только предлагает альтернативу традиционной системе, но и представляет собой этическую модель, способную способствовать устойчивому развитию, что делает её важным компонентом будущего мировых финансов.

#### **Основная часть.**

Исламская экономика основывается на уникальных принципах, отличающих её от традиционных экономических систем, которые доминируют в современном мире. Эти принципы вытекают из исламских учений и направлены на обеспечение справедливости, устойчивости и этичности в экономической деятельности. основополагающим принципом является запрет на рибу, или ростовщичество. В исламской экономике проценты на займы считаются эксплуатацией и несправедливым получением дохода. Ислам учит, что деньги сами по себе не должны быть источником прибыли, и доход должен генерироваться только через продуктивные и совместные усилия. Следовательно, кредитование в исламских банках строится на основе партнерства, где риски и доходы делятся между кредитором и заемщиком. Это способствует созданию более честной и сбалансированной финансовой системы, основанной на реальных экономических активах.

Еще один важный принцип исламской экономики заключается в запрете на участие в харам-активах. Харам охватывает все виды деятельности, которые противоречат исламским моральным и этическим нормам. Это означает, что компании и финансовые учреждения, работающие в рамках исламской экономики, не могут участвовать в деятельности, связанной с алкоголем, азартными играми, производством табака и оружия, порнографией и другими запрещёнными видами деятельности. Таким образом, исламская экономика поддерживает сектор, свободный от продуктов и услуг, которые могут принести вред обществу. Этот запрет способствует укреплению моральных стандартов и культурных ценностей, продвигаемых исламом, и позволяет мусульманам участвовать в экономической жизни, следуя религиозным убеждениям.

Кроме того, исламская экономика отвергает чрезмерные спекуляции и неопределенность в сделках, известные как майсир и гарар. Под майсиром понимается участие в операциях с высоким уровнем спекуляции, что подразумевает высокий уровень риска и неопределенности. Гарар же представляет собой неопределенность в природе сделки, которая может привести к негативным последствиям для одной из сторон. Исламские финансовые инструменты строятся на основе реальной стоимости активов, что исключает чрезмерные риски и способствует прозрачности. Это позволяет избегать ситуаций, когда один из участников сделки остается в невыгодном положении. Устранение излишних рисков делает исламскую экономику менее подверженной кризисам, вызванным спекуляциями, и повышает её устойчивость к внешним шокам.[2]

Не менее важным является принцип справедливого распределения богатства. Исламская экономика стремится минимизировать разрыв между богатыми и бедными. Ислам учит о необходимости заботы о менее обеспеченных членах общества через обязательные пожертвования, такие как закят и садака. Закят представляет собой обязательное пожертвование, которое обязан делать каждый мусульманин, обладающий достаточными средствами, на благо общества. Эти пожертвования направляются на помощь бедным, поддержку социальных программ и инфраструктурные проекты. Принцип справедливого распределения помогает развивать социальное равенство, предотвращая накопление богатства в руках немногих. Систематическая практика благотворительности укрепляет общество, поддерживая его на пути к устойчивому экономическому росту.

Исламское финансирование также характеризуется уникальными механизмами. Одним из наиболее распространенных финансовых инструментов является сукук, или исламские облигации. В отличие от традиционных облигаций, сукук привязан к конкретным активам и представляет собой долевое участие в прибыли и убытках. Вложение в сукук позволяет инвесторам участвовать в реальных проектах, таких как строительство, транспортная инфраструктура или производство, обеспечивая им долю в реальной прибыли. Этот подход к финансированию способствует созданию рабочей силы и расширению реального сектора экономики, тем самым поддерживая развитие и рост общества. Исламские финансовые институты также предлагают такие инструменты, как мурабаха, иджара и мушарака, которые представляют собой различные формы партнерства, аренды и финансирования. Эти инструменты позволяют клиентам и банкам совместно участвовать в реализации проектов, что снижает риски и способствует прозрачности в сделках.[4]

Таким образом, исламская экономика представляет собой целостную систему, где финансовые отношения основаны на этических и моральных принципах, направленных на достижение справедливости и устойчивого экономического развития. С помощью механизмов распределения богатства и отказа от спекуляций, она стремится укрепить социальное единство и предотвратить экономическое неравенство. Уникальные черты исламской экономики делают её привлекательной для мусульманских и немусульманских стран, поскольку она предлагает устойчивую и справедливую модель, которая успешно интегрируется в современные экономические процессы.

Влияние исламской экономики на глобальные рынки становится все более ощутимым, особенно с учетом её быстрых темпов роста и широкого распространения. Основой исламской экономики являются принципы, которые затрагивают важные аспекты финансовых и торговых операций, делая её привлекательной для различных стран и регионов, не только исламских, но и тех, где исламское население составляет меньшинство. В последние десятилетия спрос на исламские финансовые продукты, такие как сукук и исламские облигации, значительно возрос на глобальном уровне. Это объясняется тем, что многие инвесторы заинтересованы в устойчивых и этических формах вложений, которые поддерживают реальные проекты и снижают риски, связанные с спекулятивными операциями. Поскольку принципы исламской экономики исключают практики, подверженные чрезмерным рискам, глобальные рынки видят в этих инструментах стабильный и надежный способ инвестиционной деятельности. Это повлияло на создание смешанных финансовых инструментов, которые сочетают традиционные и исламские подходы для привлечения более широкой аудитории.

Исламская экономика также оказывает значительное влияние на товарные рынки. Поскольку исламская экономика требует прозрачности и запрещает участие в деятельности, не связанной с реальной экономикой, такие товары, как нефть, природные ресурсы и сельскохозяйственная продукция, становятся приоритетом для исламских финансовых институтов. В исламском мире крупные игроки товарного рынка придерживаются принципов, направленных на снижение рисков чрезмерной спекуляции и поддержание устойчивого роста. Это оказывает влияние на глобальные рынки, так как многие страны

мира зависят от нефти и ресурсов, производимых исламскими странами. Эти страны также усилили своё влияние на международные организации, которые регулируют торговлю и энергетику, поддерживая инициативы, направленные на устойчивое развитие и справедливую торговлю. В последние годы исламская экономика способствовала увеличению спроса на продукты халяль, который вышел за пределы продуктов питания и распространился на такие отрасли, как косметика, фармацевтика и туризм. Этот спрос побудил международные компании адаптировать свою продукцию к требованиям халяль, что открыло новые возможности для роста и укрепления позиций на международных рынках.

На глобальных финансовых рынках также заметно влияние исламского финансирования благодаря инструментам, ориентированным на справедливое распределение доходов и рисков. Исламская экономика нацелена на поддержку проектов, которые приносят пользу обществу в целом, что усиливает интерес инвесторов к таким продуктам. Сукук, или исламские облигации, стали важным финансовым инструментом в исламских и не только исламских странах. Сукук позволяет инвесторам участвовать в прибыли реальных проектов, таких как строительство инфраструктуры и развитие технологий, что делает его привлекательным для многих стран. Поскольку сукук привязаны к конкретным активам и требуют минимального уровня спекуляций, они считаются устойчивым инвестиционным инструментом. Благодаря росту спроса на сукук, многие западные финансовые институты также начали предлагать такие инструменты, что способствует развитию исламской экономики на мировом уровне. Компании, которые выпускают сукук, также расширяют свою деятельность, увеличивая разнообразие предлагаемых продуктов и услуг, что стимулирует экономический рост и развитие.

Взаимодействие исламской экономики с глобальными рынками также проявляется в создании рабочих мест и поддержке малого и среднего бизнеса. Финансирование на основе принципов исламской экономики часто сосредоточено на реальном секторе экономики, что стимулирует создание новых рабочих мест и улучшает качество жизни в странах, где присутствует исламское финансирование. Малые и средние предприятия получают поддержку через доступные финансовые инструменты, которые ориентированы на развитие реальной экономики, а не на спекулятивные операции. Это способствует укреплению экономики в исламских странах и стимулирует инвестиции в долгосрочные проекты. Страны, которые сотрудничают с исламскими финансовыми учреждениями, также выигрывают, так как они получают доступ к новым источникам финансирования, которые поддерживают инновации и рост. Кроме того, исламская экономика способствует привлечению иностранных инвесторов, которые ищут возможности для устойчивых вложений. Это улучшает экономическую стабильность и поддерживает развитие инфраструктуры, способствуя созданию благоприятных условий для бизнеса.

Таким образом, влияние исламской экономики на глобальные рынки проявляется на разных уровнях. Через продвижение устойчивых финансовых инструментов, поддержание справедливых и прозрачных торговых практик, а также через инвестиции в реальные проекты, исламская экономика вносит вклад в создание более стабильной и сбалансированной мировой экономики. Спрос на исламские финансовые продукты продолжает расти, и многие страны видят в исламской экономике возможности для привлечения инвестиций и поддержки социально ответственного бизнеса.

Перспективы и вызовы для исламской экономики в глобальном масштабе обусловлены как возможностями дальнейшего роста, так и специфическими трудностями, с которыми эта система сталкивается. Одной из наиболее значимых перспектив является растущий интерес к исламским финансовым продуктам, который наблюдается в различных частях мира. Все больше стран, включая Запад, начинают рассматривать исламское финансирование как важный элемент своей финансовой системы, а многие компании и банки внедряют исламские финансовые продукты, такие как сукук и исламские облигации. Это предоставляет исламской экономике уникальные возможности для расширения и

интеграции в международные рынки, способствуя созданию более устойчивых финансовых систем. Современные тенденции показывают, что потребители, особенно молодые люди, заинтересованы в продуктах, которые соответствуют принципам этичности и социальной ответственности. В этом отношении исламская экономика имеет значительное преимущество, так как её принципы сосредоточены на обеспечении справедливости, исключении чрезмерных рисков и поддержке реальной экономики. Исламские финансовые продукты становятся более доступными благодаря использованию современных технологий, таких как финансовые технологии (финтех), которые упрощают процессы и делают их более удобными для широкой аудитории. В связи с этим исламская экономика может продолжить свой рост, привлекая всё большее внимание инвесторов и компаний, которые стремятся к социальной ответственности и устойчивому развитию.[1]

Тем не менее, исламская экономика сталкивается с рядом вызовов, которые ограничивают её потенциал на мировом уровне. Одним из таких вызовов является необходимость стандартизации исламских финансовых продуктов. Поскольку различные страны и регионы могут трактовать принципы шариата по-разному, это иногда создаёт сложности для финансовых институтов, которые стремятся предложить исламские продукты на международных рынках. В отсутствие глобальных стандартов некоторые компании могут столкнуться с юридическими и культурными барьерами, что затрудняет их выход на новые рынки. Ещё одним вызовом является конкуренция с традиционной финансовой системой, которая доминирует на мировых рынках. Традиционные финансовые институты, обладающие значительными ресурсами и устоявшейся инфраструктурой, могут оказывать давление на исламские компании, особенно в вопросах регулирования и юридической поддержки. Исламские финансовые институты также нуждаются в значительных инвестициях в технологическое развитие, чтобы оставаться конкурентоспособными в условиях, когда финтех и цифровизация становятся ключевыми факторами успеха на рынке.[3]

Несмотря на эти вызовы, у исламской экономики есть перспективы для инновационного развития, которые помогут преодолеть многие из этих препятствий. Одной из таких перспектив является рост халяль-индустрии, которая включает в себя не только продукты питания, но и такие секторы, как туризм, медицина, мода и даже развлечения. Спрос на халяль- продукты продолжает расти, особенно в странах с большим мусульманским населением, что открывает новые возможности для исламской экономики и способствует её интеграции с другими отраслями. На фоне глобализации исламские финансовые компании могут стать важными игроками в этой сфере, расширяя свою деятельность на новые рынки и создавая партнерские отношения с международными компаниями.

Тем не менее, необходимо учитывать, что исламская экономика сталкивается с проблемой восприятия. В некоторых странах исламские финансовые продукты и услуги по-прежнему воспринимаются с настороженностью из-за отсутствия знаний о их принципах и преимуществах. Чтобы преодолеть это, требуется проведение образовательных кампаний и создание программ повышения осведомлённости, которые могли бы устранить стереотипы и повысить уровень доверия к исламским продуктам. Это может стать основой для расширения исламской экономики и её более активного участия в глобальном финансовом сообществе. Важной задачей для исламской экономики также является привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, которые обладают глубокими знаниями как в области шариата, так и в сфере современных финансов. Развитие образовательных программ и повышение уровня подготовки кадров поможет создать профессиональные команды, способные успешно работать на международных рынках и предлагать инновационные решения.

Таким образом, перспективы для исламской экономики велики, особенно с учётом её адаптации к современным технологическим изменениям и расширения её влияния на международные рынки. При этом, для реализации этого потенциала необходимо

преодолеть ряд важных вызовов, связанных с стандартизацией, конкуренцией и восприятием исламских продуктов на мировом уровне. Синергия между исламскими принципами и глобальными тенденциями может привести к созданию более устойчивой и сбалансированной экономики, которая учитывает интересы общества и способствует развитию всех участников рынка.

#### **Заключение.**

Исламская экономика, основанная на принципах шариата, становится неотъемлемой частью глобальной финансовой системы и играет значительную роль в её трансформации. В процессе интеграции в мировую экономику исламская финансовая система демонстрирует свою способность предоставлять устойчивые и этичные альтернативы традиционным финансовым институтам. Её принципы, такие как запрет на рибу и мейсар, а также акцент на справедливости и поддержке реальной экономики, предлагают новый взгляд на экономическое развитие, который учитывает социальные аспекты и стремится к долгосрочной стабильности.

Влияние исламской экономики на глобальные рынки продолжает расти, так как её продукты и услуги привлекают внимание не только в странах с мусульманским населением, но и за их пределами. Исламские финансовые продукты уже пользуются спросом во многих западных странах, где инвесторы и потребители начинают осознавать преимущества системы, ориентированной на социальную ответственность и прозрачность. Несмотря на трудности, такие как необходимость стандартизации, конкуренция с традиционной финансовой системой и вопросы восприятия, исламская экономика находит пути для преодоления этих вызовов, открывая новые возможности для расширения и развития.

Исламская экономика обладает уникальными возможностями для дальнейшего роста, особенно в условиях растущей популярности халяль-индустрии и цифровизации финансовых услуг. Эти процессы могут сыграть ключевую роль в формировании глобальной экономики будущего, где принципы справедливости, устойчивости и социальной ответственности будут выходить на передний план. Однако для реализации этого потенциала необходимо продолжать работу над устранением барьеров и усилением доверия к исламским финансовым продуктам на мировом уровне.

#### **Список источников**

1. Ахкильгов И.А. Взгляд на основные тенденции развития исламской экономики // Вестник ГУУ. - 2014. - №2. - С. 94-97. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vzglyad-na-osnovnyie-tendentsii-razvitiya-islamskoy-ekonomiki>
2. Галиуллина С.Д., Бреслер М.Г., Сулейманов А.Р., Галиуллина В.В. Исламские финансовые институты и исторические особенности их зарождения // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. - 2018. - №3 (25). - С. 50-57. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/islamskie-finansovye-instituty-i-istoricheskie-osobennosti-ih-zarozhdeniya>
3. Галиуллина С.Д., Сулейманов А.Р. К вопросу о конкурентоспособности исламской экономики: пределы и перспективы // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. - 2017. - №4 (22). - С. 16-23. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-konkurentosposobnosti-islamskoy-ekonomiki-predely-i-perspektivy>
4. Хаззар М.Э., Михеева И.Е., Алексеева Д.Г. Правовые особенности этического (исламского) банкинга (на примере договора мурабаха) // Вестник Пермского университета. Юридические науки. - 2018. - №39. - С. 134-145. Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovye-osobennosti-eticheskogo-islamskogo-bankinga-na-primere-dogovora-murabaha>
5. Арипов Н. Маркетинг в банках исламского принципа финансирования // Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №1. С.229-235

**Информация об авторах**

**Муртилова Камила Магомед-Камиловна**, к.э.н., доцент кафедры прикладной информатики, ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», Махачкала, Россия **Магомадов Эмин Мухадинович**, к.э.н., доцент, кафедра учета, анализа и аудита в цифровой экономике, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова», Грозный, Россия

**Information about the authors**

**Murtilova Kamila Magomed-Kamilovna**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Applied Informatics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia **Magomadov Emin Mukhadinovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of the account, analysis and a audit in digital economy, A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia

УДК 338.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.49.25.124

**Рабаданова Жарият Бахмудовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Вопросы информационного обеспечения анализа деятельности организаций**

**Аннотация.** Данная научная работа посвящена актуальным вопросам информационно-аналитического обеспечения анализа и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта и принятия на основе данной информации управленческого и стратегического решения. Бухгалтерская финансовая отчетности хозяйствующего субъекта составляет основу информационного обеспечения внешних и внутренних пользователей, на формирование которой значительное влияние оказывают ее внутренние пользователи. В работе также подробно охарактеризованы внешние и внутренние пользователи, обозначена их заинтересованность во внутренней и внешней информации для правильного и своевременного принятия решений.

**Ключевые слова:** экономический субъект, организация, информационное обеспечение, анализ данных, прогнозирование, пользователи, внешние, внутренние, отчетность предприятия.

**Rabadanova Zhariyat Bakhmudovna**  
Dagestan State University

### **Issues of information support for the analysis of organizations' activities**

**Abstract.** This scientific work is devoted to topical issues of information and analytical support for the analysis and forecasting of financial and economic activities of an economic entity and making managerial and strategic decisions based on this information. The accounting financial statements of an economic entity form the basis of information support for external and internal users, the formation of which is significantly influenced by its internal users. The work also describes in detail external and internal users, indicates their interest in internal and external information for correct and timely decision-making.

**Keywords:** economic entity, organization, information support, data analysis, forecasting, users, external, internal, enterprise reporting.

В современных условиях хозяйствования аналитикам, занимающимся не только оценкой, но и прогнозированием деятельности экономического субъекта, требуется точная и достоверная информация для их осуществления. Соответствие полученных выводов о финансовом положении и финансовых результатах субъекта хозяйствования действительному положению, экономический эффект, от принятия руководством решений, возможности дальнейшего развития организации непосредственно зависят не только от результативности управления, но и качества его информационного обеспечения. Именно качественная информация служит базой достоверной оценки финансового состояния и формирования обоснованных прогнозов развития каждого экономического субъекта.

В связи с тем, что разные пользователи имеют различный доступ к информации о деятельности предприятия, можно разграничить информационное обеспечение анализа и прогнозирования финансового состояния предприятий и организаций для внешних и внутренних пользователей. При этом данные источник анализа финансов-хозяйственной деятельности предприятия могут располагаться как внутри самой организации, так и за ее пределами. Поэтому можно выделить внешнюю и внутреннюю информацию.

Внешняя информация, используемая для анализа деятельности организаций

представляет собой доступную информационную базу для принятия управленческих решений всеми заинтересованными лицами и включает себя нормативно-законодательную и общеэкономическую информацию. Источниками внешней информации могут послужить федеральные законы, указы президента, постановления правительства, приказы государственных и местных органов власти, плановые и нормативные документы. общеэкономическая информация включает данные, характеризующие общеэкономическую и политическую ситуацию в стране, отрасли и перспективы ее развития, состояние фондового рынка и рынка капитала, состояние собственников хозяйствующего субъекта, основных контрагентов, конкуренция в отрасли и основных конкурентов.

Внутренняя информация о деятельности экономического субъекта чаще всего недоступна для внешних пользователей и является внутрифирменной конфиденциальной информацией. Она состоит из учетной и внеучетной информации. Учетная информация в свою очередь подразделяется на данные внешней отчетности и данные внутреннего учета и отчетности.

Внешняя отчетность, состоящая из данных бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности, используется в качестве информационного обеспечения анализа и прогнозирования финансового состояния организации как внутренними, так и внешними пользователями. При этом бухгалтерская отчетность является публичной и применяется в качестве источника информации всеми категориями внешних и внутренних пользователей. А налоговая и статистическая отчетность предназначена соответственно для данных органов, а также для внутренних пользователей информации в организации.

Данные внутреннего учета и отчетности, а также внеучетная информация являются конфиденциальными сведениями, предназначенными для внутренних пользователей информации в организации. Источниками информации для внутреннего учета и отчетности служат первичные учетные данные, а также данные аналитического и синтетического учета, оперативного и управленческого учета и отчетности, налогового и статистического учета.

К внутренней внеучетной информации можно отнести материально-техническую, маркетинговую, юридическую и нормативно-плановую информацию, разрабатываемую внутри самой организации.

Таким образом, внешние пользователи для принятия управленческих решений в основном используют внешнюю информацию, а внутренние – как внешнюю, так и внутреннюю, т.е. информационное обеспечение анализа и прогнозирования финансового состояния внутренних пользователей гораздо обширнее.

По информационным интересам внешние пользователи могут быть представлены двумя иерархическими уровнями: вертикальным и горизонтальным. Пользователи вертикального уровня не заинтересованы в деятельности хозяйствующего субъекта, а лишь констатируют факты его хозяйственной деятельности. Пользователи горизонтального уровня на основе отчетной и другой информации принимают решение о вливании своих свободных капиталов в деятельности субъекта хозяйствования. Данная группа пользователей играет определяющую роль по отношению к организации. В силу определяющего статуса пользователей корпоративная публичная отчетность должна быть ориентирована на интересы пользователей по горизонтали.

Внешними пользователями по горизонтали являются: дочерние и зависимые общества, акционеры, потенциальные инвесторы, поставщики, покупатели. Данные пользователи, проводя аналитическую работу показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия, не влияют на него напрямую. Однако, принимая управленческие решения, касающиеся текущей, инвестиционной и финансовой деятельности исследуемой организации, они воздействуют на саму возможность изменения положения организации, чего нельзя не принимать во внимание.

Таким образом, основу информационного обеспечения внешних пользователей информации вертикального иерархического уровня, как и внешних пользователей

горизонтального уровня, составляет бухгалтерская финансовая отчетность.

При принятии управленческих решений на каждом уровне структуры управления экономического субъекта менеджеры помимо внешней информации и данных отчетных форм широко используют и внутреннюю информацию.

По мере управления финансовым состоянием, проведением его анализа и формирования информации управленческая структура организации выполняет следующие функции.

На оперативном уровне управления исполнители выполняют стандартные трудовые функции, информируя менеджеров о результатах выполненных работ. Для обработки и оценки результатов анализа первичных документов руководители (начальники цехов, руководители подразделений) применяют оперативный анализ, передавая текущую информацию в виде отчетов следующему уровню.

Тактический уровень управления (бухгалтерия, отделы снабжения, сбыта, маркетинга) проводит предварительный анализ информации, подготовленный на оперативном уровне управления организации. На основе этих данных проводится ретроспективный анализ, составляются бухгалтерская, налоговая, статистическая и оперативная отчетность, отчеты о состоянии рынка и об уровне цен конкурентов, перечень дебиторов и кредиторов с указанием сумм задолженностей, разрабатываются планы производства и реализации продукции на краткосрочный период, планы финансирования капитальных вложений с расчетом их эффективности, прогнозы извлечения прибыли и т.д.

На стратегическом уровне управления осуществляется непосредственный анализ и прогнозирование финансового состояния по данным тактического уровня с представлением отчетов руководящему уровню управления. На данном этапе разрабатываются финансовые планы, планы финансирования, бизнес планы, операционные и финансовые бюджеты, сметно-финансовые расчеты.

На руководящем уровне управления принимаются стратегические решения относительно улучшения финансового состояния экономического субъекта, долгосрочного планирования его финансово-хозяйственной деятельности, взаимоотношений с другими контрагентами, а также с органами власти и управления.

Таким образом, с ростом уровней управления возрастают сложность и ответственность принятия решений, касающихся анализа и прогнозирования финансового положения объекта исследования. Из этого следует, что любой субъект хозяйствования для эффективного и динамичного функционирования и принятия наиболее рациональных решений касательно управления в условиях быстроменяющихся рыночных отношений стремится к постоянному совершенствованию системы информационного обеспечения аналитической работы, объективно отражающей сложившуюся экономическую ситуацию. Оптимизация информационного обеспечения внутренних ресурсов – это не только залог успеха конкурентоспособности организации, но и новые возможности управления с использованием собственного и внешнего информационного поля.

Кроме того, согласно концепции управления стоимостью менеджеры предприятий нацелены на действия и управленческие решения, которые будут приносить не только в текущем периоде доходы, но и для создания платформы на получение гораздо больших, четко не прогнозируемых в более отдаленном будущем, прибылей, что чревато повышением текущей стоимости компании уже в настоящее время.

Используя широкий спектр информационного обеспечения, в задачи экономического анализа входит установление реальной рыночной стоимости хозяйствующего субъекта, способного приносить прибыль в будущем, путем:

- 1) оценки финансового состояния;
- 2) анализа и прогнозирования скрытого или явного банкротства;
- 3) анализа показателей бизнес-развития: обоснование прогнозов будущих доходов, расчет потенциальных резервов и т.д.

**Список источников**

1. Базиль Т.В. Анализ финансовой отчетности коммерческих организаций, Ю-Сахалинск, 2020г.
2. Кафарова Н.Н. Экономическая сущность и особенности анализа финансового состояния организации// Актуальные вопросы современной экономики, №5, 2020г.- С..595-598
3. Рабаданова Ж.Б. Информационная база экономического анализа эффективности предприятия// Вопросы структуризации экономики, №2, 2012г.

**Информация об авторе**

**Рабаданова Жарият Бахмудовна**, доцент кафедры бухгалтерского учета, Дагестанский государственный университет, Россия, Махачкала

**Information about the author**

**Rabadanova Zhariyat Bakhmudovna**, Associate Professor of Accounting Department, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

УДК 338.266.4

DOI 10.26118/2782-4586.2024.94.37.125

**Пайтаева Комета Тахировна**

Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова

**Магомедов Абдусалам Магомедсаидович**

Дагестанский государственный университет

**Магомедова Мадина Абдусаламовна**

Дагестанский государственный университет

### **Роль стратегического планирования в развитии территории на местном уровне**

**Аннотация.** Актуальность исследования обусловлена возрастающей потребностью в системном подходе к управлению территориальным развитием, особенно на местном уровне, где решения оказывают непосредственное влияние на качество жизни населения. Цель исследования – изучение роли стратегического планирования в обеспечении устойчивого социально-экономического развития территорий с учетом их уникальных особенностей и вызовов. Рассмотрены основные аспекты стратегического планирования, включая формирование целевых ориентиров, использование современных технологий и вовлечение общественности. Изучены зарубежный опыт и его потенциал для адаптации в регионах России, включая Республику Дагестан. Раскрыты механизмы интеграции этнокультурных особенностей в процесс стратегического управления. Выявлены подходы к координации интересов стейкхолдеров, мониторингу и оценке стратегий. В заключении подчеркивается важность адаптации стратегий к местным условиям и внедрения современных цифровых технологий.

**Ключевые слова:** стратегическое планирование, территориальное развитие, устойчивость, местное управление, социально-экономическое развитие, цифровые технологии.

**Paytayeva Kometa Takhirovna**

Kadyrov Chechen State University

**Magomedov Abdusalam Magomedsaidovich**

Dagestan State University

**Magomedova Madina Abdusalamovna**

Dagestan State University

### **The role of strategic planning in the development of the territory at the local level**

**Annotation.** The relevance of the study is due to the increasing need for a systematic approach to managing territorial development, especially at the local level, where decisions have a direct impact on the quality of life of the population. The purpose of the study is to study the role of strategic planning in ensuring sustainable socio-economic development of territories, taking into account their unique features and challenges. The main aspects of strategic planning are considered, including the formation of targets, the use of modern technologies and the involvement of the public. Foreign experience and its potential for adaptation in the regions of Russia, including the Republic of Dagestan, have been studied. The mechanisms of integration of ethnocultural features into the process of strategic management are revealed. Approaches to the coordination of stakeholders' interests, monitoring and evaluation of strategies have been identified. In conclusion, the importance of adapting strategies to local conditions and the introduction of modern digital technologies is emphasized.

**Keywords:** strategic planning, territorial development, sustainability, local governance,

socio-economic development, digital technologies.

### **Введение**

Стратегическое планирование играет ключевую роль в управлении развитием территорий, обеспечивая согласованность действий и долгосрочное видение. На местном уровне этот инструмент помогает учитывать социально-экономические и культурные особенности регионов, что особенно важно для многонациональных территорий. Современные вызовы, включая глобализацию, изменение климата и необходимость цифровизации, усиливают значимость стратегического подхода. Особую актуальность приобретает вопрос интеграции общественного участия и внедрения современных технологий, таких как геоинформационные системы и аналитика больших данных. Важно учитывать успешный зарубежный опыт, адаптируя его к региональным условиям. Исследование направлено на выявление лучших практик стратегического планирования для их применения в местном контексте.

### **Основная часть**

В контексте развития территории на местном уровне, стратегическое планирование предстает как неотъемлемый инструмент, обеспечивающий системную и рациональную ориентацию в пространственных трансформациях. Его роль охватывает широкий спектр аспектов, ориентированных на обеспечение устойчивого социально-экономического развития и согласованного использования ресурсов территории.

Во-первых, стратегическое планирование детерминирует формирование целевых ориентиров, представляющих собой концептуальное основание для определения векторов развития. Этот процесс обосновывает не только экономические приоритеты, но и социокультурные аспекты, включая учет этнического, культурного и социального многообразия на местном уровне [2].

Во-вторых, стратегическое планирование служит механизмом организации ресурсов и стимулирует их эффективное использование в рамках территориальных преобразований. Это отражается в способности стратегий к привлечению инвестиций, созданию благоприятных условий для предпринимательства, а также в разработке инфраструктуры, способствующей повышению уровня жизни.

В-третьих, стратегическое планирование является краеугольным камнем механизмов управления изменениями на территории. Оно предоставляет инструмент для адаптации к динамическим экономическим, социокультурным и экологическим условиям. Контингентные стратегии, разработанные на основе системного анализа, позволяют органам власти гибко реагировать на непредвиденные вызовы и изменения в окружающей среде [5].

Далее, стратегическое планирование способствует вовлечению общественности в процесс принятия решений и формированию общественного согласия. Учет интересов и потребностей граждан в контексте устойчивого развития поднимает уровень легитимности и поддержки стратегических инициатив.

Кроме того, стратегическое планирование создает платформу для интеграции современных информационных технологий и методов аналитики. Применение геоинформационных систем, алгоритмов машинного обучения и больших данных позволяет улучшить прогнозирование и принятие решений, опираясь на объективные данные и моделирование.

В современной динамике территориального развития, стратегическое планирование на местном уровне выступает в качестве интеллектуальной архитектуры для формирования и воплощения концепции устойчивого развития. Научный дискурс в этой области подчеркивает необходимость глубокого понимания территориальных особенностей и учета многообразия социокультурных контекстов [6].

Стратегии, разработанные на местном уровне, обретают смысл в своей способности трансформировать абстрактные цели в конкретные и реалистичные планы, прослеживая пути прогресса и стимулируя целенаправленные действия. Этот процесс требует глубокого

анализа и системного понимания социальных, экономических и культурных аспектов территории [1].

Центральным элементом стратегического планирования является ориентирование на результаты и изменения. Переход от абстрактных концепций к конкретным, измеримым результатам подразумевает разработку механизмов мониторинга и оценки, внедрение которых обеспечивает не только высокую степень контроля, но и способствует оперативной коррекции стратегии в соответствии с динамикой изменяющейся среды.

Принцип участия общественности в процессе стратегического планирования приносит не только легитимность, но и ценные перспективы в формирование целей и приоритетов. Это взаимодействие создает условия для разностороннего обсуждения, обогащающего стратегический контекст различными точками зрения и ценностными ориентирами [6].

Территориальное стратегическое планирование, основываясь на современных информационных технологиях, интегрирует аспекты геоинформационного анализа, прогнозирования и использование больших данных. Это расширяет возможности принятия решений, улучшает точность прогнозов и обеспечивает цифровую обоснованность стратегий.

В конечном итоге, стратегическое планирование на местном уровне, в контексте регионального развития, представляет собой тщательно спроектированный процесс, воплощающий гармонию между научной методологией и практическими потребностями территории. В своей сути, оно служит основой для устойчивого прогресса, инновационного управления и интегрированного развития на местном уровне.

В практике зарубежных органов власти стратегическое планирование на местном уровне приобретает преимущества как инструмент, способствующий выстраиванию интегрированных и системных подходов к устойчивому развитию территорий. Это становится фундаментальным элементом управленческой архитектуры, ориентированной на достижение сбалансированного социально-экономического прогресса и улучшение качества жизни граждан [7].

Значительная роль стратегического планирования в зарубежной практике обусловлена его способностью артикулировать долгосрочные цели и задачи, поддерживая их конкретизацию в рамках местных контекстов. Это предоставляет основание для выработки мероприятий, направленных на решение актуальных проблем и стимулирование инновационных инициатив в различных областях.

Важным аспектом практической реализации стратегического планирования на местном уровне является его способность координации разнообразных интересов и стейкхолдеров. В зарубежных контекстах, где присутствует множество акторов с различными приоритетами, стратегия становится инструментом согласования, способствуя формированию общественного консенсуса и обеспечивая участие всех заинтересованных сторон [8].

Зарубежные органы власти также придают стратегическому планированию значение в контексте повышения уровня прозрачности и ответственности перед обществом. Системы мониторинга и оценки, встроенные в стратегии, предоставляют возможность не только измерять достижения, но и оценивать эффективность принимаемых решений, что обеспечивает основу для корректировки стратегии в соответствии с динамикой обстоятельств.

В дополнение, стратегическое планирование в зарубежной практике активно интегрирует современные технологии и инструментарий. Использование цифровых платформ, геоинформационных систем, аналитики больших данных и технологий искусственного интеллекта способствует более точному анализу, прогнозированию и принятию решений в пользу наилучших результатов.

Следовательно, изучая опыт зарубежных стран, стратегическое планирование на местном уровне признается не только как инструмент управления, но и как

фундаментальный механизм формирования устойчивых, адаптивных и интегрированных стратегий развития территории, что отражается в его систематическом внедрении и эффективном воздействии на социально-экономические показатели и качество жизни.

Перенос зарубежного опыта стратегического планирования на практику в Республике Дагестан предполагает контекстуальную адаптацию, учет уникальных характеристик региона и особенностей социально-экономического положения. В контексте Дагестана, где разнообразие этнических групп, социокультурные особенности и экономическая структура обладают своими уникальными динамикой и вызовами, подобный перенос требует особого внимания [4].

Во-первых, учитывая этническую многополярность Дагестана, применение зарубежных методов включения общественности в процесс стратегического планирования становится более значимым. Механизмы общественного участия, успешно применяемые за рубежом, могут стать эффективным инструментом для включения различных этнических групп в процесс принятия решений, что важно для учета разнообразия и содействия социокультурной гармонии.

Во-вторых, внедрение цифровых технологий и геоинформационных систем может способствовать оптимизации использования природных ресурсов в Дагестане, учитывая его географические особенности. Это может быть особенно полезным в управлении водными ресурсами, контроле за земельным использованием и другими аспектами, где пространственные данные имеют ключевое значение.

В-третьих, адаптация зарубежного опыта может включать в себя укрепление механизмов мониторинга и оценки проектов, ориентированных на достижение конкретных стратегических целей. Это позволит органам власти в Дагестане регулярно оценивать эффективность стратегий и принимать во внимание изменения в социально-экономической среде.

Исследование значения стратегического планирования на местном уровне в различных субъектах Российской Федерации предполагает анализ контекстуальных особенностей, социо-экономических условий и географических характеристик каждого региона. В России, где разнообразие региональных характеристик значительно, стратегическое планирование играет ключевую роль в адаптации глобальных стратегий к местным реалиям [6].

В регионах с высокой степенью индустриализации, таких как Свердловская область или Тюменская область, стратегическое планирование сосредотачивается на поддержке и диверсификации промышленности, внедрении технологических инноваций и укреплении инвестиционного климата. Привлечение иностранных инвестиций и формирование благоприятных условий для предпринимательства становятся ключевыми приоритетами.

В субъектах с развитой сельскохозяйственной базой, таких как Краснодарский край или Ростовская область, стратегии строятся вокруг совершенствования сельского хозяйства, развития инфраструктуры и поддержки аграрных предпринимателей. Аспекты устойчивого использования природных ресурсов и экологические вопросы также становятся важными компонентами стратегического развития [1].

В регионах с выраженной социально-экономической дифференциацией, например, в Республике Дагестан или Чеченской Республике, стратегии нацелены на поддержание социальной стабильности, национальной и религиозной гармонии. Развитие образования, здравоохранения и социальной инфраструктуры становятся важными векторами для обеспечения устойчивого социально-экономического развития.

В мегаполисах, таких как Москва и Санкт-Петербург, стратегическое планирование направлено на решение проблем городской инфраструктуры, улучшение качества услуг, развитие культурных и образовательных инициатив. Развитие транспортной системы, строительство инновационных технопарков и создание условий для развития креативных индустрий являются ключевыми направлениями.

В республике Татарстан, являющейся одним из самых развитых регионов в России,

стратегическое планирование акцентируется на устойчивое развитие и диверсификацию экономики. В связи с этим реализация стратегии включает в себя стимулирование инноваций, создание благоприятной инвестиционной среды и развитие цифровой инфраструктуры. Поддержка ключевых отраслей, таких как нефтегазовая промышленность и химическая промышленность, сопровождается усилиями по развитию образования и повышению квалификации трудовых ресурсов.

В Северо-Западном федеральном округе, особенно в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, стратегическое планирование ориентировано на поддержание роли региона в качестве экономического и культурного центра. Развитие транспортной и логистической инфраструктуры, стимулирование инновационных кластеров и поддержка туристической индустрии становятся приоритетами. В связи с уникальным культурным наследием, стратегии также охватывают меры по сохранению и развитию исторических и культурных объектов.

В Республике Башкортостан, являющейся многонациональным и многоконфессиональным регионом, стратегическое планирование сосредотачивается на укреплении этнического и религиозного согласия. Развитие образования с учетом мультикультурного контекста, поддержка национальных традиций и создание условий для экономического роста в различных регионах республики становятся ключевыми направлениями стратегических инициатив.

В Красноярском крае, который представляет собой крупнейший регион в Сибирском федеральном округе, стратегическое планирование акцентируется на устойчивом природопользовании и развитии экологически чистых технологий. Приоритеты включают в себя создание эффективных мер по сохранению природных ресурсов, развитие альтернативных источников энергии, а также поддержку экотуризма.

В Чувашской Республике, стратегии развития направлены на сохранение и развитие языка и культуры чувашского народа. Поддержка образовательных программ на чувашском языке, создание культурных центров и проведение мероприятий, посвященных традициям и истории, становятся основополагающими аспектами стратегического планирования в данном регионе.

Полагаем, что стратегическое планирование в различных регионах России представляет собой гибкий и адаптивный механизм, ориентированный на учет уникальных условий и потребностей каждого региона. Важно подчеркнуть, что эти стратегии не только направлены на экономическое развитие, но и на укрепление социокультурной и этнической идентичности, а также на устойчивое использование природных ресурсов.

Таким образом, роль стратегического планирования на местном уровне выступает как неотъемлемый компонент современного управления территориальными ресурсами, направленный на достижение устойчивого и гармоничного развития в соответствии с принципами системного подхода и комплексной учетности многогранности территориальных реалий.

### **Заключение**

В ходе исследования установлено, что стратегическое планирование на местном уровне является основой для устойчивого и гармоничного развития территорий. Применение системного подхода, учет этнокультурных особенностей и вовлечение общественности обеспечивают эффективность и легитимность стратегий. Внедрение цифровых технологий и мониторинговых механизмов позволяет повысить точность прогнозов и адаптировать стратегии к изменениям.

Стратегическое планирование способствует формированию целевых ориентиров, согласованию интересов стейкхолдеров и повышению уровня жизни населения.

Адаптация зарубежного опыта возможна через учет региональных особенностей и применение современных технологий.

Усилить участие общественности в разработке стратегий для повышения их эффективности.

Развивать цифровую инфраструктуру и внедрять аналитические системы для повышения обоснованности решений.

Создавать механизмы регулярного мониторинга и оценки стратегий, чтобы оперативно реагировать на изменения в социально-экономической среде.

#### **Список источников**

1. Бойкова Д.К., Татарникова М.А. Стратегический подход к развитию муниципальных образований ленинградской области // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. 2022. № 3 (37). С. 48-53.
2. Виленский А.В. Проблемы стратегического планирования муниципального уровня // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 6-1. С. 360-367.
3. Калачева О.А. Стратегическое планирование как основа долгосрочного социально-экономического развития муниципального образования // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2021. № 4. С. 29-36.
4. Кириллова Н.Н. Становление стратегического планирования во всеволжском муниципальном районе ленинградской области // Modern Economy Success. 2023. № 6. С. 305-315.
5. Кхосла Г. Возможности формирования плана устойчивого развития территории в региональных экономических блоках в россии // Modern Economy Success. 2023. № 2. С. 316-322.
6. Новичихин Л.А., Абрамов Р.А. Роль стратегии развития муниципального образования в развитии территории // Конференциум АСОУ: сборник научных трудов и материалов научно-практических конференций. 2021. № 2.
7. Раев Ю.В., Власов Д.Н. Документы территориального планирования в системе стратегического планирования российской федерации // Архитектура и строительство России. 2024. № 2 (250). С. 100-105.
8. Свирида Ю.Ю. Стратегическое планирование как основной метод управления устойчивым развитием экономики региона // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2024. № 1 (75). С. 157-160.
9. Спицына О.В. Направления трансформации стратегирования в крупнейших городах России // Федерализм. 2024. Т. 29. № 2 (114). С. 96-109.

#### **Информация об авторах**

**Пайтаева Комета Тахировна**, К.э.н., доцент кафедры экономической теории и предпринимательства Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова, г. Грозный, Россия

**Магомедов Абдусалам Магомедсаидович**, Старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

**Магомедова Мадина Абдусаламовна**, старший преподаватель кафедры бизнес-информатики и высшей математики, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the authors**

**Paytayeva Kometa Takhirovna**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Theory and Entrepreneurship of the Kadyrov Chechen State University, Russia, Grozny

**Magomedov Abdusalam Magomedsaidovich**, Senior Lecturer at the Department of Public and Municipal Administration, Dagestan State University

**Magomedova Madina Abdusalamovna**, Senior Lecturer of the Department of Business Informatics and Higher Mathematics, Dagestan State University

УДК 330.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.46.66.126

**Мирзаева Хадижат Муратовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Применение автоматизированных информационных систем в бухгалтерском учете и аудиторской деятельности**

**Аннотация.** В данной статье изложены основные аспекты влияния автоматизированных информационных систем на ведение бухгалтерского учета и аудиторскую деятельность. Рассмотрены виды используемых бухгалтерских и аудиторских информационных систем, их недостатки, преимущества, сфера применения и перспективы развития. Автоматизированные технологии в условиях современной цифровизации активно развиваются и совершенствуются не только в области бухгалтерского учета и аудита, но во всех сферах экономики. Соответственно с каждым годом разрабатываются новые требования к бухгалтерским программам. Процесс автоматизации стал неотъемлемой частью любого бизнеса, с помощью которого организации имеют возможность повысить эффективность деятельности и уровень достоверности бухгалтерской отчетности. Переход к цифровым технологиям должен позволить снизить трудоемкость и оперативность учетной работы и аудиторской деятельности.

**Ключевые слова:** автоматизация учета, информационные технологии, аудиторская деятельность, бухгалтерский учет, цифровая экономика.

**Mirzaeva Khadizhat Muratovna**  
Dagestan State University

### **Application of automated information systems in accounting and auditing**

**Abstract.** This article presents the main aspects of the influence of automated information systems on accounting and auditing. The types of accounting and auditing information systems used, their disadvantages, advantages, scope of application and development prospects are considered. Automated technologies in the context of modern digitalization are actively developing and improving not only in the field of accounting and auditing, but in all areas of the economy. Accordingly, new requirements for accounting programs are being developed every year. The automation process has become an integral part of any business, with the help of which organizations have the opportunity to improve the efficiency of activities and the level of reliability of financial statements. The transition to digital technologies should reduce the labor intensity and efficiency of accounting work and auditing.

**Keywords:** accounting automation, information technology, auditing, accounting, digital economy.

Бухгалтерский учет является центральным звеном в системе управления предприятий. В общем объеме всей информации предприятий данные бухгалтерского учета составляют более 50%, что приводит к необходимости разработки технических средств для экономичного и удобного хранения данных. В связи с этим на сегодняшний день, в условиях активного развития компьютерных технологий, внедрение в бухгалтерском учете информационных систем является особенно актуальным и играет важную роль в процессе деятельности предприятий. Применение информационных технологий в бухгалтерском учете обеспечивает полноту и своевременность учетной информации, дает возможность проведения анализа, прогнозирования, контроля и управления деятельностью предприятия.

Бухгалтерский учет на предприятиях ведется с помощью использования различных

программ, что позволяет автоматизировать помимо бухгалтерского учета, также налоговый учет и управленческий учет. Данные программы дают возможность вести бухгалтерский учет по различным объектам оперативно, практически без нарушений и ошибок, а также позволяют проводить анализ текущего финансового состояния организации и составлять своевременно отчетность.

Бухгалтерские автоматизированные системы - функциональное программное обеспечение, необходимое для выполнения компьютерной обработки комплексов бухгалтерских задач, посредством вычислительных, коммуникационных, правовых и технических средств, в целях формирования требуемой для пользователей учетной информации [8].

Среди большого разнообразия программных продуктов, имеет значительную роль выбор именно той подходящей системы, соответствующей специфике деятельности предприятия, размерам организаций, поставленным задачам и имеющимся ресурсам.

На сегодняшний день не существует общепринятой классификации бухгалтерских автоматизированных систем. Программы имеют различия по набору выполняемых как минимальных, так и расширенных операций и функций.

В таблице 1 подробно рассмотрим наиболее распространенную классификацию программных продуктов бухгалтерского учета в зависимости от функциональных возможностей системы и сферы ее применения.

Таблица 1

**Программные продукты по автоматизации бухгалтерского учета**

Пакеты автоматизации бухгалтерского учета	Характеристика	Програм. продукты	Компания-производитель
1	2	3	4
Мини-бухгалтерия	Программные продукты данной группы используются на малых предприятиях с небольшим количеством сотрудников и применяются для учета небольшого объема информации. В функционале таких программ имеется базовый набор функций, что дает возможность осуществлять автоматическое формирование журнала хозяйственных операций, первичных документов, бухгалтерской отчетности.	Главбух, Баланс-1, Мини-бухгалтерия, Финансы без проблем	«Паритет Софт» «Овионт-информ» «1С» «ИнфоСофт»
Интегрированная система	Также характерны для малых и средних предприятий, являются наиболее распространенными. Наряду со сводным учетом поддерживают специфику ведения большинства основных участков учета. Обеспечивают многоуровневый натурально-стоимостной аналитический учет. Поддерживаются в локальном и сетевом варианте.	Интегратор, Парус-Бюджет, Парус-Страхование, Парус-Предприятие	«ИнтерСофт» «Парус»

Инструментальная система (бухгалтерский конструктор)	Позволяют создавать новые первичные документы, новые формы отчетности вносить в корректировки в существующие, настраивать план счетов и другие справочники в зависимости от специфики деятельности организации и требованиям ведения учета.	БЭСТ, Электронная отчетность, Управление холдингом	«Интеллект-Сервис» «Аргос» ИнфоСофт»
Бухгалтерский комплекс корпоративной системы управления предприятием	К данной группе относят программы со сложной структурой компонентов, которые используются для автоматизации функций управления организацией.	Галактика, Босс, Электронная бухгалтерия, Флагман	«Галактика» «АйТи» «Инфин» «ИнфоСофт»
Индивидуальные (заказные) программы	Чаще всего создаются на основе инструментальных систем учета, тиражируются и требуют прямого участия разработчика на стадиях внедрения и эксплуатации.	Программы «1С: Предприятие» Автоматизация бизнес-процесса	«1С» «Эко-Софт»
Отраслевые программы бухгалтерского учета	Ориентированы на решение задач автоматизации бухгалтерского учета в организациях различных отраслей. Характеризуются полнотой функций, комплексностью и удобством решений отраслевой специфики бухгалтерского учета	Бюджетный учет, Строительство, Торговля, Строительство, Страхование, Аудит	«Парус» «Простой Софт» «1С»
Облачные технологии	Позволяют оформлять многие виды бухгалтерской отчетности, выставлять счета, а также рассчитывать заработную плату и налоги. Удобны для ведения бухгалтерского учета на дому.	Программа «Главбух: учет и отчетность», Онлайн-бухгалтерия, Интернет-предприятие	«Акцион» «Небо» «Новасофт»

Таким образом, как видно из таблицы, существует большое разнообразие автоматизированных бухгалтерских систем. Общим для всех продуктов является то, что они имеют стандартные функции и элементы, с помощью которых обеспечивается эффективная организация бухгалтерского учета.

На рынке информационных технологий наиболее востребованными являются продукты фирмы «1С»: «1С»: Предприятие 8.3», «1С: Управление производственным предприятием», «1С: Документооборот».

Для отраслевых сфер представлены такие программы как: «1С: Машиностроение 8», «1С: Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия», «1С: Бухгалтерия строительного предприятия» и др.

Субъектами малого и среднего бизнеса используются следующие конфигурации: «1С: Упрощенка», «1С: Предприниматель», «1С: Управление небольшой фирмой», «1С: Отчетность предпринимателя. Автоматизация».

Конфигурации системы 1С дают возможность вести учет нескольких организаций, используя одну информационную базу и адаптируются под любые предприятия независимо от масштабов.

Учет в программах ведется на основе регистрации исходных данных, создания

справочников, ввода входящих остатков, отражение наличия, движения имущества организации и обязательств и др.

Программа поддерживает различные системы налогообложения, имеет встроенную систему подсказок, предусматривает возможности настройки под особенности учета различных организаций.

На основании сформированных первичных документов автоматически создается Книга учета операций и различные виды бухгалтерской отчетности для представления внешним контролирующим пользователям.

Стоит отметить, что рассмотренные специализированные бухгалтерские программы имеют некоторые недостатки. К примеру, исправление ошибок в учетных документах, необходимость постоянного ввода первичных данных, корректировка бухгалтерских проводок, регулярный импорт банковских выписок, отсутствие или ограниченное количество в программе отчетов для принятия управленческих решений.

При этом на сегодняшний день, в условиях абсолютной цифровизации процессов управления, возникает необходимость регулярного обмена информацией с другими системами, поэтому все чаще стали внедряться интегрированные ERP - системы управления предприятием, облачные технологии, а также система искусственного интеллекта.

ERP – системы ведут учет на крупных предприятиях, имеющих филиалы, многоуровневую систему управления, сложное производство, широкий ассортимент выпускаемой продукции. Для оперативного контроля деятельностью предприятия в одной системе объединяются все бизнес-процессы, которые действуют по единым правилам, то есть происходит совмещение всех данных организации, формируемых разными уровнями управления. [9]

Облачные технологии позволяют хранить большие массивы данных и объемов информации и осуществлять с ними разнообразные действия. Главным преимуществом облачных технологий снижение затрат на хранение данных, на обслуживание автоматизированных рабочих мест, неограниченное количество пользователей, обеспечивается быстрый доступ к любой информации, отчетам, аналитическим данным за счет ведения учета в режиме реального времени, через интернет. В результате на предприятиях достигается значительное увеличение производительности и эффективности деятельности, оперативность принятия управленческих решений, так как благодаря возможностям сетей, серверам, приложений бухгалтерам можно работать удаленно и обеспечить реализацию всех традиционных учетных процессов. Облачные технологии гарантируют конфиденциальность и безопасность данных, с помощью процедур шифрования. Также происходит постоянное обновление информации в соответствии действующей нормативно-правовой базой, что дает возможность получать актуальную и достоверную информацию.

В условиях увеличения масштабов автоматизации большое распространение получает применение искусственного интеллекта, который напрямую влияет на развитие бухгалтерской профессии. Данные системы значительно упрощают работу бухгалтеров и помимо традиционной автоматизации рутинных задач способны анализировать большие объемы данных, выявлять риски и ошибки, определять способы повышения прибыли, снижения издержек, повышения устойчивости на рынке, рационального использования оборотных активов и капитала организации.

Результатом внедрения искусственного интеллекта является повышение качества работы сотрудников, которые освобождаются от выполнения рутинных задач и могут направить свою работу на инновационную и деятельность или переквалификацию.

Искусственный интеллект в процессе ведения бухгалтерского учета может применяться следующим образом:

1. За счет системы сканирования информации в онлайн-режиме можно оперативно регистрировать данные, без необходимости их ручного ввода. Тем самым

общее время обслуживания и выполнения операций сокращается на сорок процентов.

2. Предоставляется возможность обнаружения мошенничества, так как анализируются большие потоки информации.

3. Технологии на базе искусственного интеллекта осуществляют также прогнозирование финансовых результатов, денежных потоков, что позволяет принимать стратегические управленческие решения о рисках и возможностях организации.

4. В рамках налогового учета с помощью искусственного интеллекта можно определить сумму налоговых вычетов, а также выявить ошибки и допущения в налоговой декларации.

Однако, необходимо учитывать и недостатки искусственного интеллекта. Прежде всего, это сложность его внедрения, угроза потери данных, снижение спроса на бухгалтерские услуги, отсутствие человеческого фактора, так как одна программная машина может заменить до 5 штатных сотрудников.

Таким образом, с помощью облачных технологий и искусственного интеллекта можно дистанционно осуществлять множество операций за счет оперативной и своевременной передачи данных и электронных документов, а также прослеживать движение имущества и обязательств в режиме реального времени.

В настоящее время развитие информационных технологий прямо воздействует и на аудиторскую деятельность в условиях непрерывного увеличения объема обработки информации, изменения нормативно-правовой базы, повышения требований к профессиональной подготовке кадров, необходимости обеспечения информационной безопасности на всех этапах аудиторской проверки.

Система автоматизация аудиторской деятельности, как и бухгалтерского учета, осуществляется с использованием информационных программ и технологий, которые значительно позволяют ускорить и облегчить работу аудиторов, сопровождающуюся последовательными строгими этапами, сложными расчетами. Создание автоматизированного рабочего места аудиторов дает возможность оперативно и своевременно получать информацию по проверке отдельных объектов учета, а также о финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом. Кроме того, процесс автоматизации позволяет своевременно обнаружить и устранить ошибки в процессе аудита, обеспечивая точность информации.

Соответственно, это предусматривает наличие у аудиторов специальных технических знаний, определенных навыков управления проектами, способностей адаптироваться к изменениям и владение информацией об обновленных технологических разработках, которые могут быть использованы в дальнейшей работе.

При этом аудитор должен ориентироваться в применяемых бухгалтерских автоматизированных программах, в их структуре и содержании и определять уровень сложности. Для осуществления целей аудиторской деятельности, в частности на этапе планирования работы, определения объема проверки, разработки перечня процедур, аудитору необходимо иметь гостевой доступ к учетной информации в автоматизированном виде, который обеспечивается системой паролей. Знание бухгалтерской информационной системой, используемой клиентом, дает возможность аудитору систематизировать, контролировать выполняемую работу и управлять ею.

В нашей стране процесс внедрения компьютерных технологий в ходе проведения аудита проходит медленно. Обусловлено это следующими причинами:

1. Низкий уровень компьютерной грамотности пользователей;
2. Высокая стоимость автоматизированных программ;
3. Отраслевые различия в деятельности организаций-клиентов;
4. Низкая информационная безопасность;
5. Отсутствие необходимых средств и методов, обеспечивающих взаимодействие аудиторских и бухгалтерских систем;
6. Отсутствие единого подхода для разных специалистов аудита;

7. Наличие сложной нормативно-правовой базы по регулированию аудиторской деятельности.

Для обеспечения эффективности аудита на предприятии, повышения качества аудиторского заключения о достоверности отчетности, программы автоматизации должны соответствовать следующим требованиям:

1. Непрерывное обновление информации и соответствие действующей нормативно-правовой базе по бухгалтерскому учету и аудиту;
2. Возможность автоматизированной обработки бухгалтерской информации клиентов;
3. Возможность формирования аудиторской документации;
4. Простота в использовании;
5. Возможность гибкой настройки этапов и процедур аудиторской проверки;
6. Наличие системы разграничения прав доступа;
7. Наличие методологической основы, позволяющая использовать различные приемы аудита;
8. Обеспечение взаимодействия с внешними системами.
9. Автоматизация консультационных, юридических и оценочных услуг, так как деятельность аудиторских фирм предусматривает не только проведение аудита.

В своей деятельности аудиторы могут использовать множество различных программ. Для оптимизации деятельности аудитора может применяться привычная офисная программа Microsoft Excel, позволяющая с помощью формул и функций сводить большой объем данных в таблицы, для формирования отчетности и выборки, обеспечивать хранение информации и осуществлять расчеты.

Примерами аудиторских информационных систем являются:

1. IT Audit – обеспечивает автоматическое заполнение и проверку правильности составления первичной документации и форм отчетности, также может использоваться для проведения внутреннего аудита.

2. Комплекс «Экспресс Аудит: Проф» предусматривает автоматическое заполнение типовых документов, расчет основных показателей для анализа, расчет уровня существенности, определение аудиторской выборки, периодическое обновление методологической базы, для формирования программы аудиторской проверки. [8]

Программа дает возможность учитывать отраслевые особенности и специфику предприятий (к примеру, есть разделы «Строительство», «Наука»).

3. Audit XP дает возможность создавать архив клиентов-пользователей, вести поиск по реквизитам организации, осуществлять выгрузку проводок и остатков из 1С, имеет уже готовую методику проверки и набор аудиторских процедур на этапе определения уровня рисков, планирования, определения выборки, документирования и автоматического построения выводов о достоверности отчетности.

4. Кроме того, получает распространение аналитическая система диагностики, оценки и мониторинга финансового состояния предприятия - Audit Expert, которая позволит своевременно выявлять динамику коэффициентов состояния, движения и эффективности использования внеоборотных и оборотных активов предприятия. Данная система также позволяет сверять показатели с другими предприятиями, на основе чего менеджер сможет принимать соответствующие управленческие решения. [5]

Однако использование в практике проведения аудита информационных продуктов имеет некоторые недостатки. К примеру, бухгалтерская информация в программных продуктах предприятий, подлежащая аудиту классифицирована по строго определенным критериям, что требует в процессе аудиторской проверки в автоматизированных программах аналогичную группировку информации.

Тогда имеет место проблема информационной несовместимости, которую можно разрешить с помощью внедрения на предприятиях единых (совмещенных) автоматизированных систем бухгалтерского учета с подсистемой внутреннего аудита. В

таким виде (теоретически) возможно проведение аудита без помощи специалистов (автоматизированным способом).

#### **Список источников**

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011г. № 402ФЗ. (последняя редакция). [Электронный ресурс]: Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
2. Федеральный закон "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 N 307-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]: Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
3. Федеральный закон РФ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации № 149-ФЗ от 27 июля 2016 года. [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Международный стандарт аудита 401 «Аудит в среде компьютерных информационных сетей» [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Лайпанова З. М. Использование информационных технологий для проведения аудита основных средств / З. М. Лайпанова. -Текст: электронный // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral» 2019. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42318058> (дата обращения: 01.10.24). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
6. Мирзаева Х.М., Шахбанов Р.Б. Порядок проведения аудиторской деятельности в условиях применения «1С: Бухгалтерия» // Вестник научной мысли. – 2021. - №3. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42318058> (дата обращения: 01.10.24). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
7. Миргородская М.Г., Редина Е.М. Совершенствование аудита деятельности предприятия с помощью современных информационных технологий // Агентство «Слияния и Поглощения». 2022. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=49852508> (дата обращения: 01.10.24). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
8. Курганова З.М. Преимущества и недостатки использования информационной системы «1С: Бухгалтерия» для учета основных средств предприятия / З.М. Курганова. – Текст: электронный // В сборнике: Основные пути решения проблем в области бухгалтерского учета, экономического анализа, контроля и аудита в условиях цифровизации экономики Российской Федерации. Сборник научных трудов I Всероссийской научно-практической конференции. 2020. С. 63-67. – URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_43825447\\_78881204.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_43825447_78881204.pdf) (дата обращения: 10.09.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
9. Хохлякова Т.С., Старовойтова А.М. // В сборнике: ИНЖЕНЕРНАЯ НАУКА: ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСЕКТИВЫ, ИДЕИ. Материалы Международной научно-практической конференции. 2022. С. 215-219. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49617402> (дата обращения: 21.11.24). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
10. Рабаданова Ж.Б. Технология обработки учетных документов в условиях применения автоматизированных информационных систем бухгалтерского учета //Актуальные вопросы современной экономики 2019г. № 6 (2) с.635-639

#### **Информация об авторе**

**Мирзаева Хадижат Муратовна**, преподаватель, Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Mirzaeva Khadizhat Muratovna**, teacher, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 332.146.2

DOI 10.26118/2782-4586.2024.56.71.127

**Зубайруева Марина Газигаджиевна**  
Дагестанский государственный университет  
**Маллаева Мадина Ибрагимовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Факторы динамики и дифференциации доходов населения Республики Дагестан**

**Аннотация.** В статье исследуются факторы, влияющие на динамику и дифференциацию доходов населения Республики Дагестан. Проведен анализ основных социально-экономических показателей: уровень занятости и безработицы, структура доходов, отраслевая заработная плата и другие. Рассматриваются ключевые изменения за период 2010–2022 годов, включая влияние кризисных явлений, таких как пандемия COVID-19. Особое внимание уделено различиям в уровнях доходов в республике и среднем по России, структуре распределения заработной платы, а также социальной и экономической составляющим бедности. Предложены рекомендации для повышения доходов населения, включая поддержку занятости, сокращение коррупции и развитие реального сектора экономики. Реализация этих мер направлена на улучшение уровня жизни в регионе.

**Ключевые слова:** оплата труда, уровень занятости и безработицы, среднедушевые доходы, заработная плата, уровень бедности.

**Zubareva Marina Aligadzhievna**  
Dagestan State University  
**Mallaeva Madina Ibragimovna**  
Dagestan State University

### **Factors of dynamics and differentiation of incomes of the population of the Republic of Dagestan**

**Abstract.** The article examines the factors influencing the dynamics and income differentiation of the population of the Republic of Dagestan. The analysis of the main socio-economic indicators is carried out: the level of employment and unemployment, income structure, industry wages and others. The key changes over the period 2010-2022 are considered, including the impact of crisis events such as the COVID-19 pandemic. Special attention is paid to differences in income levels in the republic and the average in Russia, the structure of wage distribution, as well as the social and economic components of poverty. Recommendations are proposed to increase the incomes of the population, including employment support, reduction of corruption and development of the real sector of the economy. The implementation of these measures is aimed at improving the standard of living in the region.

**Keywords:** labor remuneration, employment and unemployment rate, average per capita income, wages, poverty level.

### **Введение**

Доходы населения представляют собой один из ключевых показателей, отражающих уровень социально-экономического развития региона. Они определяют благосостояние граждан, их доступ к образованию, медицинским услугам, культурным благам, а также возможности для реализации личного потенциала. Особую актуальность изучение динамики и факторов, влияющих на дифференциацию доходов, приобретает в условиях

социально-экономической нестабильности, которая характеризует современную экономику России и, в частности, Республики Дагестан.

### Основная часть

Доходы населения, получаемые в форме заработной платы, стипендии, пособия или пенсии, являются главным индикатором, отражающим влияние различных факторов на благополучие и в целом на уровень жизни людей в том или ином регионе страны или государстве.

Социально-экономические процессы, происходящие в Республике Дагестан на протяжении более 10 лет – с 2010 по 2022 годы, характеризуются нестабильностью и неоднозначным характером. Такая тенденция характерна не только для субъектов РФ, но и в целом по стране.

Таблица 1 - Основные показатели социально-экономического развития РД в 2010-2022 гг.

Показатель / год	2010	2012	2014	2016	2018	2020	2022
Валовый региональный продукт, млн. рублей	274,4	374,7	528,1	617,6	676,1	740,8	913,3
ВРП на душу населения, рублей	94,9	127,3	176,6	202,7	218,1	234,9	285,6
Индекс производительности труда, в %	102,8	103,6	104,0	99,6	97,9	106,8	93,8

Источник: данные Росстата

Анализируемый период можно условно разделить на два временных отрезка с точки зрения динамики социально-экономических показателей, отражающих уровень жизни. Первый период начинается с 2010 года и длится до 2014 года, именно тогда республика была в двадцатке субъектов страны, которые отличались высоким уровнем развития. Рост доходов населения России был плановым, он ощущался и по статистическим данным, и по результатам опросов граждан. С 2014 года начался период финансовой турбулентности, связанный с политическими изменениями на Украине, присоединением Крыма, усиленными процессами восстановления в Чеченской республике, значительным ростом курса доллара, что в совокупности вызвало экономический кризис и способствовало снижению как номинальных, так и в особенности реальных доходов населения.

Второй период начался с 2015 года, здесь же наблюдался застой, различные кризисные процессы и, соответственно, регион сдал свои позиции среди субъектов.

Несомненно, уровень жизни и доходов населения непосредственно связаны с занятостью.

Таблица 2 - Среднегодовая численность занятых в экономике Дагестана, тыс. чел.

Год	Показатель	Абсолютный прирост цепной	Абсолютный прирост базисный	Коэффициент роста цепной	Коэффициент роста базисный	Темп прироста цепной	Темп прироста базисный
2000	963						
2010	1028,1	65,1	65,1	106,8	106,8	6,8	6,8
2015	1063,4	35,3	100,4	103,4	110,4	3,4	10,4
2021	1060	-3,4	97	99,7	110,1	-0,3	10,1
2022	1153	93	190	108,8	119,7	8,8	19,7

Источник: данные Росстата

На рисунке приведена численность занятых в Республике Дагестан

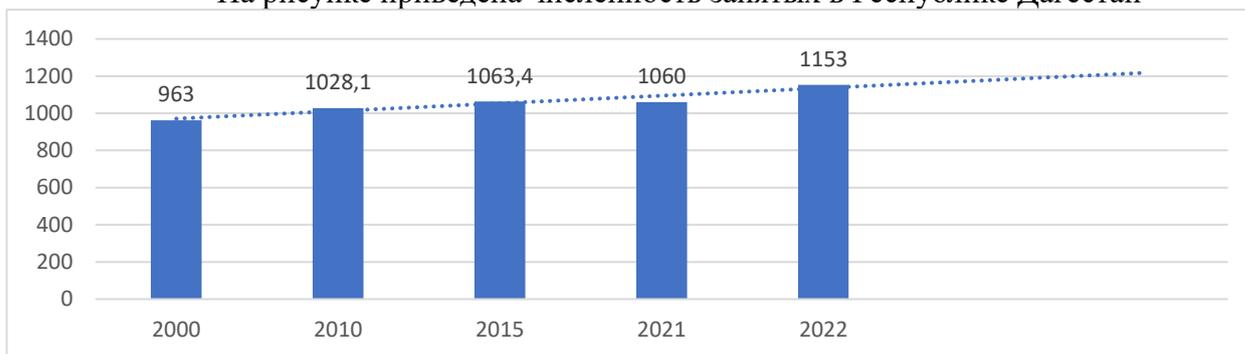


Рисунок 1. Динамика численности занятых в РД, тыс. чел.

Из таблицы и рисунка следует, что за анализируемый период произошел рост среднегодовой численности занятых в экономике Республики Дагестан с 963 тыс. человек в 2000 году до 1153 тыс. чел. в 2022 году, или на 19,7 %. Небольшое снижение занятости наблюдается в 2021 году, что связано с влиянием пандемии на экономику республики.

Величина среднедушевого дохода тесно связана с численностью безработных, поскольку в структуре доходов населения доля оплаты труда по найму составляет приблизительно пятую часть доходов. Что касается динамики безработицы, за анализируемый период произошел рост не только занятых, но и безработных – с 156,3 тыс. человек в 2000 году до 175 тыс. чел. в 2022 году.

Таблица 3 - Численность безработных, тыс. чел.

Год	Показатель	Абсолютный прирост цепной	Абсолютный прирост базисный	Коэффициент роста цепной	Коэффициент роста базисный	Темп прироста цепной	Темп прироста базисный
2000	156,3						
2010	188,5	32,2	32,2	120,6	120,6	20,6	20,6
2015	140,3	-48,2	-16	74,4	89,8	-25,6	-10,2
2021	206,4	66,1	50,1	147,1	132,1	47,1	32,1
2022	175	-31,4	18,7	84,8	112,0	-15,2	12,0

Источник: данные Росстата

Рост численности безработных одновременно с численностью занятых можно объяснить общим увеличением численности населения республики.

На рисунке 2 продемонстрирована динамика численности безработных.

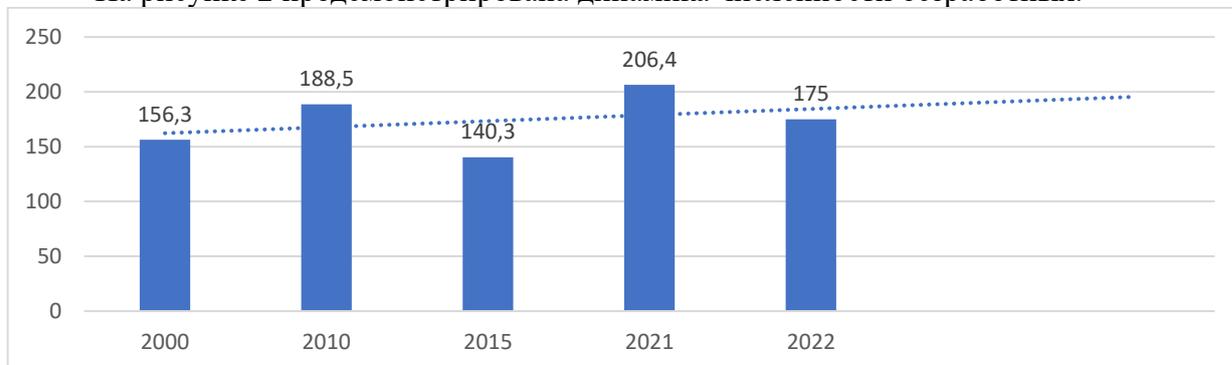


Рисунок 2. Динамика численности безработных в РД, тыс. чел.

Из таблицы 3 и рисунка 2 видно, что несмотря на некоторое снижение числа безработных в 2015, а также в 2022 годах, общая тенденция – рост численности безработных за 2000-2022 годы, превысивший 11 %.

Проблема безработицы в республике и в целом ситуация с занятостью значительно ухудшились в 2020-2021 годах во время пандемии, и в эти годы также значительно вырос уровень безработицы. Так, в 2020 году уровень безработицы достиг рекордного значений за последние два десятилетия - 15,7 %.

Анализ динамики среднедушевых денежных доходов населения в Республике Дагестан демонстрирует явную тенденцию к росту доходов - так, за анализируемый период этот показатель вырос более чем в 5 раз, с 7450 руб. в месяц в 2000 году до 37606 руб. в 2022 году.

В структуре доходов населения в целом по России основным источником денежных доходов является заработная плата, что составляет практически половину от общего объема доходов, в Дагестане же структура доходов существенно отличается.

Таблица 4 - Распределение населения РД по величине среднедушевых денежных доходов (в %) в 2010-2022 гг.

Распределение по среднедушевым доходам (тыс. рублей)	2010	2015	2020	2021	2022
меньше 7	7,4	6,4	5,4	4,3	2,3
7 – 10	9,5	8,7	8,2	7,0	4,4
10 – 14	14,1	13,6	13,1	11,9	8,5
14 – 19	16,3	15,9	16,0	15,1	12,2
19 – 27	19,0	19,2	19,7	19,7	18,3
27 – 45	20,8	22,0	22,8	24,4	27,2
45 – 60	6,4	7,5	7,8	8,6	11,6
более 60	6,5	7,6	7,5	9,0	15,5

Источник: данные Росстата

Рисунок 3 демонстрирует увеличение номинальных значений средней заработной платы за анализируемый период в 4,4 раза. Несмотря на рост абсолютных значений оплаты труда в номинальном выражении, реальная располагаемая заработная плата населения Республики Дагестан снижается в связи с ростом инфляции.

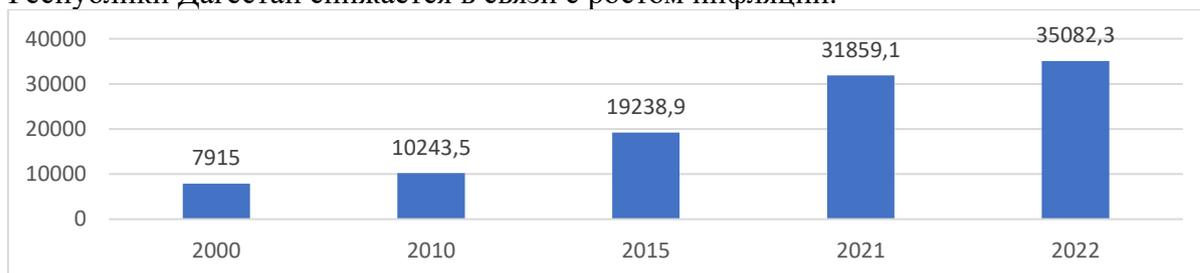


Рисунок 3. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций, руб.

Отраслевая структура заработной платы в республике демонстрирует наибольшее значение в сфере госслужбы - 51,724 тыс. руб., далее в рейтинге идет финансовая и страховая деятельность - 50,73 тыс. руб., работники сферы образования на третьем месте с заработной платой 43,24 тыс. руб. Наиболее низкооплачиваемым являлся труд в сельском хозяйстве – среднемесячная заработная плата здесь составляет 20,07 тыс. руб.

При этом важно отметить, что большая часть россиян (90%) получает зарплату менее 44 тысяч рублей в месяц. Это говорит о том, что для многих граждан вопрос достойного уровня жизни остается крайне актуальным.

Медианная зарплата (то есть зарплата, которая делит всех работников пополам) равна 15,6 тысячам рублей. 60% работников зарабатывают в среднем 17,5 тысяч, а 70% - 19,7 тысяч рублей. В целом, видно, что распределение зарплат неравномерное, но стоит отметить положительную тенденцию: разрыв в доходах между уровнем оплаты труда мужского и женского населения постепенно сокращается.

Сравнительный анализ уровня доходов населения республики со среднероссийскими значениями показывает, что если в 2000 году среднедушевые доходы населения республики были в 2,5 раза меньше среднероссийских, то к 2015 году достигли 90% от российского уровня. Зарплата также выросла в три раза, что больше по темпам прироста, чем в среднем по России (2,2 раза). Таким образом, разрыв в уровне доходов между Республикой Дагестан и в среднем по Российской Федерации сократился в полтора раза.

Тем не менее, большинство показателей уровня жизни свидетельствуют о том, что социально-экономическая ситуация в республике непростая. Так, на каждого работающего приходится трое иждивенцев, что вдвое больше, чем в среднем по России. Почти 10% населения республики (около 300 тысяч человек) указали личное подсобное хозяйство как основной источник дохода. Это значительно выше, чем по всей стране, где этот показатель составляет всего 1,5%.

Согласно данным Росстата, в 2022 году уровень бедности в России достиг исторического минимума – 10,5%. Это стало возможным благодаря снижению безработицы, поддержке семей с детьми, росту зарплат и социальных пособий. Вместе с этим, к 2030 году планируется довести этот показатель до 6,5%. Важно также отметить, что Республика Дагестан в 2022 году занимала 48 место среди 85 регионов России по уровню бедности, достигнув за последние 15 лет значительного прогресса в уровне социально-экономического развития. Тем не менее, ситуация с уровнем бедности в республике все еще остается напряженной, показатель уровня бедности значительно выше среднероссийского значения – 12,8 % по состоянию за 2022 год (см. рис.4).

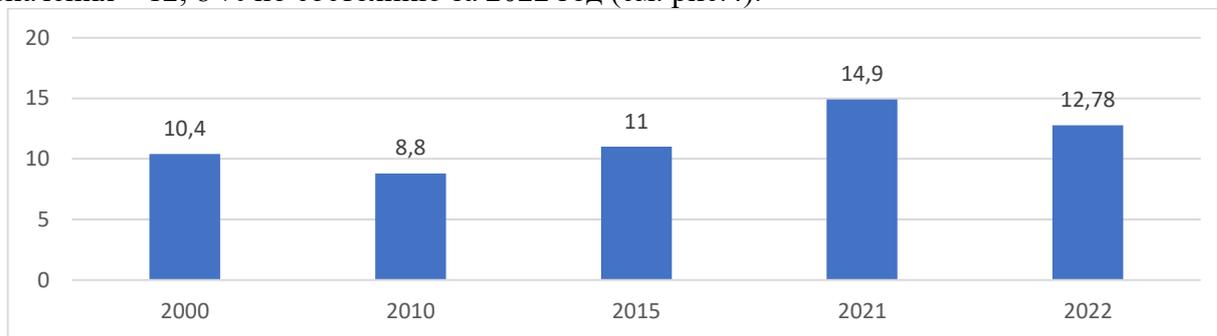


Рисунок 4. Численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума / границы бедности, тыс. чел.

Бедность в республике Дагестан является сложной проблемой, которая имеет множество причин. Можно сказать, что на нее влияют взаимосвязанные факторы: социально-экономические (инфляция, невысокие зарплаты, безработица, низкая эффективность деятельности органов власти и местного самоуправления), демографические (многодетные семьи, большое количество молодых людей, у которых пока недостаточно профессиональных навыков, то, что на некоторых высокотехнологичных работах заняты пожилые люди, которым может не хватать нужных знаний и умений, и большой процент сельского населения), экономический потенциал (традиционно сложившаяся структура экономики, в которой мало предприятий, создающих добавленную стоимость, а также недостаточно развитая инфраструктура).

Усугубляет ситуацию с бедностью населения и положение с распределением населения по величине среднедушевых доходов, демонстрирующее тот факт, что ровно половина населения (50,7%) получает доходы от 10 тыс. руб. до 27 тыс. руб. (см. таблицу 4).

### **Заключение**

Негативно сказывается на экономике Республики Дагестан отсутствие учета последствий низкого уровня доходов и их высокой дифференциации на формирование занятости. Необходима более активная и политика, направленная на комплексное решение проблемы.

Рекомендации, направленные на рост доходов населения:

— Организация деятельности по повышению мотивации работодателя для увеличения оплаты труда работникам. Эта мера касается, главным образом, бюджетных организаций.

— Узаконивание нерегулируемой трудовой деятельности населения, на основе повышения мотивации к получению статуса самозанятого и информирования о преимуществах легализации доходов.

— Подписание социального договора с людьми, чьи доходы меньше уровня бедности. Это могут быть ежемесячные или единовременные денежные пособия на развитие подсобного хозяйства или индивидуального мелкого бизнеса, натуральная помощь или социальные услуги.

— Уменьшение уровня коррупции. Соблюдение бюджетной дисциплины, начиная с процесса бюджетного планирования, контроля за целевым расходованием и освоением бюджетных средств, выступает важнейшим фактором снижения уровня бедности в республике.

— Развитие реального сектора экономики и увеличение числа законных рабочих мест для людей.

— Регулирование уровня цен и тарифов, недопущение их необоснованного роста.

Реализация отмеченных мер позволит решить отмеченные в статье проблемы и в целом будет способствовать росту уровня жизни населения республики.

### **Список источников**

1. Постановление № 139 от 11 июня 2021 г. «Об утверждении региональной программы «Снижение доли населения с доходами ниже прожиточного минимума в Республике Дагестан» - <https://base.garant.ru/400898729/>.
2. Куклин А.А., Леонтьева А.Г. Дифференциация доходов населения и проблема бедности// Экономика региона, 2017. - № 3.
3. Шибиков, М. А. Динамика бедности и сокращение масштабов малообеспеченности в развивающихся странах // Региональная экономика. Юг России. 2021 Т. 9 № 2.
4. Алиханова Р.А. Распределение денежных доходов населения Республики Дагестан в динамике за 2013-2016 гг // УЭПС. 2017. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/raspredelenie-denezhnyh-dohodov-naseleniya-respubliki-dagestan-v-dinamike-za-2013-2016-gg> (дата обращения: 01.06.2024).
5. Исаева Т.С. Уровень и качество жизни населения Республики Дагестан // Экономика и социум. 2019. №1-1 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uroven-i-kachestvo-zhizni-naseleniya-respubliki-dagestan> (дата обращения: 02.06.2024).
6. Министерство труда и социального развития РД (официальный сайт) <https://dagmintrud.ru/>(дата обращения: 31.05.2024).
7. Росстат по РД (официальный сайт). Уровень жизни: оперативная информация. <https://05.rosstat.gov.ru/urovjiiz>. (дата обращения: 31.05.2024).
8. Росстат по РД (официальный сайт). Рынок труда и занятость населения: основные показатели. <https://05.rosstat.gov.ru/rintrud>. (дата обращения: 31.05.2024).
9. Ибрагимова Т.Н. Проблема дифференцирования доходов граждан России и пути ее преодоления//Актуальные вопросы современной экономики 2020г. № 2 С. 352-357

**Информация об авторах**

**Зубайруева Марина Газигаджиевна**, магистрант, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Маллаева Мадина Ибрагимовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Политическая экономия», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Information about the authors**

**Zubayraeva Marina Khazigalievna**, Master's Student, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**Mallaeva Madina Ibragimovna**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Political Economy, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**УДК: 330**

**DOI 10.26118/2782-4586.2024.46.44.128**

**Асланова Диана Низамиевна**  
Дагестанский государственный университет  
**Маллаева Мадина Ибрагимовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Сравнительный анализ уровня жизни населения республики Дагестан и Московской области**

**Аннотация.** В данной статье изложены результаты сравнительной оценки уровня жизни населения Республики Дагестан и одного из наиболее развитых регионов страны - Московской области. Анализ проводился на основании таких ключевых показателей уровня жизни, как численность населения, уровень безработицы, величина денежных доходов, состояние отраслей социальной сферы. Целью исследования является сравнительный анализ уровня жизни населения Республики Дагестан и Московской области. Эти два региона отличаются по множеству параметров: экономическому развитию, демографической структуре, культурным особенностям и другим характеристикам. Сопоставление данных контрастных по уровню жизни регионов позволит, во-первых, наглядно продемонстрировать масштабы региональной дифференциации, и во вторых – определить меры по преодолению отставания Республики Дагестан от развитых регионов страны.

Ключевые слова: уровень жизни населения, среднедушевые доходы, расходы на душу населения, стоимость жизни, потребности.

**Diana Nizamievna Aslanova**  
Dagestan State University  
**Mallaeva Madina Ibragimovna**  
Dagestan State University

### **Comparative analysis of the living standard of the population of the republic of Dagestan and the Moscow region**

**Abstract.** This article presents the results of a comparative assessment of the standard of living of the population of the Republic of Dagestan and one of the most developed regions of the country - Moscow region. The analysis was carried out on the basis of such key indicators of the standard of living as the number of population, unemployment rate, the amount of money income, the state of social sphere branches. The purpose of the study is a comparative analysis of the standard of living of the population of the Republic of Dagestan and the Moscow region. These two regions differ in a variety of parameters: economic development, demographic structure, cultural characteristics, and other characteristics. Comparison of the data of contrasting regions in terms of living standards will allow, firstly, to demonstrate the scale of regional differentiation, and secondly - to determine measures to overcome the lagging behind the Republic of Dagestan from the developed regions of the country.

**Key words:** living standards, average per capita income, per capita expenditures, cost of living, needs.

#### **Введение**

Уровень жизни населения представляет собой сложную социально-экономическую категорию, отражающую степень удовлетворения материальных, социальных и духовных

потребностей людей. В рамках данной категории учитывается множество факторов, таких как доходы, потребление, доступ к образованию, здравоохранению, а также качество жилья и другие аспекты, влияющие на благополучие граждан.

Важность изучения уровня жизни определяется его значением для оценки социально-экономической ситуации в регионе и разработки мер по улучшению качества жизни населения. Сравнительный анализ уровней жизни позволяет выявить региональные диспропорции, их причины и возможные пути устранения.

Целью данной работы является сравнительный анализ уровня жизни населения Республики Дагестан и Московской области. Эти два региона отличаются по множеству параметров: экономическому развитию, демографической структуре, культурным особенностям и другим характеристикам. Их сопоставление позволяет выявить как общие черты, так и различия, что, в свою очередь, способствует более глубокому пониманию факторов, определяющих уровень жизни в каждом из них.

### **Основная часть**

Уровень жизни - это степень удовлетворения материальных и духовных потребностей людей, зависящая от количества товаров и услуг, потребляемых в течение определенного периода. Он определяется фактическим доходом на душу населения и соответствующим объемом потребления. Уровень жизни наглядно демонстрирует социальные различия между различными группами населения страны. В связи с этим можно проанализировать уровень жизни различных социальных слоев, семей и отдельных лиц.

В научной практике часто используется термин «уровень жизни населения», однако точно определения в отечественной литературе так и нет. В таблице номер 1 указаны различные подходы к трактовке данного определения.

Таблица 1 - Различные подходы к трактовке уровня жизни населения

<b>Автор</b>	<b>Трактовка</b>
Н.М. Римашевская	комплекс условий функционирования человека в сфере потребления, проявляющийся в масштабе развития потребностей людей и характере их удовлетворения
А.С. Ревайкин	уровень развития физических, духовных и социальных потребностей, степень их удовлетворения, а также условия в обществе для развития и удовлетворения этих потребностей
В.Ф. Майер	обеспеченность населения необходимыми для жизни материальными и культурными (духовными) благами, достигнутый уровень их потребления и степень удовлетворения потребностей людей в этих благах
П.Г. Олдак	достигнутая ступень развития и удовлетворения физических, духовных и социальных потребностей
В.М. Жеребин и А.Н. Романов	это характеристики потребления, стоимости жизни и уровня доходов: «Уровень жизни — это отношение уровня доходов к стоимости жизни вместе с определяемыми этим отношением характеристиками потребления и обеспеченности жизненными благами».

Источник: составлено авторами

При количественной оценке уровня жизни используются абсолютные и относительные показатели, отражающие уровень материальных и социальных услуг, предоставляемых населению, и удовлетворение потребностей людей в этих услугах. Личные потребности делятся на три категории:

1. Материальные потребности (такие как еда, одежда и т. д.);
2. Духовные потребности (например, изучение естественных наук, посещение

культурных мероприятий, концертов, музеев и театров);

3. Социальные потребности (включая старение, свободу выражения мнений и т. д.).

Из-за множества и разнообразия личных и социальных потребностей уровень жизни не может быть определен с помощью одного показателя. Выделяются следующие ключевые показатели:

1. Реальный доход на душу населения;
2. Общее потребление материальных товаров и услуг;
3. Потребление пищевых и непродовольственных товаров и услуг;
4. Право собственности на недвижимость;
5. Уровень медицинского обслуживания;
6. Уровень образования, науки, культуры и потребительских услуг;
7. Уровень социального обеспечения;
8. Условия труда и отдыха, занятость.

Среди этих показателей наиболее важным является текущий уровень дохода человека.

#### *Основной материал*

Социально-экономическое развитие - это постепенные структурные и качественные изменения в экономике, производственных силах, факторах роста и развития. Увеличение доходов, улучшение качества образования, здравоохранения, питания, сокращение доли бедных, охрана окружающей среды, расширение личных свобод, равные возможности являются актуальными целями в настоящих условиях социально-экономического развития регионов. Соответственно вопросы применения социально-экономической политики постоянно изучаются и публикуются в официальных источниках.

Решение насущных социально-экономических проблем и, как следствие, улучшение качества жизни граждан путем создания достойных условий труда и продуктивной занятости, улучшения здоровья населения и увеличения реальных доходов – это приоритет каждого государства во многих сферах общественной жизни.

Одним из показателей эффективности государственного управления является качество жизни населения. Повышение эффективности было обусловлено активизацией усилий государственного управления - одной из стратегических задач общества, проведением реформ в России в последние годы существования государства, а также продвижением и повышением благосостояния населения. Повышение качества жизни населения России в настоящее время - одна из главных стратегических целей государства, поставленная президентом Российской Федерации.

Оценивать современный уровень жизни и сравнивать различные регионы России можно по системе показателей, которая была утверждена федеральной службой государственной политики (далее – Росстат).

Сравнительный анализ уровня жизни населения Республики Дагестан и Московской области необходимо начать с численности населения в этих регионах. В таблице 2 можно увидеть, что численность населения в Республике Дагестан в 2022 году составляет 3 млн 154 тыс. человек, а в Московской области – 7 млн 769 тыс. человек [7, 8]. Сравнивая динамику прироста населения в этих регионах, можно с уверенностью сказать, что Московской области прирост населения превышает темпы прироста по Республике Дагестан: так, в Московской области прирост за десять лет составил 908 804 человек, более чем в три раза опережая аналогичный показатель по Республике Дагестан (285 098 человек).

Таблица 2 - Численность населения Московской области и Республики Дагестан за 2010-2022 годы, тыс. чел.

Год	2010	2012	2014	2016	2018	2020	2022
Московская область	6 860,1	6 955,1	7 133,6	7 318,6	7 503,4	7 690,9	7 768,9

Республика Дагестан	2 868,8	2 930,4	2 963,9	3 015,7	3 063,9	3 110,9	3 153,9
---------------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

Источник: данные Росстата

В Республике Дагестан отмечается рост удельного веса населения старших возрастов и снижение доли молодежи, что обусловлено особенностями социально-демографических процессов в Республике Дагестан, движением населения между населенными пунктами и снижением уровня смертности. Несмотря на то, что в республике традиционно наблюдается высокая рождаемость и естественный прирост населения, темпы этого прироста ниже, чем в Московской области, ввиду миграционного оттока из Дагестана и притока населения в Московскую область и другие центральные регионы страны.

Снижение численности населения по Республике Дагестан можно объяснить глобальной тенденцией к снижению рождаемости, изменением в социально-экономической модели общества, отказом государственной политики от поддержки общественного здравоохранения, а также последствиями проведения специальной военной операции. Влияние указанных факторов способствовало снижению рождаемости на 22,3% к 2022 году, миграционную убыль, уменьшение количества заключаемых браков.

Для сглаживания дифференциации социально-экономических показателей в регионах и обеспечение качества инвестиций в регионе, повышение уровня социально-экономического развития региона, разработана региональная политика. Стратегия регионального развития Российской Федерации на период до 2025 предусматривает инициативы от субъектов по реорганизации существующих предприятий и созданию новых. Успешная реализация стратегии не отменяет создания в Дагестане организационной среды, обеспечивающей свободу творчества и самореализацию каждого человека для ведения бизнеса и креативности. При этом особое место занимает развитие государственных организаций в регионах и секторах рынка, направленное на снижение государственного влияния и дезинформации. Это требует от финансовых учреждений финансирования инвестиционных проектов, которые не приносят прибыли частному бизнесу с точки зрения производительности и риска, но могут быть эффективно реализованы в соответствии с правилами ГЧП. Нефтяные инновации и инвестиции могут способствовать созданию инновационной инфраструктуры нефтегазовой отрасли Дагестана без прямого предоставления финансовых ресурсов предприятиям.

Следует уделять больше внимания роли региональных министерств в области планирования, прогнозирования, управления, социально-экономического развития. Выявление ожиданий и возможностей для развития Московской области связано, во-первых, с тем, что это крупнейшая агломерация, которая расположена вокруг столицы, и, во-вторых, Московская область является одним из регионов, не получающих дотации от государства.

Основными преимуществами Московской области являются близость к столице, региональное и географическое расположение, железнодорожное сообщение, наличие в регионе крупных международных аэропортов, развитая инфраструктура, научные и промышленные институты и экспериментальные производства, культурно-историческое наследие.

Следующим важным показателем уровня жизни населения является уровень безработицы. Безработица - это социально-экономическое явление, при котором люди, входящие в состав экономически активного населения страны, могут работать, хотят, но в то же время не могут найти работу.

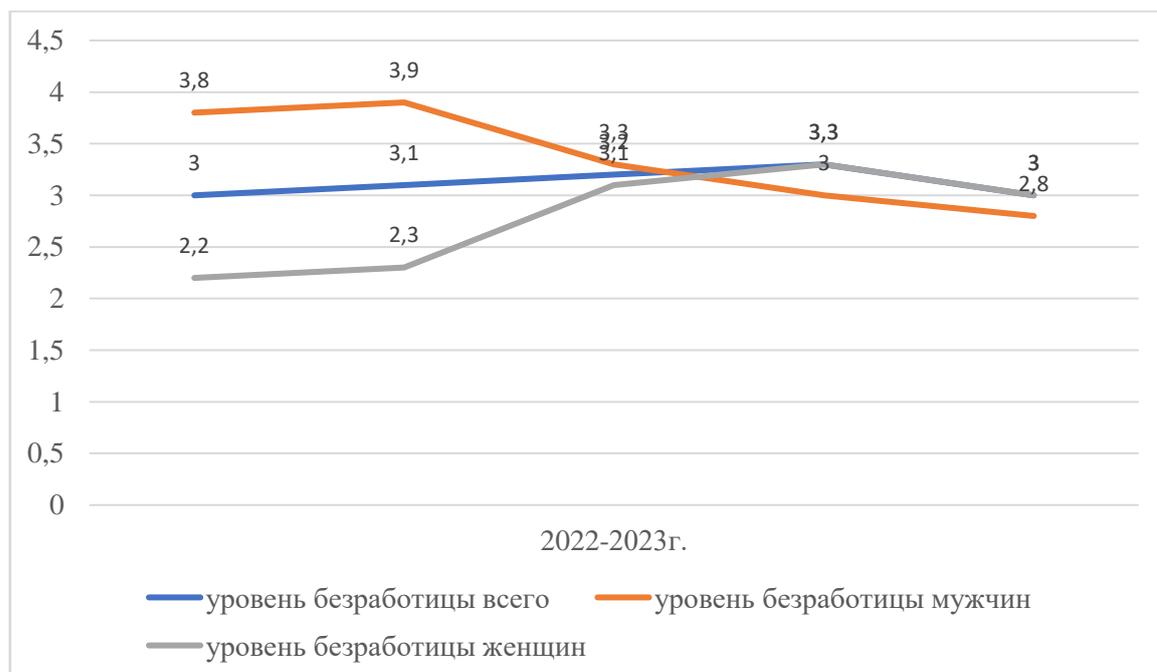


Рисунок 1. Уровень безработицы населения Московской области

На рисунках 1 и 2 продемонстрирована динамика значений безработицы как в целом по региону, так и гендерная структура безработицы. Так, уровень безработицы в целом по Московской области остается неизменным на протяжении последних лет, в то время как в Республике Дагестан данный показатель существенно снизился. Что касается гендерной структуры, то среди мужчин безработица выше в Московской области, в то время как по Дагестану – наоборот, безработица имеет «женское» лицо.

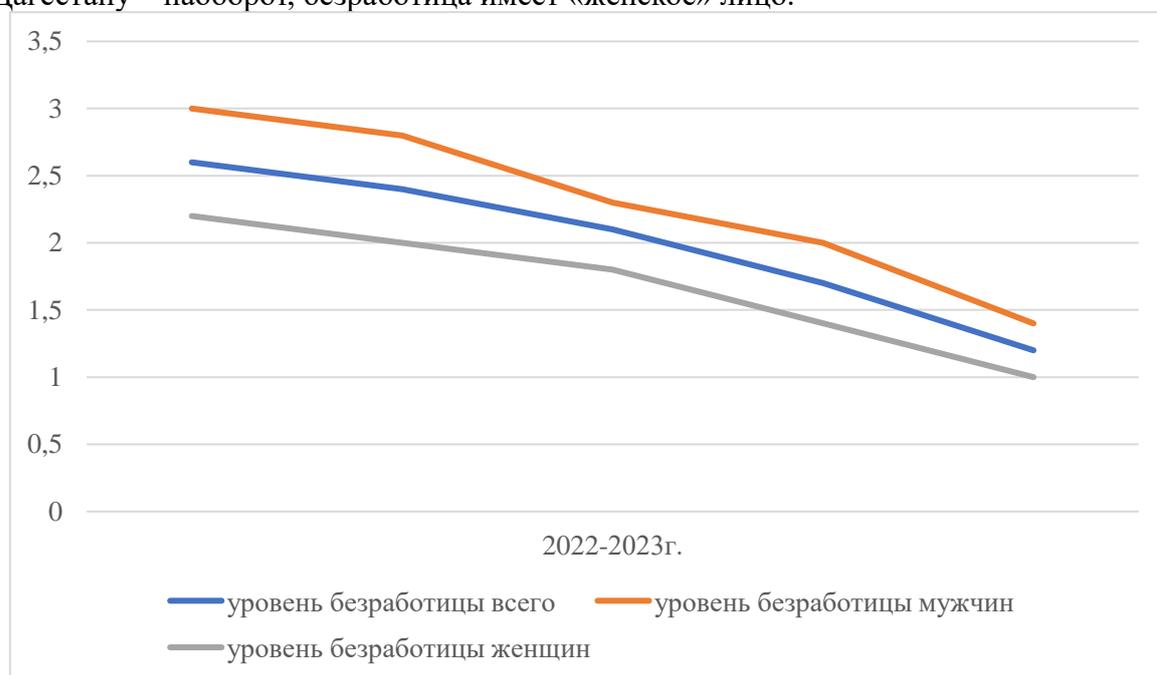


Рисунок 2. Уровень безработицы населения Республики Дагестан

В Республике Дагестан на протяжении 2010-2022 года темпы создания рабочих мест отставали от прироста населения, увеличивалась занятость населения в теневом секторе. Несмотря на снижение показателей, проблемы занятости и безработицы в Республике Дагестан по-прежнему острыми. В сложившейся ситуации необходимы срочные меры по созданию масштабных рабочих мест и сокращению безработицы, поддержке безработного населения посредством пособий по безработице, переобучения и

непрерывного образования, ускоренной реформы, организации общественной работы и др.

Более серьезное внимание следует уделить тому факту, что вновь созданные рабочие места не заменят потерю старых. Следовательно, наряду с созданием новых рабочих мест в республике, необходима рефлексивная политика по модернизации существующих рабочих мест с целью их сохранения.

Что касается Московской области, здесь уровень безработицы снизился впервые за десять лет до 0,3%. Всего в регионе официально зарегистрировано 12 тысяч безработных [8].

В регионе действует ряд мер по снижению безработицы. В частности, можно временно устроиться на общественные работы, которые будут оплачиваться. Кроме того, для определенных категорий граждан предусмотрено бесплатное обучение по наиболее востребованным специальностям.

Другой важный показатель уровня жизни - численность населения с доходами ниже величины прожиточного минимума. В Московской области его значение снизилось за последние 10 лет, что демонстрирует положительную динамику уровня жизни населения. В Республике Дагестан ситуация противоположная, и это прослеживается в динамике соответствующих (см. таблицу 3).

Таким образом, за анализируемый период разрыв между значениями уровня бедности по этим регионам вырос: если в 2014 году он составлял 1,34 раз, то в 2022 году численность населения с доходами ниже прожиточного минимума по Республике Дагестан в 2,6 раз превысила значение по Московской области.

Таблица 3 - Данные о численности населения с доходами ниже величины прожиточного минимума в Московской области и Республике Дагестан за 2014-2022 года

Год	2014	2016	2018	2020	2022
В процентах от общей численности населения Московской области	7,6	7,8	7,3	6,8	5,5
В процентах от общей численности населения Республики Дагестан	10,2	13,0	14,6	14,8	14,2

Источник: данные Росстата

На основании данных таблицы 4 о динамике среднедушевых денежных доходов населения Московской области и Республики Дагестан, можно увидеть, что по этому показателю Московская область опережает Республику Дагестан.

Таблица 4 - Среднедушевые денежные доходы населения Московской области и Республики Дагестан 2019-2022 гг., рублей

Год	2019	2020	2021	2022
Московская область	47513	47301	53989	55109
Республика Дагестан	27408	27660	30259	33799

Источник: данные Росстата

Среднедушевой доход в Московской области в два раза выше, чем в Дагестане, что подтверждает значительное экономическое неравенство между этими регионами. Высокий уровень доходов в Московской области связан с наличием рабочих мест в различных отраслях промышленности, крупными инвестициями и развитой социальной инфраструктурой. В то же время экономика Дагестана во многом зависит от сельского хозяйства и социальных программ поддержки населения.

Динамика доходов населения также демонстрирует явные различия: Московская область, как более экономически развитый регион, показывает устойчивый рост доходов, тогда как Дагестан сталкивается с более сложными экономическими условиями, что

отрицательно сказывается на уровне жизни населения.

Прожиточный минимум используется для оценки уровня жизни населения региона, определения размера социальных выплат и других видов социальной помощи. До 2021 года прожиточный минимум определяется исходя из стоимости потребительской, утверждённый законодательно, 50% непродовольственные товары, 50% продовольствия. С 2021 года прожиточный минимум рассчитывается исходя из медианного среднедушевого дохода граждан за предыдущий год.

В 2021 году разница прожиточного минимума между Московской областью и Республикой Дагестан составила 1025 рублей. Величина прожиточного минимума в 2022 г. увеличилась на 19,9% к 2021 году. По Московской области показатель прожиточного минимума установлен в 13919 рублей, что на 1252 рубля выше, чем в Республике Дагестан.

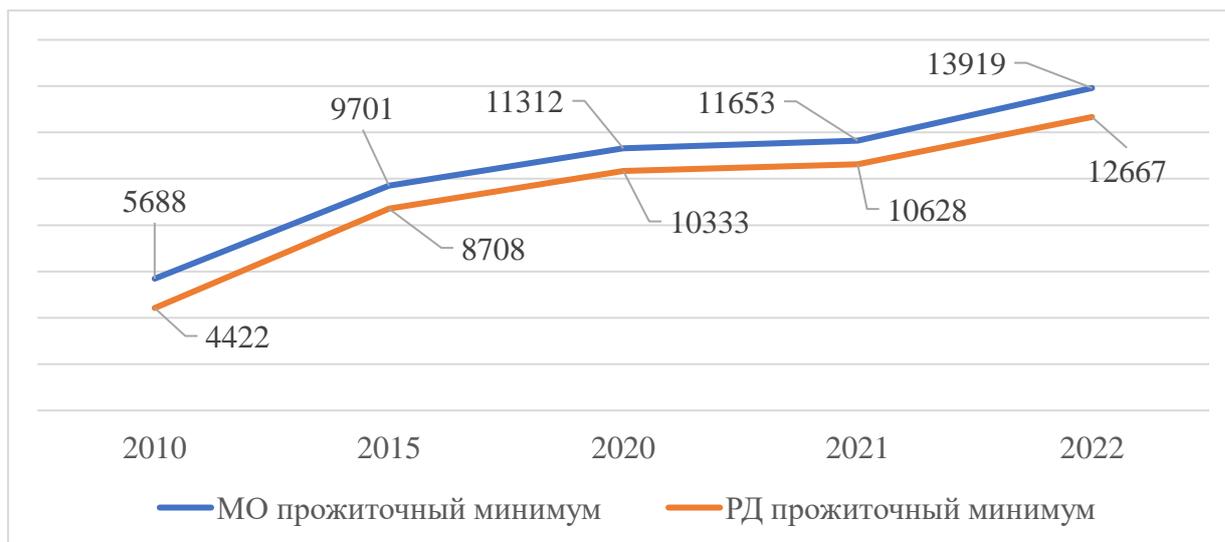


Рисунок 3. Величина прожиточного минимума РД и МО

Сравнивая уровень жизни в Республике Дагестан и Московской области по таким показателям, как доходы населения, число проживающих, среднемесячная заработная плата и уровень безработицы, можно сделать вывод, что уровень жизни в этих регионах сильно отличается. Московская область активно развивается и в прошлом году заняла первое место среди регионов России по качеству жизни, в то время как Республика Дагестан занимает 68-е место.

### Заключение

Следует иметь в виду, что ни одна методика не может дать полной картины реальных условий жизни населения. Однако, основываясь на рассмотренных критериях, можно утверждать, что оба региона постепенно движутся в направлении развития и улучшения условий жизни. Поэтому важно проводить регулярные исследования условий жизни, анализируя каждый фактор в отдельности, а не оценивая их в комплексе.

### Список источников

1. Андриющенко Е.С., Горячих М.В. Сравнительный анализ уровня жизни населения некоторых регионов РФ // КАНТ. – 2017.
2. Бобков В. Н., Савченко П.В., Федорова М.Н. Повышение уровня и качества жизни // Российская социально-экономическая система: реалии и векторы развития: монография / Отв. ред. Р.С. Гринберг, П.В. Савченко. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2021.
3. Климова А.М., Чмель К.Ш. Региональные различия в субъективном благополучии: компенсирует ли социальная политика эффекты неравенства в России? // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. – 2020.
4. Мананникова О.Н. К вопросу о социальном неравенстве населения России / О.Н.

Мананникова // Sciences of Europe. — 2021.

5. Соломаха А.А. Прогнозирование и планирование социального уровня жизни населения / А.А. Соломаха // Форум молодых ученых. — 2019.

6. Сычева М.С. Экономическая динамика и уровень жизни населения: взаимосвязь и влияние на налоговую политику / М.С. Сычева // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020.

7. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. Дагестан в цифрах. <https://05.rosstat.gov.ru/urovjiz> (дата просмотра 09.11.2024 г.).

8. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. Регионы России. Основные характеристики субъектов Российской Федерации. 2023: Стат. сб. / Росстат. – М., 2023. – 853 с. <https://77.rosstat.gov.ru/folder/64509> (дата обращения: 10.11.2024 г.).

### **Информация об авторах**

**Асланова Диана Низамиевна**, магистрант, Дагестанский государственный университет.

**Маллаева Мадина Ибрагимовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Политическая экономия», Дагестанский государственный университет

### **Information about the authors**

**Aslanova Diana Nizamievna**, Master's Student, Dagestan State University.

**Mallaeva Madina Ibragimovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Political Economy, Dagestan State University.

УДК 330.59

DOI 10.26118/2782-4586.2024.47.15.129

**Ашуралиева Дженнет Руслановна.**  
Дагестанского государственного университета

### **Пути повышения уровня и качества жизни населения в Республике Дагестан**

**Аннотация.** Повышение уровня и качества жизни населения Республики Дагестан является важной задачей социально-экономической политики региона. Улучшение этих показателей требует комплексного подхода, включающего развитие социальной инфраструктуры, поддержку предпринимательства, улучшение здравоохранения и содействие занятости. Особое внимание уделяется реализации национальных и региональных проектов, направленных на поддержку семей, развитие детского здравоохранения, модернизацию медицинской инфраструктуры и создание новых рабочих мест. Важным аспектом выступает устранение экономического дисбаланса между городом и селом, поддержка многодетных семей и стимулирование рождаемости. Эти инициативы способствуют устойчивому росту региона, укрепляют человеческий капитал и повышают удовлетворенность жизнью жителей.

**Ключевые слова:** уровень и качество жизни, региональные проекты.

**Ashuralieva Jennet Ruslanovna**  
Dagestan State University

### **Ways to improve the level and quality of life of the population in the Republic of Dagestan**

**Annotation.** Improving the standard and quality of life of the population of the Republic of Dagestan is an important task of the socio-economic policy of the region. Improving these indicators requires an integrated approach, including the development of social infrastructure, business support, improved healthcare and employment promotion. Special attention is paid to the implementation of national and regional projects aimed at supporting families, developing children's healthcare, modernizing medical infrastructure and creating new jobs. An important aspect is the elimination of the economic imbalance between urban and rural areas, support for large families and the promotion of fertility. These initiatives contribute to the sustainable growth of the region, strengthen human capital and increase the life satisfaction of residents.

**Keywords:** the level and quality of life, regional projects.

Достойное качество и уровень жизни населения являются ключевыми факторами, определяющими социально-экономическое развитие регионов. Развитие человека представляет собой двухсторонний процесс: во-первых, это удовлетворение основных физических потребностей, как питание, жилье, здоровье и профессиональное развитие; во-вторых, это возможности, позволяющие человеку принимать активное участие в трудовой, культурной, социальной жизни и отдыхе, способствующие его полноценной продуктивной деятельности.

Один из выдающихся представителей российской научной школы С.А. Айвазян считал, что уровень жизни это мера, отражающая степень, в которой материальные и культурные потребности народа удовлетворены - это всё то, что напрямую влияет на благосостояние личности в обществе[1].

Качество жизни охватывает широкий спектр факторов, начиная от экологии и заканчивая политическим устройством и социальной организацией, которые формируют условия, в рамках которых люди проживают свои жизни.

Российский экономист и социолог Фахрутдинова Е.В. считает, что качество жизни

представляет собой комплекс жизненных ценностей, характеризующих структуру потребностей, удовлетворенность населения жизнью, социальными отношениями и окружающей средой, виды деятельности и условия существования человека.

Качество жизни отдельного индивида считается высоким, если в его жизни присутствуют следующие компоненты: значительный жизненный потенциал; развитая система личных интересов, целей, ценностей и моделей поведения; удовлетворение основных психологических и физических потребностей; приоритетность развития личности и возможностей для креативности; осознанное, направленное на достижение четко поставленных задач ведение жизни, сопровождаемое положительными эмоциями и переживаниями.

Качество жизни представляется как набор условий, где жизненные стратегии и нужды каждой личности находят своё воплощение на разных стадиях достижений.

Улучшение качества жизни же включает в себя расширение способностей людей решать личные проблемы, достигать успеха и находить индивидуальное счастье. Эта концепция подразумевает активное развитие индивида и повышение контроля над собственной жизнью, что в свою очередь способствует повышению общего уровня удовлетворенности и благополучия населения.

Чтобы дать оценку качества жизни населения необходимо руководствоваться рядом принципов:

1. Всесторонность. Исследование должно охватывать интегральную картину жизни, рассматривать её во всех измерениях. Это предполагает анализ состояний и перспектив всех сегментов жизни общества и личности, включая социальные, экономические, политические, экологические и культурные аспекты.

2. Комплексность. Подход к анализу должен включать как изучение объективных условий жизни, таких как доходы, здравоохранение, образование, так и оценку субъективных ощущений и переживаний граждан, их личное восприятие собственного благосостояния и удовлетворенности жизнью.

3. Универсальность. Необходимо применение стандартизированного набора метрик, позволяющих оценить и сравнить качество жизни различных социальных групп, регионов или стран с учётом общечеловеческих стандартов и норм.

4. Учёт специфики. Особое внимание следует уделить частностям рассматриваемого популяционного или географического объекта. Важно учитывать уникальные характеристики, такие как исторические, культурные, социальные и экономические факторы, определяющие специфические потребности и предпочтения населения.

Для решения проблем обеспечения стабильного повышения качества жизни населения, высоких темпов роста ВРП, снижения уровня социального неравенства, укрепления позиций РД в составе Российской Федерации нужна разработка и внедрение Программы повышения качества жизни населения РД, направленной на устранение основных социально-экономических проблем региона, сковывающих экономический рост и выступающих его мощным тормозом и ограничителем.

Ключевыми проектами, направленными на реализацию Программы, являются:

- проекты, ориентированные на выход экономики из кризисного состояния (комплексная модернизация предприятий, активизация внутреннего рынка);
- социально ориентированные (социальная поддержка и помощь различным слоям населения, улучшения жилищных условий);
- развития социальной инфраструктуры региона;
- поддержка развития предпринимательства (создания производственной и рыночной инфраструктуры, материально-технической поддержки предпринимательства и т.д.);
- мероприятия по организации внешней трудовой миграции

Региональные проекты, реализуемые в рамках национального проекта

«Демография». Функциональными заказчиками реализации регионального проекта «Финансовая поддержка семей при рождении детей» являются Министерство труда и социального развития РД и Министерство здравоохранения РД. Бюджет реализации данного регионального проекта составляет 162 млн. руб. и предусмотрен для проведения операций ЭКО для тех семей, которые по ряду причин не имеют возможности иметь детей. На 1.02.2024 г. кассовое исполнение реализации данного проекта составляет 6 млн.рублей., что составляет 3,7% от общего финансового плана. За период с начала 2024 года осуществлено 47 операций ЭКО семьям, не имеющим возможность иметь детей. Средства, направляемые на расширение деятельности и приобретение необходимого оборудования позволяют увеличить число операций ЭКО.

Региональный проект «Содействие занятости» реализуется с участием таких министерств, как Министерство труда и социального развития РД, Министерством образования и науки РД, Министерства строительства РД,

Для успешной реализации федерального проекта «Содействие занятости» и проведения мероприятий, направленных на уменьшение напряженности на рынке труда Республики Дагестан, было заключено соглашение о предоставлении межбюджетного трансферта строго целевого назначения для осуществления профессионального обучения и дополнительного образования. Бюджет данного регионального проекта предусмотрен в объеме 51 млн. рублей, в том числе 15 млн. рублей предусмотрены из федерального бюджета.

Региональный проект «Укрепление общественного здоровья», заказчиком которого выступает Министерство здравоохранения РД.

В рамках реализации данного проекта в 44 муниципалитетах были реализованы муниципальные программы, направленные на укрепление здоровья граждан, еще две программы проходят согласование и утверждение. Согласно приказу Минздрава РД разработан план-график реализации мероприятий, направленных на профилактику заболеваний и пропаганде здорового образа жизни.

Региональный проект «Спорт – норма жизни», функциональным заказчиком является Министерство спорта РД.

Общий бюджет данного регионального проекта составляет 39 млн. рублей, в том числе 37 млн. рублей предусмотрено из федерального бюджета, 2 млн. рублей- из средств республиканского бюджета.

Государственная политика ориентирована не только на формирование базы для устойчивого экономического роста, но и обеспечения качественно нового уровня жизни для всех дагестанцев. Инициативы будут осуществляться через национальные проекты Российской Федерации на территории республики.

Задачи государственной политики направлены на преобразование тенденций, повышение уровня рождаемости и максимальное сокращение миграционных потерь до 10 тысяч человек в год. Это означает, что перед государством стоят ряд задач:

- продление средней продолжительности жизни граждан;
- обеспечение стабильного увеличения населения;
- стимулирование рождения вторых и третьих детей и поддержка традиций многодетности;
- снижение смертности, включая младенческую, и профилактику опасных заболеваний;
- содействие здоровью семьи и продления периода активной жизни, мотивирование на здоровый образ жизни.

Важным направлением в системе мероприятий, направленных на повышение уровня жизни населения Республики Дагестан, выступает активизация национального проекта "Здравоохранение". В его рамках особое внимание уделяется детскому здравоохранению. Это предполагает не только снижение показателей младенческой смертности, но и укрепление материально-технической базы медучреждений, занимающихся оказанием

помощи детям. Претворение в жизнь этих инициатив подразумевает создание высококачественной инфраструктуры, цель которой – обеспечение малышей необходимым медицинским вниманием.

Для улучшения здравоохранения в приоритет были поставлены следующие задачи:

- развитие первичной медицинской сети станет возможным благодаря интеграции геоинформационных систем. Для небольших поселений численностью до 100 человек предполагается использование перемещаемых медицинских комплексов;

предпринимаются усилия по укреплению сферы медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, с надлежащим акцентом на лечебные минеральные ресурсы; расширение доступности экстренной медицинской помощи для жителей отдаленных районов Республики Дагестан; укрепление материальной базы здравоохранения и оптимизация управления финансами — важный шаг для улучшения качества медицинских услуг.

Осуществление этих мероприятий предполагает внедрение конкретных региональных проектов и программ, направленных на достижение поставленных целей в соответствии с федеральными стандартами в области здравоохранения: 1) улучшение качества первичной медпомощи; 2) эффективная борьба с кардиологическими и онкологическими заболеваниями; 3) развитие детского здравоохранения с созданием современной инфраструктуры; 4) подготовка квалифицированных специалистов для медицинских учреждений; 4) интеграция единой цифровой системы в здравоохранение, на базе Единой государственной информационной системы здравоохранения.

Разработанная государственная стратегия обеспечения занятости, повышение доходов и снижение уровня бедности населения направлена на повышение

жизненного уровня населения, активизацию рынка труда и увеличение занятости через серию конкретных инициатив. Основные направления включают рост доходов граждан, сокращение разрыва в доходах между жителями села и города, и усиление привлекательности трудовой деятельности.

Ключевые задачи реализации этих направлений заключаются в следующем:

- устранение экономического различия между сельской и городской местностью;
- обеспечение устойчивого роста заработной платы;
- процесс создания новых мест работы, с фокусом на сокращение числа безработных молодых людей;
- поощрение самостоятельной занятости, поддержка молодых талантов и малого бизнеса через гранты.

Ключевым моментом является поддержание занятости, в том числе путем стимулирования предпринимательской инициативы среди безработных. Введение программ, облегчающих открытие собственного дела, может значительно улучшить экономическое положение многих семей.

Государственная политика, реализуемая исполнительной властью Республики Дагестан, реализует активные меры, которые применяются с целью обеспечения достойной жизни граждан. Эффективное решение проблем, связанных с доходами жителей, их трудоустройством и борьбой с бедностью, тесно взаимосвязано с развертыванием стратегических инициатив и государственных программ, задействованных не только на федеральном уровне, но и в масштабе самой республики.

Республика Дагестан предпринимает важные шаги в направлении социальной защиты различных слоев населения в рамках программы «Социальная поддержка граждан». Центральная роль в этом процессе отводится совершенствованию подходов к оценке потребности в помощи, основываясь на семейных доходах и имущественном статусе. Такой подход целенаправленно улучшает помощь тем, кто находится в наибольшей нужде.[2]

Реализация обозначенных мер поможет повысить уровень и качество жизни

населения в Дагестане и обеспечит благоприятные условия для развития человеческих ресурсов в регионе.

#### **Список источников**

1. Айвазян С.А. Анализ качества и образа жизни населения: эконометрический подход / С.А. Айвазян. М.: Наука, 2022/
2. Джамалудинова М.Ю., Багаудинова Л.Г., Абуева З.М., Кикова Э.М. Регулирование уровня и качества жизни населения в регионе // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2024. № 3. С. 57-62.
3. Гасанов Н.Г. Уровень жизни населения (на примере Республики Дагестан) // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 3. С. 155-163.
4. Гираев В.К. Тенденции в динамике доходов населения Республики Дагестан // Региональные проблемы преобразования экономики. 2023. № 1 (147). С. 26-36.
5. Пашаев М.Э. Стратегические направления и проекты социально-экономического развития Республики Дагестан / В сборнике: Государственное управление и развитие России: проектирование будущего. Сборник статей международной конференц-сессии. Москва, 2022. С. 96-103.
6. Попов Д.В., Сухомлинова А.С. Влияние уровня и качества жизни населения на состояние экономической безопасности региона / В сборнике: 74-я Международная студенческая научно-техническая конференция. Материалы. Астрахань, 2024. С. 1268-1270.
7. <https://dagmintrud.ru/>
8. Киварина М.В. Индекс счастья как современный измеритель качества жизни в регионах // Journal of Monetary Economics and Management. - 2022. № 4. С.3-11

#### **Информация об авторе**

**Ашуралиева Дженнет Руслановна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой и региональной экономики, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Ashuralieva Jennet Ruslanovna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of World and Regional Economics at Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 338.48

DOI 10.26118/2782-4586.2024.13.25.130

**Ашуралиева Дженнет Руслановна**  
Дагестанского государственного университета

### **Пути совершенствования системы государственных мер, направленных на развитие туризма в Республике Дагестан**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию путей совершенствования системы государственных мер, направленных на развитие туризма в Республике Дагестан. Туризм, как важный сектор экономики, оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие регионов, способствуя привлечению инвестиций, увеличению бюджетных доходов и созданию новых рабочих мест. В статье рассматривается структура туристической системы как совокупности взаимозависимых элементов, способствующих формированию инфраструктуры и предоставлению услуг. Особое внимание уделено экономическому воздействию туризма, включая рост благосостояния принимающего сообщества, улучшение качества жизни граждан и поступления иностранной валюты, что особенно важно для развивающихся дестинаций. В работе предложены рекомендации по оптимизации мер государственной поддержки с учетом специфики региона.

**Ключевые слова:** туризм, туристическая отрасль, государственные меры, развитие.

**Ashuralieva Jennet Ruslanovna**  
Dagestan State University. Республика Дагестан

### **Ways to improve the system of state measures aimed at the development of tourism in the Republic of Dagestan**

**Annotation.** The article is devoted to the study of ways to improve the system of state measures aimed at the development of tourism in the Republic of Dagestan. Tourism, as an important sector of the economy, has a significant impact on the socio-economic development of regions, contributing to attracting investment, increasing budget revenues and creating new jobs. The article examines the structure of the tourism system as a set of interdependent elements contributing to the formation of infrastructure and the provision of services. Special attention is paid to the economic impact of tourism, including the growth of the welfare of the host community, improving the quality of life of citizens and the receipt of foreign currency, which is especially important for developing destinations. The paper offers recommendations for optimizing government support measures, taking into account the specifics of the region.

**Keywords:** tourism, tourism industry, government measures, development.

#### **Введение**

Развитие туризма является ключевым элементом социально-экономического прогресса, способным служить катализатором улучшений в инфраструктуре, экономике и социальной сфере. Республика Дагестан обладает уникальным туристическим потенциалом благодаря богатому культурно-историческому наследию, разнообразным природным ресурсам и благоприятным климатическим условиям. Однако реализация этого потенциала требует целенаправленных действий со стороны государственных органов, направленных на создание эффективной туристической системы.

Экономическое значение туризма трудно переоценить. Он способствует привлечению инвестиций, увеличению бюджетных поступлений и созданию рабочих мест, что особенно важно для региона с высоким потенциалом развития. Туристическая система включает широкий спектр подотраслей, от инфраструктурных объектов до сервисных

услуг, объединённых общей целью – обеспечением качественного обслуживания туристов и повышением привлекательности региона.

В условиях современного мира, где конкуренция между туристическими направлениями постоянно растёт, особое значение приобретает разработка и реализация эффективных мер государственной поддержки. Данная работа нацелена на выявление актуальных проблем развития туризма в Республике Дагестан и поиск путей их решения с использованием инновационных подходов и лучших практик управления.

#### Основная часть

Туризм с точки зрения его экономического воздействия и значения:

1. способствует привлечению инвестиций;
2. генерирует доходы в государственный или муниципальный бюджет, доходы предприятий индустрии туризма и сопряженных секторов экономики, личные доходы граждан, занятых в обслуживании туристов;
3. привлекает поступления в иностранной валюте, что имеет особое значение для развивающихся дестинаций;
4. способствует строительству инфраструктуры и созданию материальной базы, что благоприятно влияет на развитие принимающего туристов сообщества, повышая благосостояние, уровень и качество жизни граждан;
5. создает рабочие места в туристической и смежных секторах экономики, расширяя сферы и масштабы трудовой занятости [1]

Туристская система является совокупностью регулярно взаимодействующих и взаимозависимых автономных элементов, деятельность которых направлена на достижение определенных целей и которые, объединившись, образуют подсистемы туристской системы. Туристическая сфера состоит из достаточно большого количества подотраслей, целью и задачами функционирования которых является формирование инфраструктуры, а также предоставление соответствующих услуг по обслуживанию туристов, приезжающих в регион. Развитие туризма в регионе является важным драйвером продвижения, поскольку именно туризм является важным сектором экономики по объёму оплаченного спроса и уровню капитализации.

К элементам туристской системы можно отнести несколько групп взаимодействующих субъектов туристской деятельности.

1. Физические лица (туристы) и их объединения.
2. Субъекты, производящие и предоставляющие туристам товары и услуги и объекты, представляющие потребительную ценность для туристов.
3. Посредники, организующие поездки и предлагающие туристский продукт на рынке. К ним относятся туроператоры, турагенты, консалтинговые организации. [2]

В Республике Дагестан сложились уникальные перспективы для развития крупного туристического кластера, развития всех современных направлений развития туристических услуг. Специалисты составляют прогнозы и по их оценкам емкость туристического рынка в Республике Дагестан может составлять около 3 млн. человек.

Можно отметить, что по показателю объем платных услуг туризма в объеме ВРП регионов Северо-Кавказского федерального округа, Республика Дагестан занимает только третье место в рейтинге после Ставропольского края и Карачаево-Черкесской Республики. Доля платных услуг туризма в ВРП Республики Дагестан составляет менее 1%.

В настоящее время развитие туристической отрасли в Республике Дагестан характеризуется активным развитием таких новых видов туристов, как религиозный и экстремальный.

Основной задачей развития туристической отрасли в Дагестане становится формирование новой инфраструктуры туризма, позволяющей использовать имеющийся потенциал.

Согласно данным, в 2010 году туристический поток в Республику Дагестан

увеличился с 219, 2 тыс человек до 1085 тыс человек в 2022 году. Анализ представленных данных позволяет сделать вывод о наметившейся устойчивой тенденции увеличения туристического потока в республику и резком возрастании объемов туристической отрасли в Республике Дагестан.[3] стимулировании развития туризма в Республике Дагестан играет реализация государственной программы Республики Дагестан «Развитие туристско-рекреационного комплекса и народных художественных промыслов в Республике Дагестан»

Характеризуя итоги ее реализации, отметим, что в 2022 году туристический поток вырос на 44% по сравнению с предыдущим годом и составил 1560 тыс . человек. Для сравнения отметим, что в 2021 году туристический поток составлял 1085 тыс.человек.

В 2022 году было оказано услуг более чем на 8 млрд руб, по сравнению с 6 млрд. руб. в 2021 году. Значительно выросло число работников, задействованных в сфере оказания туристических услуг и составила в 2022 году более 10800 человек. Соответственно увеличилось и число туроператоров, оказывающих туристические услуги в Республике Дагестан. Если в 2021 году количество туроператоров составляло 17 единиц , то в 2022 году их число выросло до 40.

Положительной тенденцией можно отметить увеличение и расширение сети туристско -экскурсионных маршрутов. Так, если в 2021 году их количество составляло 52, то в 2022 году их количество выросло до 69.

Последние годы проводится серьезная работа по классификации гостиниц. Так, начиная с 2022 года, эту процедуру успешно прошли 18 гостиниц. Таким образом, общее количество средств размещения, прошедших классификацию в Республике Дагестан, составляет 82 .

Реализация в Республике Дагестан национального проекта "Туризм и индустрия гостеприимства" позволила внедрить региональный проект "Развитие туристической инфраструктуры". В целях эффективной реализации этого проекта в Республике Дагестан было принято соответствующее Постановление, утверждающие правила предоставления грантов в форме субсидий в целях расширения инфраструктуры туризма и реализации других задач.

В целях реализации данного проекта было использовано 183 млн. рублей внебюджетных средств., Реализация данного проекта позволила создать в Республике Дагестан более 60 рабочих мест.

В Стратегии развития экономики Республики Дагестан до 2030 года отмечено, что в настоящее время в Республике Дагестан развитию туризма уделяется важное значение и концентрация внимания на развитие этой отрасли предполагает формирование факторов и условий развития туризма как кросс-модели импортозамещения, так и экспортно-ориентированный характер развития.

Основные направления развития туризма, которые составляют ядро модели ускорения экономического роста Республики Дагестан.

**1.направление.** Создание и совершенствование туристско- рекреационных комплексов посредством планирования и формирования соответствующих туристских профилей муниципальных образований, дорожной карты по созданию и совершенствованию туристской инфраструктуры, в том числе дорог к объектам показа.

**2.направление.** Поддержка предпринимательской инициативы в сфере туризма через программы поддержки МСП, в том числе с целью выведения предпринимателей из «серой зоны», содействие в подготовке документов и квалифицированных кадров.

**3.направление.** Поддержка и развитие существующих в настоящее время крупных туристских проектов, в том числе в сфере строительства и модернизации их инфраструктуры, а также привлечения инвесторов к реализации новых значимых туристских проектов.

**4.направление.** Стимулирование внутрирегионального туризма посредством реализации мер по поддержке локальных и региональных проектов в сфере туризма, в том

числе грантовой поддержки отдельных проектов на конкурсной основе.

**5.направление.** Расширение ассортимента и повышение доступности туристских услуг, в том числе с использованием современных технологий и формирования туристского продукта в сфере агротуризма (сельского туризма), этнокультурного, экологического, гастрономического, экстремального, событийного, пляжного и других видов туризма, создания доступной среды на объектах показа и на объектах туристской инфраструктуры, стимулирования внедрения цифровых технологий при формировании и продвижении туристских услуг.

**6.направление.** Формирование и развитие отраслевой системы привлечения, подготовки и повышения квалификации специалистов индустрии туризма Республики Дагестан для комплексного решения вопросов совершенствования кадрового обеспечения развития туризма и качества туристских услуг

**7.направление.** Продвижение регионального туристского продукта.

**8направление.** Развитие современной инфраструктуры туристско- рекреационного комплекса республики, создание безопасной, доступной и комфортной среды

**9.направление.** Развитие и обеспечение безопасности туристов и процессов эксплуатации объектов туристской инфраструктуры

**10.направление.** Формирование условий и создание конкурентоспособного туристского продукта, повышение качества туристских услуг.

Анализируя направления стратегического развития туризма в Республике Дагестан, необходимо отметить, что дальнейшему росту конкурентоспособности и раскрытию потенциала туристского продукта в Республике Дагестан будут способствовать:

- расширение ассортимента и качества, а также повышение доступности туристских услуг, в том числе с использованием современных технологий;
- формирование доступной и комфортной среды на объектах туристской туризма;
- модернизация и дальнейшее развитие туристской инфраструктуры;
- стимулирование внедрения цифровых технологий в сфере туризма;
- развитие отраслевой системы подготовки кадров и привлечения специалистов;
- продвижение туристских продуктов Республики Дагестан на российском и международном рынках;
- формирование и продвижение региональных брендов туристских продуктов;
- модернизация региональных туристских порталов;
- обновление программы событийного туризма;
- рост финансовой устойчивости и эффективности организаций отрасли.

### **Заключение**

В целях повышения эффективности деятельности туристической отрасли и реализации мероприятий, направленных на усиление позиций Республики Дагестан на внутреннем российском рынке очень важно развивать инфраструктуру туристского и рекреационного комплекса региона, обеспечить формирование комфортной среды для отдыха туристов.

Реализация этих направлений возможна при решении таких вопросов, как стимулирование привлечения инвестиций, направленных на развитие объектов размещения, в том числе и гостевых домов, спецификой которых является сохранение национального колорита, а также развитие народных художественных промыслов с целью обеспечения их продаж через спедДля Республики Дагестан важно создавать условия для развития внутренней конкуренции, направленной на повышение качества предоставляемых услуг. В этих целях, на наш взгляд, будет целесообразно создавать необходимые условия для развития предпринимательства в индустрии туризма, обеспечивать развитие

государственных институтов .

Важное значение имеет эффективное применение программных методов регулирования туризма в республике, в том числе реализация национального проекта и региональной программы.

#### **Список источников**

1. Ахмедханов К.Э. Неизвестный и прекрасный Дагестан.-М.: Издательский центр «Академия» .-2021 - 368с.
2. Болков, В.С. Развитие индустрии туризма: монография/ В.С.Болков.- М.:Экономика.- 2021.-365с.
3. Шахбанова И.К., Кажлаева А.А., Иразиханова С.А. Стратегическое направление развития туризма в республике дагестан как инструмент экономического развития субъекта // *Russian Economic Bulletin*. 2024. Т. 7. № 3. С. 100-105.
4. Магомедова З.А., Нажмутдинова С.А. Проблемы развития туризма в Республике Дагестан И маркетинговые стратегии по их разрешению // *Экономика и предпринимательство*. 2023. № 9 (158). С. 355-358.
5. Казаватова Н.Ю. Стратегия развития отрасли туризма и сферы услуг в Дагестане // *Экономика и предпринимательство*. 2024. № 2 (163). С. 593-595.
6. Гасанов А.С., Испагиева С.И. Проблемы развития туристической отрасли в Республике Дагестан // *Russian Economic Bulletin*. 2022. Т. 5. № 4. С. 71-75.
7. Курбанова З.З. Перспективы развития туризма в Республике Дагестан // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2022. № 4. С. 575-580.
8. Сафронова Н.Ю., Ахмедова А.Г., Далгатов Д.Р., Магомедова Ф.Р., Нажмутдинова С.А. Туристско-рекреационный потенциал территории Республики Дагестан // *Экономика и предпринимательство*. 2022. № 9 (146). С. 304-307.
9. Буздова А.З., Буздова Д.З. Формирование и функционирование системы государственного регулирования развития сферы туризма // *Известия Международной академии аграрного образования*. 2023. № 68. С. 111-116.
10. <https://mintourismrd.ru/>
11. Назарова О. П. Моделирование сценариев системы туризм // *Journal of Monetary Economics and Management*. - 2024.- №1. – С.107-116

#### **Информация об авторе**

**Ашуралиева Дженнет Руслановна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой и региональной экономики, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Ashuralieva Jennet Ruslanovna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of World and Regional Economics at Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 336.201

DOI 10.26118/2782-4586.2024.13.40.131

**Гюльмагомедова Гюльзар Ахмедуллаховна**  
Дагестанский государственный университет

### **К вопросу налогообложения банковской деятельности**

**Аннотация.** Исследование посвящено вопросам налогообложения банковской деятельности, определяющей значительный вклад в налоговое администрирование и бюджетные поступления. Рассмотрены особенности налогообложения банков, включая налоги на прибыль и НДС, их специфику для кредитных организаций. Акцент сделан на проблемах взаимодействия банков с налоговыми органами, включая автоматизацию контроля и налоговое планирование. Исследуются направления совершенствования налоговой политики: введение льгот, прогрессивное налогообложение, усиление администрирования. Обоснована важность гибкой налоговой политики для повышения конкурентоспособности банков и устойчивости экономики. Предложены меры по стимулированию банков к участию в социально значимых проектах и инновациях через налоговые преференции, что способствует развитию финансовой системы и устойчивости бюджета.

**Ключевые слова:** налоговая политика, налогообложение, коммерческие организации, банковская сфера.

**Gulmagomedova Gulzar Akhmedullakhovna**  
Dagestan State University

### **On the issue of taxation of banking activities**

**Abstract.** The study is devoted to the issues of taxation of banking activities, which determine a significant contribution to tax administration and budget revenues. The features of taxation of banks, including income taxes and VAT, and their specifics for credit institutions are considered. The focus is on the problems of banks' interaction with tax authorities, including control automation and tax planning. The directions of improving tax policy are being investigated: the introduction of benefits, progressive taxation, and strengthening administration. The importance of a flexible tax policy for increasing the competitiveness of banks and the sustainability of the economy is substantiated. Measures are proposed to encourage banks to participate in socially significant projects and innovations through tax preferences, which contributes to the development of the financial system and budget sustainability.

**Keywords:** tax policy, taxation, commercial organizations, banking sector.

#### **Введение.**

Банки участвуют в кредитовании, управлении денежными потоками и мобилизации капитала, способствуя устойчивому экономическому росту. Налогообложение влияет на деятельность банков, определяя объемы прибыли, распределение средств, доступность кредитных ресурсов и ценовую политику. Поэтому корректное и справедливое налогообложение позволяет создать условия для стабильного функционирования банков, улучшения их конкурентоспособности и поддержки экономики в целом.

Кроме того, вопрос налогообложения банков важен для обеспечения справедливой налоговой базы и устойчивости государственного бюджета. Банки, имея большие объемы операций и значительные финансовые активы, занимают особое место в системе налогообложения. Разработка и внедрение специальных налоговых мер для банков позволяют государству получить дополнительный доход, одновременно минимизируя

риски избежания уплаты налогов. Оптимизация налоговой системы для банков способствует поддержанию бюджетных поступлений, что особенно важно в условиях экономической нестабильности.

### **Основная часть**

Современная налоговая система в отношении российских банков ориентирована на баланс между стимулированием экономического роста и обеспечением справедливого распределения налоговой нагрузки. Для этого государство использует как базовые налоги, такие как налог на прибыль, так и специальные инструменты, призванные поддерживать стабильность банков и предотвращать финансовые риски. В последние годы акцент сделан на адаптацию налоговой политики под нужды экономики, внедрение инновационных механизмов контроля и совершенствование налогового администрирования. Введение гибких подходов к налогообложению и устранение налоговых барьеров позволят российским банкам более эффективно выполнять свою экономическую функцию и оставаться конкурентоспособными [5].

Взаимоотношения банков и налоговых органов в России регламентируются законодательством, направленным на контроль финансовых операций и обеспечение прозрачности налогообложения. Основной задачей банков в этом процессе является предоставление налоговым органам информации о клиентах и их операциях, особенно если есть подозрения на уклонение от налогов. В свою очередь, налоговые органы могут запрашивать у банков данные, которые помогут выявить и предотвратить нарушения налогового законодательства. В последние годы роль банков в данном взаимодействии усилилась благодаря внедрению технологий автоматического обмена информацией и новых методов контроля, таких как система АСК НДС-2, которая отслеживает движение средств по счетам организаций и сопоставляет их с декларациями.

Банки обязаны сообщать налоговым органам о крупных операциях и подозрительных транзакциях клиентов в рамках антиотмывочного законодательства. Сюда входят операции, превышающие установленные лимиты, а также те, которые могут быть связаны с выводом денежных средств за рубеж. Также банки предоставляют налоговым органам данные о счетах и вкладах физических и юридических лиц, особенно в случае исполнительных производств или налоговых проверок. С 2022 года налоговая служба в России получила расширенные полномочия, позволяющие ей получать доступ к финансовой информации граждан и компаний, что значительно упростило выявление скрытых доходов и неуплаченных налогов.

Такое сотрудничество между банками и налоговыми органами в России направлено на усиление контроля над финансовыми потоками и соблюдение налогового законодательства. Хотя эта система позволяет государству эффективно бороться с уклонением от налогов, она также вызывает критику со стороны бизнеса и граждан за вмешательство в финансовую конфиденциальность и возможное увеличение административной нагрузки. В то же время, интеграция банков в систему налогового контроля делает ее более прозрачной и способствует росту собираемости налогов, что является важным фактором для экономики страны.

Налоговая политика банка — это комплекс внутренних процедур и стратегий, направленных на соблюдение налогового законодательства и оптимизацию налоговых обязательств. Она включает в себя планирование, контроль и отчетность по всем аспектам налогообложения, связанных с деятельностью банка. Цель такой политики — обеспечить соблюдение законодательства, минимизировать налоговые риски и рационально распределять налоговую нагрузку. Налоговая политика регулирует вопросы уплаты налогов на прибыль, НДС, имущественные налоги, а также отчетность по операциям с зарубежными контрагентами и соблюдение требований международного обмена налоговой информацией.

Эффективная налоговая политика позволяет банку не только минимизировать затраты, связанные с налогами, но и избежать штрафов и санкций за нарушения. В рамках

такой политики банк может использовать законные методы налогового планирования, учитывать изменения законодательства и анализировать налоговые риски, возникающие в процессе его операций. Таким образом, налоговая политика банка играет важную роль в обеспечении финансовой устойчивости и доверия со стороны клиентов, акционеров и регуляторов [6].

Согласно Федеральному закону от 02.12.1990 № 395–1 ФЗ «О банках и банковской деятельности» [3] банковские (кредитные) организации относятся к юридическим лицам, созданными на основе различных форм собственности как хозяйственные общества, с основной целью деятельности — получение прибыли. Банки подлежат обложению налогом на прибыль, как и другие организации. Налог на прибыль организаций является одним из основных источников поступлений в региональные бюджеты (по данным ФНС России доля налога составляет свыше 35 %). В соответствии со ст. 273 НК РФ [2] банки обязаны определять доходы и расходы для целей формирования налоговой базы по налогу на прибыль организаций исключительно методом начисления. В целях исчисления налоговой базы по налогу на прибыль организаций в составе доходов коммерческих банков, помимо доходов от реализации (ст. 249 НК РФ) и внереализационных доходов (ст. 250 НК РФ) учитываются специфические доходы от банковской деятельности (ст. 290 НК РФ) [2].

Непосредственно, к налоговой ответственности кредитных организаций можно отнести все финансовые учреждения, которые взаимодействуют с налогами и должны действовать в рамках российского законодательства. Кредитные организации, как юридические лица, обязаны своевременно и в полном объеме уплачивать налоги, подавать налоговые декларации и отчеты, а также соблюдать требования налогового законодательства. В случае нарушения этих обязанностей налоговые органы могут применять к ним различные санкции, включая штрафы, пени и даже административные меры, направленные на ограничение или приостановление деятельности. Основной целью такого контроля является обеспечение своевременного и полного поступления налогов в бюджет, поскольку кредитные организации играют важную роль в экономике страны и их налоговые отчисления составляют значительную долю бюджетных поступлений [12].

Наиболее распространенными формами налоговых нарушений со стороны кредитных организаций являются неуплата налогов, подача заведомо ложных сведений в налоговую отчетность, а также нарушение сроков уплаты налогов и подачи отчетов. В зависимости от тяжести нарушения, налоговые органы могут применить к банку административные санкции в виде штрафов, пени, блокировки банковских счетов, а также могут возбудить уголовные дела в отношении руководства организации, если выявлены признаки умышленных действий по уклонению от уплаты налогов. Ответственность может нести как сама кредитная организация, так и ее руководители, поскольку часто именно от их решений зависят налоговые поступления.

Особое внимание уделяется взаимодействию налоговых и банковских органов, так как банки обязаны предоставлять налоговым органам сведения о движении денежных средств клиентов, если они запрашиваются для проверки. Помимо этого, существует система мониторинга и контроля со стороны Центрального банка России, который может инициировать проверки и применять санкции в случае нарушения налогового законодательства банками.

По итогам 2023 года общая прибыль российских банков составила около 3,3 трлн рублей — это новый исторический максимум. Основных источника три:

1. Чистые процентные доходы, которые выросли на 2 трлн рублей за счет роста кредитного портфеля и ставок.
2. Сокращение резервов: в 2023 году банки распустили часть резервов, созданных ранее «с запасом» под санкционные риски.
3. Валютная переоценка: из-за волатильности рубля чистая прибыль от курсовой разницы составила 1,3 трлн рублей после убытков в 2022 году.

При этом в декабре чистая прибыль банков сильно сократилась — до 64 млрд

рублей, — а количество организаций, получивших убыток, резко выросло. Возможно, это связано с тем, что часть банков решила заранее нарастить резервы — чтобы на фоне более высокой доходной базы отразить убытки в 2023, а не в 2024 году.

В целом с прибылью год закончили 292 банка, или 90% всех игроков рынка.

Минфин оценил поступления в 2024 году в федеральный бюджет от налога на процентные доходы по вкладам в 108,5 млрд, следует из проекта бюджета на 2025–2027 годы, направленного на рассмотрение в Госдуму 30 сентября. В следующем году налог на вклады может составить 251,5 млрд, что в 2,3 раза больше оценочной суммы сборов в 2024 году. В 2026 году такие поступления должны составить 262,1 млрд, в 2027 — 173,3 млрд, следует из документа [9].

Налогообложение банковской сферы в России сталкивается с рядом проблем, которые оказывают значительное влияние как на финансовое состояние банков, так и на развитие экономики в целом. Рассмотрим три ключевые проблемы в этой области.

Одной из наиболее актуальных проблем является вопрос налогообложения резервов под возможные потери по ссудам. Согласно действующему законодательству, российские банки обязаны формировать резервы на покрытие возможных убытков по кредитам, что является элементом системы управления рисками. Однако налоговое законодательство не позволяет полностью учитывать эти резервы при расчете налога на прибыль.

Вторая проблема связана с налогообложением операций с ценными бумагами, которые являются важной составляющей деятельности банков. Российская налоговая система не всегда учитывает специфику операций с различными видами финансовых инструментов, что приводит к двойному налогообложению или искажению налоговой базы.

Третья проблема связана с высокой налоговой нагрузкой на заработную плату сотрудников банков. В России работодатели обязаны платить высокие страховые взносы с фонда оплаты труда, что увеличивает общие расходы на содержание персонала. Для банков, где трудовые ресурсы являются одним из ключевых факторов деятельности, это существенно влияет на рентабельность. Высокие налоговые отчисления с зарплат сотрудников вынуждают банки либо сокращать штат, либо оптимизировать свои расходы, что может приводить к снижению качества обслуживания клиентов и замедлению инновационного развития в банковском секторе.

В последние годы налоговая политика в отношении банков в России претерпела изменения, направленные на повышение прозрачности и устойчивости финансового сектора. Для дальнейшего развития этой сферы можно выделить три ключевых направления налоговой политики и налогообложения банков: стимулирование устойчивого роста, усиление социальной ответственности и повышение эффективности налогового администрирования. Рассмотрим каждый из вариантов подробнее.

Одним из подходов может стать введение налоговых льгот для банков, которые активно кредитуют важные сектора экономики, например, малый и средний бизнес, инновационные проекты и "зеленые" инициативы. Налоговые преференции могут также предоставляться банкам, инвестирующим в цифровизацию и развитие финансовых технологий. Такое направление позволит снизить налоговую нагрузку на банки, которые вносят вклад в структурное развитие экономики, и одновременно поспособствует притоку капитала в ключевые отрасли. Например, снижение налога на прибыль для банков, поддерживающих стартапы и инновации, стимулирует финансовые учреждения искать новые способы кредитования и инвестирования, создавая конкурентные преимущества для банков, ориентированных на инновации.

Усиление социальной ответственности банков через прогрессивное налогообложение. Введение прогрессивной шкалы налогообложения для банков, например, на основе их прибыли или размера активов, может способствовать справедливому распределению налоговой нагрузки среди крупных и небольших финансовых учреждений. Крупные банки, обладающие значительными активами, могут

платить более высокие налоговые ставки, тогда как для малых и средних банков ставки могут быть ниже. Такой подход не только будет способствовать социальной справедливости, но и даст меньшим банкам больше возможностей для роста. Прогрессивное налогообложение можно также дополнить мерами социальной ответственности: например, снижение налогов для банков, которые активно поддерживают проекты в сфере образования, здравоохранения и экологических инициатив.

Также можно отметить, что важно повысить борьбу с разными схемами отмывания денежных средств нелегальным путем за счет правильной выстроенной системы налогового администрирования. Необходимо отслеживать ежедневно за всеми современными новыми схемами отклонения от налогов. В этом направлении можно усилить взаимодействие между налоговыми органами и Центральным банком, ввести новые механизмы отслеживания движения капиталов и налоговых обязательств. Важную роль здесь могут сыграть цифровые технологии, которые помогут автоматизировать и улучшить процесс мониторинга финансовых операций. Например, использование блокчейн-технологий позволит сократить риски мошенничества, повысить прозрачность отчетности и снизить налоговые издержки за счет автоматизации документооборота и упрощения проверок.

Эти три направления могут быть комбинированы для достижения более устойчивой и справедливой системы налогообложения банков. Налоговые льготы для устойчивых и инновационных проектов будут стимулировать банки к более значимой роли в экономике, прогрессивное налогообложение — способствовать социальной справедливости, а усиление администрирования снизит риски для всей системы.

Совершенствование налоговой политики банков является важным аспектом развития экономики и создания более справедливой и эффективной налоговой системы [5].

Стимулирующее банковское регулирование — это комплекс нормативных актов и мер, направленных на поощрение банков к осуществлению определённых видов деятельности, способствующих экономическому росту и стабильности финансовой системы. Такие регуляции могут включать в себя льготные условия кредитования, снижение требований к резервированию, налоговые послабления или предоставление субсидий для банков, которые инвестируют в приоритетные отрасли экономики, поддерживают малый и средний бизнес, развивают инновационные финансовые продукты или способствуют финансовой инклюзии. Целью стимулирующего регулирования является не только поддержка банков в выполнении социально-экономических задач, но и обеспечение устойчивости банковского сектора, повышение его конкурентоспособности и адаптивности к изменяющимся экономическим условиям.

Непосредственно, формой стимулирующего банковского регулирования налогообложения в России является предоставление налоговых льгот и преференций, направленных на развитие ключевых направлений банковской деятельности. Например, использование пониженных ставок по налогу на прибыль или освобождение от налогообложения определенных видов доходов позволяет банкам увеличить инвестиции в приоритетные отрасли экономики, такие как инновационные технологии, инфраструктурные проекты и малый бизнес. Это стимулирует не только рост самих банковских активов, но и способствует активному развитию реального сектора экономики, поддерживая государственные приоритеты в области устойчивого экономического роста и модернизации. Введение таких мер также помогает привлечь в Россию иностранные инвестиции, улучшая условия для взаимодействия с международными финансовыми институтами и укрепляя позиции российского банковского сектора на мировой арене.

А другой формой является введение специальных налоговых режимов и условий для банков, ориентированных на социально значимые проекты и поддержку приоритетных отраслей. Такие меры включают, например, налоговые послабления для банков, предоставляющих льготные кредиты малому и среднему бизнесу, а также ипотечное кредитование для физических лиц. Эти налоговые стимулы направлены на снижение

издержек банков при предоставлении доступных кредитов и финансовых продуктов, что делает банковские услуги более доступными для населения и предпринимателей. Подобные меры содействуют выполнению государственных задач по улучшению условий жизни граждан и стимулированию предпринимательской активности, а также укрепляют устойчивость и конкурентоспособность банковского сектора, повышая его вклад в экономику страны [8].

### **Заключение**

В заключение можно отметить, что проблемы налогообложения в банковской сфере России оказывают значительное влияние на её эффективность и конкурентоспособность. Нерациональное налогообложение резервов под возможные потери, неопределенность в отношении операций с ценными бумагами, а также высокая налоговая нагрузка на заработную плату существенно ограничивают возможности банков в управлении рисками и снижении издержек. Для повышения устойчивости финансовой системы и стимулирования экономического роста необходимо пересмотреть налоговые подходы в этой сфере, учитывая специфику банковской деятельности. Более гибкая и справедливая налоговая политика могла бы способствовать увеличению инвестиционной активности банков, усилению их роли в развитии экономики и улучшению финансового положения.

### **Список источников**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 08.08.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 08.09.2024)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 08.08.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2024)
3. Федеральный закон от 02.12.1990 N 395-1 (ред. от 08.08.2024) "О банках и банковской деятельности" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024)
4. Проект Федерального закона N 727320-8 "О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов"
5. Бакирова Р.Р., Сагадеева Э.Ф., Абзалов И.И. Совершенствование налоговой политики банков // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 5-1. С. 11-14.
6. Векилов С.Б., Шахымырадов Д.А. Особенности налогообложения в банковской сфере // Вестник науки. 2023. Т. 3. № 1 (58). С. 28-31.
7. Заикин В.В., Алибагандова П.Р. Обязанности банков как налогоплательщиков // Аллея науки. 2023. Т. 2. № 5 (80). С. 847-853.
8. Мамедова А.Э.К. Стимулирующее банковское регулирование: российский опыт // Вектор экономики. 2023. № 5 (83).
9. Налог на вклады в 2024 году: с какой суммы, сколько и когда платить. URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/5fd249769a7947daa9b971c6?ysclid=m2krf5shh5291322463&from=copy> (дата обращения 22.10.2024)
10. Рекордная прибыль и ипотечный бум: ЦБ рассказал, каким получился 2023 год для банков. URL: <https://journal.tinkoff.ru/news/cbr-banki-2023/?ysclid=m2krbbp77m301520286> (дата обращения 22.10.2024)
11. Руднева Ю.В., Фадеева П.А. Коммерческие банки в налоговой системе РФ // Экономические науки. 2024. № 235. С. 188-191.
12. Румянцева, А. А. Специфика и основные проблемы налогового администрирования коммерческих банков / А. А. Румянцева. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 5 (452). — С. 196-198.
13. Загирова К.Н. Гармонизация финансового и налогового учета банковских операций//Актуальные вопросы современной экономики.- 2020.- №11.- С.515-518
14. Шестакова Е.В. Налоговое регулирование банковской деятельности: теория и практика // Налоги и налогообложение. 2022. № 1. С. 17-24.

**Информация об авторе**

**Гюльмагомедова Гюльзар Ахмедуллаховна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

**Information about the author**

**Gulmagomedova Gulzar Akhmedullakhovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 338

DOI 10.26118/2782-4586.2024.52.36.132

**Османов Махач Магомедович**

Дагестанский государственный университет

**Чапаев Набигуллах Мухтарович**

Дагестанский государственный университет

**Шахбанова Загидат Ибрагимбековна**

Дагестанский государственный университет

### **Влияние цифровизации и глобализации на развитие экономической и финансовой преступности в мировом масштабе**

**Аннотация.** В условиях стремительного роста цифровых технологий и процессов глобализации экономические и финансовые преступления выходят на новый уровень, представляя серьёзную угрозу для стабильности мировой экономики. Настоящее исследование посвящено анализу факторов, способствующих росту финансовых махинаций, отмыванию средств, киберпреступлений и мошенничеств с криптовалютами. Рассмотрены основные виды финансовых и экономических преступлений, которые наиболее интенсивно развиваются в условиях цифровой трансформации. Изучены механизмы, используемые преступниками для легализации нелегальных доходов, а также роль пандемии COVID-19 в росте финансовой преступности. Раскрыты ключевые угрозы, связанные с коррупцией, организованной преступностью и использованием виртуальных активов. Выявлены трудности, с которыми сталкиваются международные правоохранительные органы при борьбе с преступностью на глобальном уровне, и предложены пути их преодоления. В заключении подчёркивается необходимость усиления международного сотрудничества и внедрения новых технологических решений для противодействия финансовой преступности в цифровую эпоху.

**Ключевые слова** финансовая преступность, цифровизация, глобализация, киберпреступность, отмывание денег, международное сотрудничество, организованная преступность, криптовалюта, безопасность.

**Osmanov Makhach Magomedovich**

Dagestan State University

**Chapaev Nabigullah Mukhtarovich**

Dagestan State University

**Shakhbanova Zagidat Ibragimbekova**

Dagestan State University

### **The impact of digitalization and globalization on the development of economic and financial crime on a global scale**

**Annotation.** With the rapid growth of digital technologies and the processes of globalization, economic and financial crimes are reaching a new level, posing a serious threat to the stability of the global economy. This study is devoted to the analysis of factors contributing to the growth of financial fraud, money laundering, cybercrime and fraud with cryptocurrencies. The main types of financial and economic crimes that are developing most intensively in the context of digital transformation are considered. The mechanisms used by criminals to legalize illegal income, as well as the role of the COVID-19 pandemic in the growth of financial crime, have been studied. The key threats related to corruption, organized crime and the use of virtual assets are revealed. The difficulties faced by international law enforcement agencies in combating crime at

the global level have been identified and ways to overcome them have been proposed. In conclusion, the need to strengthen international cooperation and introduce new technological solutions to counter financial crime in the digital age is emphasized.

**Keywords:** financial crime, digitalization, globalization, cybercrime, money laundering, international cooperation, organized crime, cryptocurrency, security.

### **Введение**

С развитием цифровых технологий мир столкнулся с новыми угрозами в сфере экономических и финансовых преступлений. Преступники используют новые методы и инструменты для осуществления финансовых махинаций, что делает борьбу с такими преступлениями еще более сложной. Особенно ярко эти проблемы проявляются в условиях глобализации, когда финансовые преступления выходят за пределы одной страны и требуют координации усилий на международном уровне. Финансовые махинации, отмывание средств, киберпреступления и мошенничества с криптовалютами становятся серьезной угрозой для мировых финансовых систем. На фоне этих изменений важно анализировать ключевые факторы, способствующие росту таких преступлений, и искать пути их пресечения. В связи с этим, исследование актуальных угроз экономической преступности становится важной задачей для обеспечения стабильности мировой экономики.

### **Основная часть**

В мире и в нашей стране существует множество видов экономических и финансовых преступлений, которые трудно определить четко и точно, поэтому их классификация является сложным вопросом. Совершение экономических и финансовых преступлений стало еще сложнее благодаря стремительному прогрессу цифровых технологий, предоставляющих новые способы их осуществления [2].

На основе первой в истории глобальной оценки преступности Интерпола за 2022 год, включающей анализ актуальных и новых опасных тенденций, представляющих значительную угрозу международной безопасности по причине их размеров, интенсивности, частоты и негативного влияния, составленной на основе данных из обзоров мировых тенденций преступности, национальной статистики, отчетов о преступлениях, уведомлений и публикаций онлайн-опросов Интерпола, исследований научных учреждений и аналитических центров, а также информации из сферы информационной безопасности, выявлены пять ключевых направлений преступности, доминирующих в мировом спектре угроз [5].

Отсюда следует, что финансовые и киберпреступления являются основными видами преступлений в мировом масштабе, причем, согласно ожиданиям полицейских со всего мира, именно они будут расти наиболее интенсивно в будущем.

Отчет Интерпола Global Crime Trend содержит выводы, согласно которым свыше 60 процентов опрошенных считают преступления типа отмывания средств, программ-вымогателей, фишинга и интернет-мошенничества серьезными или чрезвычайно опасными угрозами.

Отмечается, что в связи с ростом использования цифровых технологий в финансовых махинациях, они становятся "кибер-активными", а киберпреступники полагаются на финансовое мошенничество для легализации своих нелегальных доходов; кроме того, пандемия способствовала развитию "финансовой преступности как услуги", включающей инструменты для отмывания электронных средств, которые могут оказаться решающими для преступников, желающих обналечить свои средства [1].

В мировом спектре опасностей преступлений преобладают определенные ключевые сферы.

Преступления организованной группы. В сфере организованной преступности действует сеть, где преступники взаимодействуют друг с другом, стремясь к доходам, используя гибкие и систематические методы сотрудничества [3].

Нелегальная деятельность по продаже товаров. Нелегальная деятельность включает контрабанду наркотических средств, работоторговлю и незаконную транспортировку мигрантов.

Преступления финансового характера. Основными причинами возникновения преступлений являются коррупционные действия, финансовые махинации и незаконное обналичивание средств.

В интернет-пространстве процветают разнообразные формы преступлений, включая вирусы-вымогатели, мошеннические схемы фишинга, онлайн-обман и сексуальное насилие над несовершеннолетними [9].

Терроризм. Использование современных технологий, увеличение числа экстремистских группировок, связанных с "Исламским государством", и развитие ультрарадикального террора.

В докладе Интерпола участники опроса признали отмывание средств главной опасностью, причем 67% респондентов классифицировали этот фактор как "высокий" или "очень высокий". Второе место среди опасностей занимают программы-вымогатели (66%), а также прогнозируется, что преступность станет наиболее быстро растущей угрозой (72%) [9].

В результате анализа данных отчета выявлено значительное увеличение числа финансовых преступлений, связанных с использованием кибертехнологий, таких как взлом корпоративной электронной почты, мошенничества с участием высокопоставленных лиц, мошенничеств в сфере электронной торговли и мошенничеств с инвестициями, практически по всем пяти мировым регионам. Целью атак со стороны программ-вымогателей становятся объекты высшего ранга, такие как крупнейшие компании, государственные учреждения и ключевые элементы инфраструктуры [10].

В Европе, например, страны-участницы региона чаще всего указывают на отмывание средств и финансовые махинации как на серьезные угрозы, стоящие на первом и втором месте соответственно по степени их опасности. Во время пандемии наблюдался значительный рост использования интернет-сервисов со стороны мошенников для реализации финансовых афер. В странах Ближнего Востока и Северной Африки на первом месте по распространенности стоят финансовые мошенничества и коррупционные деяния. В Африке, а также в государствах Северной и Южной Америки, включая Карибский регион, финансовые преступления составляют одну из трех основных тенденций преступлений на уровне регионов.

Подрыв финансовых систем стран, препятствие развитию экономики и нанесение значительного вреда государственным органам, корпорациям и индивидуумам происходит за счет экономических и финансовых преступлений.

От мелких краж и обмана, осуществляемых недобросовестными индивидуумами, до глобальных схем, разрабатываемых транснациональными преступными синдикатами, охватывающими все континенты мира. Существует значительная опасность, которую нельзя игнорировать из-за её связи с агрессивными преступлениями и возможным финансированием террористической деятельности, помимо негативного влияния на общество и экономику.

В условиях быстро развивающихся цифровых технологий каждый индивид сталкивается с угрозами финансовых мошенничеств, принимающих новые формы.

Основной причиной большинства тяжких преступлений являются нелегальные денежные операции. Правоохранительные органы сталкиваются с трудностями в пресечении финансовых потоков, выявлении нарушителей закона и возврате незаконно нажитого имущества из-за их размера и сложной структуры.

Отмывание средств и коррупционные деяния, имеющие прямую связь с финансовыми нарушениями, способствуют укреплению позиций организованной преступности и расширению её сфер влияния. Эксперты оценивают, что государства удерживают или возвращают менее одного процента мировых нелегальных денежных

транзакций. Активы, полученные преступным путем, обычно быстро перекачиваются через множество правовых систем за рубеж, что усложняет их возврат и требует успешной координации между странами [9].

В течение последних лет наблюдается стремительный рост международной финансовой преступности, которая разрушает мировые финансовые структуры, замедляет развитие экономики и наносит значительные потери бизнесу и обычным гражданам по всему миру. Создание благоприятных условий для развития организованной преступности обусловлено коррупцией, которая усугубляет существующие проблемы.

В соответствии с докладом SOCTA, подготовленным Европоллом, который предоставляет анализ и обзор организованной преступности внутри Евросоюза, коррупционное поведение присуще почти всем видам преступлений в государствах ЕС. В основе серьезной и организованной преступности в Евросоюзе лежит умение легализовать крупные суммы незаконных прибылей. Для обхода контроля и регуляции официальной финансовой системы, специалисты по отмыванию средств разработали скрытую финансовую инфраструктуру для проведения операций и расчетов, полностью отделенную от всех контрольных инструментов. В рамках этой системы невозможно выявить источники нелегальных средств, связанных с разветвленными преступными операциями.

Появление новых технологий, виртуальных денег и активное использование интернет-пространства значительно усложняет проблему, предоставляя преступникам возможность действовать на международном уровне и успешно маскировать улики.

Используя возможности глобализации и цифровых технологий, преступники совершали финансовые мошенничества с всё большей ловкостью и хитростью. COVID-19 пандемия наглядно показала, как быстро преступники адаптируют свои схемы мошенничества, чтобы эксплуатировать новые возможности для обмана частных лиц и организаций [8].

Незаконные финансовые операции могут маскироваться преступными группировками через эксплуатацию уязвимостей в глобальном взаимодействии, законах разных стран и интернет-технологиях. Используя различные методы, включая международные транзакции, финансовые мошенничества, фальшивые компании, криптовалютные операции и прочие способы легализации незаконных доходов, они осуществляют свои действия.

Серьезной угрозой выступают коррупционные деяния и финансовые правонарушения, затрагивая не только полицейские службы, но также банковскую сферу, бизнес и каждого гражданина.

Устойчивое развитие стран и их экономики находится под постоянной угрозой со стороны преступлений экономического характера, что делает борьбу с ними актуальной задачей на всех уровнях власти.

### **Заключение**

В ходе исследования было выявлено, что цифровизация и глобализация значительным образом влияют на развитие экономических и финансовых преступлений. Важно отметить, что финансовая преступность продолжает развиваться, приобретая новые формы и методы, что создает серьезные вызовы для правоохранительных органов и финансовых учреждений. В связи с этим, для борьбы с этими угрозами необходимо развивать международное сотрудничество, совершенствовать системы контроля за финансовыми операциями и внедрять новые технологические решения в область безопасности. Рекомендуется усилить внимание к защите данных, разработать более четкие и эффективные механизмы для выявления и пресечения финансовых махинаций, а также укрепить сотрудничество на международной арене для борьбы с глобальной преступностью.

### **Список источников**

1. Бекташева А.Дж. Развитие цифровой экономики в условиях глобализации //

Наука. Образование. Техника. 2023. № 3 (78). С. 79-86.

2. Восканян М.А. Финансовая глобализация: угрозы и последствия для мировой экономики // Банковское дело. 2020. № 3. С. 12-18.

3. Задохин А.Г., Горелик И.Б. Криптовалюта: глобальный вызов национальному государству // Обозреватель. 2020. № 9 (368). С. 110-122.

4. Ищук Я.Г., Лелетова М.В. К вопросу о преступлениях в сфере экономической деятельности, совершенных с использованием информационно-телекоммуникационных и цифровых технологий // Вестник Рязанского филиала Московского университета МВД России. 2022. № 16. С. 120-125.

5. Климкин В.Н., Шадрихина И.С. Влияние теневой экономики на легализацию (отмывание) денежных средств, полученных преступным путем // Право и общество. 2024. № 1 (39). С. 45-48.

6. Конопляник Т.М., Сергушенкова В.Ю. Влияние цифровизации на контроль за экономическими преступлениями // Проблемы современной экономики. 2020. № 2 (74). С. 50-52.

7. Куницын Д.В., Аниськин А.И. Киберпреступления как часть теневой экономики // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 8.

8. Лащенко Р.А., Факов А.М., Михайлов А.Н. Негативные последствия глобализации мировой экономики, связанные с усилением процессов отмывания преступных доходов // Евразийский юридический журнал. 2023. № 11 (186). С. 245-246.

9. Мамаев М.И. Особенности криминологической характеристики финансовой киберпреступности // Евразийский юридический журнал. 2021. № 7 (158). С. 424-425.

10. Низамов С.С., Стомба Е.В., Стомба А.В. Личная финансовая безопасность в цифровом мире в эпоху глобализации // Наука Красноярья. 2024. Т. 13. № 1-3. С. 155-159.

11. Пахарев А.В., Александрова С.Ю. Влияние цифровизации теневой экономики на экономическую безопасность государства // Техничко-технологические проблемы сервиса. 2022. № 2 (60). С. 85-92.

12. Сверчкова А.Д., Гуляева А.Д. Анализ динамики экономических преступлений с использованием ИКТ в России // Научные записки молодых исследователей. 2023. Т. 11. № 1. С. 45-55.

13. Чеканов И. И. Цифровизация: положительные последствия, вызовы и угрозы // Экономика и безопасность. — 2024, №4. — URL: <https://voenestnik.ru/PDF/8ES424.pdf>  
DOI: 10.15862/8ES424

### **Информация об авторах**

**Османов Махач Магомедович**, д.э.н., профессор кафедры мировой и региональной экономики, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Чапаев Набигуллах Мухтарович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Прикладная информатика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Шахбанова Загидат Ибрагимбековна**, к.э.н., доцент кафедры прикладной информатики Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

### **Information about the authors**

**Osmanov Makhach Magomedovich**, Doctor of Economics, Professor of the Department of World and Regional Economics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**Chapaev Nabigullah Mukhtarovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department «Applied Informatics», Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**Shakhbanova Zagidat Ibragimbekova**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Applied Informatics Dagestan State University, Makhachkala, Russia

УДК 336.67

DOI 10.26118/2782-4586.2024.50.53.133

**Курбанова Умукусум Али-Искандеровна**  
Дагестанский государственный университет  
**Гуруева Заира Магомедовна**  
Дагестанский государственный университет

**Оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности филиала ПАО  
«Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»**

**Аннотация.** В статье проводится комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго». Рассмотрены плановые и фактические параметры исполнения финансового плана за 2022 и 2023 годы, выявлены ключевые причины убыточности, включая сверхнормативные потери электроэнергии и низкую платежную дисциплину. Проанализирована производственная программа технического обслуживания и ремонтов, а также оценены итоги реализации инвестиционной программы. Особое внимание уделено структуре дебиторской и кредиторской задолженности, динамике рентабельности и финансовому состоянию предприятия. Отдельно освещены мероприятия по энергосбережению и снижению потерь электроэнергии. Статья подчеркивает необходимость модернизации электросетевого комплекса и улучшения управления для повышения эффективности работы филиала.

**Ключевые слова:** стратегическое развитие, финансовый план, себестоимость, электроэнергия, динамика производственных показателей, программа технического обслуживания и ремонта, электросетевой комплекс.

**Kurbanova Umukusum Ali-Iskanderovna**  
Dagestan State University  
**Guruyeva Zaira Magomedovna**  
Dagestan State University

**Assessment of the results of financial and economic activities of the branch of PJSC  
ROSSETI North Caucasus – Dagenergo**

**Abstract.** The article provides a comprehensive analysis of the financial and economic activities of the Dagenergo branch of PJSC ROSSETI North Caucasus. The planned and actual parameters of the financial plan execution for 2022 and 2023 are considered, the key causes of unprofitability are identified, including excessive electricity losses and low payment discipline. The production program of maintenance and repairs was analyzed, as well as the results of the investment program implementation were evaluated. Special attention is paid to the structure of accounts receivable and payables, the dynamics of profitability and the financial condition of the enterprise. Energy saving measures and reduction of electricity losses are highlighted separately. The article highlights the need to modernize the electric grid complex and improve management to improve the efficiency of the branch.

**Keywords:** strategic development, financial plan, cost, electricity, dynamics of production indicators, maintenance and repair program, electric grid complex.

**Введение**

С 1 июля 2020 года в Республике Дагестан стартовала деятельность новая компания — филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» под названием «Дагэнерго».

Площадь обслуживаемой территории составляет 50,27 тыс. кв. км с населением 3209,8 тыс. чел.

Административным центром Республики Дагестан является город Махачкала. Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» обязан вести бухгалтерский учет и представлять бухгалтерскую отчетность в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом.

Общество обязано хранить документы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, внутренними документами Общества и решениями органов управления, а также документы, предусмотренные нормативно-правовыми актами Российской Федерации. [8]

Как и было упомянуто ранее, с 1 июля 2020 года статус гарантированного поставщика электроэнергии в Республике Дагестан присвоен филиалу ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго». До этого момента данным статусом обладало ПАО "Дагестанская энергосбытовая компания".

Ключевым направлением стратегического развития общества является финансовый план. Финансовый план посвящен планированию финансового обеспечения деятельности общества с целью наиболее эффективного использования имеющихся финансовых ресурсов.

### Основная часть

В данной статье рассмотрим плановые и фактические параметры исполнения финансового плана филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго», а также основные направления его финансово-экономической политики за 2022 и за 2023 годы.

**Таблица 1**

**Отчет о финансовых результатах филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год, млн. рублей**

Наименование	2022 год план	2022 год факт	Отклонение	
			абс.	%
<b>ВЫРУЧКА</b>	<b>6 392,6</b>	<b>5 378,2</b>	<b>-1 014,4</b>	<b>-15,9</b>
<b>СЕБЕСТОИМОСТЬ (включая управленческие и коммерческие расходы)</b>	<b>6 321,1</b>	<b>6 184,8</b>	<b>-136,3</b>	<b>-2,2</b>
<b>ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>	<b>-10 141,8</b>	<b>-8 138,0</b>	<b>2 003,8</b>	<b>-19,8</b>
<i>от услуг по передаче электроэнергии</i>	<i>-5 959,6</i>	<i>-3 319,6</i>	<i>2 640,0</i>	<i>-44,3</i>
<i>от услуг по тех. присоединению</i>	<i>4,1</i>	<i>0,3</i>	<i>-3,8</i>	<i>-92,7</i>
<i>от продажи электроэнергии</i>	<i>970,1</i>	<i>-1 338,2</i>	<i>-2 308,3</i>	<i>-237,9</i>
<i>от прочей продукции (услуг)</i>	<i>-5 156,4</i>	<i>-3 480,4</i>	<i>1 676,0</i>	<i>-32,5</i>
Рентабельность по чистой прибыли, %	-158,66%	-152,32%	7,34пп	-
Долг на конец периода		-15 354,1		
ЕБИТДА	-9 138,2	-9 478,9	-341,4	3,7
Долг/ЕБИТДА		1,6198		
Стоимость чистых активов		-3 041		

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

В таблице 1 нашли отражение данные отчета о финансовых результатах филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» за 2022 год.

Согласно данным таблицы 1 по итогам за 2022 год выручка снизилась на 3239,9 млн. рублей или на 23,8%, валовая прибыль резко снизила свои показатели и падение составило 150,5%, также чистый убыток по Филиалу составил (-11762,1) млн. рублей.

В 2022 году показатели выручки от реализации по передаче электроэнергии составили 397,5 млн руб., что ниже планового значения почти на 93,3%. Значения показателя «Выручка от

реализации по технологическому присоединению» значительно ниже запланированного уровня (67,6%). Также снизилось значение показателя «Выручка от реализации по прочей деятельности». Отклонение составило 23,5%.

Фактическая себестоимость за 2022 год составила 12 089,4 млн. рублей, что выше плана на 1847,2 млн. руб. или на 18,0%. Это обусловлено следующими причинами:

- за счёт покупной эл. энергии для реализации на 1 785,2 млн. рублей;
- выявлением в отчетном периоде доходов прошлых лет в сумме 103,9 млн. руб.;
- поступлением доходов от выявленного бездоговорного потребления э/энергии в сумме 127,5 млн. руб.;
- ростом прочих доходов, связанных с имуществом на 3,4 млн. руб.;
- ростом по сравнению с планом доходов в виде санкций за нарушение договорных обязательств на 36,5 млн. руб.;
- ростом процентных доходов по сравнению с планом на 138,8 млн. руб. за счет процентных доходов по соглашению о реструктуризации задолженности от сдачи имущества в аренду АО «ДСК».

В 2022 году значение общего показателя себестоимости выросло на 2477,7 млн руб., что в процентном отношении составило 16,2%.

Рассмотрим показатели расходной части финансового плана филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год.

В таблице 2 приведена расшифровка себестоимости расходов по видам деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год.

**Таблица 2**

**Расшифровка себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по видам деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год, млн. рублей**

Наименование	2022 год план	2022 год факт	Отклонение	
			абс.	%
<b>СЕБЕСТОИМОСТЬ (включая управленческие и коммерческие расходы)</b>	<b>15261,0</b>	<b>17738,7</b>	<b>2477,7</b>	<b>16,2</b>
услуг по передаче электроэнергии (управ. расходы)	8146,2	771,0	-7375,2	-90,5
услуг по технологическому присоединению	1,3	4,3	3,0	232,8
услуг по продаже электроэнергии (коммерч. расходы)	7 048,3	16911,8	9863,5	139,9
прочей продукции (услуг)	65,2	51,5	-13,7	-21,0

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

Снижение расходов по ТСО обусловлено уменьшением объёма услуг по ООО «Касп ТСО», в связи с расторжением договора аренды с ООО «Техспортсервис»;

Подконтрольные расходы составили 3 739 млн. рублей, что на 54,3 млн. рублей или на 1,4% ниже планового показателя.

Изучим и проведем анализ прочих расходов финансового плана филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год. Данные анализа отражены в таблице

3

Таблица 3

**Прочие расходы филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за  
2022 год, млн. рублей**

Наименование	2022 год план	2022 год факт	Отклонение	
			абс.	%
<b>ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>8 155,6</b>	<b>8 027,5</b>	<b>-128,2</b>	<b>-1,6</b>
<i>Оплата труда работников производственной сферы из прибыли</i>	6,6	7,7	1,1	16,2
<i>Затраты социального характера</i>	1,0	2,4	1,4	143,2
<i>Прочие расходы, связанные с имуществом</i>	28,3	53,8	25,5	90,1
<i>Отчисления в оценочные резервы, в том числе</i>	7 031,2	7 777,3	746,2	10,6
<b>Резерв по сомнительным долгам</b>	<b>6 591,0</b>	<b>7 769,5</b>	<b>1178,6</b>	<b>17,9</b>
<i>Расходы по пеням и прочим санкциям за нарушение условий договоров</i>	402,5	35,7	-366,7	-91,1
<i>Списание просроченной безнадежной дебиторской задолженности</i>	0,0	0,0	0,0	-
<i>Невозмещаемый НДС</i>	13,6	0,4	-13,2	-97,2
<i>Расходы от переоценки финансовых активов</i>	0,0	0,0	0,0	-
<i>Убытки прошлых периодов, выявленные в отчётном периоде</i>	0,0	5,4	5,4	-
<i>Расходы по реализации ценных бумаг и финансовых инструментов</i>	0,0	0,0	0,0	-
<i>Другие прочие расходы</i>	100,9	71,5	-29,4	-29,1
<b>ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ</b>	<b>600,0</b>	<b>127,1</b>	<b>-472,9</b>	<b>-78,8</b>

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

Объем убытков прошлых периодов, полученных за 2022 год, составил 145,3 млн. рублей, что выше плана 2022 года на 145,3 млн. рублей или на 100,0%. Большая часть полученных по итогам 2022 года убытков связана с корректировкой реализации в связи с перерасчетом объемов реализации 2020 года по конечным потребителям. Также убытки включают в себя:

- расходы по аренде электросетевого оборудования на сумму 33 336,8 млн. руб.;
- распределение управленческих затрат ПАО «Россети Северный Кавказ» на сумму 5 351,5 млн. руб.

При оценке финансового состояния предприятия необходимо уделить серьезное внимание таким показателям, как дебиторская и кредиторская задолженности.

Таблица 4

**Дебиторская задолженность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»-  
«Дагэнерго» за 2022 год, млн. рублей**

Наименование	2022 год план	2022 год факт	Отклонение	
			абс.	%
Дебиторская задолженность (долгоср. и краткоср.) с учётом резерва по сомнительным долгам)		14817,0		-
ВКСЕЛЯ К ПОЛУЧЕНИЮ				-
АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ		445,0		-
ПРОЧАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		5 676,0		-

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

Информация о крупнейших дебиторах за услуги по продаже электроэнергии

представлены в таблице 5

Изучив данные таблицы 5 можно резюмировать, что крупнейшими дебиторами филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» являются: ООО «Каспий Энергосервис», Муниципальное образование город Кизилюрт, ООО «ШПЭС-энерго1». Дебиторская задолженность вышеуказанных потребителей по состоянию на 31.12.2022 года составила 1 660,4 млн. рублей, или 25,6% от общего объема задолженности.

Таблица 5

**Крупнейшие дебиторы за услуги по передаче электроэнергии, млн. рублей**

Крупнейшие дебиторы	Дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам				Резерв по сомнительным долгам на 31.12.2022 факт
	31.12.22 факт	31.12.22 факт	отклонение		
			абс.	%	
ООО «Каспий “ Энергосервис»	0	526,8	526,795	-	526,8
Муниципальное образование «город Кизилюрт»	131	486,9	355,9	271,6	486,9
ООО «ШПЭС-энерго 1»	38	249,6	211,6	556,9	249,6
ООО «Нефтехиммаш»	56	168,1	112,1	200,3	168,1
ОАО «Концерн КЭМЗ»	43	158,3	115,3	268,1	158,3
Анжи Арена	18	70,7	52,7	292,8	70,7
<b>Итого по крупным дебиторам</b>	<b>286,0</b>	<b>1660,4</b>	<b>1374,4</b>	<b>480,6</b>	<b>1660,4</b>
Прочие	1885,0	4824,4	2939,4	155,9	3971,3
<b>ВСЕГО по Филиалу</b>	<b>2171,0</b>	<b>6484,8</b>	<b>4313,8</b>	<b>198,7</b>	<b>5631,7</b>

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

Основными причинами роста дебиторской задолженности являются:

- «вывод/увод» имущества муниципальных и государственных предприятий с последующим их банкротством, позволяющий собственнику исключить возможность обращения взыскания на имущество таких предприятий по их долгам. При этом на базе имущества ликвидируемых предприятий создаются новые предприятия, которые в последующем действуют по аналогичной схеме;

- низкая эффективность работы службы судебных приставов на стадии исполнительного производства.

Структура дебиторской задолженности:

- текущая неоспариваемая задолженность составляет 1 452,1 млн. рублей или 22,4%;  
- просроченная неоспариваемая задолженность составляет 5 032,7 млн. рублей или 77,6%

Итого: 6 484,8 млн. руб.

Рассмотрим показатели, характеризующие кредиторскую задолженность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год.

В таблице 6 приведены основные данные по кредиторской задолженности.

Таблица 6

**Кредиторская задолженность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2022 год, млн. рублей**

Наименование	31.12.2022 план	31.12..2022 факт	Отклонение	
			абс.	%
<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ДОЛГОСРОЧНАЯ И КРАТКОСРОЧНАЯ)</b>	<b>0,0</b>	<b>19 780,6</b>	<b>19 780,6</b>	-
<i>Поставщики и подрядчики</i>		13 201,8	13 201,8	-

Бюджет и фонды		45,0	45,0	-
Задолженность по налогам и сборам		40,6	40,6	-
Авансы полученные		197,5	197,5	-
Прочие		6 295,7	6 295,7	-

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

Фактическая кредиторская задолженность Филиала по состоянию на 31.12.2022 года составила 19 780,56 млн. рублей. В ее структуре поставщики и подрядчики составляют 66,9% от общей суммы. Большая часть кредиторской задолженности (99,8%) приходится на краткосрочную задолженность.

В ходе проведения анализа финансового состояния филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» был изучен и оценен портфель кредитов и займов предприятия.

Долгосрочные и краткосрочные заемные средства по факту за 2022 год у Филиала составляют 1822,1 млн. рублей.

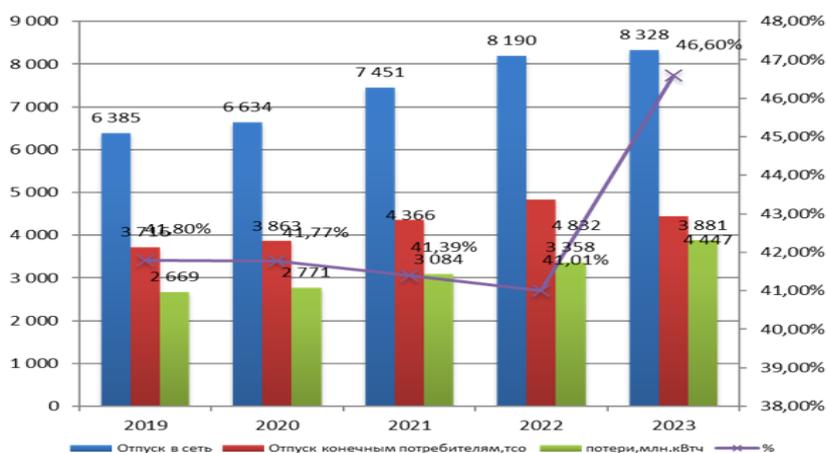
Финансовое состояние филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»-«Дагэнерго» по рейтингу оценивается как у компании с критическим финансовым состоянием.

У компании отсутствуют собственные источники финансирования деятельности, а заемных крайне недостаточно, о чем говорит острый дефицит денежных средств и рост кредиторской задолженности.

Коэффициенты рентабельности имеют отрицательные значения, что обусловлено убыточностью деятельности.

Основными причинами убыточности деятельности Филиала являются: наличие сверхнормативных потерь электроэнергии в сетях, а также низкая платёжная дисциплина потребителей электроэнергии.

Динамика производственных показателей деятельности Общества за последние 5 лет представлена на рисунке 1.



**Рисунок 1. Динамика производственных показателей деятельности филиала ПАО «Россети-Северный –Кавказ» - Дагэнерго**

Снижение объема переданной электрической энергии в 2023 году составил 7,9 % в сравнении с 2022 годом.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» в 2023 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»[1], а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической

эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022 – 2027 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 августа 2022 №509.[4] (Таблица 7)

Таблица 7

**Плановые и фактические значения целевых показателей по энергетической эффективности за отчетный год по филиалу ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго»**

Наименование показателя	Единицы измерения	2023	
		План	Факт
Потери электрической энергии	млн. кВт. ч	3206,50	3880,53
	млн. руб. без НДС	5464,69	9614,00
	% от отпуска в сеть	38,00%	46,60%
Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт. ч	6,25	6,25
	% от потерь электроэнергии	0,19%	0,16%
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего.	млн. руб. без НДС	35,38	26,03
	тыс. т у. т.	1,20	1,02
электрическая энергия	млн. кВт. ч	9,23	6,71
	тыс. т у. т.	1,11	0,80
	млн. руб. без НДС	34,55	24,05
	млн. кВт. ч/м <sup>2</sup>	0,00	0,00
тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	579,71	1500,99
	тыс. т у. т.	0,08	0,21
	млн. руб. без НДС	0,79	1,98
	Гкал/м <sup>3</sup>	0,01	0,02
газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	5,69	-
	тыс. т у. т.	0,01	-
	млн. руб. без НДС	0,04	-
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего	млн. руб. без НДС	1,93	10,54
	тыс. м <sup>3</sup>	120,02	125,64
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего	тыс. л.	1803,80	2080,56
	тыс. т у. т.	2,07	2,40
	млн. руб. без НДС	76,24	94,62
Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	75%	58%
объем используемых осветительных устройств, всего.	шт.	4577	4577
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	98,6	49,1

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

На 2023 год в рамках реализации Программы планировался эффект в целом – 253,75 млн. кВт\*ч (30,45 тыс. т.у.т.) на сумму 660,99 млн. руб.) и по подпрограммам:

- от реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции и новому строительству – 1,21 млн. кВт\*ч (0,15 тыс. т.у.т.) на сумму 3,37 млн. руб.

По итогам 2023 года эффект составил в целом 143,69 кВт\*ч (17,92 тыс. т.у.т.) на сумму 509,66 млн. руб. и по подпрограммам:

- от реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции и новому строительству – 0,46 млн. кВт\*ч. (0,06 тыс. т.у.т.), на сумму 1,14 млн. руб.

– от организационных мероприятий, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения – 0,44 тыс. т.у.т., на сумму 12,52 млн. руб.;

– от мероприятий, направленные на снижение расхода моторного топлива автотранспорта и спецтехники – 0,14 тыс. т.у.т., на сумму 5,29 млн. руб.

Расходы на реализацию мероприятий Программы составили 237,0 млн рублей без учета НДС. Источниками финансирования данной программы по энергосбережению стали: инвестиционная программа на сумму 198,6 млн рублей без НДС и затраты, которые были отнесены к себестоимости, в размере 38,4 млн рублей без НДС.

По итогам 2023 года технологический эффект от мероприятий по улучшению

системы учета электроэнергии, а также строительству и реконструкции сетей для снижения потерь электроэнергии в филиале составил 21,51 млн кВтч (2,58 тыс. т.у.т.), а экономический эффект достиг 56,35 млн рублей.

Плановые значения целевых показателей Программы не выполнены в части:

- потерь электрической энергии (факт 46,60 % при плане 38,00%);
- расхода тепловой энергии (факт 1500,99 Гкал при плане 579,71 Гкал).

Превышение планового уровня потерь электроэнергии на 8,60 % обусловлено следующими причинами:

- неисполнение в полном объеме организационных мероприятий, недополученный эффект в объеме 112,9 млн кВт ч;
- неучтенное потребление электроэнергии, в связи с недостаточным уровнем организации работ и неудовлетворительной работой менеджмента филиала.

Превышение плановых целевых значений расхода тепловой энергии связано с тем, что на начало 2022 года не был заключен договор, за 1 квартал акты оплаты за отопление и горячую воду не были учтены. Договор заключен 24.03.2023г, но расчет идет с января (акты за 1 квартал 2022г учтены в оплате 2023г).

Превышение плановых целевых значений расхода холодной воды на 5,62 тыс. м3 объясняется тем, что начисления за 2023 год проводились по нормативу, так как прошел срок поверки счетчиков на воду. Это и повлекло превышение плановых целевых значений.

Превышение плановых целевых значений расхода моторного топлива в объеме 276,76 тыс. л. связано с:

- ремонтно-восстановительными работами, а также модернизацией и реконструкцией ВЛ, КЛ и ТП на территории Махачкалинских ГЭС и Центральные РЭС, с помощью прикомандированных бригадам из других филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ».

- для выполнения Программы снижения рисков ограничения потребителей в период ОЗП 2023-2024гг., утвержденной протоколом Штаба ПАО «Россети» от 18.09.2023г., выполнена перевозка трансформаторов 3-4 габаритов:

- из других филиалов ПАО «Россети СК» - 5 шт.
- в пределах филиала «Дагэнерго» выполнена перевозка с одной ПС на другую 14 трансформаторов. А также выполнен демонтаж и монтаж трансформаторов с помощью автокранов.

Изучая последнюю бухгалтерскую отчетность за 2023 год, можно проанализировать ряд ключевых показателей.

Внеоборотные активы уменьшились на 0,04% — 28488816,00 тыс. руб. Оборотные активы возросли на 33,81% и составили 16 793 740,00 тыс. руб. Капитал и резервы достигли 16 296 052,00 тыс. руб., увеличившись на 308,2%. Долгосрочные обязательства снизились до 5 379 847,00 тыс. руб. (-63,47%). Краткосрочные обязательства также уменьшились, составив 23 606 657,00 тыс. руб. (-30,87%).



**Рисунок 2** Динамика бухгалтерской отчетности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго» за 2017-2023 гг

В таблице 8 представлены результаты основных показателей финансового состояния филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» за 2023 год.

**Таблица 8**

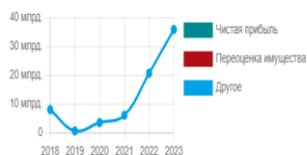
**Динамика итогов бухгалтерской отчетности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»**

Наименование показателя	2020 г., в тыс. руб.	2021 г., в тыс. руб.	2022 г., в тыс. руб.	2023 г., в тыс. руб.
Итого <u>внеоборотных</u> активов	33892644	37675085	28499532	28488816
Нематериальные активы	8 050	16 600	14 564	9 274
Результаты исследований и разработок	26 157	21 154	28 750	38 991
Основные средства	24312680	25414032	11196900	11127755
Доходные вложения в материальные ценности	169	159	150	141
Финансовые вложения	500163	172	183	298
Отложенные налоговые активы	8 003 584	11346370	17098713	17072506
Прочие <u>внеоборотные</u> активы	1041 841	876 598	160 272	239 851
Итого оборотных активов	7 696 097	7930964	12550851	16793740
Запасы	924 454	1 135 788	1 293 866	1 705 625
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	219 346	176 163	462 041	343 934
Дебиторская задолженность	4 978 203	3 467 362	3 711 274	6 484 144
Денежные средства и денежные эквиваленты	1 236 413	2 644 758	6 302 861	7 086 817
Прочие оборотные активы	337 681	506 893	780 809	1 173 220
<b>ИТОГО капитал</b>	<b>5 025 688</b>	<b>-3 089 397</b>	<b>-7 827 175</b>	<b>16296052</b>
Уставный капитал	999 394	1 188 241	1 828 250	4 075 007
Переоценка <u>внеоборотных</u> активов	5 015 290	5 015 269	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	27434584	33371 941	53493 812	87233 497
Резервный капитал	159 732	159 732	159 732	159 732
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-28583312	-42824580	-63308969	-75172184
<b>ИТОГО долгосрочных обязательств</b>	<b>17441577</b>	<b>6 097 719</b>	<b>14728 541</b>	<b>5379 847</b>
Долгосрочные заемные средства	8 876 421	4 802 443	4 576843	-
Отложенные налоговые обязательства	1 254 448	1 209 233	1 134 057	1 070 994
Прочие долгосрочные обязательства	7 310 708	86 043	9 017 641	4 308 853
<b>ИТОГО краткосрочных обязательств</b>	<b>19 121476</b>	<b>42 597727</b>	<b>34 149017</b>	<b>23 606657</b>
Краткосрочные заемные обязательства	334 964	2 727 829	8 172 200	1 102 090
Краткосрочная кредиторская задолженность	16 275096	35 615751	23 507050	18 679198
Доходы будущих периодов	7 610	571 043	348 210	593 250
Оценочные обязательства	1 714 988	2 894 226	2 119 849	3 230 342
Прочие краткосрочные обязательства	788 818	788 878	1 708	1 777
<b>БАЛАНС (актив)</b>	<b>41 588741</b>	<b>45 606049</b>	<b>41 050383</b>	<b>45 282556</b>
<b>БАЛАНС (пассив)</b>	<b>41 588741</b>	<b>45 606049</b>	<b>41 050383</b>	<b>45 282556</b>

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

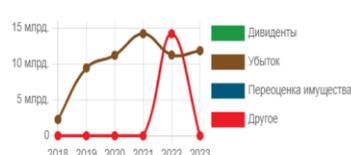
Отчет об изменении капитала отмечает его увеличение в 2023 году на 308.20% — 16296052,00 тыс.руб. Это связано со следующими показателями: Другое — 35986442,00 тыс.руб. (+73.33%). Убыток — 11863215,00 тыс. руб. (+5.3%).

Увеличение капитала, Р



2023 ▲ 73.33%	35,99 млрд. Р
2022 ▲ 238.9%	20,76 млрд. Р
2021 ▲ 71.55%	6,13 млрд. Р
2020 ▲ 440.5%	3,57 млрд. Р
2019 ▼ 91.81%	660,68 млн. Р
2018	8,07 млрд. Р

Уменьшение капитала, Р



2023 ▼ 53.48%	11,86 млрд. Р
2022 ▲ 79.05%	25,50 млрд. Р
2021 ▲ 26.84%	14,24 млрд. Р
2020 ▲ 18.74%	11,23 млрд. Р
2019 ▲ 316.5%	9,46 млрд. Р
2018	2,27 млрд. Р

**Рисунок 3** Отчет об изменении капитала филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»

Таблица 9

**Динамика изменения капитала филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»-  
«Дагэнерго»**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2020 г. в тыс. руб.</b>	<b>2021 г. в тыс. руб.</b>	<b>2022 г. в тыс. руб.</b>	<b>2023 г. в тыс. руб.</b>
Величина капитала на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	21477 973	12682 780	5 025 688	-3 089 397
Величина капитала на 31 декабря предыдущего года	12682 780	5025 688	-3 089 397	-7 827 175
Увеличение капитала - всего	660 679	3 570 993	6 126 203	20 761 880
Дополнительный выпуск акций	660 679	3 570 993	6 126 203	20 761 880
Уменьшение капитала - всего	9 455 872	11228 085	14241 288	25 499 658
Убыток	9 455 872	11228 085	14241 288	25 499 658
Расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	-	-	-	14 233 784
Величина капитала на 31 декабря отчетного года	5 025 688	-3 089 397	-7 827 175	16 296 052
Увеличение капитала - всего	3 570 993	6 126 203	20761 880	35 986 442
Дополнительный выпуск акций	3 570 993	6 126 203	20761 880	35 986 442
Уменьшение капитала - всего	11228 085	14241 288	25499 658	11 863 215
Убыток	11228 085	14241 288	11265 874	11 863 215
Расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	-	-	14233 784	-

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

В ходе проведения оценки деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» проведен анализ производственной программы технического обслуживания и ремонтов.

Рассмотрим итоги 2023 года программы технического обслуживания и ремонта Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго», с учетом реализации мероприятий по Производственной программе повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан. [7]

В 2023 году расходы на реализацию плана по эксплуатации и техническому обслуживанию, а также ремонту филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго» (далее – Филиал) составили 1 506,5 миллиона рублей, что составляет 463% от запланированных затрат на техническое обслуживание и ремонт, которые равнялись 325,1 миллиона рублей.

Внеплановые работы, связанные с увеличением затрат обусловлены следующими причинами:

- выполнением мероприятий ТОиР по Филиалу в рамках Программ подготовки к ОЗП 2022/2023:1 приоритет 455 млн. руб. без НДС, 2 приоритет (604 млн. руб. без НДС, субсидия).

- частичным закрытием затрат по Программе ОЗП 2022/2023 по Филиалу,
- выполнением аварийно-восстановительных работ (далее – АВР) за счет средств по страховому возмещению (ПС 110 кВ «Точная механика»).

Физические показатели ремонтной программы за 2023 год выполнены на уровне среднего значения 296%.

Расходы на реализацию Программы эксплуатационных работ за 2023 год (техническое обслуживание, не регламентные работы) составили 200 296 млн. руб. или 100% от утвержденного плана – 199 391 млн. руб.

Выполнение основной номенклатуры ремонтных работ в физическом выражении в

2022 году представлено на рисунке 4.



**Рисунок 4. Выполнение ремонтной программы филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» - «ДагэNERGO» в 2023 г.**

Отклонение обусловлено:

- расчистка трассы, отклонение от плана +48%, что обусловлено устранением дефектов, выявленных при осмотре в 2023 году;
- замена изоляторов, отклонение от плана +342%, что обусловлено устранением дефектов, выявленных при осмотре в 2023 году при реализации Программ ОЗП 2023/2024 гг.;
- ремонт силовых трансформаторов (внеплановые работы), что обусловлено устранением дефектов, выявленных при осмотре в 2023 году при реализации Программ ОЗП 2023/2024 гг., а также выполнением АBR;
- ремонт выключателей, отклонение от плана +138%, что обусловлено устранением дефектов, выявленных при осмотре в 2023 году при реализации Программ ОЗП 2023/2024 гг., а также выполнением АBR;
- ремонт ОД, КЗ, разъединителей, отклонение от плана +94%, что обусловлено что обусловлено устранением дефектов, выявленных при осмотре в 2023 году при реализации Программ ОЗП 2023/2024 гг.

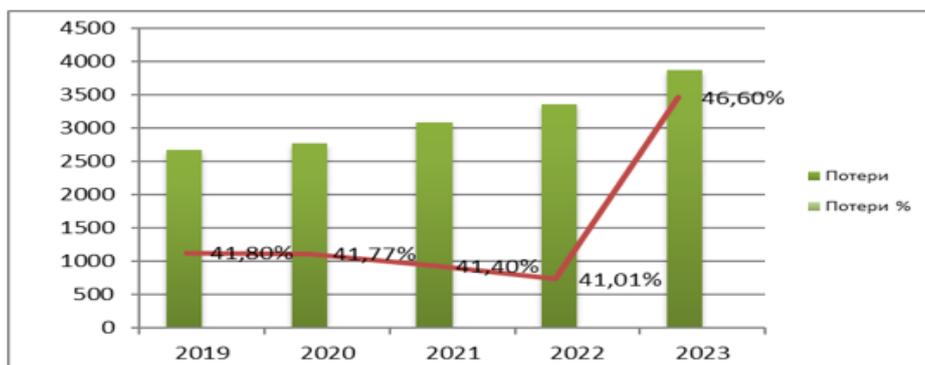
Снижение объема переданной электрической энергии в 2023 году составил 7,9 % в сравнении с 2022 годом.

Основное снижение объема переданной электроэнергии за 2023 год произошло по группе потребителей «непромышленные» - 4,58% и по ТСО -4 %.

По итогам 2023 г. рост уровня потерь электроэнергии отмечается по филиалу «ДагэNERGO».

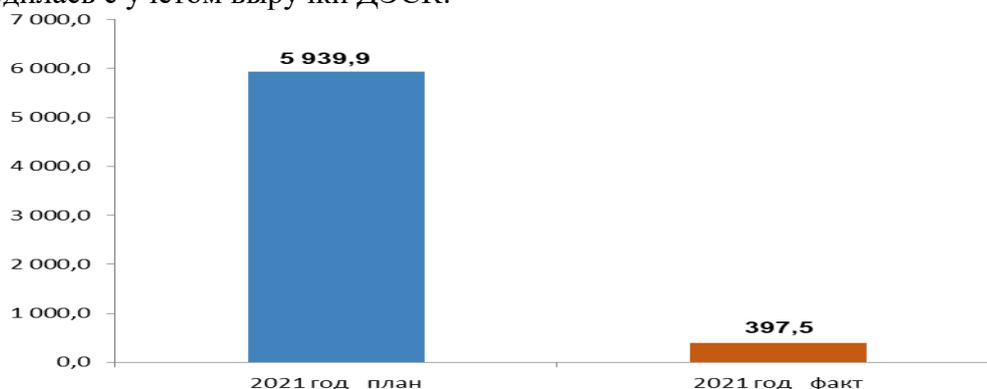
Основные причины:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства г. Каспийска, как следствие – увеличение генерирующей потери сети филиала «ДагэNERGO» (влияние 40 млн кВт·ч);
- неисполнение организационных мероприятий по снижению потерь;
- выход из строя приборов учета в филиале «ДагэNERGO»;
- высокий уровень потерь в арендованных сетях г. Махачкалы и г. Хасавюрта;
- неучтенное потребление электроэнергии, в том числе майнинг, строительство объектов в отсутствие правоустанавливающих документов в Республике Дагестан.



**Рисунок 5. Динамика потерь электрической энергии в абсолютной и относительной величинах за последние 5 лет**

Снижение фактической выручки за 2021 год по сравнению с планом обусловлено тем, что при планировании показателя - Выручка по передаче электроэнергии, производилась с учётом выручки ДЭСК.



**Рисунок 6. Динамика выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн. рублей**

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению за 2023 год составила 30,443 млн. рублей (без НДС), себестоимость по ТП составила – 14,955 млн.руб.

Следует отметить, что количество заключённых и исполненных договоров по технологическому присоединению составило 1357,61 млн. руб. (без НДС).

**Таблица 10**

**Информация об услугах по технологическому присоединению филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»**

Наименование филиала МРСК/РСК /ФСК и категорий присоединения	Сумма по действующим договорам ТП на начало 2023, млн. руб. без НДС	Заключено договоров ТП в текущем периоде, млн. руб. без НДС	Поступление ден.средств по договорам ТП, млн. руб. без НДС	Выручка от услуг по ТП, всего млн. руб. без НДС	Себестоимость по ТП, млн. руб. без НДС	Кредиторская задол-сть на 31.12.2023, млн. руб. без НДС	Дебиторская задол-сть на 31.12.2023 по договорам ТП, млн. руб. без НДС
до 15 кВт включит-но, всего	12,7	56,7	71,4	25,0	14,8	62,5	0,1
в т.ч. физ. лица до 15 кВт включит-но	10,5	47,2	54,5	21,5	14,0	46,2	0,0
свыше 15 и до 150 кВт включит-но	10,3	19,1	36,3	4,6	0,1	40,3	0,0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	38,7	10,5	50,0	0,6	0,0	68,2	0,5
не менее 670 кВт	368,0	1 267,9	660,5	0,2	0,0	678,0	0,0
объекты по произв-ву электроэнергии	0,1	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>В С Е Г О</b>	<b>429,711</b>	<b>1357,614</b>	<b>818,185</b>	<b>30,443</b>	<b>14,955</b>	<b>849,137</b>	<b>0,670</b>

**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

В отчете о финансовых результатах сообщается, что за 2023 год: Выручка составила 48501107.00 тыс. руб., увеличившись на 17.43%. Себестоимость проданных товаров достигла 41406770.00 тыс. руб., что на 17.55% больше, чем в предыдущем периоде. Валовая прибыль (убыток) составила 7094337.00 тыс. руб., что соответствует росту на 16.73%. Прибыль (убыток) от продаж составил 4808967.00 тыс. руб., увеличившись на 5.03%. Прибыль (убыток) до налогообложения достиг 12482642.00 тыс. руб., что представляет собой рост на 4.06%. Чистая прибыль (убыток) составила 11863215.00 тыс. руб., что на 5.3% меньше по сравнению с предыдущими данными.

В 2023 году в рамках утвержденной Министерством энергетики РФ инвестиционной программы филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» -«Дагэнерго» от 22 декабря 2023 г. № 30@ запланировано освоение капитальных вложений на сумму 578,80 млн. руб. [3]

Инвестиционная программа 2023 года разработана и утверждена с учетом объемов финансирования инвестиционных программ до величины, обеспеченной денежным потоком.

Серьезным направлением реализации инвестиционной программы является такое направление, как реконструкция, модернизация и техническое перевооружение ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго».

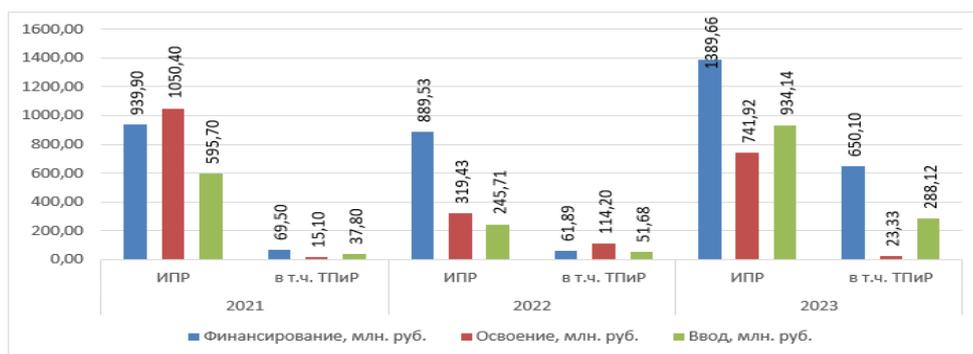
Основные показатели по данному направлению представлены в таблице 11.

Таблица 11

**Основные показатели по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению**

Показатели	План	Факт	% отклонения от плана
Объем финансирования капитальных вложений, в т. ч. (млн. руб.)	782,90	1389,66	178
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению. (млн. руб.)	249,14.	650,10	261
Объем освоения капитальных вложений, в т. ч., (млн. руб.)	578,80	741,92	128
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению. (млн. руб.)	118,29	23,33	20
Ввод основных фондов, в т. ч., (млн. руб.)	380,25	934,14	246
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению. (млн. руб.)	9,06	288,12	3180
Введено в отчетном году: 1. линий электропередачи, общей протяженностью, в т. ч. (км)	16,06	11,14	144
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению. (км)	3,00	0,00	
2. трансформаторной мощности всего, в т. ч. (МВА)	14,66	30,66	209
по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению (МВА)	-	-	-

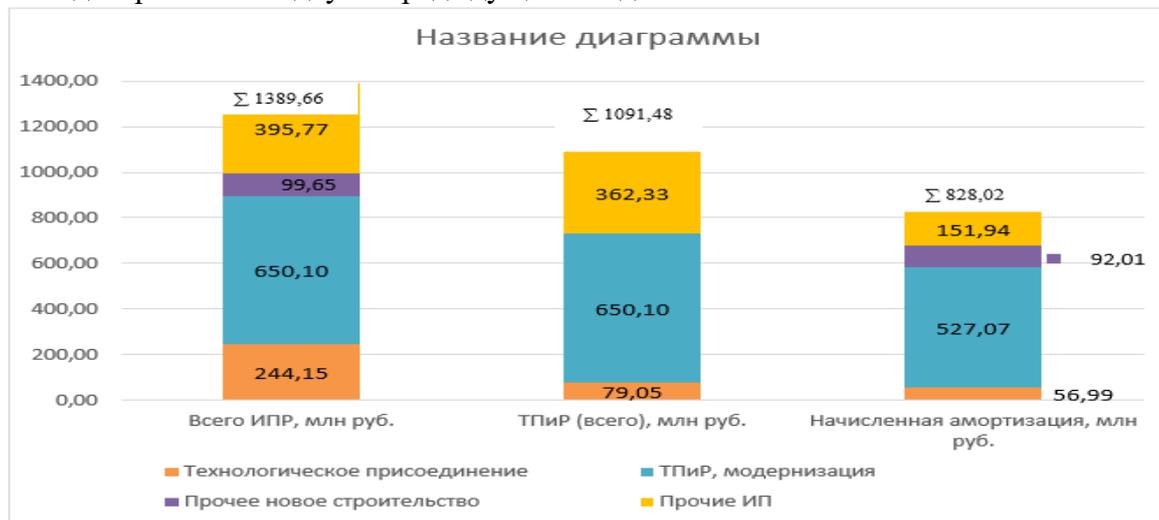
**Источник:** филиал ПАО «Россети Северный Кавказ»- «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)



**Рисунок 7. Показатели по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению.**

Увеличение параметров инвестиционной программы по факту ввода основных фондов в части технического перевооружения и реконструкции в 2023 г связано с реализацией мероприятий в рамках Программы снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Ахтынских РЭС и Кайтагских РЭС филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Дагэнерго».

На рисунке 8 представлена динамика по обновлению электросетевого комплекса за отчетный год в сравнении с двумя предыдущими годами.



**Рисунок 8. Динамика по обновлению электросетевого комплекса за отчетный год в сравнении с двумя предыдущими годами**

Проекты по новому строительству и реконструкции в рамках единой технической политики в электросетевом комплексе с использованием инновационных, прогрессивных технических решений в 2023 году в филиале «Дагэнерго» не реализовывались.

Нормативно-технические документы электросетевой тематики в филиале «Дагэнерго» в 2023 году не разрабатывались.

К сожалению, финансирования Программы инновационного развития в 2023 году не было. Инновационные проекты не внедрялись. При выполнении работ по техническому перевооружению и реконструкции не внедрялось оборудование, ранее не применявшееся в энергосистеме. Изобретения, полезные модели и промышленные образцы в отчетном году не создавались, патенты, свидетельства, заявки не регистрировались и не оформлялись.

В 2023 году в перечень приоритетных включено 64 объекта. По всем 64 объектам в 2023 году были запланированы к реализации контрольные этапы (контрольные точки).

В соответствии с Планом приемки в эксплуатацию приоритетных объектов ПАО «Россети Северного Кавказа» в 2023 году, утвержденным распоряжением ПАО «Россети» от 31.03.2023 №165р, запланировано к вводу в эксплуатацию 4 объекта. Своевременно введено в эксплуатацию 1 объектов, с нарушением срока 1 объект, не введено в эксплуатацию 2 объекта. С нарушением срока (ввод перенесен с октября на декабрь 2023 года) введен в эксплуатацию объект «Строительство двух КЛ 6кВ от ПС 110/6 кВ Дербент-Западная для технологического присоединения энергопринимающих устройств очистных сооружений (договор №16688/2019/ДГ/ДЕРБГЭС от 29.06.2020)» в связи с нарушением подрядчиком срока оформления приемо-сдаточной документации.

За 8 месяцев 2023 года специалисты «Россети Северный Кавказ» обеспечили электроэнергией 968 новых потребителей в Дагестане. Общая присоединенная мощность превысила 7,5 МВт.

Среди новых абонентов, подключенных к сетям филиала «Дагэнерго», 916 физических и 52 юридических лица.

#### **Заключение**

Таким образом, в числе новых потребителей также предприятия малого и среднего

бизнеса, агропромышленного сектора, крупные жилые комплексы и объекты инфраструктуры. Среди наиболее крупных объектов, обеспеченных в текущем году электроэнергией: ветроэлектростанция «Гамиях», испытательный полигон ветроэлектростанций в Южно-Сухокумске, санаторий-профилакторий «Кпул-Ятар», школа на 1224 места в Махачкале и онкологический корпус Республиканского онкологического диспансера, который также расположен в столице Дагестана.

#### **Список источников**

1. Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Закон Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ. (ред. от 14.07.2022) // СПС КонсультантПлюс. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_93978/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_93978/) (дата обращения: 29.10.2024)
2. О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации: Приказ №494 от 25.06.2020 - <https://minenergo.gov.ru>: официальный сайт Министерства Энергетики РФ (дата обращения 20.10.2024)
3. Об утверждении инвестиционной программы ПАО "Россети Северный Кавказ"- Дагэнерго на 2023 - 2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО "Россети Северный Кавказ", утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2023 n 30@ - <https://minenergo.gov.ru>: официальный сайт Министерства Энергетики РФ (дата обращения 20.10.2024)
4. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022 – 2027 годы, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26 августа 2022 №509 (дата обращения 29.10.2024)
5. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт - [www.gks.ru/](http://www.gks.ru/) (дата обращения 22.10.2024)
6. ПАО «Россети Северный Кавказ»: официальный сайт – [www.rossetisk.ru](http://www.rossetisk.ru) (дата обращения 22.10.2024)
7. Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)
8. Устав АО "Дагестанская сетевая компания" в новой редакции 2019 г. – URL: Официальный сайт АО «Дагестанская сетевая компания» <http://www.dagenergo.ru> (дата обращения: 27.10.2024)
9. Яценко А.В. Анализ основных направлений инвестиционной деятельности в электроэнергетике России/Яценко А.В., Боярков Д.А.// Дискуссии в области гуманитарных, естественно-научных аспектов современности: Материалы XXXV Всероссийской научно-практической конференции. Ростов-на-Дону, 2022. С. 481-484.

#### **Информация об авторах**

**Курбанова Умукусум Али-Искандеровна**, к.э.н., доцент, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала,  
**Гуруева Заира Магомедовна**, старший преподаватель, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала

#### **Information about the authors**

**Kurbanova Umukusum Ali-Iskanderovna**, Candidate of Economics, Associate Professor, Department of "World and Regional Economics", Dagestan State University, Makhachkala  
**Guruyeva Zaira Magomedovna**, Senior Lecturer, Department of "World and Regional Economics", Dagestan State University, Makhachkala

УДК 336

DOI 10.26118/2782-4586.2024.72.48.134

**Ибрагимова Ирина Ибрагимовна**  
Дагестанского государственного университета

### **Особенности формирования региональных бюджетов РФ за счет региональных налогов**

**Аннотация.** Финансовая база региональных органов власти имеет огромное значение для реализации основных целей и задач разных направлений региональной политики – финансовой, экономической, социальной и проч. Основу финансовой базы региональных властей составляют региональные бюджеты. В этой связи надо отметить, что российские регионы различаются между собой уровнем социально-экономического развития, а следовательно – различаются их возможности формировать свои бюджеты за счет собственных доходов. В связи с этим в данной научной статье сделан упор на изучении роли региональных налогов в доходах региональных бюджетов РФ, поскольку именно они, на взгляд автора, должны формировать основу финансовой устойчивости регионов. Кроме того, в данной работе проведен сравнительный анализ структуры доходов консолидированных бюджетов РФ и консолидированного бюджета РД, поскольку для Республики Дагестан вопросы повышения финансовой самостоятельности сегодня стоят особенно остро.

**Ключевые слова:** бюджет, налоговые доходы, бюджетные доходы, налоги, региональные налоги.

**Ibragimova Irina Ibragimovna**  
Dagestan State University

### **Features of formation of regional budgets of the rf due to regional taxes**

**Abstract.** The financial base of regional authorities is of great importance for the implementation of the main goals and objectives of various areas of regional policy - financial, economic, social, etc. Regional budgets form the basis of the financial base of regional authorities. In this regard, it should be noted that Russian regions differ in their level of socio-economic development, and therefore their ability to form their budgets from their own incomes differs. In this regard, this scientific article focuses on studying the role of regional taxes in the revenues of regional budgets of the Russian Federation, since it is they, in the author's opinion, that should form the basis for the financial stability of the regions. In addition, this work provides a comparative analysis of the structure of income of the consolidated budgets of the Russian Federation and the consolidated budget of the Republic of Dagestan, since for the Republic of Dagestan the issues of increasing financial independence are particularly acute today.

**Keywords:** budget, tax revenues, budget revenues, taxes, regional taxes.

Рассмотрим особенности формирования за счет региональных налогов в целом бюджетов субъектов РФ. Обратимся к данным таблицы 1.

Вначале отметим, что по данным Минфина РФ доходы консолидированного бюджета РФ в 2023 году выросли по сравнению с 2022 годом на 11,3% до 59 трлн 73,5 млрд рублей (53 трлн 74,2 млрд рублей в 2022 году). Консолидированные бюджеты субъектов РФ в 2023 году исполнены с дефицитом 200,2 млрд рублей при доходах региональных бюджетов 22 трлн 325,1 млрд рублей, расходах – 22 трлн 525,3 млрд рублей. Таким образом, доходы федерального бюджета в 2023 году составили 37,4 трлн. руб.

Данные таблицы 1 отражают сведения о поступивших налогах (суммарно

федеральных, региональных и местных) в федеральный бюджет и консолидированный бюджет субъектов РФ в 2023 году.

В первую очередь мы видим, что федеральные налоги в составе федерального бюджета составили 19,3 трлн. руб., что составило 51,6 % от всех доходов федерального бюджета в 2023 году. Что касается налоговой составляющей бюджетов регионов в РФ, то отметим, что в 2023 году доля налоговых доходов составила 73,8%, но если мы оставим для сопоставления только собственные региональные налоги, то увидим, что их доля в доходах бюджетов регионов РФ в среднем составила всего 6,3%, что характеризуют низкую фискальную роль региональных налогов для своих бюджетов.

Таблица 1

Поступления налоговых платежей в федеральный бюджет и консолидированные бюджеты субъектов РФ в 2023 году, трлн. руб.

Наименование показателей	Федеральный бюджет РФ	Консолидированный бюджет субъектов РФ
Федеральные налоги	19,3	13,7
Региональные налоги	-	1,4
Местные налоги	-	0,3
Налоги, относящиеся к специальным налоговым режимам	0,04	1,07

(источник: составлено автором по данным официального сайта [https://www.nalog.gov.ru/rn05/apply\\_fts/](https://www.nalog.gov.ru/rn05/apply_fts/))

В таблице 2 и на рисунке 1 мы отразили поступившие в разные бюджеты в 2023 году налоги, сборы и иные обязательные платежи, администратором которых является ФНС России – в абсолютной сумме и в относительных показателях. Данные, представленные в этой таблице, помогают определить отдельную роль некоторых конкретных видов налогов в наполнении бюджетов доходами.

Итак, из данных таблицы 2 и рисунка 1 мы видим, что в целом для консолидированного бюджета РФ наибольший наполняющий эффект в 2023 году дали налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами, которые составили 11241,0 млрд. руб. или 31,1% всех налоговых поступлений, на втором месте – налог на прибыль организаций - 7922,4 млрд. руб. или 21,9% и на третьем – НДС - 6537,8 млрд. руб. или 21,5%. Примечательно, что для налоговых доходов консолидированного бюджета страны доля региональных имущественных налогов составила 4,6% (куда включен и местный налог на имущество физических лиц).

Таблица 2

Поступление налогов, сборов и иных обязательных платежей, администрируемых ФНС России в федеральный бюджет и консолидированные бюджеты субъектов РФ в 2023 году

млрд. руб.

Показатели	В консолидированный бюджет РФ	В федеральный бюджет	В консолидированный бюджет субъектов РФ
Всего налогов, в том числе:	36182,8	19637,3	16545,1
Налог на прибыль организаций	7922,4	1918,6	6003,8
НДФЛ	6537,8	159,5	6378,3
акцизы	-677	-1866,6	1189,6
НДС	7792,2	7792,2	
Налоги на имущество	1683,4	-	1683,1

Налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами	11241,0	11041,8	200,1
--	---------	---------	-------

(источник: составлено автором на основании данных Федеральной службы государственной статистики РФ <https://rosstat.gov.ru/statistics/finance>)

Что касается налоговых доходов консолидированного бюджета субъектов РФ, то можем отметить, что и тут роль имущественных налогов не так значительна – в сумме в 2023 году они составили 1683,1 млрд. руб. или 10,1% от всех налоговых доходов. Ключевое значение в качестве налоговых доходов для консолидированных бюджетов субъектов РФ играют федеральные налоги, которыми центр делится с регионами :

- налог на доходы физических лиц в сумме 6378,3 млрд. руб., что составило 38,6% от всех налоговых доходов;

- налог на прибыль организаций в сумме 6003,8 млрд. руб., что составило 36,3% от всех налоговых доходов.

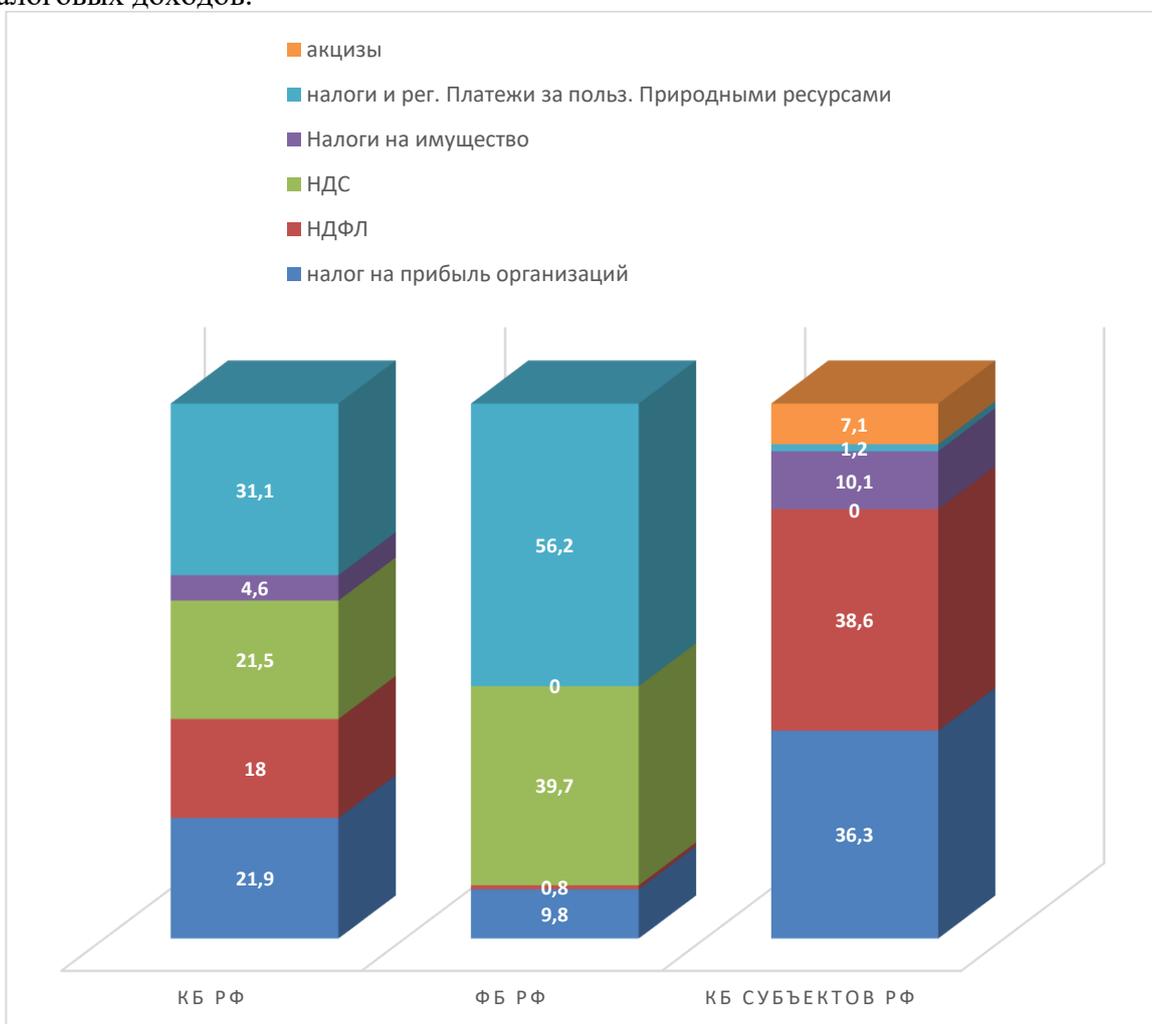


рис. 1 Состав и структура налоговых поступлений в консолидированный бюджет РФ, федеральный бюджет и консолидированный бюджет субъектов РФ В 2023 г., %

(источник: рассчитано автором по данным Федеральной службы государственной статистики РФ <https://rosstat.gov.ru/statistics/finance>)

В таблице 3 и на рисунках 2 и 3 мы привели данные, позволяющие судить о том,

что картина, сложившаяся в 2023 году является традиционной для налоговых доходов субъектов РФ. В частности, мы привели ниже данные о доходах изучаемых бюджетов за трехлетний период, предшествующий 2023 году – то есть 2020-2022 гг. Данные приведены для консолидированного бюджета РФ и республиканского бюджета РД.

На основе приведенных в обозначенной таблице и рисунках данных, мы можем заключить следующее:

- в доходах консолидированного бюджета РФ основную роль играют – налог на прибыль организаций, НДФЛ и безвозмездные поступления. Доля региональных имущественных налогов незначительная и если они растут в абсолютном значении – с 1358,0 млрд. руб. в 2020 году до 1632,2 млрд. руб. в 2022 году, то в относительном значении они сокращаются – с 9,1% от общих доходов в 2020 году до 8,3 % в 2022 году;

- относительно стабильна доля НДФЛ в доходах КБ РФ при поступательном росте его абсолютных значений%

- налог на прибыль организаций показал существенный абсолютный рост в 2021 году, что привело к росту и его относительного значения в виде доли в общих доходов - с 19,6% в 2020 году до 25,8% в 2021 году (23,7% в 2022 году).

Таблица 3

Основные доходы федерального бюджета и консолидированного бюджета РД в 2020-2022 гг.,

млрд. руб.

показатели	2020 год		2021 год		2022 год	
	РФ	РД	РФ	РД	РФ	РД
Всего, в т.ч.	14901,2	181,3	17546,3	185,9	19676,9	210,5
Налог на прибыль организаций	2927	4,7	4529,3	5,9	4680,5	5,9
НДФЛ	4253,1	23,1	4793,2	26,9	5580,1	20,1
Налоги на имущество	1358,0	6,1	1444,6	6,7	1632,2	7,6
Безвозмездные поступления	4102,8	134,6	3894,5	130,3	4244,2	156,9

(источник: составлено автором на основании данных сборника Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023:Р32 Стат. сб. / Росстат. х М., 2023х 1126 с.)

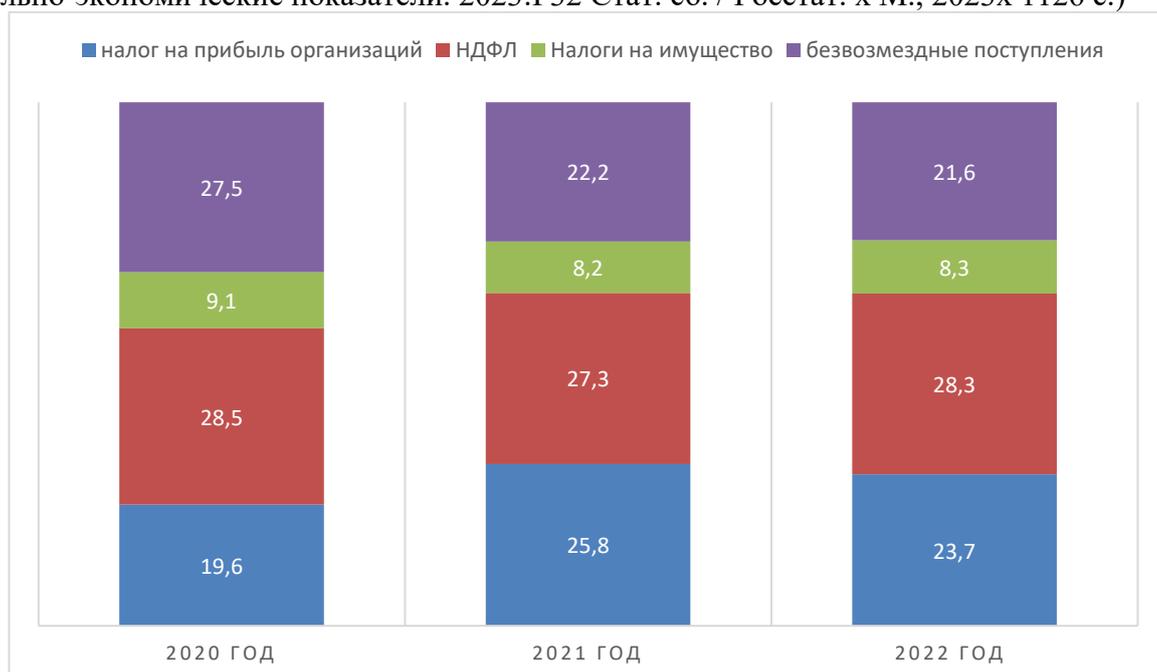


рис.2 Структура доходов консолидированного бюджета РФ в 2020-2022 гг, %  
(источник: составлено автором на основании данных сборника Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023:Р32 Стат. сб. / Росстат. - М., 2023- 1126 с.)

Что касается особенностей состава и структуры доходов консолидированного бюджета РД в 2020-2022 гг, то на основе данных таблицы 2.3 и рисунка 2.3 заключим следующее:

- налоги на имущество играют в доходах КБ РД более весомую роль, чем в КБ РФ – они растут в абсолютном значении – с 6,1 млрд. руб. в 2020 году до 7,6 млрд. руб. в 2022 году, при этом их доля в общих доходах КБ РД почти стабильны – 3,3% в 2020 году, 3,6% в последующие 2021-2022гг.;

- из налоговых доходов федеральный НДФЛ играет важную роль для КБ РД – его сумма поступления динамично меняется, то снижается, то повышается – 23,1 млрд. руб. в 2020 году, 26,9 млрд. руб. в 2021 году и 20,1 млрд. руб. в 2022 году, его доля соответственно по годам – 12,7%, 14,4% и 9,5%. Но не смотря на это, его фискальная роль в доходах КБ РД продолжает быть более весомой по сравнению с собственными региональными имущественными налогами;

- роль безвозмездных поступлений, к сожалению, стабильно высока для доходов КБ РД- в 2020 году в сумме они составляли 134,6 млрд. руб. (74,2% от общих доходов), а в 2022 году уже 156,9 млрд. руб. (74,5% от общих доходов).

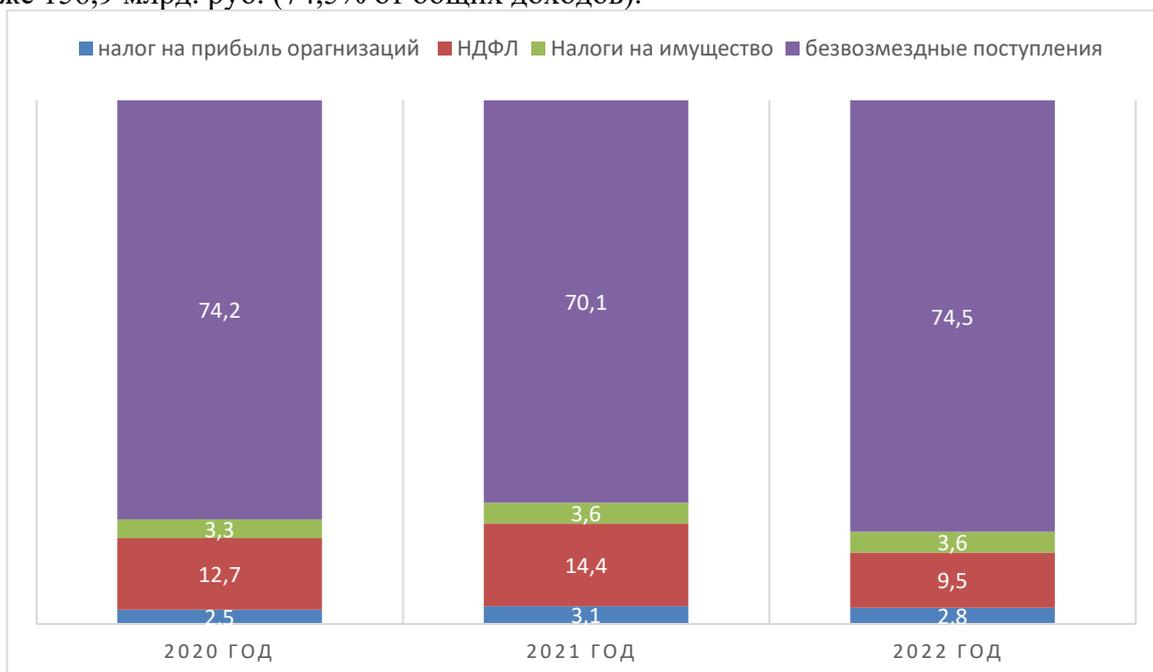


рис. 2.3 Структура доходов консолидированного бюджета РД в 2020-2022 гг. , %  
(источник: составлено автором на основании данных сборника Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023:Р32 Стат. сб. / Росстат. - М., 2023- 1126 с.)

#### Список источников

1. Российская Федерация. Законы. Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.1998 N 145-ФЗ. СПС «Консультант Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/)(дата обращения: 21.10.2024).
2. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31 июля 1998 года № 146-ФЗ. URL: [www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения 5.11.2024)
3. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023:Р32 Стат. сб. / Росстат. - М., 2023- 1126 с.
4. Федеральная служба государственной статистики РФ: официальный сайт. Москва.

– Обновляется в течение суток. – URL: [http:// rosstat.gov.ru/](http://rosstat.gov.ru/) (дата обращения: 1.10.2024).

5. Федеральная налоговая служба РФ: официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течение суток. - URL: <https://www.nalog.gov.ru> (дата обращения: 9.10.2024)

6. Ольховик В.В. Практика регионов Российской Федерации о порядках рассмотрения и согласования проектов методик прогнозирования доходов бюджета//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №11. С. 245-255

#### **Информация об авторе**

**Ибрагимова Ирина Ибрагимовна**, к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит», Дагестанского государственного университета, г. Махачкала, Россия

#### **Information about the author**

**Ibragimova Irina Ibragimovna**, Ph.D., Associate Professor of "Finance and Credit", Dagestan State University, Makhachkala, Russia

УДК 336.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.98.62.135

**Амиралиева Джамиля Магомедовна**  
Дагестанский государственный университет

### **Направления совершенствования механизмов управления государственным долгом РФ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются основные направления совершенствования механизмов управления государственным долгом Российской Федерации. В условиях финансовой нестабильности и экономических вызовов эффективное управление государственным долгом становится одной из приоритетных задач государственной финансовой политики.

В статье анализируются существующие механизмы, применяемые для управления долгом, выявляет их сильные и слабые стороны, а также предлагает инновационные подходы для оптимизации этих процессов. Особое внимание уделяется вопросам планирования и прогнозирования уровня государственного долга, а также необходимости внедрения современных технологий в систему управления. В рамках исследования рассматриваются международный опыт и современные тенденции в области управления государственным долгом, включая использование цифровых технологий и автоматизированных систем мониторинга. Также обсуждаются принципы прозрачности и отчетности в управлении долгом, которые способствуют повышению доверия со стороны инвесторов и международных партнеров.

Заключение статьи подчеркивает важность комплексного подхода к совершенствованию механизмов управления государственным долгом, который должен учитывать как внутренние экономические реалии, так и внешние факторы воздействия. Автор делает вывод о том, что эффективное управление государственным долгом является ключом к финансовой стойкости страны и может сыграть решающую роль в экономическом развитии Российской Федерации.

**Ключевые слова:** государственный долг, финансовая политика, управление долгом, бюджетная политика, экономическое развитие.

**Amiralieva Dzhamilya Magomedovna**  
Dagestan State University

### **Directions of improvement of mechanisms of management of the state debt of the Russian Federation**

**Annotation.** The article discusses the main areas of improving the mechanisms for managing the public debt of the Russian Federation. In the context of financial instability and economic challenges, effective management of public debt is becoming one of the priority tasks of state financial policy.

The article analyzes the existing mechanisms used for debt management, identifies their strengths and weaknesses, and offers innovative approaches to optimize these processes. Particular attention is paid to the issues of planning and forecasting the level of public debt, as well as the need to introduce modern technologies into the management system. The study considers international experience and modern trends in the field of public debt management, including the use of digital technologies and automated monitoring systems. The principles of transparency and accountability in debt management, which contribute to increasing confidence on the part of investors and international partners, are also discussed.

The conclusion of the article emphasizes the importance of an integrated approach to improving public debt management mechanisms, which should take into account both internal economic realities and external factors of influence. The author concludes that effective public debt management is the key to the country's financial stability and can play a decisive role in the economic development of the Russian Federation.

**Key words:** public debt, financial policy, debt management, budget policy, economic development.

В современном мире одной из важнейших функций правового государства является обеспечение достойного уровня жизни всех его граждан. В то же время невозможно представить современную рыночную экономику без государственных заимствований, наличие которых свидетельствует о развитии экономики страны. Именно поэтому возникает необходимость их рационального использования и оперативного управления. В современном мире большинство стран, выполняя свои политические и социально-экономические обязательства, сталкиваются с таким понятием, как «государственный долг».

При этом степень этого долга у каждого своя: некоторые страны выступают скорее кредитором, чем заемщиком, а некоторые сильно зависят от кредитора. Почти все страны мира связаны между собой, и эти связи часто называют зависимостями. Каждая страна стремится сохранить собственную автономию, но бывают ситуации, когда возникает потребность в экономической поддержке одной из сторон. Если государству необходимо привлечь средства из иностранного бюджета, то, естественно, это приводит к образованию внешнего государственного долга.

С привлечением государственных заимствований осуществляется формирование государственных финансовых ресурсов, но это не приводит к увеличению совокупного спроса, а меняет его структуру. Государство способствует социально-экономическому развитию, предоставляя наиболее перспективным предприятиям государственные займы, а также гарантии по займам и кредитам. Выпуская долговые обязательства, государство влияет на объем сбережений и сбережений населения и на вложение временно свободных средств, а также на стабилизацию денежного обращения в стране в целом.

Таким образом, население получает высоколиквидный и надежный способ сбережения своих средств, а субъекты предпринимательства приобретают актив, способный в будущем приносить доход. Неналоговым инструментом финансового регулирования являются государственные займы. С помощью правильной организации формирования и обслуживания государственного долга в стране государство может эффективно распределять налоговое бремя между населением страны сегодня и последующими поколениями в будущем.

Но есть и негативные последствия влияния государственного долга на социально-экономическое развитие страны. Чрезмерное развитие рынка государственного долга может привести к ограничению инвестиционных процессов в национальной экономике. Это явление объясняется тем, что государство, привлекая заемные средства, изымает часть тех финансовых ресурсов, которые могли бы быть направлены на финансирование и развитие реальной экономики. В то же время, если государственные ценные бумаги имеют высокий процент доходности, то негативное влияние может только усилиться. Высокая доходность государственных ценных бумаг также может стать причиной повышения процентной ставки по кредитам. А при активном привлечении международных кредитов может сложиться ситуация, при которой государства не только попадут в зависимость от состояния внутренней финансовой системы от состояния международной финансовой системы, но и утратят свою политическую самостоятельность в целом. Государственный долг находится в ведении Правительства Российской Федерации.

Закон о федеральном бюджете на очередной год определяет объемы внутреннего и внешнего долга. Для управления государственным долгом используются такие методы,

как: консолидация, конвертация государственных займов, конвертация внешнего долга и инновации. При консолидации несколько кредитов объединяются в долгосрочный единый кредит с изменением процентной ставки. Изменение начальных условий кредита в отношении доходности происходит при конвертации государственного кредита.

С помощью конвертации внешнего долга сокращается внешний долг, выполняются долговые обязательства перед кредиторами путем передачи им акций и векселей в национальной валюте. Замена между сторонами первоначального обязательства другим обязательством, предусматривающим иной способ исполнения, является новшеством. Причин неуклонного роста государственного долга много.

К ним относятся: – увеличение государственных расходов во время войн или социальных конфликтов;

– циклические экономические спады;

– усиление напряженности в фискальной сфере, что связано с увеличением государственных расходов на здравоохранение и социальное обеспечение и др.

Доверие кредиторов к проводимой в государстве экономической политике в настоящее время является одним из важнейших факторов, влияющих на состояние государственного долга рынок.

Проанализировав ситуацию в нашей стране на сегодняшний день, можно сделать вывод о необходимости принятия мер по совершенствованию системы управления государственным долгом и повышению ее эффективности. Например, активы государства, накопленные в резервном фонде, должны быть увеличены государством, и по их наличию можно судить о формировании атмосферы предсказуемости на рынке государственных обязательств. Его основная задача — аккумулировать ресурсы в более благоприятные для государства периоды, а в менее благоприятные периоды — в будущем обеспечить выплаты долга.

Это снижает вероятность резких значительных потрясений экономики страны в целом и бюджетной системы. Кроме того, необходима работа в области кредитного рейтинга Российской Федерации, что может повлиять на снижение расходов на обслуживание государственного долга. Эта политика может быть реализована путем выкупа старых облигаций путем выпуска более дешевых и более долгосрочных - новых облигаций.

А средства от размещения более длинных и более дешевых бумаг нецелесообразно направлять не на финансирование каких-либо текущих расходов государства, а на выкуп существующих долгов. Необходимо проводить политику повышения согласованности денежно-кредитной и бюджетной политик, стабилизации ситуации на рынке государственного долга. Процесс осуществления масштабного финансирования расходов, осуществляемый за счет привлечения государственных займов, нередко приводит к вытеснению частных инвестиций, в долгосрочной перспективе возрастает налоговая нагрузка, появляются препятствия для накопления капитала.

Повысить эффективность управления государственным долгом можно за счет разработки комплексных финансовых методов управления государственным долгом. Повышение активности в сфере инвестиционной деятельности является приоритетным направлением развития бюджетной политики Российской Федерации. И в этом случае возможным инструментом управления государственным долгом может стать использование сделок, предусматривающих возможность обмена долга на будущие налоговые платежи, корпоративные ценные бумаги или различные активы. Естественно, необходимо проводить эффективную экономическую политику, чтобы реализовать предложенные варианты на практике. Это повысит инвестиционную привлекательность экономики Российской Федерации среди других стран. Для укрепления доверия к экономике нашей страны необходимо:

– совершенствование банковской и налоговой системы;

– контроль за соблюдением законов на всех уровнях власти;

- обеспечение полной прозрачности отчетности о финансах фирм и предприятий;
- усиление законодательства в области прав кредиторов и инвесторов и сбалансированности бюджета.

Предел доходности от выпуска облигаций должен определяться государством, а ориентирами для этого могут служить темпы экономического роста и стоимость обслуживания государственного долга. Не менее важным моментом в повышении эффективности управления государственным долгом является необходимость формирования графика платежей таким образом, чтобы они распределялись оптимально и равномерно, и не было большой нагрузки на бюджет. Вопрос государственных заимствований всегда стоит очень остро, эта проблема является одной из самых сложных и актуальных в современной России.

Государство должно бросить все свои ресурсы на ее решение и подходить к нему максимально ответственно, ведь в вопросах обслуживания государственного долга большое влияние играет не только структура управления в сфере экономики, но и то, какая политическая ситуация сложилась в мире. В целях обеспечения нормального функционирования финансовой, бюджетной политики и бюджетного процесса государство должно проводить эффективную политику в сфере управления государственным долгом. Это ключевая проблема государства, которой должны активно заниматься все органы государственного регулирования экономики и, безусловно, экономический рост и положение нашей страны, ее развитие и благосостояние граждан напрямую зависят от принимаемых ими решений.

В заключение следует отметить, что комплекс мер, направленных на снижение государственного долга, может содержать следующие действия:

- 1) определение оптимального размера государственных заимствований и гарантий на очередной финансовый год;
- 2) привлечение финансовых ресурсов путем выпуска и размещения государственных ценных бумаг, предоставления государственных гарантий, а также получения кредита;
- 3) выполнение долговых обязательств в указанный срок.

Результатом эффективного управления государственным долгом должны стать: социально-экономическое развитие страны в целом, снижение внутреннего и внешнего долгового бремени, снижение кризисных явлений и финансовых рисков.

В 2020 году был введен карантин, и государство простило субъектам их бюджетные кредиты и дало возможность самим субъектам помогать своему населению. Это было довольно тяжелое время для всех.

Социально-экономические процессы оказывают огромное влияние на проблему долговой задолженности. Они могут стать негативным фактором, препятствующим экономическому росту страны. При обслуживании государственного внешнего долга выявляется необходимость сокращения расходов на развитие национального производства и социальной сферы, что, как следствие, негативно сказывается на уровне жизни населения.

В дополнение к вышесказанному, можно назвать следующие негативные характеристики государственных займов:

- 1) возврат и выплата привлеченных таким образом финансовых ресурсов - в результате средства должны быть возвращены в большем размере, чем сам кредит.;
- 2) возникновение риска нестабильности бюджетной системы в будущем;
- 3) если бюджет слишком долго финансируется с помощью кредитов, возникает финансовая пирамида (текущие платежи осуществляются за счет новых заимствований);
- 4) большие объемы заимствований могут привести к быстрому истощению финансовых резервов и несвоевременному реагированию на возникающие шоки;
- 5) при привлечении внешних заимствований положительная курсовая разница может увеличить сумму, необходимую для погашения, а также усложнить обслуживание долга;

б) при неконтролируемом (значительном) увеличении государственного долга ожидания экономических агентов относительно налоговой нагрузки ухудшаются, что увеличивает потенциал теневого сектора, а это, в свою очередь, снижает объем налоговых поступлений в бюджет;

7) ослабление позиций России на мировых рынках товаров и услуг и снижение доверия со стороны кредиторов

Исходя из этого, хотелось бы предложить создать резерв средств на случай критической ситуации. Этот резерв необходим каждому субъекту и государству, чтобы в случае непредвиденной ситуации государство не подорвало свою экономику. То есть эффективное управление свободными средствами областного бюджета.

Вот некоторые из нескольких предложений по разработке мер, направленных на успешное управление государственным долгом:

1) Расширить перечень долговых инструментов (включая облигации федерального займа);

2) Создать механизм привлечения средств для обеспечения постоянной платежеспособности федерального бюджета;

3) Расширение каналов коммуникации с российскими и международными инвесторами;

4) Разработать нормативно-правовую базу для более выгодного инвестирования части средств Фонда национального благосостояния.

Кроме того, важно в целом проводить рациональную долговую политику, сосредоточиться на принятии взвешенных и экономически обоснованных решений по привлечению долговых обязательств и продолжать работать над обеспечением погашения и обслуживания всех принятых долговых обязательств вовремя и в полном объеме.

Важно постоянно анализировать объем и структуру государственного долга, чтобы поддерживать его на экономически безопасном уровне в соответствии с ограничениями, установленными бюджетным законодательством.

Таким образом, сегодня российская экономика нуждается в дешевых заимствованиях, но замедление экономического роста и увеличение расходов на обслуживание долга в ближайшие годы могут обернуться для страны непосильным бременем. Высокие темпы роста государственного долга, высокая стоимость привлечения новых кредитов и значительный объем условных обязательств государства делают проблему приемлемости уровня долга в целом актуальной и, соответственно, требуют более сбалансированного управления государственным долгом Российской Федерации.

#### **Список источников**

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020)– Текст: электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система: сайт. - URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/) (дата обращения: 10.05.2024).

2. Федеральный закон от 07.02.2011 № 6-ФЗ «Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований» СПС «Консультант Плюс»: Законодательство: Версия Проф. [Электронный ресурс]. URL: Режим доступа: URL:[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_110266/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_110266/) (дата обращения: 10.05.2024).

3. Российская Федерация. Законы. О Счетной палате Российской Федерации. Федеральный закон от 05.04.2013 № 41-ФЗ URL:[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_144621/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144621/) (дата обращения: 10.05.2024).

4. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // СПС КонсультантПлюс

5. Российской Федерации и ее влияние на экономическую безопасность России

/ А. С. Акматалиева, Е. В. Харькина. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 23 (313). — С. 346-349. — URL: [://moluch.ru/archive/313/71348/](http://moluch.ru/archive/313/71348/) (дата обращения: 20.10.2024).

6. Самаева Е.В. Политика обеспечения экономической безопасности России / Е.В. Самаева, Г.Я. Казакова, Б.Э.Тимошкеева // Вестник алтайской академии экономики и права. - 2019. - №3-2. С.167-172.

7. Гиндес Е.Г. Мировой опыт управления государственным долгом / Е.Г. Гиндес, И.Н. Буценко // Азимут научных исследований: экономика и управление. - 2020. - №1 (26). С.123-128.

8. Булгакова Н. Управление государственным внешним долгом / И. Булгакова, И.Г. Ершова // Современные инновационные направления развития деятельности страховых и финансово-кредитных организаций в условиях трансформационной экономики. - 2020. С. 127-132.

9. Министерство финансов Российской Федерации : официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течение суток. – URL: [/http://www.minfin.ru/](http://www.minfin.ru/) (дата обращения 20.10.2024).

10. Бюджет для граждан к проекту федерального закона о федеральном бюджете на 2023год и на плановый период 2024 и 2025 годов- URL:[https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/10/main/0778\\_Minfin\\_Budget.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/10/main/0778_Minfin_Budget.pdf) (Дата обращения 20.10.2024)

11. Последова А.В., Родин Д.Я. Проблемы управления государственным долгом//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №12. С.618-626

#### **Информация об авторах**

**Амиральева Джамиля Магомедовна**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО Дагестанский государственный университет, Махачкала Россия.

#### **Information about the authors**

**Amiraliyeva Dzhamilya Magomedovna**, PhD in Economics, Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Dagestan State University, Makhachkala Russia.

УДК 331

DOI 10.26118/2782-4586.2024.36.51.136

**Магомедов Магомедзагид Анварович**  
Дагестанский государственный университет  
**Магомедова Зухра Омаршаевна**  
Дагестанский государственный университет  
**Ильясов Шамиль Алиевич**  
Дагестанский государственный университет

### **Влияние корпоративной культуры на профессиональное поведение сотрудников и производительность труда**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию роли корпоративной культуры в формировании профессионального поведения сотрудников и влияния на производительность труда. Подчеркивается, что корпоративная культура является ключевым фактором, способствующим сплочению коллектива и повышению эффективности работы. Рассматриваются основные принципы управления корпоративной культурой и её влияние на мотивацию, дисциплину и лояльность сотрудников. Отмечаются проблемы измерения влияния корпоративной культуры и сложность внедрения корпоративного кодекса. Уделено внимание роли руководства в развитии позитивной организационной атмосферы и поддержании ценностей компании. Акцент сделан на необходимости адаптации корпоративной культуры к изменяющимся условиям, включая динамику кадрового состава. Основной вывод заключается в значимости корпоративной культуры как инструмента стратегического управления для достижения долгосрочных целей.

**Ключевые слова:** корпоративная культура, профессиональное поведение, производительность труда, мотивация сотрудников, управление организацией, корпоративный кодекс, эффективность работы.

**Magomedov Magomedzagid Anvarovich**  
Dagestan State University  
**Magomedova Zukhra Omarshaevna**  
Dagestan State University  
**Pyasov Shamil Alievich**  
Dagestan State University

### **The impact of corporate culture on the professional behavior of employees and labor productivity**

**Abstract.** The article is devoted to the study of the role of corporate culture in the formation of professional behavior of employees and the impact on labor productivity. It is emphasized that corporate culture is a key factor contributing to team building and improving work efficiency. The basic principles of corporate culture management and its impact on employee motivation, discipline and loyalty are considered. The problems of measuring the impact of corporate culture and the complexity of implementing the corporate code are noted. Attention is paid to the role of management in developing a positive organizational atmosphere and maintaining the company's values. The emphasis is placed on the need to adapt the corporate culture to changing conditions, including the dynamics of personnel. The main conclusion is the importance of corporate culture as a strategic management tool for achieving long-term goals.

**Keywords:** corporate culture, professional behavior, labor productivity, employee motivation, organization management, corporate code, work efficiency.

## Введение

Корпоративная культура играет ключевую роль в успешной деятельности любой организации, оказывая непосредственное влияние на мотивацию, профессиональное поведение сотрудников и производительность труда. Она формируется через систему ценностей, норм и стандартов, которые разделяются сотрудниками и определяют их отношение к работе. В современном мире корпоративная культура стала стратегическим инструментом управления, способствующим сплочению коллектива и достижению общих целей. Важность управления корпоративной культурой связана с её влиянием на развитие профессиональных навыков и формирование позитивного трудового поведения. Целью данной работы является исследование методов формирования корпоративной культуры и её влияния на эффективность труда сотрудников.

## Основная часть

Основной задачей работы каждой компании является обеспечение продуктивности. С точки зрения этой позиции, необходимо ориентироваться на выполнение поставленной задачи, что неизбежно повлияет на улучшение индикаторов производительности. В любой организации, будь то малый бизнес или крупный концерн, ключевой элемент – это корпоративная культура. Управление включает в себя сложную составляющую – корпоративную культуру. Основопологающие принципы, присущие каждому предприятию, делают его неповторимым и отражают общие убеждения сотрудников. У каждой организации есть свой особый образ, который выражается через индивидуальный язык, символику, стандарты поведения и патриотические эмоции. Успех или провал бизнес-проекта во многом зависит от культуры.

Статистика указывает на то, что наличие "корпоративного духа" внутри компании способствует повышению качества труда и увеличению доходности на 20%, иногда даже до 30%. Сейчас компании видят этот феномен как сильный инструмент стратегического планирования, который позволяет объединяться вокруг общих задач и достигать успешной координации действий.

Исследование направлено на анализ методов развития профессионального поведения сотрудников и определение роли корпоративной культуры в его формировании.

Влияние организационной культуры распространяется на разнообразные сферы деятельности, включая формирование профессионального поведения сотрудников компании (табл.1). Производительность и удовлетворенность труда сотрудников испытывают влияние этого фактора [3].

Таблица 1

Показатели организационной культуры по этапам управления

Этап	Описание	Показатели
Первый	Анализ текущей организационной культуры, выявление сильных и слабых сторон, определение проблемных зон и потенциала для улучшения	Количество важных провозглашенных ценностных установок Количество формальных ценностных установок Ясность приоритетов Степень включенности
Второй	Определение желаемой организационной культуры. Разработка целей и задач, которые необходимы для совершенствования организационной культуры	Определение структуры мотивации сотрудников, Соответствие ценностей сотрудников ценностям организации
Третий	Изменение корпоративных ценностей. Разработка стратегии	Количество ценностных установок, не принимаемых работниками организации
Четвертый	Реализация мероприятий, предусмотренных в стратегии изменения	Количество ценностных установок, согласованных со стратегией изменения

	организационной культуры	культуры
Пятый	Оценка результатов. Если цели достигнуты необходимо продолжать развивать культуру. Если цели не достигнуты, то необходимо проводить дополнительный анализ и корректировать стратегию изменений	Глубина культуры (количество важных ценностных установок, разделяемых работниками организации)

Согласование корпоративной миссии и личных убеждений каждого члена коллектива является ключом к успешному выполнению долгосрочных задач компании. В идеальном случае сотрудник не просто следит за правилами компании, но и полностью разделяет ее ценностные ориентиры. Человеческие мотивы, убеждения, интересы и стремления служат основным стимулом для трудового поведения. Таким образом, формирование и определение мотивационных установок согласно поставленным целям обеспечит достижение значительных успехов [1].

На трудовую активность человека влияет множество аспектов, среди которых особенно важными являются индивидуальные черты, отношения внутри группы сотрудников, роль лидера, окружающая обстановка, а также установленные в компании принципы, регламенты и критерии. Для определенной компании стандарты и правила работы устанавливаются со стороны управления. В организации система ценностей, убеждений, норм и правил формирует культуру, которая может служить средством влияния на развитие продуктивной рабочей этики и предотвращение негативного поведения сотрудников (табл.2).

Таблица 2

#### Показатели для оценки влияния корпоративной культуры на трудовое поведение

Показатель	Описание процесса влияния корпоративной культуры на трудовое поведение персонала
Трудовая мотивация (характеризует внутреннее побуждение сотрудника к выполнению трудовых обязанностей и достижению общих целей) условий труда, знакомится с коллективом и т. д.)	Элементы культуры способны воодушевлять сотрудников на более эффективную работу, повышать инициативу и настрой на качественное выполнение трудовых обязанностей. Имидж, репутация и престиж компании воспринимается работниками как собственные, что мотивирует их на активное участие в осуществлении общих целей. Активное участие в деятельности, проявление инициативы, желание вкладывать в развитие общего дела, качественное выполнение работы, высокий уровень производительности труда - все это является результатом влияния корпоративной культуры на трудовое поведение персонала, который можно определить через показатель мотивации проследить по снижению уровня тревожности новых сотрудников, сокращению продолжительности адаптационного периода, появлению инициативы сотрудника к изучению трудовых аспектов и др. От того, как развита организационная культура, зависит продолжительность адаптационного периода в компании. Сильная организационная культура в организации способствует ускорению процесса адаптации, а в дальнейшем более качественному выполнению работы уже в первые трудовые будни
Трудовая дисциплина (правила трудового поведения в организации, соблюдение которых является обязанностью для работающих там)	Знакомство с требованиями трудовой дисциплины может происходить не только в виде формального изучения правил внутреннего трудового распорядка, но и при использовании различных методов, которые приняты в конкретной организации (памятки, совещания, брошюры, буклеты, ознакомительные видео и др.). Данные методы позволяют легко пройти период адаптации нового сотрудника к организации и оказывают положительное влияние на его трудовое поведение, т. к. у сотрудника формируются четкие представления о том, что можно делать, а что нельзя в данной организации, какие могут быть последствия за то или иное нарушение и т.д. Важно, что такие методы способствуют появлению

людей) Социально-психологический климат в трудовом пространстве (психологическая атмосфера, которая сложилась в трудовом коллективе)	определенного результата относительно трудового поведения: снижение количества прогулов, случаев систематических опозданий, ранних уходов с работы, краж, появлений в состоянии алкогольного опьянения и др. Поведенческие стереотипы, субординация и границы в общении, корпоративные ценности - элементы культуры, которые оказывают влияние на формирование определенного психологического климата в компании. Так, положительное влияние культуры на трудовое поведение во взаимосвязи с социально-психологическим климатом можно увидеть через: взаимопомощь и взаимовыручку коллег, возможность свободно выражать свои мысли, открыто вступать в коммуникацию, вносить определенный вклад в развитие организации и не бояться получить осуждение за идею и др. Важно, что используя определенные элементы культуры (традиции, ритуалы), можно повлиять на негативные формы поведения во время социального взаимодействия с коллегами: снизить пессимистичный настрой коллектива, конфликтность, недоверие и др.
---	--

*Источник:* составлено авторами.

Существует множество классификаций по типам трудового поведения. В рамках этой работы мы предполагаем выделить два типа поведения по критерию эффективности труда: продуктивное и разрушительное. В процессе взаимодействия поведение может проявляться как успешным, так и неудачным. Работники, демонстрирующие высокую лояльность и активное участие, обычно достигают значительных успехов в своей работе благодаря своему продуктивному подходу [4].

Деятельность организации, безусловно, испытывает прямое воздействие со стороны всего этого. Возможно, поведение, основанное на конструктивности, окажется неэффективным. Работник, стремящийся выполнить задачи идеально, но игнорирующий временные рамки и доступные ресурсы, является типичным примером неэффективной трудовой стратегии. Из-за этого он рискует потратить гораздо больше времени на одно дело и пропустить другие ключевые задачи. Работник, пытающийся справиться с задачей в одиночку, минуя поддержку со стороны коллег или начальства, может считаться неэффективным. В итоге возникнут чрезмерные временные расходы, способствующие снижению эффективности работы [5]. В организации успешность труда сотрудника определяется комплексом количественных и качественных параметров, отражающих его продуктивную деятельность. Внутри организации успешность труда определяется через высокое качество исполнения заданий, удовлетворенность работников, эффективную коммуникацию между коллегами, стремление к постоянному образованию и совершенствованию профессиональной экспертизы. Сотрудник, демонстрирующий продуктивное и созидательное отношение к труду, обеспечивает своевременное выполнение высококачественных проектов и успешное достижение установленных целей. Эффективность работы сотрудника напрямую зависит от правильности его мотивации, которую стоит выявлять еще на стадии найма в организацию. Существует множество исследований, подтверждающих, что успешные компании не полагаются на специфические системы мотивации, предпочитая тщательный отбор персонала. Выбор следует делать среди тех кандидатов, кто одновременно отвечает профессиональным требованиям и соответствует корпоративной этике компании. Отмечается несоответствие, когда компании не соответствуют корпоративной атмосфере и стилю мышления. Это не ошибка, просто он не соответствует нашему профилю.

В дальнейшем формирование профессиональной карьеры нового члена команды основано на корпоративных ценностях, принципах выполнения рабочих обязанностей, взаимодействии внутри группы и других факторах, охватываемых организационной культурой. Внутриорганизационная атмосфера служит инструментом для развития подходящего трудового стиля, характерного для конкретной компании.

Разнообразные сферы работы подвержены воздействию организационной культуры, которая также способствует повышению производительности труда. Измерить степень этого влияния оказывается довольно трудной задачей. Эффективность работы исследуется через призму влияния корпоративной культуры на показатели успеха в трудах российских специалистов.

Эффективность труда сотрудника напрямую связана с тем, насколько полно или частично он усвоил корпоративные стандарты и принципы, либо же отказался от них [5]. Сегодня практически во всех организациях имеется определенный регламент, который устанавливает ключевые принципы и стандарты поведения. Кодекс корпоративной культуры и этический документ не носят обязательного характера. Внутри корпоративных регламентов обычно отсутствует четкое определение ответственности за выполнение установленных стандартов поведения. Несоблюдение требований кодекса не может привести ни к дисциплинарным мерам, ни к другим видам наказаний, включая увольнение. В трудовом законодательстве отсутствует статья о расторжении договора по причине несоответствия корпоративным ценностям. В результате трудно считать это способом принуждающим воздействия на профессиональную деятельность. Существует явная связь между корпоративными ценностями и профессиональным подходом сотрудников. Практически невозможно применять административные подходы для формирования и развития корпоративной культуры.

В рамках корпоративной культуры существуют две возможные траектории профессионального пути: либо сотрудник интегрирует и разделяет корпоративные ценности, либо сталкивается с противоречиями между ними. В случае успешного развития ситуации, культурные аспекты могут служить мощным средством для укрепления положительного отношения сотрудников к своей работе, что способствует улучшению рабочего процесса и повышению эффективности труда [2].

Эффективность работы организации может зависеть от множества скрытых факторов, связанных с корпоративной культурой. Управленческие аспекты имеют меньшую степень инертности по сравнению с корпоративной культурой. Изменение корпоративной атмосферы требует значительного временного ресурса.

Управление организационной культурой требует постоянного внимания, поскольку она не остается неизменной. Управление корпоративной культурой должно принимать во внимание тот факт, что ее воздействие на профессиональное поведение сотрудников может иметь двойственный характер. Во-первых, мотивация может возникать благодаря влиянию культуры. Стоит учесть, что это также может вызвать потерю мотивации. В ходе выполнения задач формируется корпоративная культура, которая зависит от методов управления, миссии компании и декларируемых ценностей. Работники выступают в роли носителей корпоративной культуры. В процессе профессиональной деятельности каждый сотрудник может пересмотреть свои жизненные ценности. Кроме этого, постоянными являются изменения в составе сотрудников по численности и характеристикам. Из-за высокой текучести кадров в компании происходит трансформация корпоративной культуры вследствие потери сотрудников, которые были лидерами или представителями основной массы работников, разделявших ценностные ориентиры предприятия [8].

Сегодня многие сотрудники организаций имеют ясное представление о том, что представляет собой корпоративная культура. При найме сотрудников некоторые компании проверяют осведомленность о корпоративной этике, закрепленной в нормативных документах. Сотрудники компании действуют согласно своим личным задачам, что указывает на отсутствие влияния корпоративной культуры. Формированию трудовых навыков она никак не способствует.

Создание и развитие культуры является основным условием процесса формирования организационной культуры. Создание организации является условием для достижения такого результата. Часто лидеры сталкиваются с существующими корпоративными традициями. При целенаправленном подходе к формированию трудового поведения встает задача

управления корпоративной культурой. Деятельность компании обладает рядом параметров, описывающих её труднодоступную организационную культуру [5]. Устойчивость трудовых привычек напрямую зависит от силы корпоративной культуры, которая проявляется во всех ключевых индикаторах. Сравнивая первоначальное состояние с нынешним, происходит управление корпоративной культуры. Представляем вашему вниманию анализ индикаторов, связанных с целями каждого шага по формированию корпоративной культуры [7].

Управление организацией включает в себя определенные этапы, где прослеживается культурный аспект.

Слаженный коллектив формируется благодаря целенаправленному управлению корпоративной культурой.

Определенные показатели позволяют оценить, как корпоративная культура сказывается на трудовом поведении сотрудников. При создании системы учитывались соответствия между данными параметрами и определёнными критериями.

Для всестороннего исследования процесса влияния организационной культуры необходимо во-первых. Во втором случае предполагается легкость осмысления процесса и возможность проведения исследования.

Разработка перспективных индикаторов и проведение сопоставительных исследований – это третье направление.

Оценку влияния корпоративной культуры на профессиональное поведение персонала компании дают эти показатели. Изучая каждый из параметров регулярно, возможно выявление тенденций развития в профессиональной активности. Элементы корпоративной культуры оказывают свое влияние на каждый из показателей, что ведет к развитию определенного стиля работы внутри компании. Например, оценивать трудовую дисциплину можно по трудовому поведению. Одним из ключевых аспектов повышения производительности компании выступает контроль за соблюдением трудовой дисциплины. Для обеспечения соблюдения трудовой дисциплины могут использоваться различные напоминания о трудовых обязанностях, буклеты с описанием возможных последствий за конкретные нарушения, просмотр обучающих роликов для повышения осведомленности сотрудников о принципах трудовой дисциплины, а также проведение семинаров и других мероприятий, направленных на укрепление основ трудового поведения. Корпоративные мероприятия, ориентированные на укрепление команды и достижение общих задач, тесно взаимосвязаны с культурой определенной компании, поскольку представляют собой методы управления трудовым поведением [9]. В рамках определенного индикатора возможно применение элементов корпоративной культуры, представленных в таблице 3, для цели формирования соответствующих профессиональных навыков сотрудников.

Таблица 3

Мероприятия корпоративной культуры, оказывающие влияние на трудовое поведение

Мероприятия	Показатели трудового поведения
Профессиональные конкурсы, конференции для самореализации, возможность карьерного роста, возможность обучения, наставничество, консультации, обсуждение возможных вопросов от персонала, онбординг, разработка миссии, символики, дресс-кода	Трудовая мотивация
Чат-боты, опросы, совещания, неформальные беседы - поддержание обратной связи, комнаты отдыха. Парковочные места, акции и скидка на использование продукции компании - нематериальная мотивация и др.	Удовлетворенность трудом
Буклеты, брошюры, памятки, видеосюжеты, дистанционное обучение, тренинги и др.	Трудовая дисциплина
Welcome-book, Welcome-pack, буклеты, брошюры, наставничество, ознакомительные беседы, консультации, чек-листы или планы с описанием основных задач на ближайшее время, инструктажи, онлайн-встречи и др.	Период адаптации

Командообразующие мероприятия (преимущественно активные), традиционные мероприятия, коллективный отдых, психологический тимбилдинг, онбординг, обычаи и ритуалы, каналы по обмену рабочей информацией (корпоративные мессенджеры, чаты), квесты, ролевые игры, беседы и др.	Социально-психологический климат в трудовом пространстве
---	--

*Источник:* составлено авторами.

Для реализации общих задач возможно применение разнообразных подходов, формирующих профессиональную модель поведения. Внутри компании эти методики, подходы и инструменты составляют основу ее корпоративной культуры. Различные аспекты (дисциплина труда, период адаптации, психосоциальный климат, удовлетворенность работой и прочие) взаимодействуют друг с другом. основополагающие элементы корпоративной культуры обычно зафиксированы в регламенте, известном также как "Этический кодекс" или "Правила поведения компании".

В процессе трудовой деятельности система действий индивидуума или группы лиц следует считать трудовым поведением. Поведение сотрудников в организации требует особых мер контроля, чтобы обеспечить соблюдение трудовых норм, учитывая двойственный характер действий, способствующих развитию как позитивной, так и негативной тенденции. Роль «рычага» выполняет корпоративная культура внутри организации [10]. Корпоративную культуру современного времени формируют исследования как российские, так и международные. В этом термине обнаруживается множество различных формулировок, которые выявляют общие черты между основными идеями, ценностями и взглядами всего персонала.

Сплоченность команды и стремление к общему успеху достигается благодаря ориентации на единство и совместной работе в рамках организационной культуры. Вовлеченность выступает одним из индикаторов того, как культура оказывает свое воздействие на поведение. Деятельность сотрудников включает в себя такие качества, как вовлеченность, которая считается сложной для измерения. Также трудно проследить влияние культуры внутри организации. Измерение влияния корпоративной культуры осложняется тем обстоятельством, что один и тот же индикатор может являться следствием разнообразных причин. Практически невозможно выделить влияние каждого фактора.

Влияние оказывают мероприятия, формирующие корпоративную культуру.

Производительность труда, например, выступает в качестве такого показателя. Рост этого показателя напрямую связан с повышением производительности работы, однако определить ключевой фактор его увеличения довольно трудно. Возможности для профессионального развития предоставляются сотрудникам благодаря сильной и развитой корпоративной культуре компании. В результате реализации разнообразных программ развития профессиональной карьеры увеличивается уровень мотивации сотрудников, что, в свою очередь, способствует росту эффективности работы.

### **Заключение**

Под влиянием корпоративной культуры формируется у сотрудников положительное отношение к работе, развивается моральная мотивация, складываются стереотипы мышления и модели профессионального поведения. Руководители должны сосредоточиться на том, чтобы сотрудники выполняли свою работу максимально продуктивно, создавая соответствующую корпоративную атмосферу. Руководство обладает значительным потенциалом для воздействия на кадровый состав, но их взгляды на аспекты, определяющие профессиональную активность, расходятся с действительностью. Исследования мотивации сотрудников компании [5] имеют большое значение. Целью управления корпоративной культурой служит создание среды, способствующей развитию продуктивного стиля работы сотрудников. Внутри корпоративного кодекса закрепляются основополагающие принципы, ценности и ключевые аспекты корпоративной культуры. Разработка корпоративного кодекса поведения сопряжена с множеством проблем, включая выбор ответственных сотрудников

внутри компании и контроль над его соблюдением. В случае отсутствия предварительного обсуждения документа с командой существует большая вероятность того, что он окажется лишь пустой потерей времени. Исследования подтверждают существование потребности в создании данного документа, который оказывает воздействие на стимулирование сотрудников.

Атмосфера, порожаемая организационной культурой, способствует быстрому освоению необходимых умений среди персонала, что ведет к увеличению продуктивности и росту успешности работы. Эффективность работы всей компании напрямую связана с тем, насколько правильно топ-менеджмент формирует и развивает корпоративную культуру внутри предприятия.

#### **Список источников**

1. Арутюнян С.Г. Корпоративная культура как фактор мотивации персонала // Российский научный журнал "Телескоп: журнал социологических и маркетинговых исследований". 2023. № 3. С. 105-111.
2. Голиков С.В., Привалов А.В., Привалова Д.В. Особенности взаимодействия корпоративной культуры и бизнес-процессов организации // Тенденции развития науки и образования. 2024. № 110-5. С. 143-146.
3. Дудникова М.В., Муравьева Н.А., Колесников А.В. Как удержать сотрудников в организации // Охрана труда и техника безопасности на промышленных предприятиях. 2021. № 9. С. 54-57.
4. Ермишина Е.Б. Влияние корпоративной культуры на сотрудников и эффективность труда в аудиторской фирме // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 41 (3). С. 140-147.
5. Карасева Е.В. Влияние корпоративной культуры на удовлетворенность трудом сотрудников // Управление качеством. 2024. № 4. С. 39-45.
6. Ковалева Е.А., Данилова В.А., Богачёв В.В. Аспекты влияния корпоративной культуры на трудовой потенциал организации // Экономика и предпринимательство. 2023. № 3 (152). С. 1184-1188.
7. Наконечников Н.Н., Наконечникова Л.А. Корпоративная культура как стратегический актив компании // Форум. 2023. № 2 (28). С. 161-164.
8. Сан С., Чэнь В. Влияние корпоративной культуры на удовлетворенность сотрудников трудом // Общество: социология, психология, педагогика. 2024. № 4 (120). С. 35-40.
9. Сытник А.А. Развитие инициативности сотрудников путем совершенствования корпоративной культуры // Вестник Национального Института Бизнеса. 2023. № 4 (52). С. 106-112.
10. Щербаков И.В. Корпоративная культура как немонетарная форма мотивации персонала организации // Russian Economic Bulletin. 2022. Т. 5. № 6. С. 293-296.
11. Лоскутова А.Д., Пестерникова М.В. Современные проблемы управления корпоративной культурой организации // Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №1. С.251-258

#### **Информация об авторах**

**Магомедов Магомедзагид Анварович**, к.э.н., доцент кафедры «Экономика труда и управление персоналом», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия  
**Магомедова Зухра Омаршаевна**, к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности, анализа и аудита, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия  
**Ильясов Шамиль Алиевич**, магистрант, Дагестанский государственный университет г. Махачкала, Россия

**Information about the authors**

**Magomedov Magomedzagid Anvarovich**, Ph.D., Associate Professor of the Department of Labor Economics and Personnel Management, Dagestan State University, Russia, Makhachkala

**Magomedova Zukhra Omarshaevna**, Ph. D., Associate Professor of the Department of Economic Security, Analysis and Audit, Dagestan State University

**Ilyasov Shamil Alievich**, Master's Student, Dagestan State University, Russia, Makhachkala

УДК 336

DOI 10.26118/2782-4586.2024.88.27.137

**Рабданова Джамиля Аминулаевна**  
Дагестанский государственный университет

**Анализ динамики и структуры активов системно значимых кредитных организаций РФ**

**Аннотация.** Актуальность темы исследования обусловлена значимостью системообразующих банков в обеспечении устойчивости национальной банковской системы. В банковском секторе РФ усиливаются процессы концентрации и централизации банковской деятельности в руках крупнейших кредитных организаций. На их долю в современных условиях приходится львиная доля активов и капитала банковского сектора РФ. Соответственно, от устойчивости крупнейших банков страны зависит развитие всех остальных сфер национальной экономики. В статье проведен анализ динамики и структуры активов системно значимых банков. Сделан вывод о том, что системообразующие кредитные организации выступают драйвером экономического роста, обеспечивая основные кредитные вливания в развитие и расширение предпринимательской активности.

**Ключевые слова:** банковская система, системно значимые кредитные организации, активы, кредитные вложения.

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**  
Dagestan State University

**Analysis of the dynamics and structure of assets of systemically important credit institutions of the Russian Federation**

**Annotation.** The relevance of the research topic is due to the importance of systemically important banks in ensuring the stability of the national banking system. In the banking sector of the Russian Federation, the processes of concentration and centralization of banking activities in the hands of the largest credit institutions are intensifying. In modern conditions, they account for the lion's share of assets and capital of the banking sector of the Russian Federation. Accordingly, the development of all other sectors of the national economy depends on the stability of the country's largest banks. The article analyzes the dynamics and structure of assets of systemically important banks. It is concluded that systemically important credit institutions act as a driver of economic growth, providing the main credit injections into the development and expansion of entrepreneurial activity.

**Keywords:** banking system, systemically significant credit organizations, assets, credit investments.

Банковская система выступает важным компонентом экономической системы любого государства. Экономическая система любого государства не может быть признана финансово устойчивой без стабильно функционирующей банковской системы, которая обеспечивает развитие экономики, ее рост и безопасность. Ее устойчивость является необходимым условием для эффективного функционирования различных сфер экономической деятельности. Организации нуждаются в ресурсах для осуществления своей предпринимательской деятельности, физические лица стремятся получить пассивный доход от размещения своих сбережений. В решении данных вопросов важная роль отводится банкам.

Стержневым компонентом банковской системы государства выступают кредитные организации, деятельность которых обеспечивает жизнедеятельность всей банковской системы и защищает ее от воздействия внешних дестабилизирующих факторов.

Устойчивость и стабильность функционирования банковской системы базируется на результативности деятельности кредитных организаций и в первую очередь системно значимых.

В современных условиях российские коммерческие банки находятся под усиленным давлением внешних политических и экономических санкций, создающих серьезную угрозу устойчивости их деятельности. Кроме того, банкам приходится развиваться в век широкого внедрения цифровых технологий во все сферы экономической деятельности, что также не может не сказываться на состоянии банковской сферы.

В банковском секторе также происходят серьезные изменения, касающиеся процессов концентрации и централизации банковской деятельности в руках крупнейших кредитных организаций. На их долю в современных условиях приходится львиная доля активов и капитала банковского сектора РФ. Соответственно, от устойчивости крупнейших банков страны зависит развитие всех остальных сфер национальной экономики.

Системообразующие банки аккумулируют огромные ресурсы и предоставляют национальной экономике значительные объемы кредитных средств. Исходя из масштабов их деятельности со стороны регулятора к ним предъявляются повышенные требования по показателям достаточности капитала, управления рисками, формирования резервов с целью обеспечения достаточного уровня устойчивости крупнейших банков.

Учитывая последние тенденции прошедших лет, связанных с внешнеполитическим давлением, экономика России подверглась серьезным внешним угрозам, но наиболее существенное давление ощутил отечественный банковский сектор и в первую очередь санкционное воздействие пришлось на системно значимые кредитные организации.

Для поддержания стабильности банковской системы Банком России были приняты ряд антикризисных мер, направленных на поддержание крупнейших банков, что позволило им выстоять в беспрецедентной санкционной борьбе. В результате национальная банковская система доказала свою жизнестойкость и непоколебимость в условиях кризиса. Стабильность функционирования банковского сектора позволило поддержать отечественную экономику, крупный и малый бизнес, сохранить приемлемый уровень благосостояния российских граждан.

Для оценки роли системно значимых кредитных организаций в экономике России и банковской системе проанализируем динамику их деятельности за прошедшие годы.

Как было отмечено ранее одним из существенных индикаторов системной значимости банков является показатель доли их активов в структуре банковского сектора РФ. Для начала рассмотрим структуру активов банковского сектора РФ и сопоставим ее со структурой системно значимых кредитных организаций (рис. 1).



**Рис. 1. Структура активов банковского сектора РФ [2]**

Как видно из приведенного рисунка, структура активов банковского сектора за прошедшие 7 лет изменилась не существенно несмотря на макроэкономическую нестабильность. Основное изменение коснулось роста объемов кредитования физических лиц. В динамике за анализируемый период их доля выросла с 15,6% до 20,1%.

Корпоративный кредитный портфель, вложения в ценные бумаги практически остались неизменны. Наметилось незначительное снижение доли межбанковских кредитов с 12,2% до 10,4%, и наоборот, возросла доля ликвидности банковского сектора с 6,5% до 7,3%.

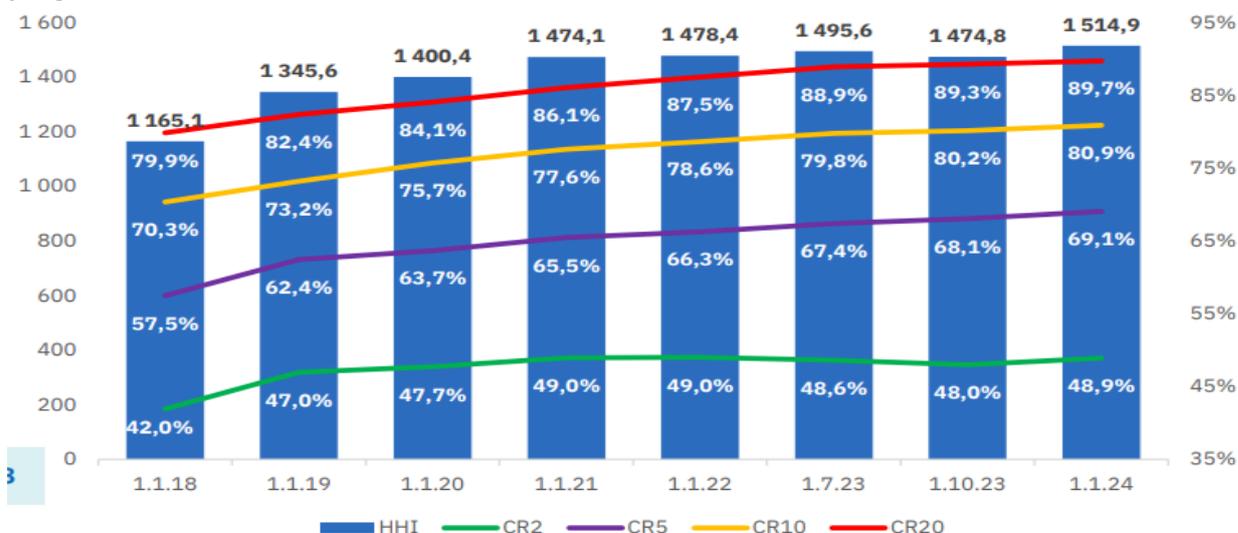
Сопоставим динамику показателей структуры активов системно значимых банков с аналогичными показателями банковского сектора РФ (рис. 2).



**Рис. 2. Структура активов системно значимых кредитных организаций [2]**

Как видно из рисунка 2 структура активов системообразующих банков практически идентична структуре активов банковского сектора РФ, что свидетельствует об определяющей роли крупнейших банков в банковской системе.

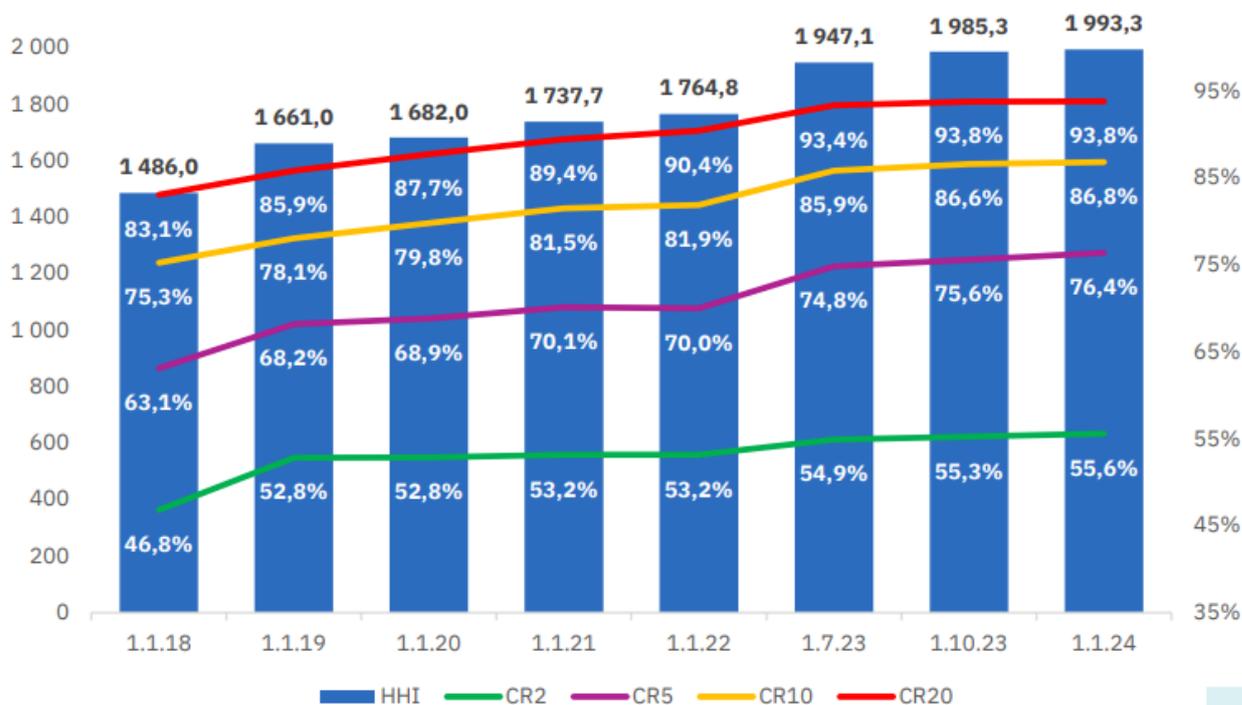
Об уровне концентрации активов банковского сектора свидетельствуют данные рисунка 3.



**Рис. 3. Концентрация активов банковского сектора РФ [2]**

Как показано на рисунке 3, на 10 крупнейших кредитных организаций на начало 2024 года приходится более 80% совокупных активов банковского сектора РФ. Следует отметить, что за прошедшие 7 лет концентрация банковского капитала в руках системно значимых кредитных организаций усилилась. Так, если на начало 2018 года на ТОП-10 банков приходилось 70% активов, то на начало 2024 года их доля возросла практически на 10%.

В структуре активов наибольший удельный вес приходится на ссудные операции банков. Об объемах кредитования системно значимых банков свидетельствуют данные, приведенные на рисунке 4.

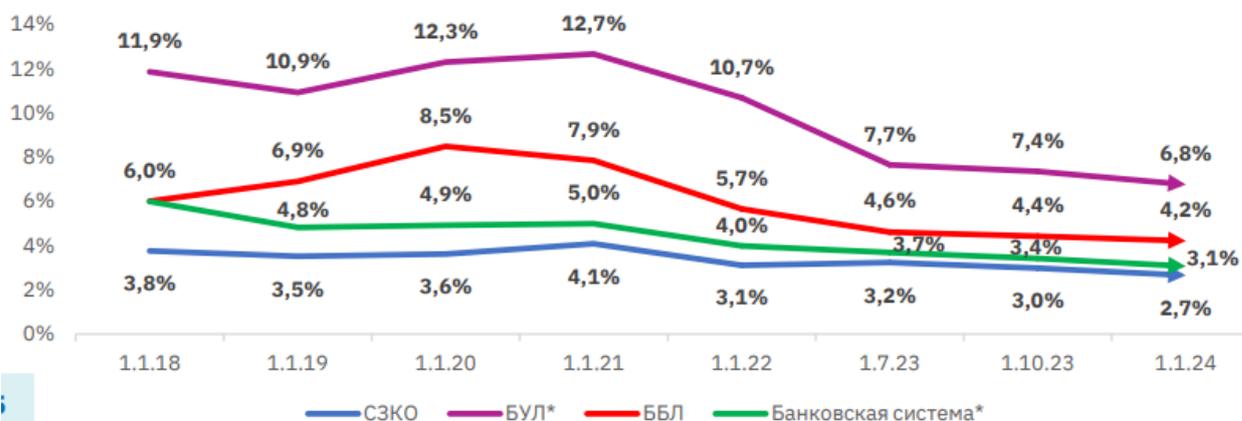


**Рис. 4. Концентрация кредитов клиентам [2]**

Как видно из данных рисунка 4, как и в случае с концентрацией активов, прослеживается аналогичная динамика изменения объемов кредитных вложений крупнейших российских банков. Так, если на начало 2018 года на 10 системообразующих банков приходилось 75,3% размещенных кредитов, то на начало 2024 года их объем возрос до 86,8%.

Следовательно, также как и в ситуации с активами, объемы кредитования крупнейших банков являются определяющими в структуре банковского сектора РФ. Значит системообразующие кредитные организации выступают драйвером экономического роста, обеспечивая основные кредитные вливания в развитие и расширение предпринимательской активности.

Поскольку системно значимые банки отличают существенные объемы кредитных вложений, рассмотрим динамику просроченной ссудной задолженности физических и юридических лиц в разрезе групп банков и в целом по банковскому сектору РФ (рис. 5).



**Рис. 5. Удельный вес просроченной задолженности физических и юридических лиц [2]**

Как демонстрирует рисунок 5, динамика удельного просроченной ссудной задолженности системообразующих кредитных организаций несколько отличается от аналогичных показателей по банковскому сектору РФ. Так, если на начало 2018 года доля просроченной задолженности крупнейших банков составляла 3,8%, то в целом по

банковскому сектору РФ – 6%. На начало 2024 года удельный вес просроченной задолженности системно значимых банков снизился до 2,7%, а банковского сектора РФ – до 3,1%. Сложившиеся тенденции сокращения просроченной ссудной задолженности физических и юридических лиц положительно характеризуют систему управления банковскими рисками как по крупнейшим банкам, так и в целом по банковскому сектору РФ. При этом следует отметить, что крупнейшие банки продемонстрировали незначительную волатильность данного показателя в динамике в отличие от банков с универсальной и базовой лицензией, что свидетельствует об эффективной кредитной политике и хорошем качестве кредитных портфелей крупнейших российских банков.

В целом на основании анализа динамики и структуры активов крупнейших банков можно сделать вывод, что они стабильно растут и увеличивают свою долю в совокупных активах банковского сектора РФ, такими темпами роста характеризуются объемы кредитных вложений, что говорит о повышении их роли в развитии национальной экономики.

Качество кредитного портфеля системно значимых кредитных организаций поддерживается банками на высоком уровне, что свидетельствует о проведении крупнейшими банками эффективной кредитной политики, направленной на минимизацию уровня кредитного риска.

#### **Список источников**

1. Банки и институты развития в России: формы взаимодействия и сотрудничества // Информационно-аналитическое обозрение Ассоциации банков России. – 2024. – май. – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB\\_broshyura\\_N9\\_v.1.1\\_WEB-2\\_.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB_broshyura_N9_v.1.1_WEB-2_.pdf) (дата обращения 25.10.2024).
2. Банки и экономика в цифрах и графиках // Аналитический сборник Ассоциации банков России – 2023. – № 1(8). – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika\\_IV-kv.-2023\\_itog.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika_IV-kv.-2023_itog.pdf) (дата обращения 15.10.2024).
3. Батенова Э.Р. Роль банковского регулирования в повышении устойчивости банковской системы России // Инновации. Наука. Образование. – 2023. – № 76. – С. 32-38.
4. Бежан А.М. Адаптация Российской банковской системы к глобальным вызовам // Мировая экономика: проблемы безопасности. – 2023. – № 1. – С. 5-11.
5. Миллер Е.В. Исследование финансовой устойчивости системно-значимых банков в современных условиях // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 6-2. – С. 232-237.
6. Центральный банк Российской Федерации // Официальный сайт. – URL: [https://www.cbr.ru/statistics/?PrtId=int\\_rat](https://www.cbr.ru/statistics/?PrtId=int_rat) (дата обращения 25.10.2024).

#### **Информация об авторах**

**Рабданова Джамиля Аминулаевна**, к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия.

#### **Information about the author**

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 336.711

DOI 10.26118/2782-4586.2024.72.89.138

**Амиралиева Джамиля Магомедовна**  
Дагестанский государственный университет

**Анализ денежно-кредитной политики банка России в новых  
экономических условиях**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию актуальных аспектов денежно-кредитной политики Центрального банка Российской Федерации в контексте современных вызовов и изменений в мировой экономике. В условиях глобализации, санкционного давления и нестабильности внешнеэкономической ситуации, анализируются меры, предпринимаемые ЦБ для стабилизации финансовой системы и поддержания макроэкономической стабильности.

В первой части статьи рассматриваются основные цели и инструменты денежно-кредитной политики, а также их адаптация к новым рыночным условиям.

Во второй части представляются эмпирические данные, иллюстрирующие результаты применения этих инструментов, включая анализ динамики инфляции, уровня безработицы и экономического роста. Заключительная часть статьи содержит прогнозные оценки и рекомендации по дальнейшему развитию денежно-кредитной политики в России.

**Ключевые слова:** денежно-кредитная политика, ЦБ, процентная ставка, финансовая система, инструменты денежно-кредитной политики.

**Amiralieva Dzhamilya Magomedovna**  
Dagestan State University

**Analysis of the monetary policy of the bank of Russia in the new economic conditions**

**Abstract.** The article is devoted to the study of current aspects of the monetary policy of the Central Bank of the Russian Federation in the context of modern challenges and changes in the global economy. In the context of globalization, sanctions pressure and instability of the external economic situation, the measures taken by the Central Bank to stabilize the financial system and maintain macroeconomic stability are analyzed.

The first part of the article discusses the main goals and instruments of monetary policy, as well as their adaptation to new market conditions.

The second part presents empirical data illustrating the results of applying these instruments, including an analysis of the dynamics of inflation, unemployment and economic growth. The final part of the article contains forecast estimates and recommendations for the further development of monetary policy in Russia.

**Keywords:** monetary policy, Central Bank, interest rate, financial system, monetary policy instruments.

Денежно-кредитная политика, которая проводится Центральным Банком РФ в современном периоде, направлена на обеспечение финансовой безопасности и стабильности российской экономики, что отражается через эффективность деятельности коммерческих банков. Результаты денежно-кредитной политики воздействуют на многие макроэкономические и финансовые процессы. Наблюдается регулирование национальной экономикой, денежно-кредитного рынка и банковского сектора.

При этом происходит влияние мероприятий и инструментов денежно-кредитной политики центрального банка на динамику котировок и доходности рынка ценных бумаг.

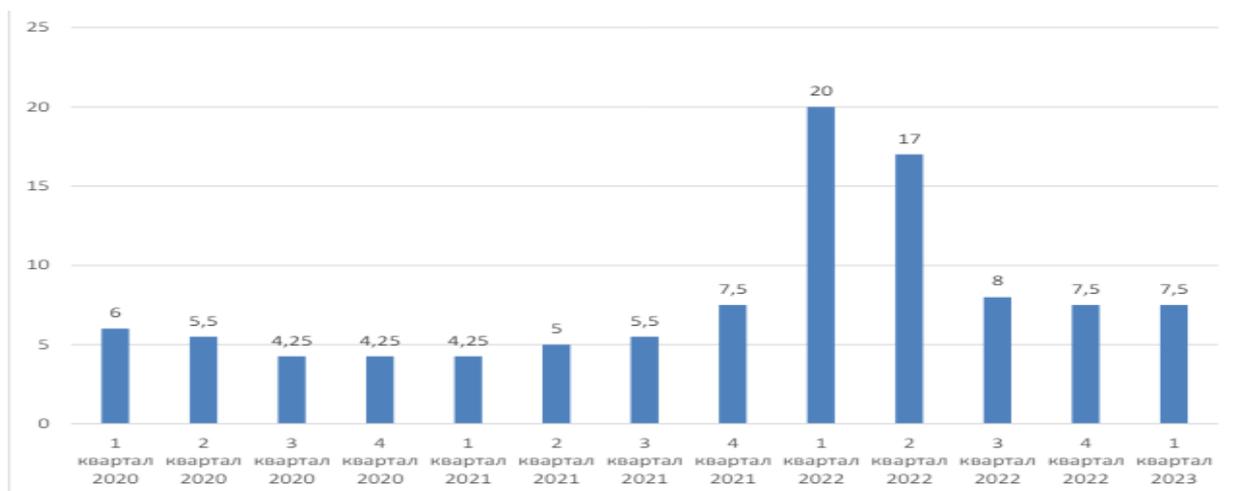


Рисунок 1. Динамика изменения процентной ставки рефинансирования ЦБ РФ.

Это основной индикатор изменения процентных ставок в банковской сфере России, поскольку от него происходят изменения процентных ставок уже на кредитование и привлечение средств на банковские вклады и депозиты.

Причиной роста процентных ставок в банковской сфере России в 1-м квартале 2022 г. обусловлена макроэкономической ситуацией, вызванной негативным воздействием масштабных международных санкций в отношении российских компаний, экспортеров и импортеров, инвесторов и банковских учреждений. В итоге, произошел резкий рост инфляции, замедление которого возможно при помощи ужесточения денежно-кредитной политики ЦБ.

Именно на данные действия решилось руководство Банка России, где основной целью регулирования процентной ставки рефинансирования было именно снижение уровня инфляции в экономике страны.

В фундаменте организации экономической политики государства, направленной на антикризисное управление, заложены инструменты денежно-кредитной политики, к которым относится как раз изменение процентных ставок в банковской сфере. Такая политика обеспечивает управление инфляционными рисками, снижая степень инфляции в экономике государства.

В 2022 г. основной проблемой российской экономической системы является как раз рост инфляции, что негативно влияло на обеспечение стабильности банковской сферы.

Что касается влияния данной проблемы на Россию, то по состоянию на период 2020-2022 гг. проблема роста инфляции в российской экономике также возобновилась. Так, на рис. 2 изображена динамика уровня инфляции в период 2020-2022 гг.

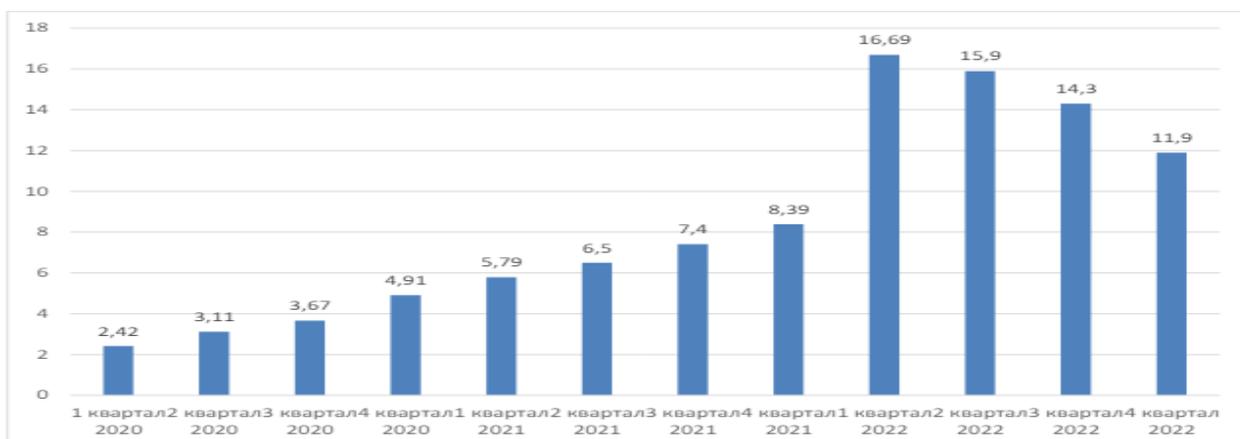


Рисунок 2. Уровень инфляции России в период 2020-2022 гг., в %.

Динамика уровня инфляции в российской экономике в периоде 2022 г.

продемонстрировала резкий рост. Инфляционная спираль, возникшая в периоде 2022 г., имеет отрицательное воздействия для обеспечения национальной экономической безопасности. Каждый макроэкономический процесс и финансовая тенденция развития рынков России влияет от уровня инфляции. К тому же, инфляционные риски имеют воздействие и на микроэкономические процессы, включая динамику совокупного спроса и предложения. Ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ приводит к осложнению деятельности коммерческих банков.

Причиной является рост процентных ставок на банковское кредитование и банковские депозиты. Из-за этого сложнее аккумулировать финансовые активы и в дальнейшем их распределять по разным направлениям банковской деятельности (инвестиции в реальный сектор, инвестиции в финансовые инструменты, потребительское, коммерческое и ипотечное кредитование).

На графике рис. 3 изображена динамика изменения совокупных активов коммерческих банков России, куда относятся кредитный портфель и средства клиентов.

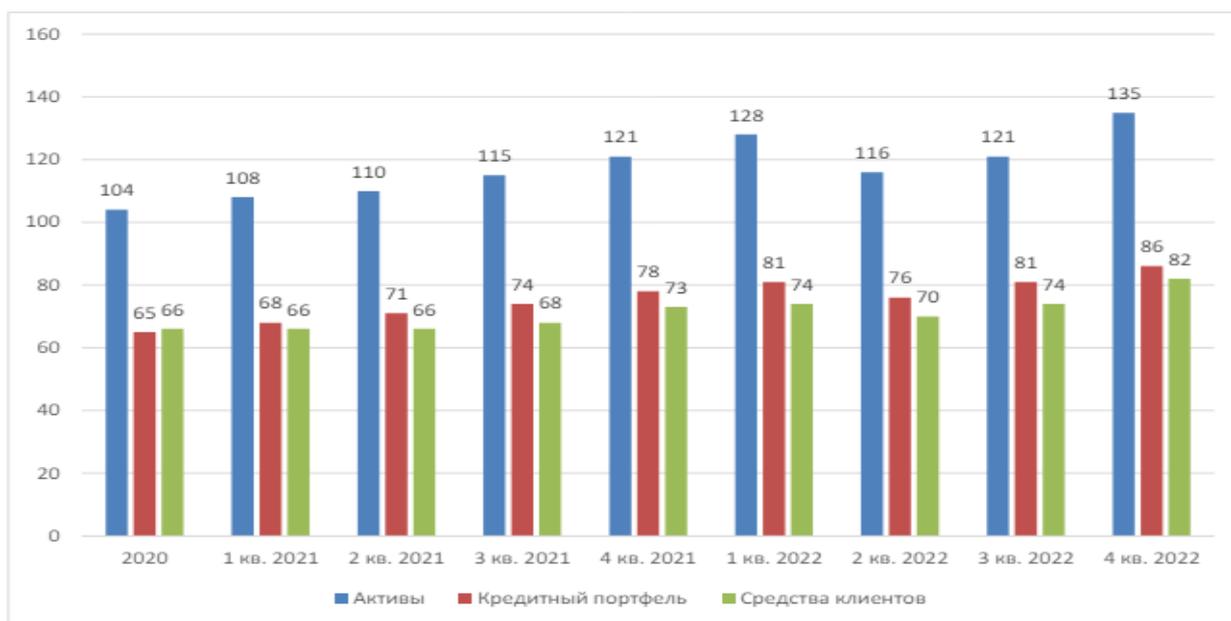


Рисунок 3. Динамика показателей банковской системе России, в трлн руб.

В итоге, в периоде с 2020 по 2022 гг. объем активов российских банков увеличился с 104 трлн руб. до 135 трлн руб. При этом ранее средства клиентов было больше на 1 трлн руб., чем кредитного портфеля. Однако в 4-м квартале 2022 г. размер кредитного портфеля составлял 86 трлн руб., что на 4 трлн руб. больше, чем клиентских средств (82 трлн руб. соответственно). Таким образом, развитием банковской системы России пережил основной этап повышения процентных ставок. В периоде с первого квартала 2022 г. до третьего квартала 2022 г. было снижение банковских активов с 128 трлн руб. до 121 трлн руб. Однако к концу 2022 г. ситуация изменилась в лучшую сторону, после чего были зафиксированы новые рекордные показатели.

Таким образом, в заключении статьи, можно подытожить, что ключевой особенностью денежно-кредитного регулирования в России является изменение процентной ставки рефинансирования, которая направлена на влияние темпов экономического роста в реальном секторе экономики, изменение денежной массы, снижение уровня инфляции и обеспечение развития банковского сектора.

Главными проблемами денежно-кредитного регулирования в российской практике выступает поиск «золотого баланса» между уровнем доступности кредитов для предприятий и уровнем роста инфляции. Зачастую ЦБ РФ проводит сдерживающую монетарную политику, которая негативно влияет на доступность коммерческого

кредитования. Однако рост инфляции – это главный вызов российской экономики, сдерживание которого приоритетная задача для органов власти.

#### **Список источников**

1. Когденко В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика : учеб. пособие для вузов / В. Г. Когденко, М. В. Мельник, И. Л. Быковников. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2022.-с.235
2. Костерина Т. М. Банковское дело : учеб. для бакалавров / Т. М. Костерина ; Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2023.-с.236
3. Кубединова С. А. Цели и принципы денежно-кредитной политики в РФ / С. А. Кубединова // Научная дискуссия современной молодёжи: актуальные вопросы, достижения и инновации: сборник статей VI Международной научно-практической конференции, Пенза, 17 декабря 2018 года / Ответственный редактор Г.Ю. Гуляев. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2022. – С. 137-140
4. Лаврушин О.И. Финансовая система: цифровой вызов/Лаврушин О.И., Криничанский К.В., Рубцов Б.Б., Абрамов А.Е., Чернова М.И., Косырев А.Г., Алифанова Е.Н., Радковская Н.П., Клочкова Е.Н., Львова Ю.Н., Вовненко Г.И., Евлахова Ю.С., Маркова О.М., Соколинская Н.Э., Зиновьева Е.А., Соколова Е.Ю., Егорова С.Ю., Соломатина Т.Б., Вафина Д.Л., Жариков М.В. и др.//Москва, 2022
5. Обзор российского финансового сектора и финансовых инструментов: Аналитический материал. Москва 2022. [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/40903/overview\\_2021.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/40903/overview_2021.pdf) (дата обращения: 07.10.2024)
6. Основные финансовые показатели России в 2021 году: сайт global-finances.ru. URL: <http://global-finances.ru/finansyi-rossii-2021/> (дата обращения: 07.10.2024)
7. Сугарова И. В. Денежно-кредитная политика: цели, инструменты, методы / И. В. Сугарова, З. Г. Закаева // Актуальные проблемы современной науки : Сборник научных трудов по материалам Международной научно-методической конференции, Владикавказ, 24–25 мая 2019 года. – Владикавказ, 2019. – С. 208-214.
8. Тихонов А.О. Цифровизация денежно-кредитной системы: институциональный и регуляторный аспекты/Тихонов А.О., Юзефальчик И.В.//[Russian Journal of Economics and Law](https://www.russianjournalofeconomicsandlaw.com/). 2021. Т. 15. № 4. С. 713-730.
9. Что такое денежно-кредитная политика: сайт secretmag.ru. URL: <https://secretmag.ru/enciklopediya/chto-takoe-denezhno-kreditnaya-politika-obyasnyam-prostymi-slovami.htm> (дата обращения: 07.10.2024)
10. Шульга А.В. Теоретические аспекты денежно-кредитной политики государства/А.В. Шульга// StudNet. 2021. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-denezhno-kreditnoy-politiki-gosudarstva> (дата обращения: 07.10.2024)
11. Утирова Б. Б. Денежно-кредитная политика как часть экономической политики государства//Актуальные вопросы современной экономики. 2021.- №11. С.1076-1083

#### **Информация об авторе**

**Амиралиева Джамиля Магомедовна**, к.э.н., доцент, ФГБОУ ВО Дагестанский государственный университет, Махачкала Россия.

#### **Information about the author**

**Amiralieva Dzhamilya Magomedovna**, PhD in Economics, Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Dagestan State University, Makhachkala Russia..

УДК – 332.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.19.46.139

**Курбанова Умукусум Али-Искандеровна**  
Дагестанский государственный университет  
**Магомедбегова Зайнаб Мухумаевна**  
Дагестанский государственный университет

**Стратегические цели и направления развития ПАО «Россети Северный Кавказ» в целях укрепления экономической безопасности предприятия в современных условиях**

**Аннотация.** В статье рассматриваются стратегические цели и направления развития ПАО «Россети Северный Кавказ» для укрепления экономической безопасности предприятия в современных условиях. Анализируются ключевые аспекты управления рисками, информационной и финансово-хозяйственной безопасностью, а также меры по снижению вероятности угроз и минимизации их последствий. Особое внимание уделяется систематизации рисков, разработке эффективной инвестиционной и инновационной политики, управлению дебиторской задолженностью и обеспечению устойчивости бизнес-процессов. Рассматриваются задачи повышения квалификации персонала и внедрения современных технологий для улучшения производительности. Приводится комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности компании, а также обеспечение соблюдения нормативных требований и стандартов.

**Ключевые слова:** риски, угрозы, экономическая безопасность, угрозы экономической стабильности, система управления рисками, индикативное планирование.

**Kurbanova Umukusum Ali-Iskanderovna**  
Dagestan State University  
**Magomedbegova Zainab Mukhumaevna**  
Dagestan State University

**Strategic goals and directions of development of PJSC ROSSETI North Caucasus in order to strengthen the economic security of the enterprise in modern conditions**

**Abstract.** The article discusses the strategic goals and directions of development of PJSC ROSSETI North Caucasus to strengthen the economic security of the enterprise in modern conditions. The key aspects of risk management, information and financial and economic security, as well as measures to reduce the likelihood of threats and minimize their consequences are analyzed. Special attention is paid to the systematization of risks, the development of effective investment and innovation policies, the management of accounts receivable and ensuring the sustainability of business processes. The tasks of staff professional development and the introduction of modern technologies to improve productivity are considered. A set of measures aimed at improving the efficiency and competitiveness of the company, as well as ensuring compliance with regulatory requirements and standards, is presented.

**Keywords:** risks, threats, economic security, threats to economic stability, risk management system, indicative planning.

Поиск и предотвращение угроз до достижения ими активной стадии – достаточно важный этап в процессе обеспечения экономической безопасности любого предприятия. [1] Особое внимание на данной стадии уделяется качеству получаемой информации. Она должна быть актуальна и доступна. Также следует уделить внимание соответствию её таким критериям, как полнота, достоверность, точность, своевременность и понятность. Другими

словами, информация должна носить оперативный, реалистичный, комплексный и содержательный характер. [4]

Бесперывное функционирование предприятия обеспечивается путём проведения сравнительного анализа и прогнозированием различных ситуаций с выявлением возможных угроз экономической безопасности. В процессе снижения вероятности возникновения угроз немаловажное значение приобретает возможность количественной оценки предполагаемых рисков по той причине, что необходимо правильно оценить и понять, какие резервы нужно направить на предотвращение негативных последствий. При осуществлении управления угрозами можно использовать обширный спектр инструментов, поэтому необходима точная своевременная их характеристика и по другим признакам, которая будет систематизировать угрозы и определять конкретные направления по их снижению. [2]

Система управления экономической безопасностью должна основываться на решении таких задач, как:



Рисунок 1 Система управления экономической безопасностью

Как и любой экономический субъект, Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго» постоянно находится в ситуации угроз и рисков, которые зачастую связаны с выбором альтернативных решений, обладающих разными вероятностями их осуществления. Поэтому в современных условиях актуальным видится проведение постоянного мониторинга финансово-хозяйственной деятельности предприятия с последующей разработкой направлений по снижению угроз экономической стабильности производственного и связанного с ним процессов.

На предприятии функционирует система управления рисками, которая включает следующие виды целей:

- стратегические цели, определяемые миссией компании;
- операционные цели, направленные на достижение эффективности хозяйственной деятельности предприятия, а также на рациональное использование имеющихся ресурсов;
- цели в области подготовки отчётности, регулирующие качество формируемых данных;
- цели в области соблюдения законодательства, призванные обеспечить соблюдение нормативно-правовых актов. [6]

Система управления рисками Филиала представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, направленных на результативное управление рисками, а также обеспечивающих сохранение баланса между получением прибыли и сокращением убытков деятельности. Функционирование системы управления рисками в «Дагэнерго» осуществляется через взаимодействие всех отделов организации.

Функционирование системы управления рисками в «Дагэнерго» осуществляется через взаимодействие всех отделов организации.

Первостепенной целью обеспечения экономической безопасности Филиала выступает нивелирование негативного влияния различного рода угроз и рисков, включающее в себя разработку принципов и задач по достижению заявленной цели. [3]

При проведении оценки возможных рисков ситуаций исследование угроз на первоначальных этапах и своевременное воздействие на факторы, способствующие их возникновению, появляется возможность предотвращения вероятности повторного проявления подобных ситуаций. В дальнейшем это должно перейти в разработку комплекса мероприятий, характерных для «Дагэнерго» с целью минимизации вероятных рисков и угроз.

Повышение эффективности работы по снижению рисков и угроз безопасности развития экономической деятельности предприятия видится возможной только при соответствующей подготовке и обучению персонала. Ведь именно персонал является важной составляющей всего процесса обеспечения экономической безопасности предприятия. Работа с сотрудниками может проводиться путём введения и применения специального инструктажа по минимизации рисков или снижению их последствий. Также нельзя упустить постоянный контроль соблюдения норм экономической безопасности. Ещё одним способом по подготовке персонала является прохождение курсов повышения квалификации по различным сферам деятельности, что позволит улучшить качество работы персонала, повысить эффективность деятельности предприятия, и, следовательно, снизить вероятность возникновения и периодического повторения угроз безопасности развития Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго». Работа в сфере повышения квалификации должна включать требования к уровню знаний и опыта работника в соответствии с занимаемой им должностью. Повышение уровня профессиональной подготовки работников должно стать одной из ключевых задач в работе с персоналом.

К возможным последствиям в случае реализации таких рисков можно отнести:



**Рисунок 2** Возможные последствия при реализации угроз информационной безопасности

Другим направлением деятельности по минимизации последствий возникновения угроз Филиала можно обозначить управление дебиторской задолженностью, к основным мероприятиям которого можно отнести:

- мониторинг состояния дебиторской задолженности;
- разработка финансовой политики;

– работа по снижению риска просроченной дебиторской задолженности. [2]

В вопросе разработки политики организации по снижению и предотвращению угроз экономической безопасности особое внимание следует уделить проблеме, препятствующей полноценной реализации этой самой политике, а именно централизации деятельности Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго». Отсутствие самостоятельности отдельных отделов и служб в принятии управленческих решений препятствует оперативности принятия решений. Возможным решением данной проблемы станет поиск путей и способов реализации действий, способствующих поддержанию экономической безопасности предприятия, на местах, отдельными отделами.

Централизация деятельности организации может стать препятствием на пути обеспечения экономической стабильности производственного процесса ещё и потому что возникает необходимость оценивания правильности и объективности принимаемых управленческих решений. Это становится необходимым для выявления и локализации причин и источников появления угроз, а также методов их устранения. [5]

Ещё одной необходимостью на пути реализации политики компании в сфере обеспечения экономической безопасности является сохранность его имущества, под которой понимается эффективное использование всех имеющихся средств. В последующем прибыль, полученная от реализации подобной деятельности может стать резервом обеспечения производственного процесса в кризисных ситуациях.

Обеспечению безопасности финансово-хозяйственных операций способствует также проведение эффективной инвестиционной и инновационной политик. Здесь связь с экономической безопасностью прослеживается в том, что эффективность их осуществления прямо влияет на доходы предприятия, что достаточно важно для стабильного развития компании. Выходит, что стабильность развития компании напрямую связана с рентабельностью, благодаря которой она осуществляет свою непрерывную деятельность.

Основными направлениями деятельности, направленными на улучшение состояния охраны труда являются:

– обеспечение выполнения психологического воздействия на персонал при проведении работы с ним, направив его внимание на сознательное выполнение мероприятий, предписываемых правилами по охране труда, для сохранения жизни и здоровья работающих;

– психофизиологическое тестирование оперативного персонала проводится постоянно руководителями структурных подразделений. Персонала входящего в зону риска не выявлено;

– обеспечение максимального охвата руководящими работниками филиала «Дагэнерго» и подразделений контроля организации безопасных условий труда, работы с персоналом в области техники безопасности, обучения персонала безопасным приемам работы и соблюдения правил по охране труда на рабочих местах;

– создание нетерпимого отношения в подразделениях к лицам, нарушающим правила охраны труда, одновременно освобождая от работы лиц, неспособных работать без травм;

– достижение от каждого работника понимания того, что его личная безопасность в первую очередь зависит от него самого – через обязательное выполнение им лично требований правил охраны труда.

Ежегодно сроком до трех недель проводится повышение их квалификации по всем направлениям деятельности подразделения с выездом в один из филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ». Обучение проводится силами квалифицированных специалистов ДПБиПК исполнительного аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ». В ходе кратковременного повышения квалификации начальник УПБиПК обменивается опытом и достигнутыми результатами по направлению деятельности.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой по снижению рисков

травматизма персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ на период 2019-2023 годы - всего запланировано 128 мероприятий:

- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- производственное обучение персонала;
- обеспечение высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментом и пр.;
- совершенствование участия работников компании в снижении рисков травматизма в электроустановках;
- системные мероприятия по недопущению травматизма собственного персонала на оборудовании ПС 35-110 кВ;
- системные мероприятия по недопущению травматизма на автотранспорте.

Информация о выполнении филиалами и управляемыми Обществами мероприятий Комплексной программы ежеквартально принимается на заседаниях Комиссии по охране труда. [7]

Выбранные направления вышеуказанной программы позволяют постоянно осуществлять контроль, анализ и оценку проводимой работы по обеспечению безопасных условий труда персонала, безопасности технологических процессов и эксплуатации оборудования, а также проведению корректирующих действий по достижению поставленных целей в области охраны труда по реализации предупреждающих мер по возникновению несчастных случаев.

Из 128 мероприятий запланированных к выполнению:

- выполнено – 123 мероприятия;
- не выполнено – 3 мероприятия:

-п.9 - обеспечение соответствия штатного расписания и укомплектованности структурных подразделений ПБиПК ПАО «Россети Северный Кавказ», Филиалов нормативам численности. Укомплектование каждого РЭС/РМЭС специалистом по охране труда;

- п.37 - реализация мероприятий по мониторингу бригадных автомобилей и автомобилей ОВБ (система спутникового мониторинга, персональный трекер-телефон и т.д.

Мероприятий с перенесенным сроком исполнения нет.

Невыполненные мероприятия в установленные сроки напрямую связаны с крайне тяжелым финансовым состоянием ПАО «Россети Северный Кавказ». Реализация невыполненных мероприятий планируется на более поздние сроки при изыскании денежных средств на финансирование.

Затраты на выполнение Целевой программы по ликвидации травмоопасного оборудования в зоне эксплуатационной ответственности филиала «Дагэнерго» в 2023 году составили 39 915 тыс. руб.

Исходя из всего вышесказанного можно понять, что обеспечение экономической безопасности Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго» должно осуществляться комплексным методом, так как отсутствие внимания к отдельным этапам данного процесса может значительным образом сказаться на эффективности его проведения. Среди основных этапов были выделены следующие: использование достоверной и своевременной информации, систематизация и классификация рисков и угроз, работа с персоналом по решению данной задачи, управление дебиторской задолженностью, проведение инвестиционной политики, реализация инновационной политики. [8]

Повышение экономической безопасности предприятия – это комплексная задача, которая требует системного подхода и стратегии. Основные направления для достижения этой цели включают:

1. Увеличение финансовой устойчивости:

- Оптимизация структуры капитала, снижение долговой нагрузки.
- Повышение ликвидности: создание достаточного резерва денежных средств для покрытия краткосрочных обязательств.
  - Увеличение рентабельности: улучшение условий закупок, снижение затрат, внедрение новых технологий.
- 2. Модернизация производства и технологии:
  - Внедрение современных технологий для повышения производительности и качества продукции.
  - Автоматизация и цифровизация производственных процессов.
  - Устойчивый контроль за качеством выпускаемой продукции.
- 3. Управление рисками:
  - Проведение регулярной оценки рисков, связанных с операционной и финансовой деятельностью.
  - Разработка и внедрение системы менеджмента рисков.
  - Создание бизнес-структуры, способной быстро реагировать на изменения внешней среды.
- 4. Оптимизация бизнес-процессов:
  - Повышение эффективности имеющихся бизнес-процессов через реинжиниринг.
  - Сокращение издержек и временных затрат на выполнение операций.
  - Внедрение системы контроля и анализа.
- 5. Разработка и реализация стратегий:
  - Определение четких стратегических целей и путей их достижения.
  - Проведение SWOT-анализа для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.
  - Формирование гибкой стратегии, позволяющей реагировать на изменения рынка.
- 6. Повышение конкурентоспособности:
  - Анализ рыночной позиции и конкурентной среды.
  - Разработка уникального предложения и дифференциация продукции.
  - Поддержание и улучшение качества обслуживания клиентов.
- 7. Управление человеческими ресурсами:
  - Привлечение и удержание квалифицированного персонала.
  - Разработка системы обучения и повышения квалификации сотрудников.
  - Создание положительного рабочего климата и корпоративной культуры.
- 8. Информационная безопасность:
  - Внедрение систем защиты данных, предотвращение утечек и кибератак.
  - Обучение персонала основам безопасности информации.
  - Регулярный аудит ИТ-систем и процессов.
- 9. Управление отношениями с поставщиками и клиентами:
  - Установление долгосрочных взаимоотношений с надежными поставщиками для снижения рисков недопоставок.
    - Анализ и сегментация клиентской базы для более эффективного таргетинга и обслуживания.
- 10. Комплаенс и соблюдение законодательства:
  - Соблюдение требований законодательства и норм, в том числе по экологии и социальным аспектам.
  - Внедрение системы контроля за соблюдением норм и стандартов.

Системное применение этих направлений позволит значительно повысить уровень экономической безопасности предприятия, снизить риски и улучшить его конкурентоспособность.

Экономическая безопасность является неотъемлемым элементом стратегии управления любого промышленного предприятия. В условиях глобализации и стремительных изменений на рынке, предприятия сталкиваются с множеством рисков,

которые могут подорвать их стабильность и конкурентоспособность. Это требует от руководства постоянного мониторинга внешней и внутренней среды, а также разработки эффективных планов действий на случай возникновения непредвиденных ситуаций.

Одним из ключевых аспектов экономической безопасности является внедрение системы индикативного планирования. Этот подход позволяет предприятиям не только анализировать текущее экономическое положение, но и прогнозировать потенциальные угрозы, основываясь на собранных данных и трендах. Регулярная диагностика состояния компании и ее окружения помогает своевременно выявлять риски и оперативно реагировать на них, минимизируя возможные убытки.

Кроме того, успешное противостояние угрозам невозможно без комплексного подхода к профилактическим мерам. Это включает в себя разработку стратегий, направленных на укрепление финансовой устойчивости, оптимизацию производственных процессов и инвестирование в инновации. Такой подход создает предпосылки для не только выживания, но и активного роста предприятия в условиях конкурентной среды.

### **Список источников**

1. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России / Л.И. Абалкин// Вестник Российской Академии наук. – 1997. – № 9. Том 67. – С.771-776. – ISSN 0869-5873

2. База данных, характеризующих требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия ПАО "Россети Северный Кавказ": Свидетельство о регистрации базы данных 2022620662, 29.03.2022. Заявка №2022620192 от 08.02.2022. (дата обращения 18.10.2024)

3. Ибрагимова П.А. Анализ обеспеченности организации собственными оборотными средствами и пути повышения эффективности их использования (на примере ПАО "Россети Северный Кавказ") / Ибрагимова П.А., Исмаилова Р.Ш.//Вестник Екатеринбургского института. 2022. № 2 (58). С. 22-27.

4. Левченко Р.А. Энергия Северного Кавказа/Левченко Р.А., Юдина Л.//Вести в электроэнергетике. 2024. № 3 (131). С. 46-49

5. Моденов А.К. Экономическая безопасность предприятия: моногр. / А. К. Моденов, Е. И. Белякова, М. П. Власов, Т. А. Лелявина; СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.

6. Сердюк Е.А. Организация систематического мониторинга и управления рисками при бизнес-планировании на предприятии /Сердюк Е.А., Шарунова Е.В.// Наука и образование в XXI веке: теория, методология, практика: Материалы международной научно-практической конференции. 2019. С. 128-134.

7. ПАО «Россети Северный Кавказ»: официальный сайт – [www.rossetisk.ru](http://www.rossetisk.ru) (дата обращения 22.10.2024)

8. Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго»: официальный сайт - [www.dagenergo.ru](http://www.dagenergo.ru) (дата обращения 20.10.2024)

### **Информация об авторах**

**Курбанова Умукусум Али-Искандеровна**, к.э.н., доцент, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

**Магомедбегова Зайнаб Мухумаевна**, магистр 2 года обучения, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

### **Information about the authors**

**Umukusum Ali-Iskanderovna Kurbanova**, PhD in Economics, Associate Professor, Department of World and Regional Economics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia  
**Magomedbegova Zainab Mukhumaevna**, 2-year Master's Degree, Department of World and Regional Economics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

УДК 336

DOI 10.26118/2782-4586.2024.66.74.140

**Рабданова Джамиля Аминулаевна**  
Дагестанский государственный университет

### **Участие системно значимых банков в формировании ресурсов банковского сектора РФ**

**Аннотация.** Актуальность темы исследования обусловлена ролью системно значимых кредитных организаций в формировании ресурсной базы российского банковского сектора. На основе анализа динамики и структуры обязательств системно значимых кредитных организаций сделан вывод о том, что тенденции, складывающиеся в структуре обязательств банковского сектора РФ определяются особенностями структуры обязательств системно значимых кредитных организаций. В этой связи, системно значимые банки несмотря на макроэкономическую нестабильность и серьезное внешнее санкционное давление наращивают собственные средства, что повышает уровень их финансовой устойчивости и создает возможности для расширения кредитных вложений в национальную экономику. Следовательно, системообразующие банки вносят значительный вклад в формирование ресурсной базы банковского сектора РФ.

**Ключевые слова:** банковский сектор, системно значимые кредитные организации, банковские ресурсы, собственный капитал.

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**  
Dagestan State University

### **Participation of systemically important banks in the formation of resources of the banking sector of the Russian Federation**

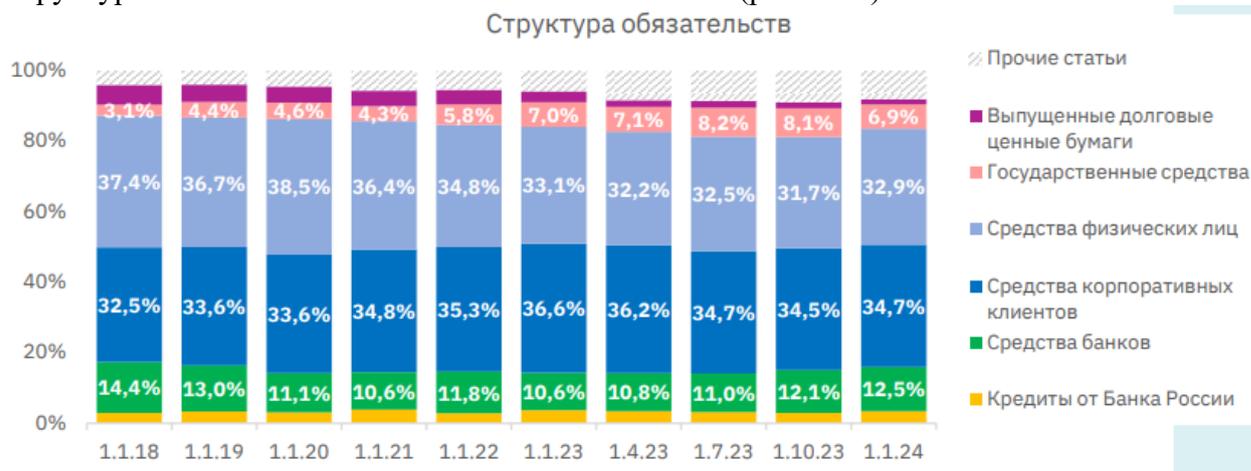
**Annotation.** The relevance of the research topic is due to the role of systemically important credit institutions in the formation of the resource base of the Russian banking sector. Based on the analysis of the dynamics and structure of obligations of systemically significant credit institutions, it is concluded that the trends in the structure of obligations of the banking sector of the Russian Federation are determined by the peculiarities of the structure of obligations of systemically significant credit institutions. In this regard, systemically important banks, despite macroeconomic instability and serious external sanctions pressure, are increasing their own funds, which increases their financial stability and creates opportunities for expanding credit investments in the national economy. Consequently, systemically important banks make a significant contribution to the formation of the resource base of the banking sector of the Russian Federation.

**Keywords:** banking sector, systemically important credit organizations, banking resources, equity.

Системно значимые банки для обеспечения эффективной банковской деятельности формируют свои ресурсы за счет собственных и привлеченных средств. В отличие от других банков системообразующие кредитные организации имеют возможность на поддержку со стороны регулятора в случае ухудшения состояния с банковской ликвидностью и обеспечения стабильности их функционирования. Государство не может допустить банкротство крупнейших банков, поскольку все сферы экономической деятельности завязаны на денежных потоках, проходящих через системообразующие кредитные организации.

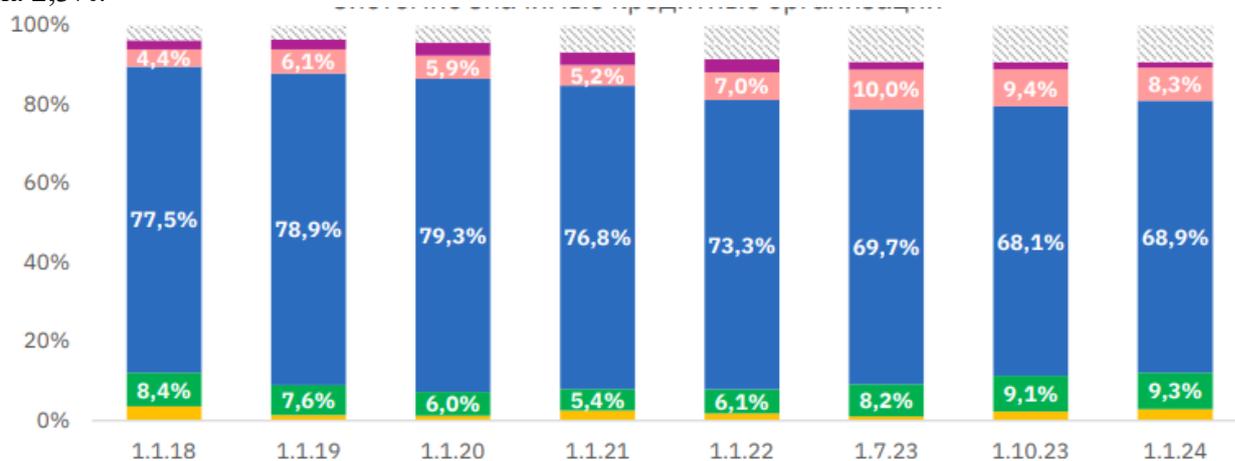
От достаточности и стабильности источников формирования банковских ресурсов зависят направления вложения кредитных организаций.

Рассмотрим структуру обязательств банковского сектора РФ и сравним ее со структурой обязательств системно значимых банков (рис 1 и 2).



**Рис. 1. Структура обязательств банковского сектора РФ [2]**

Как видно из приведенного рисунка 1, основной удельный вес в совокупных обязательствах банковского сектора РФ составляют средства физических и юридических лиц. На их долю приходится около 70% от общего объема. Следует отметить, что за прошедшие 7 лет доля средств физических лиц незначительно снизилась, а юридических лиц увеличилась. В целом за анализируемый период их доля в совокупности сократилась на 2,3%.



**Рис. 2. Структура обязательств системно значимых кредитных организаций [2]**

Наметилась тенденция увеличения доли государственных средств с 3,1% до 6,9%, и тенденция сокращения средств кредитных организаций с 14,4% до 12,5% в обязательствах банковского сектора РФ.

Структура обязательств системно значимых кредитных организаций имеет схожую структуру. Средства клиентов системно значимых банков за анализируемый период сократились с 77,5% до 68,9%. Практически в 2 раза увеличились государственные средства с 4,4% до 8,3%.

В целом тенденции, складывающиеся в структуре обязательств банковского сектора РФ определяются особенностями структуры обязательств системно значимых кредитных организаций.

Данный вывод подтверждается уровнем концентрации средств клиентов в кредитных организациях (рис. 3).

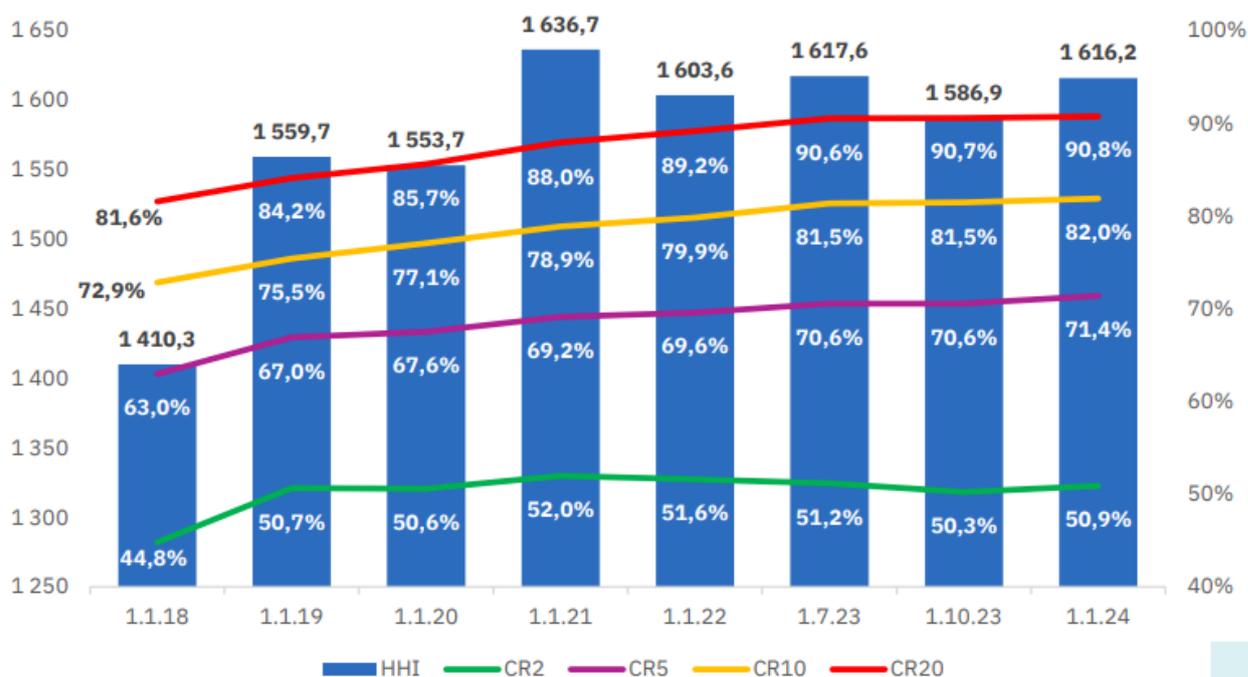


Рис. 3. Концентрация средств клиентов [2]

Как видно из рисунка 3, на долю 10 крупнейших банков приходится 82% от всего объема аккумулируемых средств клиентов российских кредитных организаций. За рассматриваемый период их удельный вес возрос на 9,1%. Следовательно, можно сделать вывод о значительном вкладе системообразующих банков в формирование ресурсной базы банковского сектора РФ.

Динамику и структуру собственного капитала банковского сектора РФ и его концентрации характеризует рисунок 4 и 5.



Рис. 4. Собственные средства (капитал) [2]

Как демонстрирует рисунок 4, на долю системно значимых кредитных организаций на начало 2024 года приходится более 86% собственных средств банковского сектора РФ. Если по банкам с универсальной лицензией динамика собственного капитала отрицательная (за прошедшие 7 лет он снизился с 23,2% до 13,8%), то по крупнейшим кредитным

организациям, наоборот, положительная (увеличение составило 11,4%).

На начало 2024 года на долю 10 крупнейших банков приходится 75,6% всего банковского капитала. Как видно из рисунка 5, также отмечается положительная динамика увеличения уровня концентрации собственных средств в руках крупнейших кредитных организаций.

Таким образом, системно значимые банки несмотря на макроэкономическую нестабильность и серьезное внешнее санкционное давление наращивают собственные средства, что повышает уровень их финансовой устойчивости и создает возможности для расширения кредитных вложений в национальную экономику.

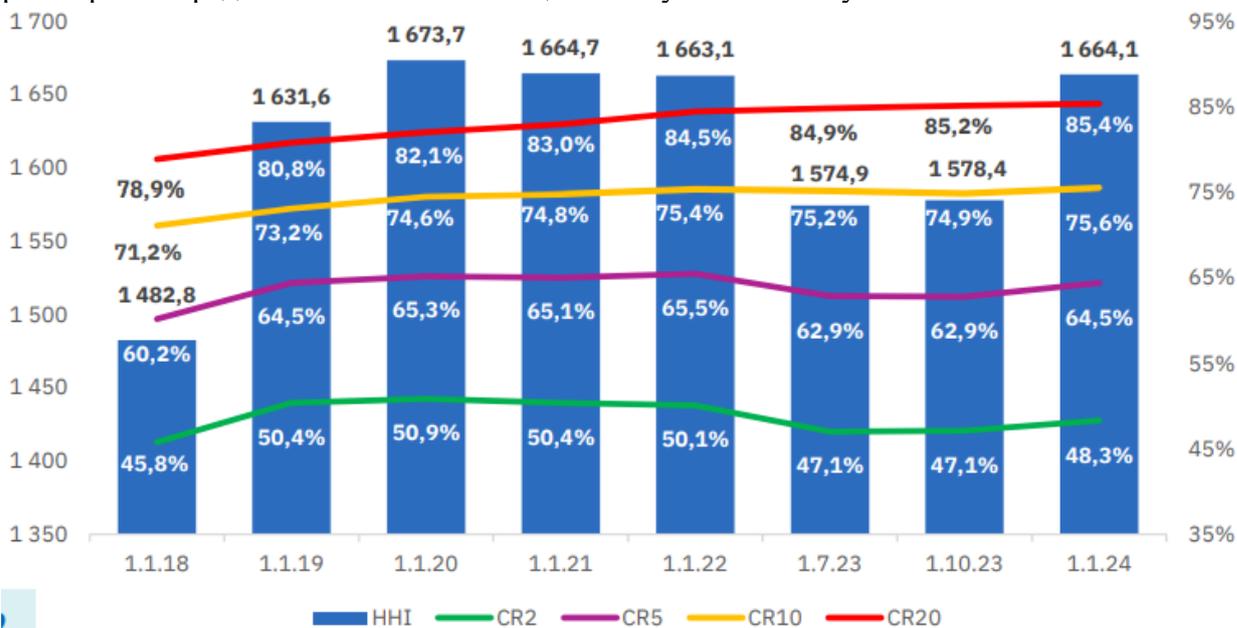


Рис. 5. Концентрация капитала банковского сектора РФ [2]

О качестве собственно капитала системно значимых банков можно судить по соблюдению ими норматива достаточности собственных средств (рис. 6).

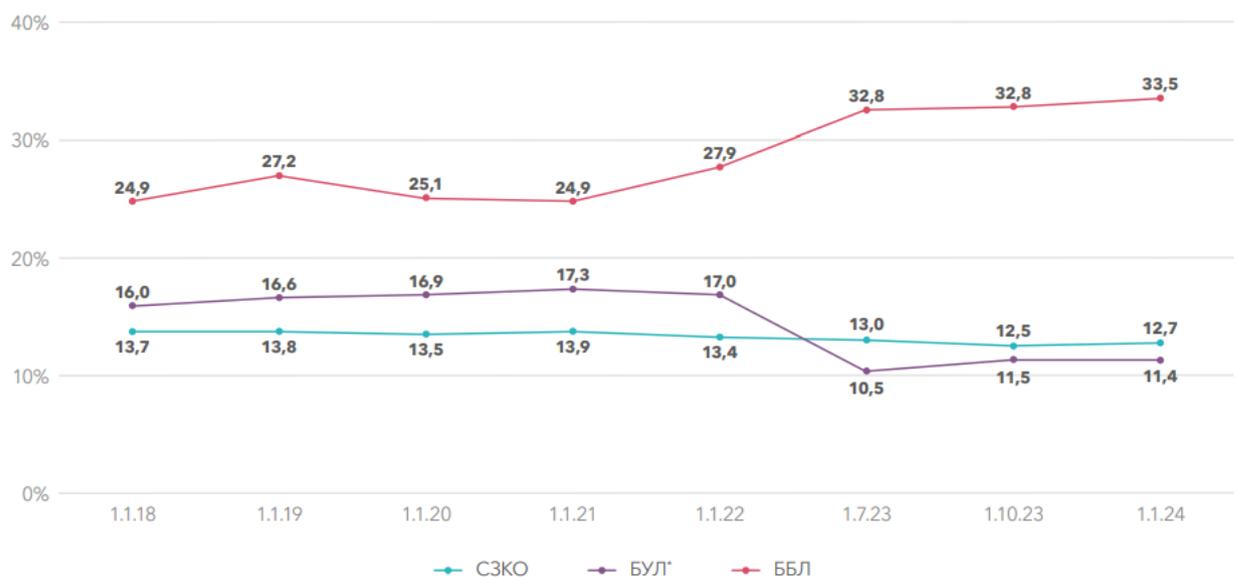


Рис. 6. Норматив достаточности капитала (Н 1.0) по группам банков [2]

Как видно из данных, приведенных на рисунке 6, системно значимые банки поддерживают норматив достаточности собственного капитала на достаточном уровне. На

начало 2024 года его значение составляло 12,7% при минимальном установленном уровне 8%. В целом в анализируемом периоде норматив достаточности собственных средств поддерживался крупнейшими банками практически на неизменном уровне, в отличие от банков с универсальной и базовой лицензией, что свидетельствует о стабильной политике банков в сфере формирования ресурсной базы.

О роли системно значимых кредитных организаций в развитии банковского сектора РФ свидетельствуют данные, характеризующие прибыльность и рентабельность их деятельности (рис. 7).

	ТОП-5	ТОП-10	ТОП-20
Совокупный капитал	64,7	79,3	90,3
Чистая прибыль с начала года (после налогообложения)	49,8	68,8	81,5
Резервы на возможные потери с учетом корректировки	52,4	69,5	75,8
Рентабельность активов	2,1	1,9*	2,1*
Рентабельность базового капитала	24,2	21,4*	22,8*

**Рис. 7. Удельный вес участия отдельных групп банков, ранжированных по величине активов, в формировании финансового результата (по состоянию на начало марта 2024 г.), % [2]**

Как видно из данных рисунка 7, вклад крупнейших банков, входящих в ТОП-10 обеспечивают формирование чистой прибыли банковского сектора РФ практически на 70%, что также подтверждает их весомую роль в развитии банковской системы и экономики в целом.

Таким образом, анализ динамики и структуры обязательств и капитала системно значимых кредитных организаций свидетельствует о тенденции увеличения как собственных средств, так и средств клиентов банков. Крупнейшие российские банки демонстрируют высокий уровень концентрации в своих руках как собственного капитала, так и средств клиентов и в целом определяют ресурсную базу всего банковского сектора РФ.

Системно значимые банки показывают стабильность в поддержании норматива достаточности собственного капитала, а также вносят весомый вклад в формирование прибыли банковского сектора РФ.

Таким образом, от стабильности формирования ресурсной базы системно значимых кредитных организаций зависят совокупные ресурсы всего банковского сектора РФ.

#### Список источников

1. Банки и институты развития в России: формы взаимодействия и сотрудничества // Информационно-аналитическое обозрение Ассоциации банков России. – 2024. – май. – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB\\_broshyura\\_N9\\_v.1.1\\_WEB-2\\_.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB_broshyura_N9_v.1.1_WEB-2_.pdf) (дата обращения 25.10.2024).
2. Банки и экономика в цифрах и графиках // Аналитический сборник Ассоциации банков России – 2023. – № 1(8). – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika\\_IV-kv.-2023\\_itog.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika_IV-kv.-2023_itog.pdf) (дата обращения 15.10.2024).
3. Джагитян Э.П. Глобальные системно значимые банки: все еще угроза для финансовой стабильности? // Вестник международных организаций. – 2022. – Т. 17. – № 3.

– С. 48–74.

4. Исаева Е.А. Анализ прибыли и рентабельности системно значимых банков в новых реалиях // Инновационное развитие экономики. – 2022. – № 6(72). – С. 185–193.

5. Рабаданова Д.А. Особенности формирования собственного капитала крупных и региональных банков // Журнал прикладных исследований. – 2022. – Т. 1, № 11. – С. 43-48.

6. Центральный банк Российской Федерации // Официальный сайт. – URL: [https://www.cbr.ru/statistics/?PrtId=int\\_rat](https://www.cbr.ru/statistics/?PrtId=int_rat) (дата обращения 25.10.2024).

#### **Информация об авторе**

**Рабаданова Джамиля Аминулаевна**, к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

#### **Information about the author**

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.

УДК 336

DOI 10.26118/2782-4586.2024.49.84.142

**Рабданова Джамиля Аминулаевна**  
Дагестанский государственный университет

### **Анализ динамики и структуры ссудной задолженности банковского сектора РФ**

**Аннотация.** Актуальность темы исследования обусловлена значимостью кредитных операций коммерческих банков в обеспечении развития предпринимательства и поддержании экономического роста, а также в повышении уровня и качества жизни граждан. В статье проведен анализ динамики и структуры ссудной задолженности российских кредитных организаций. Сделан вывод о том, кредитование крупных предприятий не создает для банков угрозу роста кредитного риска, тогда как кредитование предприятий малого и среднего бизнеса является для банков достаточно рисковым направлением кредитования, снижая качество кредитных портфелей банков. Анализ розничного кредитного портфеля российских банков показал, что он существенно вырос за прошедшие три года. Увеличение произошло по всем видам розничного кредитования. Положительным фактом является наметившаяся динамика снижения доли просроченной ссудной задолженности по розничному кредитному портфелю, как наиболее рискованному для банков.

**Ключевые слова:** кредитные организации, кредитный портфель, ссудная задолженность, банковские кредиты.

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**  
Dagestan State University

### **Analysis of the dynamics and structure of loan debt in the banking sector of the Russian Federation**

**Annotation.** The relevance of the research topic is due to the importance of credit operations of commercial banks in ensuring the development of entrepreneurship and maintaining economic growth, as well as in improving the level and quality of life of citizens. The article analyzes the dynamics and structure of loan debt of Russian credit institutions. It is concluded that lending to large enterprises does not pose a threat to banks of credit risk growth, whereas lending to small and medium-sized businesses is a rather risky area of lending for banks, reducing the quality of banks' loan portfolios. An analysis of the retail loan portfolio of Russian banks has shown that it has grown significantly over the past three years. The increase occurred for all types of retail lending. A positive fact is the emerging dynamics of reducing the share of overdue loan debt in the retail loan portfolio, as the most risky for banks.

**Keywords:** credit organizations, loan portfolio, loan debt, bank loans.

Кредитование для коммерческих банков всегда является приоритетом банковской деятельности. Благодаря кредитным операциям коммерческие банки обеспечивают прибыльность и эффективность своей финансовой деятельности. Осуществляя кредитные операции в активах банков формируются значительные объемы ссудной задолженности. В совокупности вся ссудная задолженность банка отражает его совокупный кредитный портфель. В формировании кредитного портфеля непременным условием является обеспечение его качества, то есть способность ссуд обеспечивать свою возвратность без задержек и потерь. Качество кредитного портфеля во многом зависит от принятой банком кредитной политики, разработанных методик оценки кредитоспособности заемщиков,

мониторинга кредитного процесса банка и каждой конкретно выданной ссуды, в частности.

Качество ссудной задолженности банков могут существенно различаться по группам кредитных организаций, что в целом влияет на качество кредитного портфеля банковского сектора РФ.

Проанализируем состояние ссудной задолженности кредитных организаций и дадим оценку качеству совокупного кредитного портфеля банковского сектора РФ.

Для начала проанализируем объём кредитных вложений коммерческих банков РФ (рис. 1).



**Рис. 1** Динамика и структура активов кредитных организаций РФ [2]

Как видно из данных рисунка 1, совокупный объём кредитных вложений коммерческих банков за прошедшие 7 лет увеличился с 59% до 63,8% в структуре совокупных активов банковского сектора РФ. Следует отметить, что в анализируемом периоде ссудная задолженность банков по кредитам, предоставленным физическим лицам, росла более быстрыми темпами по сравнению с ссудной задолженностью по кредитам, предоставленным юридическим лицам. Так, удельный вес задолженности физических лиц увеличился на 4,5%, а юридических лиц на 0,3% соответственно.

Таким образом, в целом учитывая принятые Банком России в конце 2023 годы более жесткие меры денежно-кредитного регулирования (повышение ключевой ставки с 13 до 16%) не повлияли на уменьшение объемов банковского кредитования. Спрос на кредитные ресурсы со стороны предприятий и населения сохраняется. В целом следует отметить, что российская экономика поступательно подстраивает свои потребности под меняющиеся условия в области банковского кредитования.

Положительная динамика спроса на банковские кредиты обусловлена активизацией в сфере корпоративного бизнеса, а также в сфере домохозяйств, вызванного ростом заработной платы и других форм денежных доходов граждан, кроме того увеличение государственных заказов также стимулирует спрос на кредитные ресурсы.

Льготные программы государственной поддержки (промышленная и жилищная ипотека, поддержка малого и среднего бизнеса, сельхозпроизводителей) также способствуют повышению кредитной активности банков и активизируют спрос на кредитные ресурсы со стороны предприятий и населения.

Изменения денежно-кредитной политики Банка России, направленные на установление более жестких условий банковского кредитования, не приводят к быстрому эффекту, по-прежнему объемы кредитных вложений банков растут, но темп из роста замедляется. Меры регулятора носят секторальный характер и в первую очередь направлены на ограничение риска кредитных портфелей банков в тех сегментах, где спрос на кредиты очень высок. В первую очередь это касается необеспеченного потребительского кредитования, где наряду с ранее действовавшими в отношении банков макропруденциальными надбавками за риск, в настоящее время действуют и макропруденциальные лимиты, прямо ограничивающие рост портфелей потребительских ссуд.

Остановимся более детально на различных сегментах банковского кредитования. Рассмотрим состояние ссудной задолженности корпоративного сектора экономики (рис. 2).



**Рис. 2. Задолженность по кредитам юридическим лицам, трлн руб. [1]**

Как видно из данных рисунка 2, за последние три года совокупная ссудная задолженность корпоративного сектора экономики выросла с 52,7 трлн. руб. до 73,8 трлн. руб. в абсолютном выражении. Относительный прирост составил практически 40,1%.

Данный прирост был обеспечен в первую очередь за счет кредитования крупнейших российских компаний. В частности, практически около 50% предоставленных кредитов корпоративному сектору приходятся на кредиты, выданные в китайских юанях предприятиям-экспортерам из нефтегазовой и горнометаллургической отраслей.

Если говорить о кредитах, предоставленных в национальной валюте, то значительная их часть приходится на реализацию проектного финансирования в рамках жилищного строительства.

Следует отметить, что темпы роста корпоративного кредитного портфеля российских коммерческих банков несколько снизились с начала 2024 года, что свидетельствует о поступательном действии трансмиссионного механизма через кредитный канал в рамках ужесточения условий денежно-кредитного регулирования еще в конце 2023 года.

На сдерживание роста кредитных портфелей российских банков повлиял и факт того, что почти 60% ссуд предприятиям нефтегазовой и металлургической отрасли были предоставлены по плавающим процентным ставкам, рост которых неизбежен в условиях повышения ключевой ставки и приводит к увеличению долговой нагрузки на предприятия по погашению ссудной задолженности.

Также одним из значимых факторов, ограничивающих расширение банковского кредитования, являются требования регулятора по соблюдению норматива краткосрочной ликвидности. В частности, с 1 марта 2024 г. он должен быть на уровне не менее 40%, а к началу 2026 г. возрасти до 80% [1].

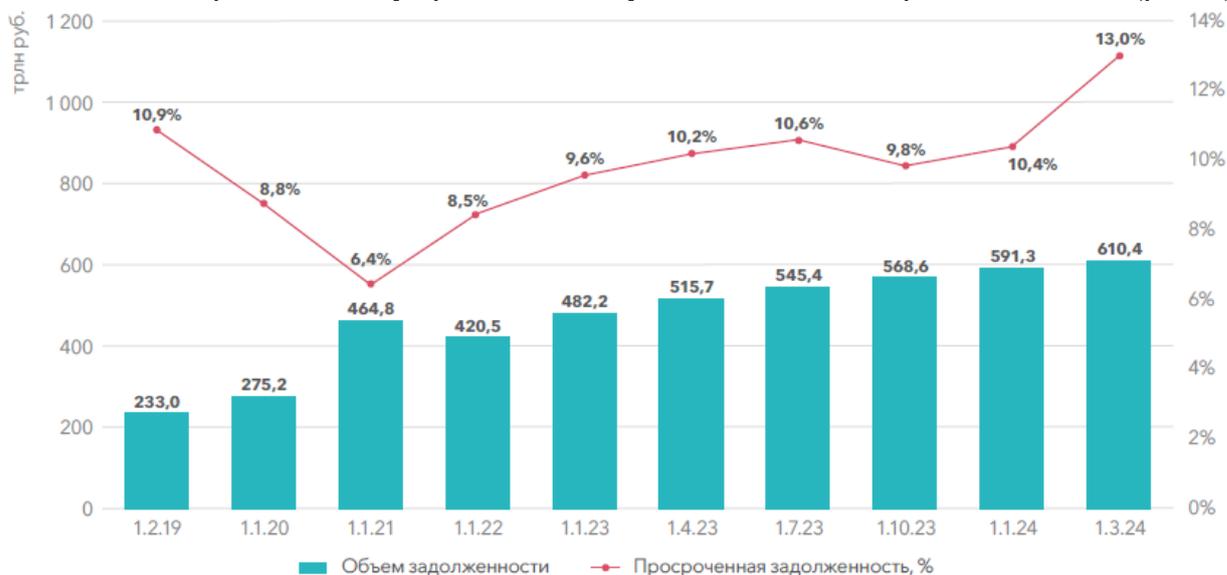
Следует отметить, что в сфере кредитования корпоративного сектора экономики происходит структурная трансформация, направленная на расширение инвестиционных направлений кредитных вложений. В условиях действия финансовых санкций на российскую экономику отечественным предприятиям пришлось перестроить производственные процессы на поиск собственных технологических решений, что потребовало крупных долгосрочных кредитных вложений в рамках реализации инвестиционных проектов.

Со стороны регулятора приняты меры для того, чтобы поддержать отечественные компании в направлении развития собственных технологий. В частности, Банком России применяются пониженные коэффициенты риска по таким инвестиционным проектам, направленные на стимулирование их кредитования и высвобождение банковского капитала.

Запас собственного капитала банков, который образуется при применении пониженных коэффициентов риска пока не дал эффекта по расширению банковского кредитования и не привел к увеличению корпоративного кредитного портфеля кредитных организаций, но он может проявиться в последствии.

Положительной тенденцией в сфере корпоративного кредитования является стабильное снижение доли просроченной ссудной задолженности начиная с 2021 года. Если в 2021 году она составляла 6,7%, то на начало 2024 года ее удельный вес снизился до 4,1%.

Рассмотрим динамику кредитования субъектов малого и среднего бизнеса (рис. 3).



**Рис. 3 Количество субъектов МСП, имеющих кредитную задолженность [1]**

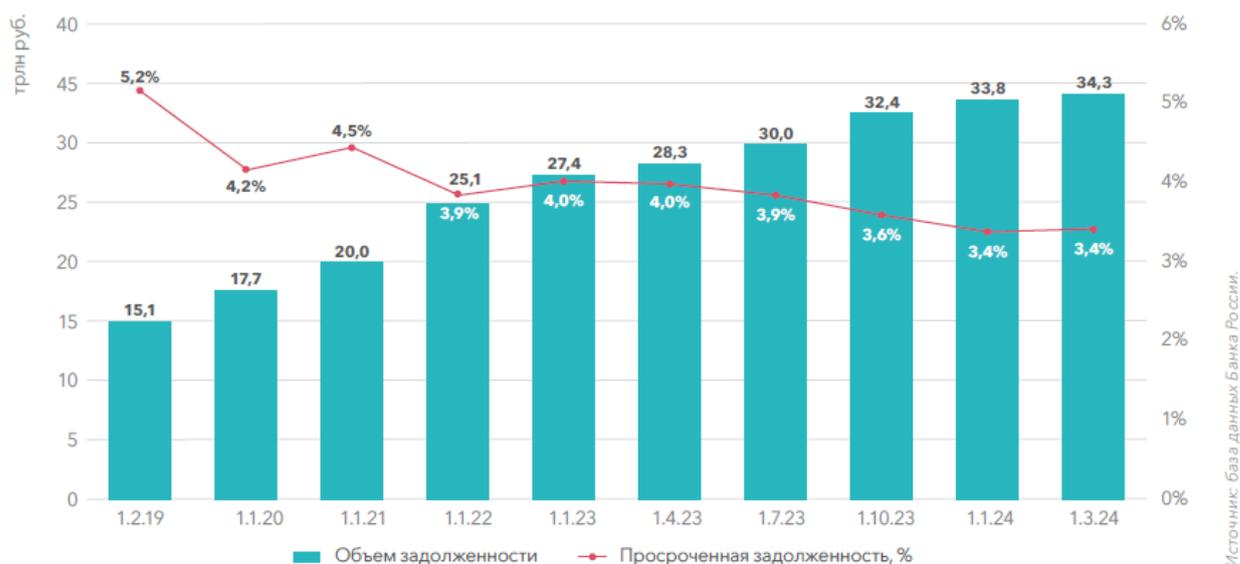
Как видно из рисунка 3, начиная с 2021 года совокупный объем ссудной задолженности субъектов малого и среднего предпринимательства стабильно растет. Прирост в абсолютном выражении составил 190 трлн. руб. или 45,2% в относительном выражении. Данная тенденция объясняется ростом предпринимательской активности средних и малых предприятий и, соответственно, повышением спроса на заемные средства для поддержания бизнеса, а также реализацией государственных программ льготного кредитования.

Однако, объем просроченной ссудной задолженности изменялся в этом периоде не равномерно. Так, начиная с 2021 года и до первой половины 2023 года просроченная кредитная задолженность субъектов малого и среднего бизнеса стабильно увеличивалась с 8,5% до 10,6%. Во второй половине 2023 года динамика роста замедлилась, но в первом квартале 2024 года вновь стала расти и достигла – 13%.

В целом, анализ кредитования корпоративного сектора экономики показал, что как в сфере крупного, так и в сфере среднего и малого бизнеса растет общий уровень ссудной задолженности. Данная тенденция свидетельствует об активизации предпринимательской деятельности и адаптации российской экономики к условиям функционирования под воздействием санкционных ограничений. Положительной тенденцией является тот факт, что на фоне роста корпоративного кредитного портфеля банков отмечается снижение удельного веса просроченной ссудной задолженности крупных компаний-заемщиков. Отрицательная динамика наблюдается в сфере кредитования малого и среднего бизнеса, где отмечается рост просроченной ссудной задолженности кредитных организаций.

Следовательно, кредитование крупных предприятий не создает для банков угрозу роста кредитного риска, тогда как кредитование предприятий малого и среднего бизнеса является для банков достаточно рискованным направлением кредитования, снижая качество кредитных портфелей банков.

Проанализируем динамику кредитования физических лиц (рис. 4).



**Рис. 4. Задолженность по кредитам физическим лицам [1]**

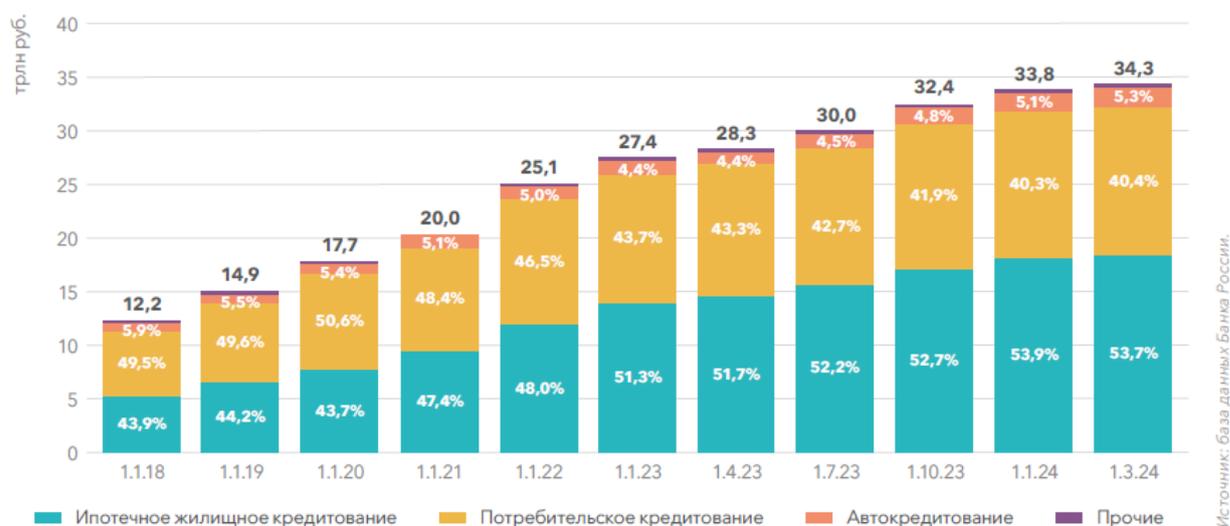
Как видно из рисунка 4, розничный кредитный портфель банков, также как и корпоративный за прошедшие три года увеличился с 25,1 трлн. руб. до 33,8 трлн. руб. или на 34,7%. Данная повышающаяся тенденция обусловлена увеличением спроса на кредитные ресурсы со стороны населения по всем видам розничного кредитования.

Положительной тенденцией в сфере кредитования физических лиц является снижение удельного веса просроченной ссудной задолженности в совокупном розничном кредитном портфеле банков. Так, с 2021 года и по настоящее время доля просроченной кредитной задолженности граждан снизилась с 3,9% до 3,4%. Это объясняется в первую очередь увеличением доли ипотечных кредитов в структуре розничного кредитного портфеля, а также повышением качества кредитного портфеля необеспеченного потребительского кредитования в связи с ужесточением со стороны регулятора требований к выдаче таких ссуд для граждан с высоким показателем долговой нагрузки.

В целом по оценкам Банка России на начало 2024 года численность населения, выступающая в качестве заемщиков банков, составила 50 млн. человек, что свидетельствует о росте долговой нагрузки россиян. При этом стоит отметить, что к их количеству в том числе относятся граждане, которые имеют 3 и более оформленных в банке кредитов. Их число по итогам 2023 года увеличилось на 2,7 млн. человек.

Данные рисунка 2.5 показывают, что в первом квартале 2024 года рост банковского кредитования физических лиц несколько замедлился по сравнению с прошлым 2023 годом. К появлению данной тенденции относится повышение процентных ставок на фоне роста ключевой ставки Банка России, применение макропруденциальных надбавок и макропруденциальных лимитов, ограничивающих увеличение риска розничного кредитного портфеля банков, а также сворачивание льготных государственных программ кредитования.

Рассмотрим структуру розничного кредитного портфеля банков, дифференцированную по видам кредитования (рис. 5).



**Рис. 5. Задолженность по кредитам физическим лицам в разрезе видов кредитования [1]**

Как демонстрирует рисунок 5, за прошедшие 3 года произошли существенные изменения в структуре розничного кредитного портфеля российских банков, а именно увеличение удельного веса ипотечной ссудной заложенности с 48% до 54% и уменьшение доли потребительского кредитования с 46,5% до 40,3%.

Повышенный спрос населения на ипотечные кредиты был обусловлен мерами государственной поддержки по льготным ипотечным программам, инфляционными настроениями и ростом денежных доходов граждан.

Достаточно высокие темпы роста ипотечного кредитования отмечались на фоне увеличения макропруденциальных надбавок к коэффициентам риска по кредитам с низким первоначальным взносом (менее 30%) и высоким показателем долговой нагрузки граждан в том числе по льготным государственным программам. Вместе с тем следует отметить, что уже в 1 квартале 2024 года рост объемов ипотечного кредитования замедлился, что объясняется снижением числа одобрений ипотеки со стороны банков с учетом действующих регуляторных ограничений.



**Рис. 6. Задолженность по ипотечным жилищным кредитам [1]**

В целом годовой темп прироста ипотечного кредитования в 2023 году составил практически 30%, а за 3 прошедших года – 52% соответственно (рис. 6). При этом состояние просроченной ссудной заложенности поступательно за этот период снижается с 0,5% до

0,3%, что свидетельствуют о хорошем качестве портфеля ипотечных ссуд российских банков.

Серьезные ограничения для расширения необеспеченного потребительского кредитования со стороны регулятора, а также высокие процентные ставки привели к замедлению его интенсивного роста. В результате годовой темп прироста составил 15,7%, что практически в 2 раза меньше показателей ипотечного кредитования. Основными факторами, подогревающими и поддерживающими спрос на потребительские кредиты, выступают рост номинальной заработной платы и других денежных доходов граждан.

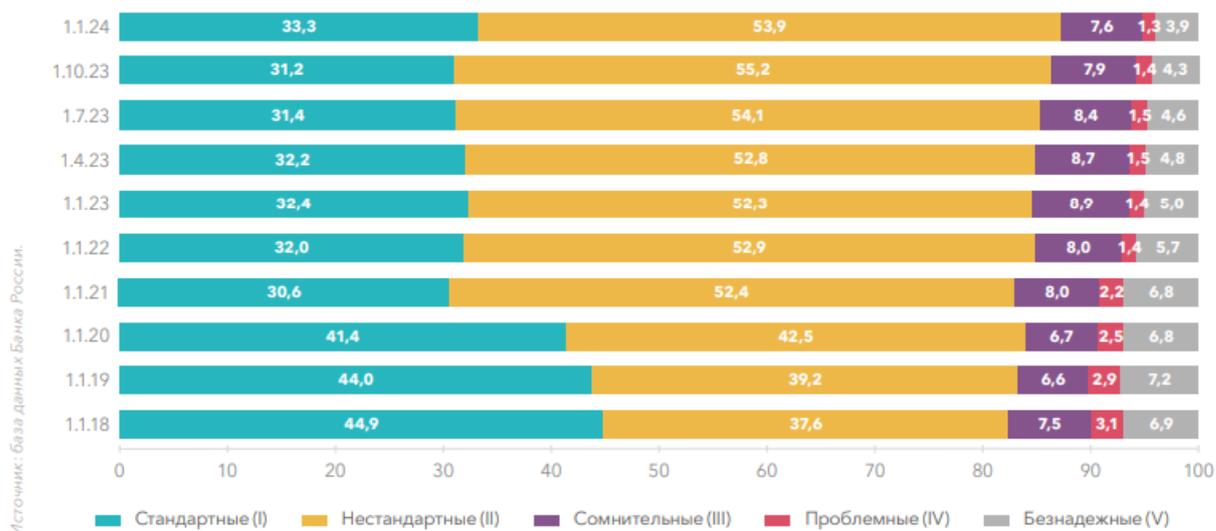
За 2023 год заметно увеличилась доля автокредитования в структуре розничного кредитного портфеля российских банков. Его удельный вес в структуре за год вырос с 4,4% до 5,3%, а в динамике прирост увеличился на 47,7%, что практически в полтора раза выше аналогичного показателя ипотечного кредитования и в 3 раза – необеспеченного потребительского кредитования.

Основными факторами, стимулирующими бурный спрос на автокредиты со стороны граждан, послужили действие льготных государственных программ поддержки автокредитования, ожидаемое повышение утилизационного сбора с 1 апреля 2024 года, а также различные акционные и скидочные программы от официальных дистрибьюторов, направленные на уменьшение затоваренности своих складов. Кроме того, не следует снимать со счетов и влияние инфляционных ожиданий граждан на фоне роста денежных доходов граждан. Основной объем предоставленных гражданам автокредитов приходится не на новые, а поддержанные автомобили иностранных марок.

Таким образом, анализ динамики и структуры розничного кредитного портфеля российских банков показал, что он существенно вырос за прошедшие три года. Увеличение произошло по всем видам розничного кредитования. Наиболее высокие темпы роста за прошедший год показали авторедиты, с меньшей интенсивностью прирастали ипотечные кредиты и наибольшее снижение темпов роста наблюдалось в сфере необеспеченных потребительских кредитов.

Положительным фактом является наметившаяся динамика снижения доли просроченной ссудной задолженности по розничному кредитному портфелю, как наиболее рискованному для банков. Основными факторами, послужившими повышению качества розничного кредитного портфеля банков послужили меры макропруденциального регулирования (надбавки к коэффициентам риска по ипотечным кредитам с первоначальным взносом менее 30% и высоким уровнем показателя долговой нагрузки населения, а также лимиты по необеспеченным потребительским кредитам с высоким показателем долговой нагрузки граждан), принятые Банком России для сдерживания чрезмерного потребительского спроса на заемные средства.

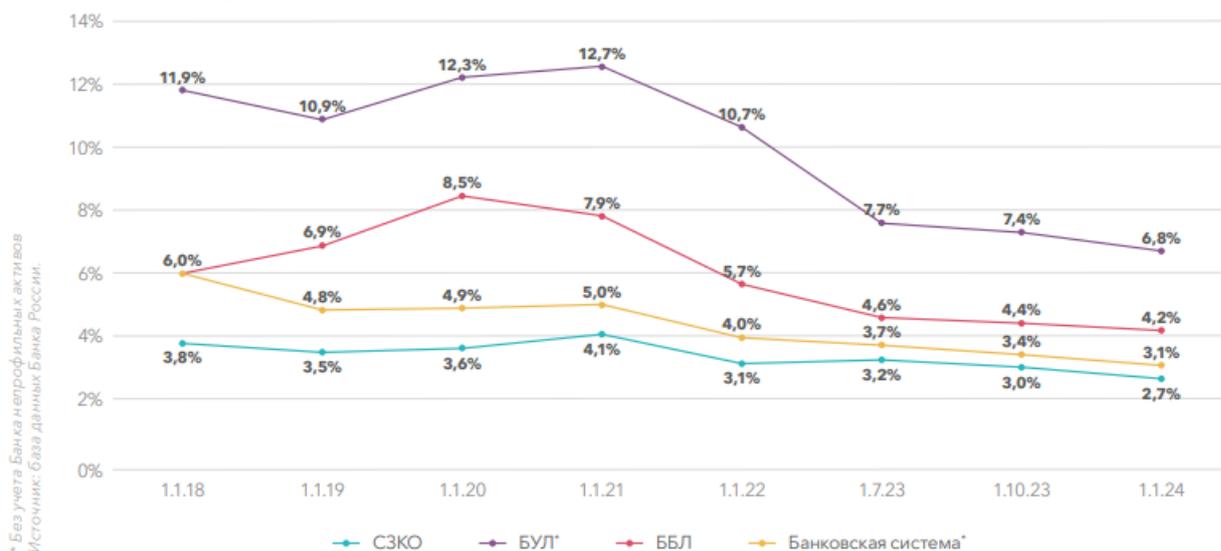
О состоянии ссудной задолженности свидетельствует качество кредитного портфеля российских банков (рис. 7).



**Рис. 7. Качество ссудной задолженности физических и юридических лиц, % [1]**

Как видно из рисунка 7, за прошедший 2023 год и начало 2024 года наблюдается положительная динамика повышения качества совокупного кредитного портфеля российских банков. В частности, заметно растет доля кредитов I и II категорий качества и соответственно снижается III, IV и V категорий качества. При этом наиболее заметна с начала 2023 года положительная динамика уменьшения удельного веса безнадежных ссуд с 5% до 3,9% и сомнительных кредитов с 8,9% до 7,6%.

В структуре групп кредитных организаций наименьший показатель просроченной ссудной задолженности кредитного портфеля демонстрируют системно значимые банки, где его доля составляет 2,7%, а самый высокий – банки с универсальной лицензией – 6,8% соответственно (рис. 8).



**Рис. 8. Удельный вес просроченной задолженности физических и юридических лиц по группам банков и банковской системе в целом [1]**

Наибольшая доля проблемных кредитов, которая приводит к увеличению просроченной ссудной задолженности банков приходится на необеспеченное потребительское кредитование, кредитование малого и среднего бизнеса и ипотечное кредитование. Ограничительные макропруденциальные меры Банка России сегментированного характера в современных условиях выступают основным

сдерживающим фактором роста рисков кредитных портфелей российских банков.

Несмотря на снижение удельного веса просроченных кредитов в общем объеме ссудной задолженности российских банков, она растет в абсолютном выражении. На долю реструктуризированных ссуд в структуре кредитного портфеля коммерческих банков на начало 2024 года приходится 13,6%, львиная доля которого включает ссудную задолженность корпоративных заемщиков.

Таким образом, анализ качества ссудных портфелей российских банков показал, что наметилась положительная тенденция увеличения кредитов I и II категорий качества и соответственно снижения III, IV и V категорий качества. В результате уровень проблемности кредитного портфеля коммерческих банков снизился за 2023 год с 15,3% до 12,8%. Наименьший уровень просрочки демонстрируют системно значимые кредитные организации, что свидетельствует о повышении эффективности работы крупнейших банков по управлению кредитными рисками. Учитывая, что на долю системно значимых кредитных организаций приходится более 80% от совокупного объема ссудной задолженности банковского сектора РФ, данная тенденция положительно влияет на качество кредитного портфеля российских банков и снижает уровень его риска.

#### **Список источников**

1. Банки и институты развития в России: формы взаимодействия и сотрудничества // Информационно-аналитическое обозрение Ассоциации банков России. – 2024. – май. – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB\\_broshyura\\_N9\\_v.1.1\\_WEB-2\\_.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/a90/2t16r2em0t9v35mzea438fnk1qlv5h2m/AB_broshyura_N9_v.1.1_WEB-2_.pdf) (дата обращения 25.10.2024).
2. Банки и экономика в цифрах и графиках // Аналитический сборник Ассоциации банков России – 2023. – № 1(8). – URL: [https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika\\_IV-kv.-2023\\_itog.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/688/dzcmvdzpjhh1zp5p1ga5b8j73gj86hpj/Banki-i-ekonomika_IV-kv.-2023_itog.pdf) (дата обращения 15.10.2024)..
3. Зайцева Е. В. Рынок банковского кредитования субъектов малого бизнеса в РФ: современное состояние, проблемы и перспективы развития // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 5(154). – С. 96-101.
4. Ковалерова Л.А. Управление рисками и качеством банковского кредитования в России // Components of Scientific and Technological Progress. – 2024. – № 3(93). – С. 131-136.
5. Костенко Е.И. Современные тенденции банковского кредитования // Детерминанты развития экономики и общества в условиях глобальных изменений: Сборник статей II международной научно-практической конференции, Москва, 25–26 апреля 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 481-489.

#### **Информация об авторе**

**Рабданова Джамиля Аминулаевна**, к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит», Дагестанский государственный университет», Россия, г. Махачкала

#### **Information about the author**

**Rabadanova Jamilya Aminullayevna**, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Dagestan State University, Russia, Makhachkala

УДК 338.27, 338.242.2

DOI 10.26118/2782-4586.2024.65.78.082

**Мурава-Середи Аурика Викторовна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»

**Горобец Елена Владленовна**

Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»

**Дорогань Наталья Сергеевна**

Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»

### **Трансграничные инновационные системы 5.0.**

**Аннотация.** Тренды развития технологий, изменения сырьевых рынков, глобальной политической и экономической ситуации требуют пересмотра подходов к трансграничному инновационному сотрудничеству. Предложено ввести в научный обиход концепт трансграничной инновационной системы 5.0. Для формирования трансграничных инновационных систем 5.0, либо для перехода к логике ТИС 5.0 разработано универсальное научно-методическое обеспечение, включающее: индикаторы готовности к формированию ТИС 5.0 либо к переходу существующей ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0, комплексное представление о преимуществах развития трансграничных инновационных систем 5.0, способах их стимулирования, вызовов с которыми они сталкиваются и инструментов для развития их субъектов, функционал изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов, управленческие подходы для перехода к трансграничной инновационной системе 5.0 ТИСами предыдущего уклада, минимально необходимый набор инструментов и подходов, необходимых для успешного перехода к ТИС 5.0, либо для её формирования.

**Ключевые слова:** трансграничная инновационная система 5.0, система управления ТИС 5.0, индикаторы готовности к формированию ТИС 5.0, функционал изменений в ТИС.

**Murava-Sereda Aurika Viktorovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation  
Southeastern Academy (branch) FGAOU VO "KFU named after V.I. Vernadsky"

**Gorobets Elena Vladlenovna**

Southeastern Academy (branch) FGAOU VO "KFU named after V.I. Vernadsky"

**Dorogan Natalia Sergeevna**

Southeastern Academy (branch) FGAOU VO "KFU named after V.I. Vernadsky"

### **Cross-border innovation systems 5.0.**

**Annotation.** Trends in technology development, changes in commodity markets, and the global political and economic situation necessitate a reevaluation of approaches to transboundary innovation cooperation. It is proposed to introduce the concept of the Transboundary Innovation System 5.0 into the scientific discourse. To facilitate the formation of Transboundary Innovation Systems 5.0 (CIS 5.0) or to transition existing systems to the CIS 5.0 logic, a universal scientific and methodological framework has been developed. This framework includes: indicators of readiness for the formation of CIS 5.0 or the transition of existing CIS to the logic of functioning within the CIS 5.0 format; a comprehensive understanding of the advantages of developing CIS 5.0, methods of incentivizing them, challenges they face, and tools for the development of their subjects; functional modifications within CIS aimed at achieving sustainable development under

the 5.0 paradigm and enhancing the competitiveness of transboundary regions; managerial approaches to enable CIS from previous paradigms to transition to CIS 5.0; a minimally necessary set of tools and approaches required for the successful transition to, or formation of, CIS 5.0.

**Key words:** cross-border innovation system 5.0 (CIS 5.0), CIS 5.0 management system, indicators of readiness for the formation of CIS 5.0, functional modifications in CIS.

*Введение.* В настоящее время тренды развития технологий, изменения сырьевых рынков, глобальной политической и экономической ситуации требуют пересмотра подходов к трансграничному инновационному сотрудничеству вообще и к трансграничным инновационным системам, в частности. Технологический глобальный прогресс требует изменений в динамике развития и адаптивности трансграничных инновационных систем. Политические разногласия и разрывы в уровне развития снижают уровень доверия и эффективность партнерств. Необходимость реагирования на ранее указанные и такие вызовы как: изменение климата, демографические вызовы, глобальное неравенство требует новой логики сборки трансграничных инновационных систем и пересборки существующих инновационных систем.

Основываясь на сказанном, авторы предлагают ввести в научный обиход концепт трансграничной инновационной системы 5.0. Переход к концепту трансграничной инновационной системы 5.0 позволит осуществлять трансграничное сотрудничество на платформенной основе и с эффективно распределенной финансовой нагрузкой. Альтернативой переходу к ТИС 5.0. являются сверх усилия ТИС в существующих конфигурациях, что с неизбежностью приведет к потере ими и их субъектами конкурентоспособности.

Приведем значительный перечень существующих инновационных партнерств, часть из которых уже эволюционировала в трансграничные инновационные системы. Так, в качестве примеров международного трансграничного инновационного сотрудничества можно привести: Скандинавский инновационный кластер (Северная Европа), Силиконовая граница (США и Мексика), Европейский космический кластер (Европейский Союз), Международный инновационный коридор "Шелковый путь" (Китай, Центральная Азия, Европа), Балтийский морской инновационный кластер (Северная Европа), Канадо-американский биотехнологический альянс (США и Канада), Индийско-европейский инновационный альянс (Индия и ЕС), Центральноамериканская энергетическая сеть (Центральная Америка и Мексика), Азиатский технологический хаб (Китай, Южная Корея, Япония), Африканский агроинновационный пояс (Северная и Восточная Африка), Тихоокеанский цифровой кластер (Австралия, Новая Зеландия и Юго-Восточная Азия), Альпийский энергоинновационный альянс (Швейцария, Германия, Австрия), Средиземноморский агротехнологический кластер (Испания, Италия, Марокко, Турция), Североамериканский транспортно-инновационный коридор (США, Канада, Мексика), Сингапурско-малайзийский промышленный кластер (Сингапур, Малайзия), Трансграничный инновационный альянс Вышеградской группы (Польша, Чехия, Словакия, Венгрия), Бенилюкский инновационный союз (Бельгия, Нидерланды, Люксембург), Международный медицинский биокластер (Германия, Израиль, США), Южноамериканский энергоинновационный альянс (Бразилия, Аргентина, Чили), Скандинавско-балтийский технологический союз (Финляндия, Швеция, Эстония, Латвия), Тихоокеанский биотехнологический кластер (США, Япония, Южная Корея), Центральноазиатский инновационный коридор (Казахстан, Узбекистан, Киргизия), Африканский технологический кластер Восточной Африки (Кения, Уганда, Руанда), Карибский цифровой альянс (Ямайка, Барбадос, Доминиканская Республика), Индийско-африканский агроинновационный коридор (Индия, ЮАР, Нигерия), Международный океанографический кластер (Австралия, США, Франция), Среднеазиатско-китайский транспортный коридор (Китай, Кыргызстан, Узбекистан).

Для соответствия трансграничной инновационной системы логике 5.0 должны быть

выполнены следующие условия: интеграция человека и технологии, экологическая устойчивость, гибкость и адаптивность, инклюзивность и диверсификация, транснациональная координация и функционирование в логике промышленных путей. Из перечисленных инновационных партнерств наиболее близки к концепту ТИС 5.0: Скандинавский инновационный кластер, Европейский космический кластер, Международный инновационный коридор «Шёлковый путь», Балтийский морской инновационный кластер, Канадо-американский биотехнологический альянс, Альпийский энергоинновационный альянс и Азиатский технологический хаб.

Необходимо отметить, что переход трансграничных инновационных систем к логике 5.0 сопряжен с высокой ресурсной емкостью, а именно: необходимостью при управлении системами нового этапа развития использовать большие данные, многоуровневое взаимодействие между партнерами, разрабатывать адаптивные стратегии, обеспечивающие в частности устойчивость к внешним шокам, а также обеспечивать гибкость инструментов управления в отношении перманентной реконфигурации как самой трансграничной инновационной системы, так и её окружения.

*Проблема.* Необходимо разработать адаптивное и универсальное научное обеспечение процесса формирования ТИС 5.0 и перехода существующих ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0.

*Гипотеза.* Для успешного формирования трансграничных инновационных систем 5.0, либо для перехода к логике ТИС 5.0 требуется разработка универсального научно-методического обеспечения.

*Цель.* Разработать научное обеспечение формирования трансграничных инновационных систем 5.0, либо перехода существующих трансграничных инновационных систем к логике трансграничных инновационных систем 5.0.

*Задачи:*

- 1) предложить обзор трансграничных инновационных партнерств с участием Российской Федерации;
- 2) дать авторское определение термина «Трансграничная инновационная система 5.0»;
- 3) предложить индикаторы готовности к формированию ТИС 5.0 либо к переходу существующей ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0;
- 4) разработать комплексное представление о преимуществах развития трансграничных инновационных систем 5.0, способах их стимулирования, вызовах с которыми они сталкиваются и инструментов для развития их субъектов;
- 5) предложить функционал изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов;
- 6) разработать управленческие подходы для перехода к трансграничной инновационной системе 5.0 ТИСами предыдущего уклада;
- 7) обозначить минимально необходимый набор инструментов и подходов, необходимых для успешного перехода к ТИС 5.0, либо для её формирования.

*Обзор литературы.* Теме развития трансграничных инновационных систем посвящено множество исследований. Автор [1] указывает, что выделяют следующие этапы формирования трансграничной инновационной системы: 1) асимметричная стоимостно-управляемая система, с низким уровнем интеграции; 2) слабосимметричная знания-управляемая система со средним уровнем интеграции; 3) симметричная инновация-управляемая система с высоким уровнем интеграции. Авторы [2] в своем исследовании доказали следующее: «Трансграничные процессы при определенной зрелости трансграничного региона могут господствовать в регионе. Предложена типизация процессов, протекающих в трансграничных регионах, а также индикатор наличия функционирующего трансграничного региона, признаки пограничности градиента трансграничного процесса, процессов, протекающих в трансграничных регионах, в том числе для когерентных процессов, дана классификация границ.»

Также представляют интерес работы авторов, посвященные состоянию трансграничных инновационных систем с участием Российской Федерации, приведенные в таблице 1.

Таблица 1. Обзор научных работ, посвященных трансграничным инновационным системам с участием Российской Федерации.

Страна	Автор
Россия	Иваницкая АЕ, Названова КВ. Формирование интегрированной инновационной системы Евразийского экономического союза: проблемы и перспективы. <i>Фундаментальные исследования</i> . 2016(12-4):868-72.
Россия	Дружинин АГ, Вольхин ДА, Гонтарь НВ, Михайлова АА. Центро-периферийное структурирование в морской трансграничной регионализации (на примере Балтики, Каспия и Причерноморья). <i>Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право</i> . 2023 Feb 15;15(3):24-46.
Россия	Trifonova NV, Shubaeva VG, Borovskaia IL, Melnikova AA, Proshki AS, Proshkina AS. Innovation Clusters Development: Case Of Arctic Projects In Shipbuilding Industry. <i>European Proceedings of Social and Behavioural Sciences</i> .;50.
Азербайджан	Khanbabazada M. China's Belt and Road Initiative and Its Impact on the Caspian Basin (Doctoral dissertation).
Россия	Aleksei Z. The international North-South transport corridor: the prospects and challenges for connectivity between Russia and India. <i>Вестник МГИМО Университета</i> . 2023;16(2):216-34.
Россия	Dondokov ZD, Namzhilova VO. China–Mongolia–Russia Economic Corridor: Building Infrastructure Connectivity in the Face of Global Challenges. <i>Regional Research of Russia</i> . 2023 Sep;13(3):568-76.
Индия	Datta B, Misra S. Port Efficiency and Infrastructure Development: Catalysts for the India-Middle East-European Union Economic Corridor. In <i>Global Cargo Industry: Resilience of Asia-Pacific Shipping Industries 2024</i> (pp. 1-34). IGI Global.
Россия	Кетова НИ, Овчинников ВН. Политика управления развитием региональных инновационных кластеров. <i>Управление наукой и наукометрия</i> . 2023;18(1):63-87.
Китай	Zou T, Hu X, Zhang M. Central Asia: The Vanguard in Jointly Building the " Belt & Road" Community of Shared Future for Mankind. <i>Ukrainian Policymaker</i> . 2023 Jul 1;13.
Россия, Финляндия	Medvedev DA, Hunter TS. Future security of Russia's fuel and energy complex: The dominance of the Arctic. In <i>Research Handbook on Oil and Gas Law 2023</i> Jan 20 (pp. 373-388). Edward Elgar Publishing.
Румыния	Pădureanu MA, Oneașcă I. From synergy to strategy in the black sea region: Assessing opportunities and challenges.
Румыния	Chita EI, Dumitrescu-Popa S. Black Sea and East Mediterranean approach on sustainable development. <i>Theoretical &amp; Applied Economics</i> . 2023 Mar 1;30(1).
	Rumer BZ. Central Asia in Transition: Dilemmas of Political and Economic Development: Dilemmas of Political and Economic Development. Taylor & Francis; 2024 Nov 1.
Россия, Казахстан	Makarova I, Serikkaliyeva A, Gubacheva L, Mukhametdinov E, Buyvol P, Barinov A, Shepelev V, Mavlyautdinova G. The Role of Multimodal Transportation in Ensuring Sustainable Territorial Development: Review of Risks and Prospects. <i>Sustainability</i> . 2023 Apr 6;15(7):6309.

Источник: составлено авторами.

Иваницкая А.Е. и Названова К.В. рассматривают ключевые аспекты создания и

развития интегрированной инновационной системы в рамках Евразийского экономического союза. Авторы подчеркивают важность интеграции инновационных процессов для повышения конкурентоспособности стран-участниц ЕАЭС. Они отмечают, что создание единой инновационной системы может способствовать более эффективному использованию ресурсов и развитию новых технологий. Они подчеркивают необходимость активного участия государства в поддержке инновационных инициатив и создании благоприятной среды для предпринимательства. [3]. Авторы [4] анализируют, как центры и периферии формируют социально-экономическую динамику в морских трансграничных регионах. Они подчеркивают, что центры обладают более высоким уровнем экономической активности и влияния, что ведет к неравномерному развитию периферийных территорий. Статья подчеркивает важность понимания центрально-периферийной динамики для эффективного управления морскими регионами и их интеграции в глобальную экономику, создания совместных проектов, улучшение инфраструктуры и развитие устойчивых экономических связей. Авторы [5] подчеркивают, что инновационные кластеры играют ключевую роль в стимулировании экономического роста и технологического прогресса в судостроении, особенно в условиях арктического региона, где требуется высокая степень адаптации технологий к суровым климатическим условиям. В заключение статьи обсуждаются рекомендации по улучшению координации между государственными и частными секторами, а также необходимость создания благоприятной инвестиционной среды для привлечения новых технологий и инвестиций. Диссертация Ханбабады предоставляет комплексный анализ того, как инициатива "Один пояс, один путь" влияет на экономическое, политическое и социальное развитие Каспийского бассейна, подчеркивая важность этого региона в глобальных торговых сетях [6]. В работе [7] выделены ряд проблем, с которыми сталкивается проект - Международный Север-Юг транспортный коридор (INSTC), который соединяет Россию и Индию через Иран и другие страны.. К ним относятся политические сложности, необходимость согласования законодательства между странами-участницами и недостаточная инфраструктура в некоторых регионах. Авторы [8] рассматривают экономический коридор между Китаем, Монголией и Россией, акцентируя внимание на его инфраструктурной составляющей и вызовах, с которыми он сталкивается в условиях глобальных изменений. Авторы обсуждают вызовы, с которыми сталкивается экономический коридор, включая геополитическую напряженность в свете ухудшения отношений между Россией и Западом после 2022 года. Это создает новые реалии для взаимодействия стран-участниц и требует адаптации стратегий сотрудничества. Авторы [9] рассматривают ключевые аспекты эффективности портов и развития инфраструктуры как факторов, способствующих созданию Индийско-Ближневосточно-Европейского экономического коридора (ИМЕС). Дискуссия также охватывает проблемы, с которыми сталкивается реализация ИМЕС, включая политические риски, необходимость согласования интересов различных стран-участниц и потенциальные экономические барьеры. Авторы [10] подчеркивают важность международного сотрудничества для преодоления этих вызовов. Статья "Политика управления развитием региональных инновационных кластеров" авторов Кетовой Н.П. и Овчинникова В.Н. рассматривает стратегические подходы к управлению и развитию инновационных кластеров в России, акцентируя внимание на их значении для экономического роста и технологического прогресса. Кетова и Овчинникова обсуждают различные подходы к управлению развитием кластеров, включая государственную поддержку, создание благоприятной инфраструктуры и механизмы финансирования. Они акцентируют внимание на необходимости координации действий между различными уровнями власти, бизнесом и научными учреждениями для достижения синергетического эффекта. Статья Зоу, Ху и Чжан предоставляет глубокий анализ роли Центральной Азии в рамках инициативы "Один пояс, один путь", подчеркивая ее значимость для глобальной экономики и развития региона. В заключении статьи обсуждаются перспективы дальнейшего сотрудничества между странами Центральной Азии и Китаем в рамках BRI. Авторы подчеркивают важность совместных усилий для

преодоления существующих вызовов и достижения взаимовыгодных результатов [11]. В заключение статьи [12] рассматриваются перспективы развития топливно-энергетического комплекса России в Арктике. Авторы подчеркивают важность комплексного подхода к решению существующих проблем и необходимости международного сотрудничества для достижения устойчивого развития региона. В работе [13] проблемы, такие как политическая напряженность и необходимость координации действий между прибрежными государствами, рассматриваются как ключевые препятствия для эффективного сотрудничества. Авторы подчеркивают важность углубления сотрудничества среди всех прибрежных государств для достижения устойчивого развития. В статье [14] предлагаются рекомендации для стран Черноморского и Восточно-Средиземноморского регионов по улучшению устойчивого развития. Это включает в себя создание партнерств, обмен опытом и ресурсами, а также активное вовлечение местных сообществ в процессы принятия решений. Статья [15] рассматривает влияние внешних факторов, таких как геополитическая напряженность, особенно в контексте отношений с Россией и Китаем. Автор отмечает, что инициатива "Один пояс, один путь" Китая открывает новые возможности для экономического сотрудничества, но также создает риски зависимости от китайских инвестиций. Статья Макаевой и коллег предоставляет ценный анализ роли мультимодального транспорта в устойчивом территориальном развитии, подчеркивая его потенциал для улучшения экологической устойчивости и экономической эффективности. В заключение статьи предлагаются рекомендации для государственных органов и частного сектора по улучшению координации и интеграции различных видов транспорта. Это включает в себя создание более гибких и адаптивных логистических систем, которые могут быстро реагировать на изменения в спросе и условиях рынка [16].

Исследования показывают, что для анализа технологических инновационных процессов в транснациональных контекстах необходима комплексная концептуальная рамка. Это включает в себя многомасштабную концептуализацию инновационных систем, которая помогает понять, как ресурсы создаются и интегрируются на глобальном уровне. Бинц и Труффер [17] приводят примеры успешных глобальных инновационных систем, которые демонстрируют, как различные страны могут работать вместе для решения сложных задач, таких как изменение климата или развитие новых технологий. Работа дает важный вклад в понимание глобальных инновационных систем, предлагает теоретическую основу для дальнейших исследований в области транснациональных инноваций и их влияния на экономическое развитие. Авторы обсуждают выводы и предлагают рекомендации для формирования эффективных политик, направленных на поддержку глобальных инновационных систем. Это включает в себя необходимость создания благоприятной среды для сотрудничества и инвестиций в исследования и разработки. В работе [18] на основе проведенного анализа выделяются основные типы институциональных форм трансграничного сотрудничества, такие как: 1) сети и кластеры - выбираются при взаимодополняемости экономических структур и могут включать органы власти, бизнес, научное сообщество и общественные организации; 2) консорциумы и ассоциации - формируются при наличии высокорейтинговых университетов или крупных экономических партнеров; 3) онлайн-платформы - используются для привлечения коммерческих партнеров с ресурсами, значимыми для других участников. Статья М. Триппла представляет собой важный вклад в понимание динамики трансграничных региональных инновационных систем, подчеркивая их значимость для экономического роста и инновационного развития в условиях глобализации. Исследование выявляет как возможности, так и вызовы, с которыми сталкиваются страны при реализации совместных инновационных инициатив [19].

В то же время, в научной литературе недостаточно исследований, посвященных научному обеспечению современных трансграничных инновационных систем - трансграничных инновационных систем 5.0. Таким образом, настоящее исследование является актуальным и своевременным.

*Методы исследования.* Авторами проведен обзор существующих исследований, концептуальный подход использован для анализа существующей литературы, сравнительный анализ для выявления общих тенденций и различий в развитии трансграничных инновационных систем.

*Результаты и обсуждение.* Трансграничное участие Российской Федерации в инновационных партнерствах представлено рядом проектов. Однако, далеко не все инновационные партнерства подпадают под определение трансграничной инновационной системы (далее – ТИС). Кроме того, стоит отметить то, что часть партнерств де-факто не работают, в том числе, по политическим причинам. В таблице 2 приведены сведения о соответствии партнерств определению ТИС.

**Таблица. 2. Сведения о соответствии партнерств с участием Российской Федерации определению ТИС**

№	Партнерство	Соответствие определению ТИС	Примечание
1	Евразийский инновационный союз (Россия, Казахстан, Беларусь, Армения, Киргизия) Eurasian Innovation Union (Russia, Kazakhstan, Belarus, Armenia, Kyrgyzstan)	Соответствует	нет
2	Арктический инновационный кластер (Россия, Норвегия, Канада, США) Arctic Innovation Cluster (Russia, Norway, Canada, USA)	Соответствует	нет
3	Каспийский инновационный альянс (Россия, Казахстан, Иран, Азербайджан, Туркменистан) Caspian Innovation Alliance (Russia, Kazakhstan, Iran, Azerbaijan, Turkmenistan)	Частично соответствует	уровень интеграции участников и наличие формальной системы управления требует уточнения
4	Международный транспортно-логистический коридор «Север – Юг» (Россия, Иран, Индия) International North-South Transport and Logistics Corridor (Russia, Iran, India)	Не соответствует	взаимодействие ограничено логистикой и отсутствует полноценная инновационная система
5	Транссибирский инновационный коридор (Россия, Китай, Монголия) Trans-Siberian Innovation Corridor (Russia, China, Mongolia)	Частично соответствует	нет элементов научного и технологического взаимодействия
6	Балтийский инновационный кластер (Россия, Финляндия, Швеция, Эстония, Латвия, Литва) Baltic Innovation Cluster (Russia, Finland, Sweden, Estonia, Latvia, Lithuania)	Соответствует	нет
7	Российско-китайский инновационный альянс	Соответствует	нет

	(Россия, Китай) Russian-Chinese Innovation Alliance (Russia, China)		
8	Европейский высокотехнологичный коридор (Россия, Германия, Франция) European High-Tech Corridor (Russia, Germany, France)	Частично соответствует	уровень интеграции и наличие общей структуры управления требуют уточнения
9	Среднеазиатско-российский энергетический кластер (Россия, Казахстан, Узбекистан) Central Asian-Russian Energy Cluster (Russia, Kazakhstan, Uzbekistan)	Частично соответствует	взаимодействие ограничено отраслевыми рамками
10	Трансграничный инновационный альянс «Шелковый путь» (Россия, Китай, страны Центральной Азии) Silk Road Transboundary Innovation Alliance (Russia, China, Central Asian countries)	Частично соответствует	основное внимание сосредоточено на инфраструктурных проектах
11	Арктическая энергетическая платформа (Россия, Норвегия) Arctic Energy Platform (Russia, Norway)	Частично соответствует	Ограничивается энергетическими проектами, но имеет потенциал для трансграничной инновационной системы.
12	Финно-угорский инновационный кластер (Россия, Финляндия, Эстония) Finno-Ugric Innovation Cluster (Russia, Finland, Estonia)	Соответствует	
13	Трансграничный медицинский биокластер (Россия, Германия, Израиль) Transboundary Medical Biocluster (Russia, Germany, Israel)	Соответствует	
14	Черноморский инновационный коридор (Россия, Турция, Болгария) Black Sea Innovation Corridor (Russia, Turkey, Bulgaria)	Частично соответствует	уровень интеграции низкий
15	Российско-белорусский ИТ-кластер (Россия, Беларусь) Russian-Belarusian IT Cluster (Russia, Belarus)	Соответствует	
16	Северный инновационный коридор (Россия, Финляндия, Норвегия) Northern Innovation Corridor (Russia, Finland, Norway)	Соответствует	
17	Международный ядерный инновационный кластер (Россия, Франция, Китай) International Nuclear Innovation Cluster (Russia, France, China)	Соответствует	
18	Центральноазиатско-российский водный инновационный альянс (Россия, Казахстан, Узбекистан, Туркменистан)	Частично соответствует	уровень координации требует уточнения

	Central Asian-Russian Water Innovation Alliance (Russia, Kazakhstan, Uzbekistan, Turkmenistan)		
19	Дальневосточный технологический альянс (Россия, Япония, Южная Корея) Far Eastern Technological Alliance (Russia, Japan, South Korea)	Соответствует	
20	Волго-Каспийский транспортно-логистический кластер (Россия, Казахстан, Азербайджан) Volga-Caspian Transport and Logistics Cluster (Russia, Kazakhstan, Azerbaijan)	Не соответствует	уровень координации требует уточнения

Источник: составлено авторами.

Видно, что зачастую несоответствия партнерства статусу трансграничной инновационной системы связано с недостаточным уровнем управления. Однако, в настоящее время уже гораздо более значимой научной проблемой является не обсуждение общих преимуществ и недостатков действующих систем управления функционированием трансграничными инновационными системами, а вопросы формирования трансграничных инновационных систем 5.0. и проблемы управления ими.

Авторы под термином ТИС 5.0 понимают следующее. Трансграничная инновационная система 5.0 – это такая конфигурация трансграничной инновационной системы, при которой возможно достижение максимального экономического эффекта посредством функционирования в логике промышленных путей, цифровизации и соблюдении принципов человекоцентричности, инклюзии и устойчивого развития самой системы, а также вовлеченных акторов и территорий.

Индикаторы готовности к формированию ТИС 5.0 либо к переходу существующей ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0. приведены на рисунке 1.

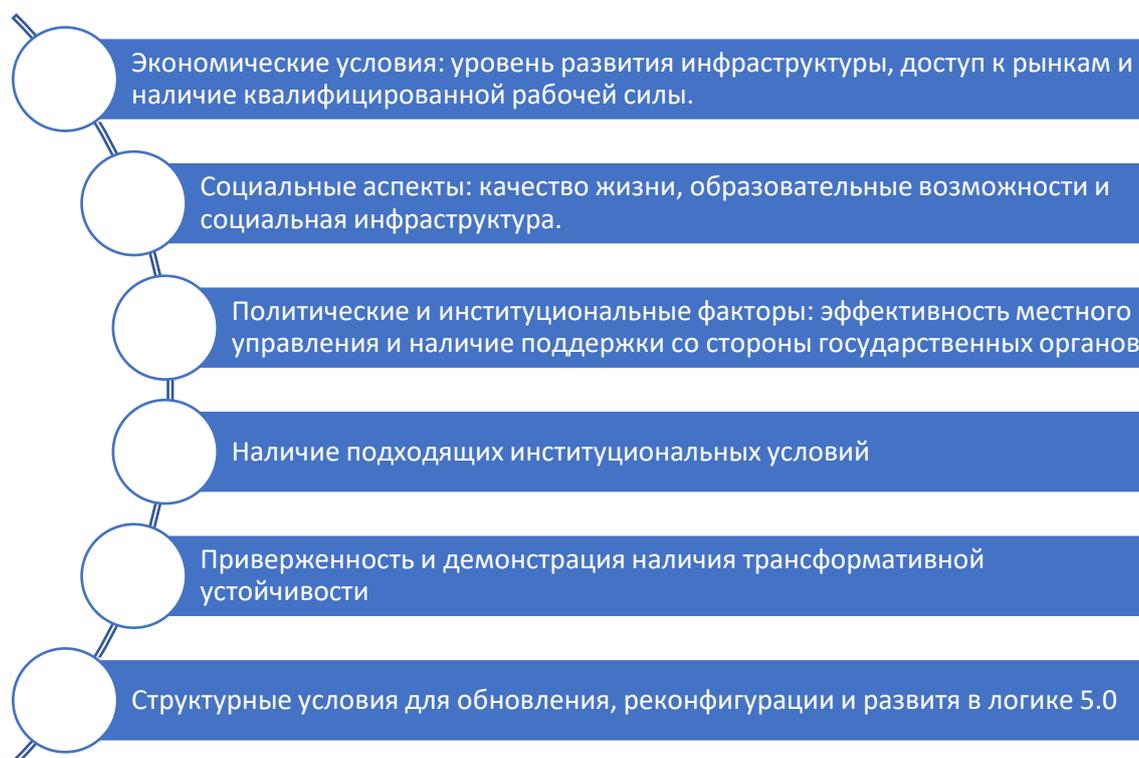


Рисунок 1. Индикаторы готовности к формированию ТИС 5.0 либо к переходу существующей ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0. Источник: составлено

авторами.

Авторы сочли целесообразным отдельно, на рисунке 2, предложить управленческие подходы для перехода к трансграничной инновационной системе 5.0 ТИСами предыдущего уклада.



Рисунок 2. Управленческие подходы для перехода к трансграничной инновационной системе 5.0 ТИСами предыдущего уклада. Источник: составлено авторами.

Преимущества развития трансграничных инновационных систем 5.0, способы их стимулирования, вызовы с которыми они сталкиваются и инструменты для развития их субъектов приведены на рисунке 3.

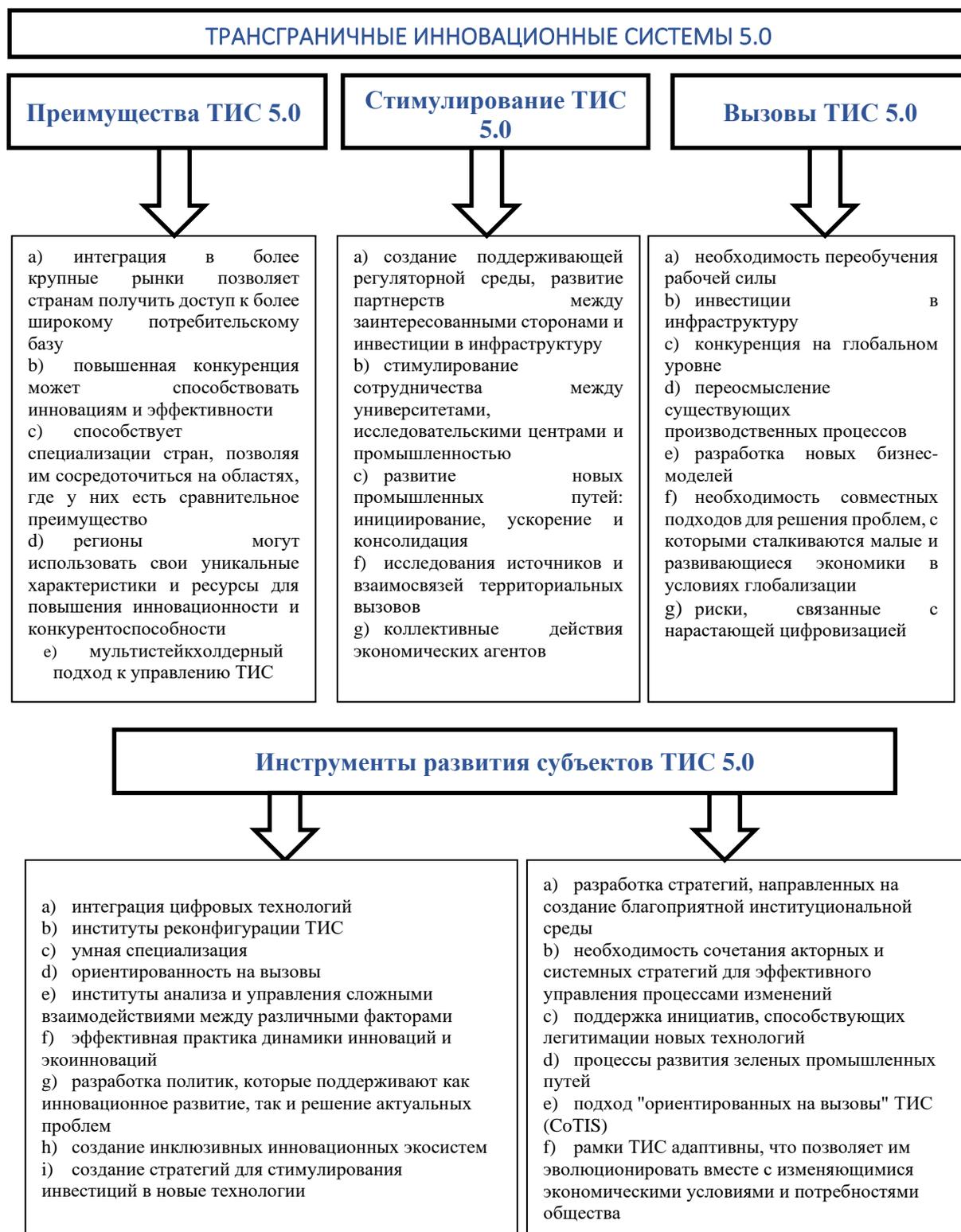


Рисунок 3. Трансграничные инновационные системы 5.0.

Источник: составлено авторами.

Для успешного управления ТИС необходимы инструменты, которые поддерживают создание и развитие систем в новых условиях, а также связанный функционал. Функционал изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов приведена на рисунке 4.

Изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов реализуются через:

- переориентацию (1),
- трансформацию (2),
- функционирование в логике промышленных путей (3).

Инструменты переориентации ТИС (1):

- классификация и функциональная ориентация составляющих регионов и компонентов ТИС в логике умной специализации,
- внедрение многоуровневого управления ТИС,
- разработка и использование инструментов и механизмов взаимодействия между различными уровнями управления ТИС,
- активное вовлечение в ТИС новых заинтересованных сторон и конечных бенефициаров,
- оценка влияния социальных и экологических факторов на ТИС и регулирование её устойчивости.

Инструменты трансформации ТИС (2):

- разработка стратегий, направленных на поддержку трансформации ТИС,
- увеличение инвестиций в исследования и разработки в соответствии со стратегиями ТИС,
- выявление новых заинтересованных сторон для создания инклюзивных инновационных экосистем и реализация задачи оптимизации сотрудничества всех участников ТИС и внешнего сотрудничества.

Функционирование ТИС в логике набора промышленных путей (3) - модели взаимодействия между промышленными путями:

- конкуренция: разные пути борются за одни и те же ресурсы или рынки,
- сотрудничество: различные пути работают совместно для достижения общих целей,
- взаимное влияние: изменения в одном пути могут инициировать изменения в других,
- создание условий для сотрудничества между различными промышленными путями,
- поддержка инициатив, направленных на обмен знаниями и ресурсами между акторами,
- разработка стратегий, которые учитывают сложные взаимосвязи между различными путями.

Рисунок 4. Функционал изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов. Источник: составлено авторами.

Минимально необходимый набор инструментов и подходов, необходимых для успешного перехода к ТИС 5.0, либо для её формирования включает: платформенные решения, обеспечивающие конкурентоспособную скорость обмена информацией, цифровые решения управления конфигурацией, сателлиты и компоненты – инновационные экосистемы, инструменты использования больших данных и искусственного интеллекта для задач прогнозирования, адаптационные, совместимые и в то же время уникальные стандарты и регламенты, обеспечивающие бесшовное взаимодействие по всей

конфигурации и с конечными бенефициарами, включающие механизм компромиссов между универсализацией и сохранением национальной специфики и учет диспропорции развития участников, гибкие и адаптивные модели управления всех уровней.

*Выводы.* Переход к концепту Трансграничная инновационная система 5.0, обеспечивающему значительный экономический рост, укрепление партнерств, решение глобальных вызовов и устойчивое развитие участников, партнеров, вовлеченных и конечных бенефициаров, сегодня является требованием времени и диктуется условиями развития мирового рынка инноваций. Такой переход может быть осуществлен с применением предложенных авторами: 1) индикаторов готовности к формированию ТИС 5.0 либо к переходу существующей ТИС к логике функционирования в формате ТИС 5.0, 2) функционала изменения в ТИС для достижения устойчивого развития 5.0 и повышения конкурентоспособности трансграничных регионов, 3) управленческих подходов для перехода к трансграничной инновационной системе 5.0 ТИСами предыдущего уклада, 4) набора инструментов и подходов, необходимых для успешного перехода к ТИС 5.0, либо для её формирования. Успешно функционирующая трансграничная инновационная система 5.0 – это не улучшенная модель существующих ТИС, а принципиально новый подход к ее реализации, учитывающий и позволяющий корректировать, среди прочего, существующие политические риски.

#### **Список источников**

1. Мурава-Середа А.В. Трансграничное сотрудничество в еврорегионе «Черное море» в развитии интеграционных процессов: монография / А.В. Мурава-Середа – Симферополь: ДИАЙПИ, 2013. – 266 с.
2. Мурава-Середа А.В., Позаченюк Е.А., Максимова В.Н., Шестакова Л.И., Вишнякова С.П., Калинин И.В. Обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования в трансграничных регионах. Региональные геосистемы. 2023;47(4):630-42.
3. Иваницкая АЕ, Названова КВ. Формирование интегрированной инновационной системы Евразийского экономического союза: проблемы и перспективы. Фундаментальные исследования. 2016(12-4):868-72.
4. Дружинин АГ, Вольхин ДА, Гонтарь НВ, Михайлова АА. Центро-периферийное структурирование в морской трансграничной регионализации (на примере Балтики, Каспия и Причерноморья). Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. 2023 Feb 15;15(3):24-46. <https://doi.org/10.31249/kgt/2022.03.02>
5. Trifonova NV, Shubaeva VG, Borovskaia IL, Melnikova AA, Proshki AS, Proshkina AS. Innovation Clusters Development: Case Of Arctic Projects In Shipbuilding Industry. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences.;50. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2018.12.146>
6. Khanbabazada M. China's Belt and Road Initiative and Its Impact on the Caspian Basin (Doctoral dissertation).
7. Aleksei Z. The international North-South transport corridor: the prospects and challenges for connectivity between Russia and India. Вестник МГИМО Университета. 2023;16(2):216-34.
8. Dondokov ZD, Namzhilova VO. China–Mongolia–Russia Economic Corridor: Building Infrastructure Connectivity in the Face of Global Challenges. Regional Research of Russia. 2023 Sep;13(3):568-76.
9. Datta B, Misra S. Port Efficiency and Infrastructure Development: Catalysts for the India-Middle East-European Union Economic Corridor. In Global Cargo Industry: Resilience of Asia-Pacific Shipping Industries 2024 (pp. 1-34). IGI Global.
10. Кетова НП, Овчинников ВН. Политика управления развитием региональных инновационных кластеров. Управление наукой и наукометрия. 2023;18(1):63-87.

11. Zou T, Hu X, Zhang M. Central Asia: The Vanguard in Jointly Building the " Belt & Road" Community of Shared Future for Mankind. *Ukrainian Policymaker*. 2023 Jul 1;13.
12. Medvedev DA, Hunter TS. Future security of Russia's fuel and energy complex: The dominance of the Arctic. In *Research Handbook on Oil and Gas Law 2023* Jan 20 (pp. 373-388). Edward Elgar Publishing.
13. Pădureanu MA, Oneașcă I. From synergy to strategy in the black sea region: Assessing opportunities and challenges.
14. Chita EI, Dumitrescu-Popa S. Black Sea and East Mediterranean approach on sustainable development. *Theoretical & Applied Economics*. 2023 Mar 1;30(1).
15. Rumer BZ. Central Asia in Transition: Dilemmas of Political and Economic Development: Dilemmas of Political and Economic Development. Taylor & Francis; 2024 Nov 1.
16. Makarova I, Serikkaliyeva A, Gubacheva L, Mukhametdinov E, Buyvol P, Barinov A, Shepelev V, Mavlyautdinova G. The Role of Multimodal Transportation in Ensuring Sustainable Territorial Development: Review of Risks and Prospects. *Sustainability*. 2023 Apr 6;15(7):6309.
17. Binz, C., & Truffer, B. (2017). Global innovation systems - a conceptual framework for innovation dynamics in transnational contexts. *Research Policy*, 46(7), 1284-1298. <https://doi.org/10.1016/j.respol.2017.05.012>
18. Курникова МВ. институциональные формы трансграничного сотрудничества регионов в инновационной сфере. *ВОПРОСЫ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ Учредители: ООО " Триумф-Регион"*. 2023;13(3):1267-90.
19. Tripl M. Developing cross-border regional innovation systems: Key factors and challenges. *Tijdschrift voor economische en sociale geografie*. 2010 Apr;101(2):150-60

*Вклад авторов:*

*Мурава-Середа А.В.:* обоснование концепции исследования (формулировка идей, целей и задач исследования); разработка методологии исследования; создание исследовательской модели; планирование исследования; написание текста рукописи; проведение сравнительного анализа; подведение итогов исследования; формулирование выводов; интерпретация результатов исследования; критическая доработка текста рукописи (включая этапы до или после публикации рукописи); редактирование текста рукописи; оформление рукописи; работа с графическим материалом.

*Горобец Е.В.:* анализ и обобщение литературных данных; сбор литературных данных.

*Дорогань Н.С.:* анализ и обобщение литературных данных; сбор литературных данных.

**Информация об авторах**

**Мурава-Середа Аурика Викторовна**, к. э. н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия; Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского», г. Феодосия, Россия

**Горобец Елена Владленовна**, Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» г. Феодосия, Россия

**Дорогань Наталья Сергеевна**, Юго-Восточная академия (филиал) ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского» г. Феодосия, Россия

**Information about the authors**

**Murava-Sereda Aurika Viktorovna**, Candidate of Economics, Associate Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia; Southeastern Academy (branch) of the V.I. Vernadsky KFU, Feodosia, Russia

**Gorobets Elena Vladlenovna**, Southeastern Academy (branch) of the V.I. Vernadsky KFU, Feodosia, Russia

**Dorogan Natalia Sergeevna**, Southeastern Academy (branch) of the V.I. Vernadsky KFU, Feodosia, Russia

УДК 332.14

DOI 10.26118/2782-4586.2024.83.55.084

**Осипов Евгений Игоревич**

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

### **Методологические подходы к оценке сбалансированности пространственного развития регионов**

**Аннотация.** В представленной научной статье рассмотрены методологические подходы к оценке сбалансированности регионального развития. Статья поднимает проблему неравномерного развития регионов, что может приводить к экономическим, социальным и экологическим проблемам. Подчеркивается необходимость достижения сбалансированного пространственного развития для обеспечения устойчивого развития страны в целом. Автор рассматривает и анализирует различные подходы к оценке сбалансированности, такие как: статистические методы: анализ социально-экономических показателей (ВРП, доходы населения, уровень безработицы, инвестиции и т.д.) и их дифференциации между регионами; индексные методы: построение комплексных индексов на основе набора индикаторов, характеризующих различные аспекты развития (экономический, социальный, экологический); эконометрическое моделирование: использование моделей для выявления факторов, влияющих на сбалансированность пространственного развития и прогнозирования его динамики. Отмечаются преимущества и недостатки подходов различных авторов к оценке пространственной сбалансированности. В заключении сделан вывод о том, что несмотря на большое число исследований в данной сфере, методика комплексной динамической оценки пространственного развития регионов, отвечающая современным вызовам и реалиям экономического, экологического, геополитического характера в настоящее время отсутствует.

**Ключевые слова:** регион, пространственное развитие, сбалансированность, методика оценки, показатели, индексы.

**Osipov Evgeniy Igorevich**

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

### **Methodological approaches to assessing the balance of spatial development of regions**

**Annotation.** The presented scientific article discusses methodological approaches to assessing the balance of regional development. The article raises the problem of uneven development of regions, which can lead to economic, social and environmental problems. The need to achieve balanced spatial development is emphasized in order to ensure the sustainable development of the country as a whole. The author examines and analyzes various approaches to assessing balance, such as: statistical methods: analysis of socio-economic indicators (GRP, income, unemployment, investment, etc.) and their differentiation between regions; index methods: building complex indices based on a set of indicators characterizing various aspects of development (economic, social, ecological); econometric modeling: the use of models to identify factors affecting the balance of spatial development and predict its dynamics. The advantages and disadvantages of the approaches of various authors to the assessment of spatial balance are noted. In conclusion, it is concluded that despite a large number of studies in this area, there is currently no methodology for a comprehensive dynamic assessment of the spatial development of regions that meets modern challenges and realities of an economic, environmental, and geopolitical nature.

**Keywords:** region, spatial development, balance, assessment methodology, indicators,

indexes.

**Введение.** На современном этапе хозяйствования в условиях широкомасштабной цифровизации и геополитической нестабильности происходит постепенная трансформация парадигмальной экономической теории, что неизбежно влечет за собой изменения в методологии исследования региональной экономики как одной из ее структурных составляющих. В научной литературе все чаще звучит вопрос о необходимости переосмысления сущности региона как особого экономического субъекта, выразителя и исполнителя собственного территориального интереса, способного реализовывать меняющиеся функции государства в соответствии с новыми условиями хозяйствования в России [1]. Особое внимание при этом уделяется такому свойству региона, как способность наилучшим образом разрешать прикладные проблемы территориального развития. Подобная постановка вопроса актуализирует пространственно-временные исследования региональных систем различного типа и масштаба, ключевое место в которых занимают факторы размещения и развития производительных сил и населения в экономическом пространстве [2, 3, 4, 5, 6].

С целью оценки экономического и социального развития регионов на практике традиционно используются различные рейтинги, в основе которых лежат показатели и инструменты социально-экономического анализа. На основе подобного анализа в дальнейшем разрабатываются стратегии развития территорий, находящие отражение в программных документах различных министерств и ведомств.

Региональная экономика имеет достаточно богатую историю становления и широкую сферу научных исследований, что обуславливает становление новой методологической парадигмы регионального развития, а, следовательно, актуализирует проблему поиска современных исследовательских инструментов.

#### **Результаты исследования и их обсуждение.**

На стыке XX – XXI веков А.Г. Гранбергом была выдвинута идея оценки качества экономического пространства посредством применения трех групп параметров: плотность регионального развития, размещение производительных сил, связанность предприятий, отраслей и районов [7]. Методика А.Г. Гранберга основана на анализе пространственного распределения региональных экономических объектов и их взаимосвязей. Ее суть заключается в комплексном подходе к оценке, который учитывает не только количество и концентрацию экономических объектов (плотность), но и их пространственное расположение (размещение) и степень взаимосвязи между ними (связанность). Это позволяет получить более полное и объективное представление о качестве экономического пространства, чем при использовании только одного типа параметров.

Параметр «плотность» характеризует концентрацию экономических объектов на единицу площади региона. Высокая плотность может свидетельствовать о высокой концентрации ресурсов, рабочей силы, инфраструктуры и, как следствие, о высоком экономическом потенциале региона. Однако, чрезмерная плотность может привести к негативным последствиям, таким как перенаселение, дефицит ресурсов, транспортные проблемы и ухудшение экологической ситуации. Плотность можно измерять для различных объектов: региональных предприятий, населения, инфраструктурных элементов и т.д.

Параметр «размещение» описывает пространственное расположение экономических объектов относительно друг друга и относительно других факторов, влияющих на региональную экономическую активность (например, природные ресурсы, транспортные коммуникации). Оптимальное размещение обеспечивает эффективную кооперацию между предприятиями в регионе, минимизацию транспортных затрат и доступ к необходимым ресурсам. Напротив, неравномерное или неэффективное размещение может привести к диспропорциям в развитии, снижению эффективности и экономическим потерям. Анализ размещения может включать в себя изучение пространственных кластеров, географической

концентрации и распределения объектов по территории региона.

Наконец, параметр «связанность» отражает степень взаимосвязи между различными экономическими объектами и инфраструктурными элементами в регионе. Хорошо связанное региональное экономическое пространство характеризуется развитой транспортной сетью, коммуникационными системами и эффективными каналами обмена информацией и ресурсами. Высокая связанность способствует развитию кооперации, интеграции и росту экономической активности. Низкая связанность может привести к изоляции отдельных регионов, затруднению доступа к рынкам и ресурсам, и, как следствие, к их отставанию в экономическом развитии. Связанность можно оценивать, анализируя транспортную доступность, наличие коммуникационных сетей, интенсивность торговых потоков и информационный обмен.

В целом, методика оценки качества экономического пространства на основе трех групп параметров позволяет выявить сильные и слабые стороны регионального экономического пространства, оценить потенциал экономического роста региона, идентифицировать проблемные зоны и определить направления дальнейшего регионального развития, оптимизировать пространственное размещение экономических объектов, а также разработать стратегии для повышения эффективности использования ресурсов и инфраструктурных объектов в регионе.

Описанный комплексный подход А.Г. Гранберга в дальнейшем был взят за основу многими исследователями-регионалистами, занимающимися изучением экономического пространства регионов и оценкой их пространственной структуры и организации. Каждый автор наполнял методику, предложенную А.Г. Гранбергом, своими показателями и коэффициентами в соответствии с теми целями, которые преследовали их исследования.

Например, А.А. Мирохина целью оценки регионального экономического пространства предлагает использовать такие показатели, как централизация, сужение, разорванность (фрагментация) и открытость (контактность) [8]. В своих трудах А.А. Мирохина разделяет все регионы на следующие группы: пространственно организованные (максимально и высоко); пространственно устойчивые, пространственно неустойчивые; пространственно неорганизованные. Для отнесения региона к тому или иному типу используются такие показатели как рентабельность производства, развитость транспортной инфраструктуры, размещение рынков сбыта, уровень социально-экономического развития. Следует отметить, что в подобном контексте авторский подход является достаточно узким и статичным, он подразумевает оценку пространственного развития региона лишь в определенный момент времени. При этом как изменяется положение региона в динамике автор не рассматривает.

Таким же статичным является подход А.В. Суворовой, которая предлагает для оценки пространственного развития региона использовать следующие группы показателей: насыщенность (плотность) пространства, равномерность распределения объектов по территории (внутрирегиональная дифференциация), поляризованность пространства, связанность пространственных объектов [9]. Предложенные автором показатели позволяют оценить структуру регионального пространства, однако не отвечают целям оценки пространственного развития.

Еще одним примером статичного подхода является методика оценки сбалансированности пространственного развития, разработанная научными сотрудниками Единого института пространственного планирования РФ [10]. В рамках своей методики исследователи определили пять групп-категорий регионов с различными уровнями социально-экономического развития: высоким, выше среднего, средним, ниже среднего, низким. Интегральный рейтинг построен на основе оценки таких ключевых показателей как: демографическое развитие и устойчивость системы расселения, экономическое и инфраструктурное развитие, экологическая безопасность.

В работе М.М. Чернышова представлена методика оценки инвестиционной составляющей эффективности пространственного развития [11]. Автор выделяет такие

уровни пространства как регион, макрорегион, страна, мир и предлагает их оценивать сквозь призму одного из пяти пространственных типов (географический, экономический, социальный, информационный, инновационно-технологический). Указанная типология типов пространства на наш взгляд представляется весьма дискуссионной, в то время как предложенная автором интегральная оценка позволяет сделать определенные выводы о роли инвестиций в социально-экономическое развитие региона, однако не дает достаточных оснований для анализа его пространственного развития.

На обозначенных ранее трех группах параметров (плотность, размещение и связанность экономических объектов) строится также методика оценки качества экономического пространства ресурсно-ориентированного региона, предложенная Н.Т. Аврамчиковой и М.Н. Чувашовой [12]. В своей статье авторы адаптируют общие принципы оценки пространственного развития под специфику регионов, в значительной степени зависящих от добычи природных ресурсов, акцентируя внимание на влиянии ресурсной базы на формирование пространственной структуры и ее качество. Предлагаемые авторами инструменты позволяют выявить диспропорции, оценить эффективность использования ресурсов и потенциал регионального развития ресурсно-ориентированных субъектов. На наш взгляд данная методика не учитывает такие важные факторы, влияющие на качество экономического пространства, как социальные аспекты (уровень жизни населения, доступ к образованию и здравоохранению), экологические факторы (загрязнение окружающей среды, устойчивое развитие), институциональные факторы (эффективность государственного управления, коррупция). Кроме этого, следует отметить, что представленная авторами методика может быть применима не только к ресурсно-ориентированным регионам, но и к любым другим территориальным образованиям, поскольку включенные в ее состав показатели не содержат конкретной привязки к наличию в экономическом пространстве природных и других типов ресурсов.

В методике оценки пространственного развития региона, представленной М.Ю. Михайличенко, все показатели разделены на три блока: экономические, социальные, экологические [13]. Автор определяет сбалансированность регионального развития как наличие устойчивой пропорциональной структуры развития региона в разрезе трех секторов: экономика, социум и экология. Несмотря на то, что методология М.Ю. Михайличенко предлагает структурированный подход к оценке сбалансированного пространственного развития, ее ограничения обусловлены субъективным характером выбора показателей, простотой метода агрегирования, использованием данных за один год, а также отсутствием валидации и подробного обоснования пороговых значений для отнесения регионов к различным уровням развития (высокий, нормальный, средний, низкий, критически низкий). Среди потенциальных ограничений методики можно назвать отсутствие показателей, связанных с инфраструктурой, управлением или инновациями. Наличие определенной региональной специфики также сужает возможности ее более широкого применения.

Одним из примеров динамического подхода к оценке пространственного развития регионов является методика, предложенная К.Ю. Проскурновой [14]. В данной методике учитываются различные аспекты территориального развития, группируемые по интенсивности и связанности использования регионального пространства. Более того, методика рассматривает пространственное развитие не как статическую характеристику, а как динамический процесс, учитывая изменения во времени. Это позволяет оценивать тенденции регионального развития и прогнозировать будущие изменения. Среди ограничений методики К.Ю. Проскурновой можно назвать недостаточную доступность и качество используемых статистических данных для некоторых регионов, а также неполный охват факторов, влияющих на пространственное развитие (например, недостаточно учтены экологические, социальные, культурные, инфраструктурные факторы).

**Вывод.** Таким образом, проведенный анализ научных трудов отечественных исследователей позволяет заключить, что несмотря на многочисленные попытки оценить

пространственное развитие российских регионов с различных точек зрения, в настоящее время отсутствует методика комплексной динамической оценки пространственного развития регионов, отвечающая в полной мере современным вызовам и реалиям экономического, экологического, геополитического характера.

#### **Список источников**

1. Анимица Е.Г. Эволюционные изменения в отечественной региональной экономике // Развитие парадигмальных идей в отечественной региональной экономике. – Екатеринбург: УрГЭУ, 2022. – С. 17.
2. Гранберг А.Г. Экономическое пространство России: трансформации на рубеже веков и альтернативы будущего (часть вторая) // Общество и экономика. – 1999. – №5. – С. 49-65.
3. Анимица Е.Г., Сурнина Н.М. Экономическое пространство России: проблемы и перспективы // Экономика региона. – 2006. – №3. – С. 34-46.
4. Минакир П.А. Российское экономическое пространство: стратегические тупики // Экономика региона. – 2019. – Т.15, №4. – С. 967-980.
5. Гагарина Г.Ю., Мудрова С.В. Методология развития категории экономического пространства как предметной области хозяйственных процессов // Проблемы современной экономики. – 2021. – №4(80). – С. 134-136.
6. Комплексные пространственные исследования: монография / А.А. Адамеску, Н.Н. Михеева, И.В. Гришина и др. – М.: ВАВТ, 2019. – 371 с.
7. Гранберг А.Г. Экономическое пространство России: трансформации на рубеже веков и альтернативы будущего // Общество и экономика. – 1999. – №3-4. – С. 225-244.
8. Мирохина А.А. Мониторинг аномалий в развитии экономического пространства: предпосылки, концепция, инструментарий // Kant. – 2018. – № 4 (29). – С. 324-329.
9. Суворова А.В. Особенности оценки пространственных факторов развития экономики региона // Российские регионы в фокусе перемен: Сборник докладов XIV Международной конференции, Екатеринбург, 14–16 ноября 2019 года. Екатеринбург: ООО «Издательство УМЦ УПИ», 2020. С. 608-610.
10. Эксперт Единого института выступил на конференции по вопросам развития территорий / Единый институт пространственного развития. [Электронный ресурс]. URL: <https://eipp.ru/news/2023> (Дата обращения 14.10.2024).
11. Чернышов М.М. Интегральная оценка инвестиционной составляющей эффективности пространственного развития макрорегионов Российской Федерации // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2021. – № 10. – С. 101–114. Doi: <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2021-10-101-114>.
12. Аврамчикова Н.Т., Чувашова М.Н. Инструменты оценки качества экономического пространства ресурсно-ориентированного региона // Региональная экономика: теория и практика. – 2015. – № 28 (403). – С. 29-39.
13. Михайличенко М.Ю. Методика оценки сбалансированного пространственного развития региона. // Экономика. Информатика. – 2024. – 51(2). С. 296–308. Doi 10.52575/2687-0932-2024-51-2-296-308
14. Проскурнова К.Ю. Инструменты оценки пространственного развития регионов // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). – 2024. – Т. 21. № 1. – С. 121-138. Doi: 10.55959/MSU2073-2643-21-2024-1-121-138.

#### **Информация об авторе**

**Осипов Евгений Игоревич**, аспирант направления подготовки «Региональная и отраслевая экономика», Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия.

**Information about the authors**

**Osipov Evgeny Igorevich**, Postgraduate student in the field of Regional and Sectoral Economics, Yaroslav the Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia

**УДК 658.512**

**DOI 10.26118/2782-4586.2024.96.61.144**

**Ушаков Михаил Алексеевич**

Московский государственный технологический университет "СТАНКИН"

### **Биржи мощностей: виды, преимущества, сравнение**

**Аннотация.** Статья посвящена изучению и анализу различных бирж мощностей, как средством кооперирования для производства промышленной продукции. Рассматриваются три модели: биржа мощностей Ростеха, электронный портал промышленной кооперации Пермского края и контрактное производство при центрах инжиниринга. Описываются механизмы функционирования данных платформ, их преимущества и недостатки. Проведённый сравнительный анализ выявляет ключевые аспекты, которые влияют на эффективность и стабильность работы этих моделей в условиях изменяющихся условий. В статье предлагаются рекомендации по улучшению кооперационных стратегий, включая внедрении технологии блокчейна для защиты информации, интеграцию транспортных компаний и автоматизацию подбора партнёров. Рассматриваются перспективы развития бирж мощностей в условиях цифровизации, что способствует повышению конкурентоспособности промышленных предприятий.

**Ключевые слова:** биржа мощностей, промышленная кооперация, контрактное производство, Ростех, Электронный портал промышленной кооперации, Пермский край, центры инжиниринга, цифровизация, блокчейн, конкурентоспособность.

**Ushakov Mikhail Alekseevich**

Moscow State University of Technology "STANKIN"

### **Capacity exchanges: types, advantages, comparison**

**Abstract.** The article is devoted to the study and analysis of various capacity exchanges as a means of cooperation for the production of industrial products. Three models are being considered: the Rostec capacity exchange, the electronic portal of industrial cooperation of the Perm region, and contract manufacturing at engineering centers. The mechanisms of functioning of these platforms, their advantages and disadvantages are described. The comparative analysis carried out reveals key aspects that affect the efficiency and stability of these models in changing conditions. The article offers recommendations for improving cooperation strategies, including the introduction of blockchain technology to protect information, the integration of transport companies and the automation of partner selection. The prospects for the development of capacity exchanges in the context of digitalization are considered, which helps to increase the competitiveness of industrial enterprises.

**Key words:** capacity exchange, industrial cooperation, contract manufacturing, Rostec, Electronic portal of industrial cooperation, Perm region, engineering centers, digitalization, blockchain, competitiveness.

### **Введение**

В настоящий момент очень популярной на территории России становится биржа мощностей. Принцип её работы заключается в том, что фокусное предприятие оставляет свою потребность в производстве или выполнении сторонних услуг, а другие предприятия оставляют своё резюме для дальнейшего рассмотрения и сотрудничества. Благодаря данной бирже мощностей, фокусное предприятие способно самостоятельно выбирать для себя партнёра, образовывать кооперации из предложенного списка, с наиболее подходящими условиями.

Рынок кооперации России в промышленной области испытывает недостаток в высокотехнологичных предприятиях и высококвалифицированном персонале.

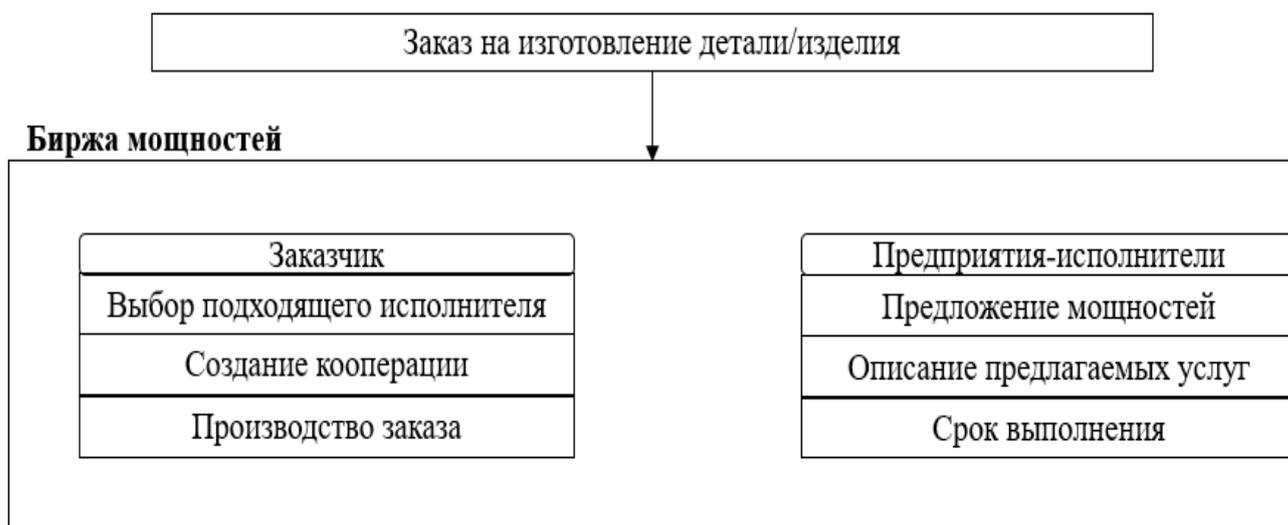
В отношении между фокусным предприятием и партнёрами, которых интегрируют в кооперацию должно быть единство, общие мысли и цели, в противном случае будут потери в финансовых и производственных сферах, что смысл кооперации будет уничтожен. Чем меньше разногласий, больше вовлечённости в производственные процессы с обеих сторон, тем выше шанс на успех.

#### **Биржа мощностей Ростеха: вид, преимущества и недостатки**

В настоящий момент электронные биржи мощностей развиваются, начинают появляться первые платформы. К недавно созданным и открытым платформам относят биржу мощностей Ростеха и портал промышленной кооперации Пермского края.

Биржа мощностей Ростеха была запущена в эксплуатацию в 2019 году для предприятий Ростеха. Данная платформа позволяет размещать заявки на производство промышленной продукции, выбрать исполнителя и заключить контракт на аутсорсинг. В настоящий момент Ростех открыла доступ к электронной бирже мощностей для всех предприятий, которые не относятся к Госкорпорации. Свои услуги на бирже предлагают уже более 300 предприятий.

Исполнителями заказов могут стать предприятия, которые обладают собственным производством, прошли проверку и подтвердили наличие заявленных компетенций. [1] Биржа мощностей осуществляет обработку заказа, упрощает подбор оптимальных производственных площадок для его выполнения и выстраивает кооперационные связи между несколькими предприятиями. Структура биржи мощностей представлена на рисунке 1.



**Рис. 1. Структура биржи мощностей Ростеха (разработано автором)**

К преимуществам данной биржи следует отнести:

- 1) Является платформой для поиска и подбора технологического партнёрства;
- 2) Предприятия-исполнители проходят производственный аудит, и на платформе зарегистрированы только реальные предприятия-исполнители, которые обладают собственными производством, а посредники удаляются из системы;
- 3) Заказчиками и исполнителями являются только юридические лица;
- 4) Размещение заказов происходит только от конечных заказчиков, так как происходит модерация заказов;
- 5) Наличие обязательных ценовых ориентиров;
- 6) Быстрое реагирование на внешние и внутренние изменения;
- 7) Централизация информации.

А к эффектам можно отнести снижение риска от сотрудничества с непроверенными предприятиями, рост числа заказов производственным предприятиям и сокращение времени на поиск исполнителя и согласования условий сотрудничества.

Исходя из вышеперечисленных преимуществ, можно сделать вывод о том, что здесь достаточно высокий уровень защищённости информации, так как происходит тщательная модерация на возможность быть зарегистрированным в системе и принимать участие на этой бирже, к тому же здесь обеспечивается прозрачность и доверие между предприятиями, которые входят в Ростех, а предприятия, которые не входят в их структуру, тоже не испытывают проблем, так как знают, с кем они сотрудничают, а также быстрое реагирование на внутренние и внешние изменения.

Если отталкиваться от недостатков, то, так как данная платформа используется для размещения заказов и поиска исполнителей, заказчик выбирает для себя исполнителя с помощью ручного отбора, то есть автоматизация процесса с использованием цифровых технологий, с помощью которой способна была бы отсеивать неподходящих исполнителей и автоматически всё рассчитывать для поиска по подходящим критериям партнёров - отсутствует. Ещё к недостаткам биржи следует отнести отсутствие интеграции в неё транспортных компаний, и предприятия самостоятельно ищут их, пользуются собственным парком, либо уже используют услуги посредников.

### Электронный портал промышленной кооперации Пермского края

Ещё есть электронный портал промышленной кооперации Пермского края, можно сказать, региональная биржа мощностей, которая является бесплатной площадкой для поиска технологических партнёров, заказов и дозагрузки производственных мощностей предприятий. Данный проект был разработан Министерством промышленности и торговли Пермского края и Региональным центром инжиниринга с целью развития промышленных коопераций, решая проблемы импортозамещения и постепенного перехода к технологическому суверенитету, снижая зависимость от иностранных партнёров.

Любое предприятие может зарегистрироваться на данном портале и предоставить информацию о своей продукции, услугах и мощностях. [2]

Структура электронного портала промышленной кооперации может выглядеть следующим образом, представленном на рисунке 2.

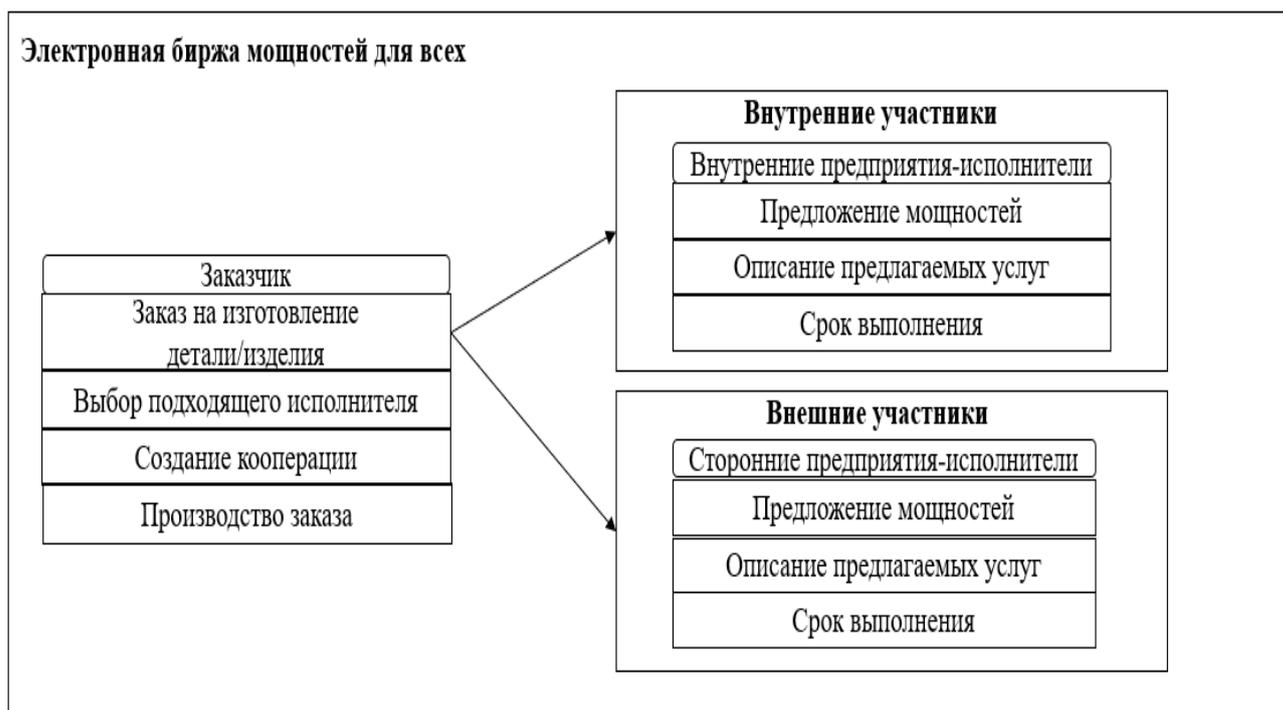


Рис. 2. Электронный портал промышленной кооперации (разработано автором)

К преимуществам данной биржи мощностей следует отнести:

- 1) Стимулирование развития региональной экономики;
- 2) Повышение эффективности использования ресурсов;
- 3) Рост конкурентоспособности;
- 4) Снижение затрат;
- 5) Поддержка малых и средних предприятий;
- 6) Централизация информации.

В целом, из преимуществ больше выделяется стимулирование роста региональной экономики, однако, у такой больше недостатков, нежели у биржи мощностей Ростеха.

Так как здесь подключаются предприятия без такой жёсткой модерации, как в бирже мощностей Ростеха, то уровень защищённости информации на порядок ниже, соответственно, из-за неоднородности участников, могут возникать проблемы с прозрачностью, контролем производства и доверием между участниками. Выбор партнёра также происходит в ручном режиме и отсутствуют транспортные компании, интегрированные в данный портал, соответственно, здесь нет возможности быстрого реагирования на внешние и внутренние изменения, что может усложнить координацию между предприятиями.

Совсем недавно промышленные кооперации Пермского края стали участниками системы государственной онлайн-платформы (ГИСП), основанной для российских производителей и продавцов, а её разработкой и поддержкой занимается Минпромторг. Регистрация в этой онлайн-платформе позволит открыть путь в госзакупки. К примеру, существует перечень продукции, которые госкомпании не могут покупать у других стран, кроме как у участников ЕАЭС. Для того, что продать этим компаниям продукцию, необходимо подтверждение, что она была произведена на территории России, а для этого необходима выписка из реестра ГИСП Минпромторга, в противном случае, государственные и муниципальные компании ничего не смогут приобрести. С помощью ГИСП можно также искать партнёров для оптовых закупок, получить разрешения на закупку импортных комплектующих, а ещё получать меры государственной поддержки, что очень важно для предприятий.

На данный момент сюда входит порядка 540 предприятий поставщиков Пермского края, а с помощью ГИСП добавилось более 40 крупных российских и зарубежных холдингов.

#### **Контрактное производство при центрах инжиниринга**

Ещё существует контрактное производство при центрах инжиниринга, которое является моделью сотрудничества, при которой предприятия, которые специализируются на инжиниринге и разработке продукции, предоставляют услуги по производству и сборке этой продукции другим предприятиям. [4]

Такие контрактные производства позволяют инжиниринговых центра сосредоточиться на своих ключевых компетенциях, а именно на инновациях и разработках, а производственные операции будут поручаться специализированным производственным предприятиям. Это может быть полезно ещё и в том случае, если у инжинирингового центра нет необходимых производственных мощностей.

К российским центрам инжиниринга можно отнести инжиниринговый центр Росатома, Роскосмоса, Ростеха, Сколково. [3]

Поиск контрактных производителей происходит через те же самые биржи мощностей, выставки, конференции, рекомендации, сайты предприятий, использование услуг посредников.

На самом деле, если контрактные производства при инжиниринговых центрах будут использовать для поиска партнёров биржу мощностей, то остальные варианты поиска контрактных производителей будут менее актуальны, что заметно снизит время на поиск производителя.

Преимущества у данной модели тоже есть:

- 1) Экономия времени и ресурсов;
- 2) Гибкость и масштабируемость;
- 3) Доступ к опыту и технологиям;
- 4) Контроль за производственными процессами;
- 5) Прозрачность и доверие;
- 6) Быстрое реагирование на внутренние и внешние изменения.

В целом, у такого подхода тоже есть ряд недостатков, в первую очередь они связаны с продолжительным поиском партнёров, которые бы удовлетворили потребности, но есть и риски утечки ценной информации, такой как несанкционированная передача технологий и разработок посредникам и третьим лицам, и, соответственно, пользуются услугами транспортных компаний также, как и в других подходах.

Исходя из всего вышеперечисленного, можно составить сравнительную таблицу, на которой будет рассмотрено, что есть и чего нет в той или иной модели.

**Таблица 1.**

**Сравнение бирж**

Критерий	Биржа мощностей Ростеха	Портал промышленной кооперации Пермского края	Контрактные производства при инжиниринговых центрах
Защищённость информации	+	-	-
Наличие интегрированных транспортных компаний	-	-	-
Автоматизированный подбор исполнителя по заданным компетенциям	-	-	-
Прозрачность и доверие между участниками	+	-	+
Контроль процесса производства	+	-	+
Возможность подключения любых предприятий	-	+	-
Быстрое реагирование на внутренние и внешние изменения	+	-	-
Централизация информации	+	+	-

**Заключение**

Проведённый выше анализ позволяет рассмотреть существующие биржи мощностей, такие, которые позволяют принимать участие только зарегистрированным и проверенным участникам и те биржи, в которые может интегрироваться любое промышленное предприятие.

Таким образом, исходя из представленной выше сравнительной таблицы, можно сделать вывод о том, что у всех моделей существуют ряд своих преимуществ и недостатков, которые могут быть у одних, а у других – нет.

Все модели можно улучшить, а, для того, чтобы нивелировать данные недостатки, необходимо модернизировать структуру биржи мощностей, внедрять туда технологии блокчейна, которые позволят защищать информацию от несанкционированного доступа, тем самым, параллельно, повышать доверие и прозрачность между участниками, интегрировать транспортный компании, что позволит не использовать собственные мощности и услуги посредников, а также подбирать их в бирже мощностей, а также внедрение инструмента, который будет позволять производить расчёты и выбор

потенциальных партнёров на основе заданных ему функций, который сможет также отслеживать и реагировать на те или иные изменения и предоставлять план по их корректировке.

#### **Список источников**

1. Ушаков М.А., Чаруйская М.А. Эволюция логистики и современные подходы в управлении цепочки поставок / Сборник: Машиностроение: традиции и инновации (МТИ-2022). Материалы XV всероссийской конференции с международным участием. Москва, 2022. С. 283-288.

2. Биржа мощностей. [Электронный ресурс]: Ростех – Режим доступа: <https://rosbm.ru/> (дата обращения: 02.12.2024).

3. Инжиниринговые центры. [Электронный ресурс]: МинПромТорг – Режим доступа: <https://minpromtorg.gov.ru/storage/797ced43-043d-4b4e-b72b-3d36984adbc7/documents/9b2f6d01-35ee-40c9-b54a-e52a835d73db/10bb9603-49c6-4026-97f0-b695f14cab86.pdf?ysclid=lx1uhrv025236141705> (дата обращения 25.11.24)

4. Контрактное производство. [Электронный ресурс]: Пекмилл – Режим доступа: <https://peckmill.ru/composite> (дата обращения 27.11.2024).

5. Портал промышленной кооперации Пермского края. [Электронный ресурс]: Региональный Центр Инжиниринга – Режим доступа: <https://prompermkrai.ru/> (дата обращения 15.11.2024)

#### **Информация об авторе**

**Ушаков Михаил Алексеевич**, аспирант, кафедра «Финансовый Менеджмент» Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский государственный технологический университет "СТАНКИН", г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Ushakov Mikhail Alekseevich**, Graduate student, Department of Financial Management, Moscow State University of Technology "STANKIN", Moscow, Russia

УДК: 332.143

DOI 10.26118/2782-4586.2024.77.45.145

**Якимов Николай Николаевич**

Иркутский государственный университет путей сообщения

### **Классификация региональных рисков в рамках концепции устойчивого развития**

**Аннотация.** В статье предлагается подход к классификации региональных экономических рисков в рамках концепции устойчивого развития. На современном этапе собственного развития общество осознает важность осознанного подходы к обеспечению экономического роста, социального развития и сохранению экологической сферы. Это делает изучение концепции устойчивого развития актуальной, что на уровне отдельной страны, что на уровне отдельно взятого региона. Отражена точка зрения на необходимость включения в общепринятое триединство концепции сферы управления. Обоснована важность учета в концепции процесса управления рисками в силу неизбежности влияния неблагоприятных событий на функционирование всех экономических субъектов на уровне регионе. Предложен авторский подход к классификации региональных экономических рисков.

**Ключевые слова:** регион, концепция устойчивого развития, риск, классификация рисков, управление рисками.

**Yakimov Nickolay Nickolaevich**

Irkutsk State University of Railways

### **Classification of regional risks within the concept of sustainable development**

**Annotation.** The article proposes an approach to the classification of regional economic risks within the concept of sustainable development. At the present stage of its own development, society realizes the importance of a conscious approach to ensuring economic growth, social development and preservation of the ecological sphere. This makes the study of the concept of sustainable development relevant, both at the level of a single country and at the level of a single region. The point of view on the necessity of inclusion of the concept of management sphere in the generally accepted tri-unity is reflected. The importance of taking into account in the concept of risk management process due to the inevitability of the influence of unfavorable events on the functioning of all economic entities at the regional level is substantiated. The author's approach to the classification of regional economic risks is proposed.

**Key words:** region, sustainable development concept, risk, risk classification, risk management.

Примерно в середине второй части XX века мировое сообщество стало всерьез задумываться о том, какое воздействие оказывает жизнедеятельность человека на окружающую среду, а главное – каким образом снизить объем негативных последствий этого влияния. При этом с повестки дня никогда не снимались вопросы, касающиеся экономического роста, поскольку без развития в этом ключе общество будет не способно удовлетворять потребности мирового населения. Хотя бесспорно, что по сей день наблюдаются высокий уровень дифференциации людей в разных странах и в разных слоях населения внутри одной страны. Решение данных проблем уже относится к аспектам социального развития. В результате этого уже довольно длительное время во многих странах, которые можно позиционировать как развитые или быстроразвивающиеся, принята концепция устойчивого развития. Под ней принято понимать триаду: экономический рост, социальное развитие и стабильную экологическую сферу. Другими

словами, в рамках концепции устойчивого развития в рамках какой-либо страны обеспечивается рост экономики и развитие социальной сферы с минимальным влиянием на экологию с целью сохранения пространства для качественной жизни последующих поколений. Бесспорно такой подход к решению вопросов развития общества на современном этапе является осознанным и перспективным. Именно поэтому данный вопрос является объектом многих экономических и социальных исследований в последние десятилетия, что в результате позволяет проследить длительный генезис данной категории [9, 10].

Россия также формирует свое стратегическое видение будущего в соответствии с концепцией устойчивого развития [4]. Учитывая огромную географию нашей страны, особое значение при этом имеет устойчивое развитие регионов и территорий, что также изучается современными авторами [7, 8]. В соответствии с разницей в наличии различных ресурсов и уровне социально-экономического развития для каждого региона будет характерно свое направление устойчивого развития. Все это определяет индивидуальные особенности развития для каждого региона, которые обязательно необходимо учитывать при разработке конкретных мероприятий, реализация которых позволит региону обеспечить желаемые результаты. Для поступательного и результативного развития российской экономики необходимо развитие каждого региона, входящего в состав страны. Именно поэтому концепция устойчивого развития должна быть разработана на уровне каждого региона, с учетом особенностей его функционирования.

Несмотря на то, что исследования в области концепции устойчивого развития носят разнонаправленный характер, большая часть авторов сходятся во мнении, что само устойчивое развитие обусловлено влиянием трех основных сфер, рассмотренных выше. При этом существует точка зрения, в соответствии с которой в концепцию устойчивого развития необходимо добавить политическую сферу. Данные авторы признают важность этой сферы, поскольку действия органов власти различных уровней управления оказывают реальное влияние как на направления устойчивого развития, так и на его результаты. Также существует подход, согласно которому включить в концепцию устойчивого развития необходимо пространство как отдельную сферу [1], поскольку именно оно определяет все возможности, которыми будут располагать субъекты в процессе своего функционирования. Нисколько не уменьшая роль политической воли в развитии всего общества, нам более близка точка зрения авторов [6], в соответствии с которой наиболее логичным является включение в концепцию устойчивого развития управленческой сферы, как более широкой категории. В управленческую сферу включаются не только политические решения, но и управленческие решения на уровне других субъектов, которые неизменно затрагивают экономику, социум и экологию. Указанные авторы довольно логично доказывают необходимость включения данной сферы в концепцию устойчивого развития.

В соответствии с этой точкой зрения управление различными процессами, происходящими как на уровне страны, так и на уровне регионов, выносится едва ли не на первый план. Происходит это в силу того, что развитие любой из изначально указанных областей жизнедеятельности общества происходит в соответствии с принимаемыми и реализуемыми управленческими решениями.

Управленческая сфера охватывает огромное количество аспектов функционирования экономической и социальной систем и экологической сферы. Одной из таких сфер является управление рисками субъектов, которые прямо или косвенно вовлечены в устойчивое развитие региона. Риск возникает в процессе функционирования любого экономического субъекта, в результате любого действия или принятого решения, в силу влияния огромного количества событий. Другими словами, ни один субъект не может осуществлять свою деятельность в условиях без риска. Именно поэтому управление рисками выступает обязательным процессом для субъекта в рамках реализации концепции устойчивого развития.

Управление рисками как процесс состоит из нескольких этапов (идентификация, оценка и анализ, обработка, контроль и мониторинг), реализация которых, как правило, происходит одновременно. В результате целесообразно выстроенного процесса управления рисками у заинтересованного субъекта появляется возможность нивелировать последствия реализации различных неблагоприятных ситуаций. Но при этом это становится невозможным, если субъект не представляет, с какими рисками ему предстоит работать.

На уровне региона значимость процесса управления рисками только возрастает, поскольку на этом уровне на функционирование различных экономических субъектов оказывают влияние не только риски общенационального масштаба, но и специфические риски, особенности возникновения и реализации которых зависят от конкретного региона. Учитывая многообразие рисков, влияющих на функционирование различных экономических субъектов, одним из важных является вопрос их классификации. Без сомнения, классификация является одним из самых удобных способов систематизации многогранных явлений, и именно таким являются региональные экономические риски. Но при этом именно по поводу классификации различных явлений и ведутся большинство полемик в экономике.

Первой более или менее осмысленной классификацией рисков можно считать подход И.Т. Балабанова [2], в котором предпринята первая попытка систематизации экономических рисков в отечественной практике. До сих пор множество авторов используют его основание разделения рисков на чистые и спекулятивные как первый уровень классификации. На наш взгляд, такой подход противоречит самой сути риска как категории, поскольку риск не может иметь награду в результате своей реализации. Такой подход великолепно изложен в монографии А.Г. Мадера [5]. В данном случае имеет место путаница в определении сути риска как явления в экономике.

С тех пор множество авторов формируют свой взгляд на то, каким образом можно разделить огромное многообразие рисков, с которыми сталкиваются различные экономические субъекты. При этом, многие авторы критикуют в своих работах подходы своих коллег к классификации рисков. Например, В.М. Гранатуров [3] указывает на то, что часто в классификации рисков используются основания, которые не могут выступать ими, поскольку не являются существенными (длительность, время возникновения и т.д.). И подобных взглядов на то, какие неточности были допущены в различных подходах к классификации рисков, в экономической литературе встречается довольно много.

При этом в литературе весьма мало освещены вопросы классификации региональных рисков. Встречающиеся в литературе подходы, как правило, ограничиваются разделением именно рисков, которые возникают на уровне региона. На наш взгляд, такой подход по своей сути является весьма ограниченным, поскольку при наличии специфических рисков региона, влияние иных рисков не исключается. Поэтому нами предпринята попытка представить классификацию экономических рисков, с которыми сталкиваются различные экономические субъекты при функционировании на региональном уровне, для целей последующего управления ими. Стоит отметить, что данная точка зрения оставляет возможность для дальнейшей дискуссии по данному вопросу. Предлагаемая нами классификация представлена на рисунке.

Предлагаемая нами классификация по глубине состоит из четырех уровней. На первом уровне все множество рисков на региональном уровне разделяется в зависимости от субъекта, в рамках деятельности которого возникают риски. В соответствии с этим разделение осуществляется по уровню возникновения рисков: риски на уровне страны; риски на уровне региона; риски на уровне организации. При этом, данное разделение не ограничивает перечень рисков для региона или организаций, работающих в рамках региона, оно позволяет разделить риски с позиции возможного управления ими заинтересованным субъектом. То есть все риски, возникающие на уровне страны, требуют иного подхода в управлении, нежели риски на уровне региона, если субъектом управления выступает непосредственно сам регион. Такая же логика подходит и к управлению рисками на уровне

организации. Данное разделение учитывается на всех этапах управления рисками, облегчает последующую оценку и обработку рисков.

На втором уровне классификации выделенные ранее группы рисков разделяются по сферам возникновения на внешние и внутренние. Во многих работах содержится критика такого признака разделения, состоящая в том, что он не является существенным. На наш взгляд, это не совсем верно, поскольку для целей последующего управления рисками разделение рисков по сфере возникновения является подходящим в силу возможности субъекта выбрать наиболее подходящий способ или инструмент управления. Так, для внутренних рисков в первую очередь целесообразнее выбирать способы и инструменты обработки, которые нацелены на трансформацию структурных характеристик риска, тогда как для управления внешними рисками более всего подходят способы и инструменты, относящиеся к стратегии финансирования риска.

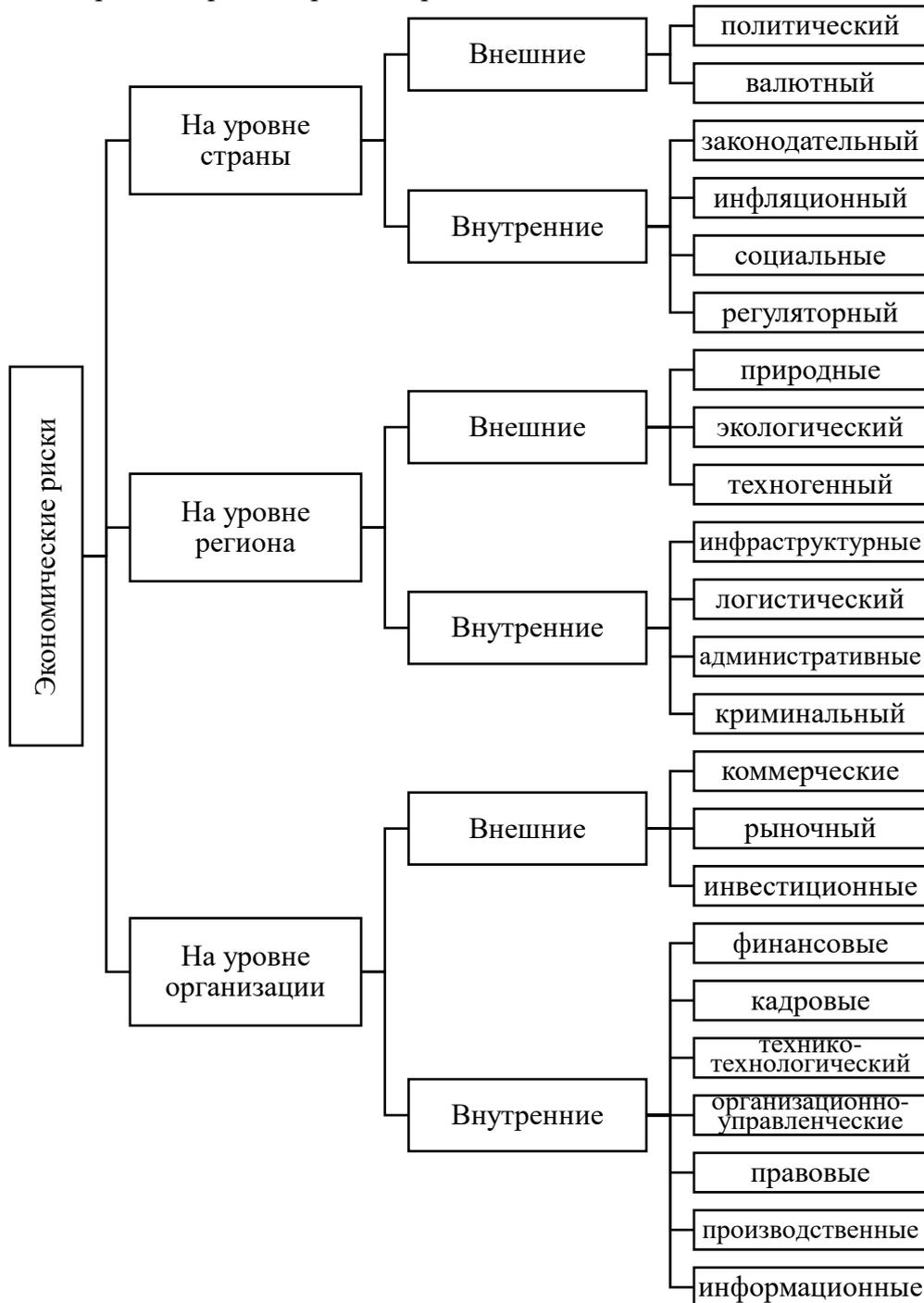


Рисунок. Классификация региональных экономических рисков

На третьем уровне классификации уже выделяются конкретные виды рисков, которыми и будет управлять субъект в силу своих возможностей. При этом стоит отметить, что некоторые риски объединены в группы. Например, выделена группа финансовых рисков на уровне организации, в которые включаются такие риски как кредитный, процентный и риск балансовой ликвидности. Такая же ситуация наблюдается и с коммерческими рисками, в состав которых включаются конкурентный риск, маркетинговый, риск падения спроса. Группировка рисков не является отдельным уровнем классификации, это сделано в случаях, когда вся группа рисков принадлежит к одному уровню и сфере возникновения, с целью сокращения объема классификации.

На последнем уровне классификации каждый риск должен быть разделен по объему последствий: низкий; средний; крупный; катастрофический. Такое разделение обосновано необходимостью управления рисками в зависимости от тяжести последствий реализации. Чем крупнее риск, тем тщательнее необходимо выбирать способы и инструменты управления, которые бы нивелировали ущерб от возможной реализации рисков.

Предложенная классификация наиболее полно отражает многообразие рисков, которыми вынужден управлять любой субъект при своем функционировании в рамках региона. При этом эти риски оказывают реальное влияние на условия функционирования различных экономических субъектов, будь то это сам регион, либо организации, расположенные на его территории. Опираясь на эту классификацию, у субъекта есть возможность наиболее грамотно подойти к управлению рисками с учетом особенностей их появления и проявления в рамках концепции устойчивого развития.

#### **Список источников**

1. Айнуллина К.Н. Анализ концепции устойчивого развития / К.Н. Айнуллина // Московский экономический журнал. – 2023. – №2. – С. 100-107.
2. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. – М. : Финансы и статистика, 1996. – 192 с.
3. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения. – М. : Дело и сервис, 2016. – 288 с.
4. Леонова К.С. Формирование и реализация концепции устойчивого развития в Российской Федерации / К.С. Леонова // Россия и современный мир. – 2022. – № 1. – С. 225-241.
5. Мадера А.Г. Риски и шансы: неопределенность, прогнозирование и оценка. – М. : КРАСАНД, 2014. – 448 с.
6. Маковецкий М.Ю. Развитие подходов к интерпретации концепции устойчивого развития / М.Ю. Маковецкий, С.В. Ситова // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. – 2022. – №2. – С. 81-88.
7. Мантаева Э.И. Некоторые аспекты устойчивого развития региональной экономики / Э.И. Мантаева, В.С. Голденова, И.В. Слободчикова // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2022. – №236. – С. 78-97.
8. Руденко Л.Г. Методологический подход к оценке уровня устойчивого развития региона / Л.Г. Руденко, Н.Н. Егорова // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. – 2022. – №4. – С. 62-72.
9. Чеканова И.Ю. Генезис формирования современной концепции устойчивого развития / И.Ю. Чеканова // Этносоциум. – 2022. – № 3. – С. 65-74.
10. Фуюань С. Развитие концепции устойчивого развития / С. Фуюань // Инновации и инвестиции. – 2022. – № 1. – С. 4-9.
11. Пашковская Е. Г. Архитектура региональной инновационно - предпринимательской экосистемы как основы устойчивого развития российских регионов//Journal of Monetary Economics and Management. - 2024.- №1. – С.117-122

#### **Информация об авторе**

**Якимов Николай Андреевич**, аспирант кафедры «Экономика и управление на железнодорожном транспорте» ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения», г. Иркутск, Россия

**Information about the author**

**Yakimov Nickolay Nickolaevich**, Postgraduate Student of the Economics and management of railway transport, Irkutsk State University of Railways, Irkutsk, Russia

УДК 657.62

DOI 10.26118/2782-4586.2024.82.22.146

**Кривых Елена Алексеевна**

Ханты-Мансийская государственная медицинская академия

**Замятина Мария Сергеевна**

Сургутский государственный университет

### **Инновационные методы и традиционные подходы в условиях модернизации российского образования**

**Аннотация.** В статье рассматриваются инновационные методы и традиционные подходы в условиях модернизации российского образования. Раскрываются возможности использования современных образовательных технологий, интерактивных методик, проектной и исследовательской деятельности для формирования ключевых компетенций учащихся. Анализируются традиционные подходы, их значимость в обеспечении преемственности образовательного процесса и сохранении ценностей отечественной педагогики. Обсуждается синергия инновационных и классических методов, позволяющая достичь гармоничного сочетания цифровизации и гуманистического воспитания. Подчеркивается важность адаптации педагогических практик к новым вызовам и стандартам, обеспечивающих развитие личности и подготовку конкурентоспособных специалистов. Исследование направлено на поиск оптимальных решений для повышения качества образования в современных условиях. Работа направлена на выявление эффективных решений для повышения качества образования и подготовки конкурентоспособных выпускников.

**Ключевые слова:** модернизация образования, инновационные методы, традиционные подходы, цифровизация, проектное обучение, геймификация, образовательный процесс, интеграция методов, российское образование. Работа направлена на выявление эффективных решений для повышения качества образования и подготовки конкурентоспособных выпускников.

**Krivykh Elena Alekseevna**

Khanty-Mansiysk State Medical Academy

**Zamyatina Maria Sergeevna**

Surgut State University

### **Innovative methods and traditional approaches in the context of modernization of Russian education**

**Annotation.** The article considers innovative methods and traditional approaches in the context of modernization of Russian education. The possibilities of using modern educational technologies, interactive methods, project and research activities for the formation of key competencies of students are revealed. Traditional approaches, their importance in ensuring the continuity of the educational process and preserving the values of domestic pedagogy are analyzed. The synergy of innovative and classical methods is discussed, which allows achieving a harmonious combination of digitalization and humanistic education. The importance of adapting pedagogical practices to new challenges and standards that ensure personal development and training of competitive specialists is emphasized. The study is aimed at finding optimal solutions to improve the quality of education in modern conditions. The work is aimed at identifying effective solutions to improve the quality of education and training competitive graduates.

**Key words:** modernization of education, innovative methods, traditional approaches, digitalization, project-based learning, gamification, educational process, integration of methods,

Russian education.

В современном российском образовании происходят значительные изменения, вызванные требованиями времени, глобализацией и необходимостью подготовки специалистов, готовых к эффективной работе в информационном обществе. В этих условиях модернизация образовательной системы требует от педагогов нахождения гармоничного сочетания инновационных методов обучения с традиционными, которые давно доказали свою эффективность в формировании базовых знаний и навыков.

Прогрессивные подходы, такие как цифровые технологии, проектная деятельность, элементы геймификации и другие, ориентированы на развитие у учащихся критического мышления, творческих способностей и самостоятельности. Одновременно с этим традиционные методы, основанные на проверенных педагогических принципах, продолжают играть важную роль в обеспечении системного освоения учебного материала и укреплении моральных ценностей [2].

Вопрос о балансе между инновационными и традиционными методами обучения остается важным, поскольку оба направления имеют свои сильные стороны и ограничения. Инновации могут быть недостаточно эффективными без учета социальных, культурных и технических условий конкретных образовательных учреждений. В то же время традиционные методы нуждаются в обновлении, чтобы соответствовать вызовам цифровой эпохи и сохранять свою значимость.

Целью статьи является анализ ключевых инновационных и традиционных методов, применяемых в условиях модернизации российского образования. В ходе исследования рассматриваются их достоинства и недостатки, а также разрабатываются рекомендации по успешной интеграции этих подходов в учебный процесс.

Основной материал: Модернизация системы образования в России ориентирована на адаптацию к вызовам XXI века. Это включает внедрение цифровых технологий, учет индивидуальных образовательных траекторий, развитие востребованных компетенций и навыков. Вместе с тем реформы предусматривают сохранение традиционных элементов образования, обеспечивающих преемственность и устойчивость процесса обучения.

Среди приоритетных задач модернизации выделяются цифровизация образовательной среды, создание инклюзивных условий, обновление федеральных образовательных стандартов (ФГОС) и профессиональное развитие педагогов. Эти изменения способствуют трансформации педагогических подходов и активному внедрению инноваций, что помогает сделать обучение более гибким и актуальным для современного общества [1].

Инновационные методы активно внедряются в образовательный процесс, делая его более гибким и ориентированным на ученика. К ключевым методам относятся:

1. Цифровые технологии. Использование образовательных платформ, виртуальных лабораторий и мультимедийных инструментов позволяет персонализировать процесс обучения и повысить его интерактивность., что очень актуально в период дистанционного обучения. «Ведь дистанционное обучение-это форма получения образования, при которой в учебно-воспитательном процессе используются лучшие средства и формы обучения, основу которых составляют информационные и коммуникационные технологии. Поэтому это является целенаправленным процессом взаимодействия преподавателя и студента, основанного на использовании современных информационных и телекоммуникационных технологий, которые позволяют осуществлять обучение на расстоянии» [1]

2. Проектное обучение. Метод, который акцентирует внимание на выполнении учащимися реальных задач и проектов. Он развивает навыки командной работы, критического мышления и самостоятельности. По мнению Сафарли М.С «Успешная проектная деятельность предполагает постановку четких учебных целей. Цели сосредоточены на знаниях, основанных на учебной программе, а также на ряде навыков и компетенций, таких как мышление (решение проблем и критическое мышление), участие,

самоуправление и общение, а также реализацию компетенции. Компетентность воспринимается как окончательный результат, указывающий на умение рабочего достигать поставленных целей. Компетентность включает следующие составляющие: операционные и предметные знания; навыки и умения; решительность и умение их применения в какой-либо сфере; ответственность за последствия данной работы» [2].

3. Геймификация. Элементы игры в учебной деятельности повышают мотивацию учащихся и делают процесс обучения более увлекательным.

4. Перевернутый класс. Учебный материал изучается учащимися самостоятельно вне класса, а уроки используются для активной практики и обсуждения сложных вопросов.

Выше указанные методы способствуют активному вовлечению обучающихся в процесс получения знаний и формированию навыков, необходимых для будущей профессиональной деятельности. Однако их эффективность зависит от уровня подготовки педагогов, материальной базы и индивидуальных особенностей учеников [3].

Традиционные методы обучения, такие как лекции, объяснение материала и его закрепление, сохраняют свою значимость благодаря ряду преимуществ. Они обеспечивают системный подход к подаче знаний, где информация излагается последовательно, с постепенным углублением и расширением. Такие методы способствуют развитию базовых качеств у учащихся, включая усидчивость, дисциплину и внимательность, что особенно важно для формирования фундаментальных навыков. Кроме того, традиционные подходы являются универсальными и удобными для массового применения, особенно в условиях ограниченных ресурсов образовательных учреждений. Однако, чтобы соответствовать вызовам современности, традиционные методы необходимо адаптировать, включая использование мультимедиа и интерактивных материалов, что значительно повышает их эффективность.

Наиболее успешные результаты в образовательном процессе достигаются при сочетании традиционных и инновационных подходов. Гармоничное интегрирование различных методов требует четкого планирования, которое должно основываться на возрастных особенностях учеников и учитывать их образовательные потребности. Подготовка педагогов к работе с инновационными инструментами и традиционными методиками играет ключевую роль, так как современные технологии требуют новых навыков. Также важно регулярно проводить оценку эффективности введенных инноваций, чтобы понимать их влияние на качество образования. Примером такого подхода является сочетание классических лекций с проектной деятельностью, когда теоретические знания закрепляются через практическую работу, что развивает у учащихся аналитические и творческие способности.

Однако внедрение инновационных подходов сталкивается с рядом вызовов, которые требуют комплексных решений. К ним относится неравномерность оснащения образовательных учреждений и различия в уровне подготовки педагогов, что создает барьеры для масштабного внедрения новых методик. Соппротивление изменениям со стороны педагогов и родителей также усложняет процесс интеграции инноваций, а их реализация зачастую требует значительных финансовых и временных затрат. Для преодоления этих трудностей необходима государственная поддержка, включающая финансирование, программы повышения квалификации и распространение успешного опыта. Только через комплексные меры можно достичь гармоничного сочетания инновационных и традиционных методов, которое обеспечит качественное и современное образование для всех учащихся [2].

Рекомендации по эффективному интегрированию различных методик в учебный процесс. При планировании образовательного процесса важно четко определить, какие навыки и компетенции должны быть сформированы у обучающихся. Это поможет выбрать подходящие методы и оптимально их сочетать. Учебная программа должна предусматривать возможности для сочетания традиционных методов (лекции, практические занятия) с инновационными (цифровые технологии, проектное обучение).

Необходимо регулярно проводить курсы повышения квалификации, семинары и тренинги для педагогов, чтобы они овладевали современными методиками и умели адаптировать их к различным условиям. Интеграция цифровых технологий (интерактивные доски, образовательные платформы, виртуальные лаборатории) позволяет разнообразить формы подачи материала и повысить вовлеченность обучающихся. Учитывая уровень подготовки и индивидуальные особенности учащихся, педагоги могут комбинировать методы, чтобы обеспечить комфортное и продуктивное обучение для всех категорий учеников [1].

Введение новых методов должно сопровождаться регулярным анализом их влияния на результаты учащихся. Это поможет корректировать подходы и выявлять наиболее успешные практики. Организация межпредметных проектов и командной работы способствует интеграции знаний из разных областей и формированию универсальных компетенций. Инновационные подходы, такие как перевернутый класс и проектное обучение, направлены на развитие самостоятельности. Их использование в сочетании с традиционным объяснением материала позволит повысить ответственность учащихся за результаты своего обучения. Привлечение экспертов, компаний и вузов к образовательным проектам позволяет внедрить прикладные знания и увеличить мотивацию учащихся. Для эффективного внедрения методов важно обеспечить учебные учреждения необходимыми материалами, техникой и доступом к современным образовательным ресурсам. Эти рекомендации помогут образовательным учреждениям создать баланс между инновационными и традиционными подходами, что обеспечит повышение качества образования и его соответствие требованиям современного общества.

Гармоничное сочетание инновационных и традиционных методов является ключом к успешной модернизации российского образования. Внедрение новых подходов должно учитывать потребности общества, возможности образовательной системы и индивидуальные особенности обучающихся. Современное образование в России должно стать не только инструментом передачи знаний, но и средством формирования личности, готовой к жизни в высокотехнологичном мире.

#### **Список источников**

1. Логинова Д. О. Особенности работы образовательной организации в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19) / Д. О. Логинова, А. В. Рустамова, М. С. Сафарли // Вестник педагогических наук. – 2021. – № 3. – С. 164-169. – EDN TRWMEK.
2. Сафарли М. С. Педагогическое проектирование в контексте инновационной образовательной деятельности / М. С. Сафарли, М. Э. Милитдинова, К. О. Федотова // Вестник педагогических наук. – 2021. – № 4. – С. 110-113. – EDN NMFFJR. [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_46208943\\_88768899.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_46208943_88768899.pdf)
3. Стародубцев М. П. Роль и значение военно-педагогических традиций на современном этапе развития системы отечественного военного образования / М. П. Стародубцев // Самарский научный вестник. – 2017. – Т. 6, № 4(21). – С. 258-261. - [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_30722458\\_33507668.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_30722458_33507668.pdf)
4. Жданова Т. А. Инновационные подходы в дидактике высшего образования: переосмысление традиционных методов обучения в эпоху цифровых технологий в России / Т. А. Жданова // Управление образованием: теория и практика. – 2024. – № 2-2. – С. 71-79. – [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_67970209\\_32715279.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_67970209_32715279.pdf)
5. Плетяго Т. Ю. Педагогические модели смешанного обучения в вузе: обобщение опыта российской и зарубежной практики / Т. Ю. Плетяго, А. С. Остапенко, С. Н. Антонова // Образование и наука. – 2019. – Т. 21, № 5. – С. 112-129. [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_37729294\\_29922006.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_37729294_29922006.pdf)
6. Исбагиева Г.С. Образование в эпоху цифровизации//Актуальные вопросы современной экономики.- 2021.- №3.- С.88-92

#### **Информация об авторах**

**Кривых Елена Алексеевна**, К.м.н., доцент кафедры Общественного здоровья, здравоохранения и гуманитарных дисциплин, Бюджетное учреждение высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югра «Ханты-Мансийская государственная медицинская академия», г. Ханты-Мансийск, Россия

**Замятина Мария Сергеевна**, старший преподаватель кафедры Государственного муниципального управления и управления персоналом, Института Экономики и управления, Бюджетного учреждения высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет», г. Сургут, Россия

#### **Information about the authors**

**Krivykh Elena Alekseevna**, MD, assistant professor of Public Health, Health and Humanities. Budgetary institution of higher education of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug - Yugra "Khanty-Mansiysk State Medical Academy", Khanty-Mansiysk, Russia

**Zamyatina Maria Sergeevna**, Senior Lecturer, Department of State Municipal Management and Personnel Management, Institute of Economics and Management, Budgetary institution of higher education Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ugra, "Surgut State University", Surgut, Russia

УДК 004.056

DOI 10.26118/2782-4586.2024.78.32.143

**Асянова Светлана Рифовна**

Стерлитамакский филиал Уфимского университета науки и технологий

**Жигалова Яна Ивановна**

Стерлитамакский филиал Уфимского университета науки и технологий

### **Спуфинг как угроза кибербезопасности: понятие, виды, меры противодействия**

**Аннотация.** В данной статье подробно рассматриваются различные виды спуфинга, включая IP-спуфинг, email-спуфинг, DNS-спуфинг, VoIP-спуфинг, ARP-спуфинг и GPS-спуфинг. Каждый из этих методов анализируется с точки зрения механизмов реализации, а также потенциальных последствий для пользователей и организаций. Приведены примеры из реальной жизни, которые иллюстрируют, как злоумышленники используют эти техники для скрытия своей идентичности и осуществления мошеннических действий. Статья подчеркивает важность осведомленности о спуфинге и необходимости внедрения эффективных мер защиты для минимизации рисков, связанных с киберугрозами, а также предлагает рекомендации по повышению безопасности в цифровом пространстве.

**Ключевые слова:** спуфинг, IP-спуфинг, Email-спуфинг, DNS-спуфинг, VoIP-спуфинг, ARP-спуфинг, GPS-спуфинг, киберугрозы, защита данных, мошенничество.

**Asyanova Svetlana Rifovna**

Sterlitamak branch of Ufa University of Science and Technology

**Zhigalova Yana Ivanovna**

Sterlitamak branch of Ufa University of Science and Technology

### **Spoofing as a threat to cybersecurity: concept, types, countermeasures**

**Abstract.** The article provides a detailed examination of various types of spoofing, including IP spoofing, email spoofing, DNS spoofing, VoIP spoofing, ARP spoofing, and GPS spoofing. Each of these methods is analyzed in terms of implementation mechanisms and potential consequences for users and organizations. Real-life examples are provided to illustrate how attackers use these techniques to conceal their identities and carry out fraudulent activities. The article emphasizes the importance of awareness regarding spoofing and the necessity of implementing effective protective measures to minimize risks associated with cyber threats, as well as offering recommendations for enhancing security in the digital space.

**Key words:** spoofing, IP spoofing, email spoofing, DNS spoofing, VoIP spoofing, ARP spoofing, GPS spoofing, cyber threats, data protection, fraud.

В настоящее время количество методов обмана систем и пользователей с целью получения несанкционированного доступа, распространения ложной информации или манипуляции данными, используемых телефонными мошенниками, растет с каждым днем. В последние годы такое явление как спуфинг стало одной из серьезных угроз в области информационной безопасности, затрагивающей как индивидуальных пользователей, так и организации.

Спуфинг (от англ. “spoof” – обманывать) включает в себя подделку идентификационной информации с целью обмана системы или пользователя, например, подделку IP-адресов, адресов электронной почты, веб-сайтов и даже голосовых вызовов. Спуфинг может использоваться для различных целей, включая кражу данных, распространение вредоносного ПО и финансовые мошенничества.

Существует много разновидностей данного мошенничества. IP-спуфинг – это метод, при котором злоумышленник подделывает IP-адрес отправителя пакета данных, чтобы

скрыть свою настоящую личность или обойти механизмы безопасности. Этот метод часто используется в атаках типа «отказ в обслуживании» (DoS) и других формах сетевых атак. Email-спуфинг заключается в подделке адреса отправителя в электронном письме для распространения фишинговых писем, которые выглядят как сообщения от доверенных источников, чтобы обманом заставить пользователей предоставить личные данные. DNS-спуфинг (или DNS-кампинг) подразумевает подмену записей DNS, чтобы перенаправить пользователей на фальшивые веб-сайты для кражи учетных данных или распространения вредоносного ПО. VoIP-спуфинг позволяет злоумышленникам подделывать номера телефонов в голосовых вызовах, что используется для мошенничества или запугивания жертв.

Рассмотрим подробнее основные виды спуфинга. При реализации IP-спуфинга злоумышленник использует специальное программное обеспечение, чтобы изменить свой исходный IP-адрес (это может быть достигнуто с помощью утилит, таких как `hping`, `mpar` или `scary`). Например, при DDoS-атаке злоумышленник может отправить пакеты на сервер, подделывая IP-адреса жертв, чтобы скрыть свое местоположение.

Злоумышленники, использующие Email-спуфинг, взаимодействуют с SMTP-серверами для отправки электронных писем с поддельным адресом отправителя. С помощью утилит вроде `sendmail` или специальных фишинговых инструментов они могут настроить заголовки писем так, чтобы они выглядели как отправленные от известного источника. Пример, часто встречающийся в реальной жизни: человек получает письмо от «своего друга», который говорит, что он попал в какую-либо трудную финансовую ситуацию и нуждается в деньгах. Письмо выглядит очень правдоподобно, но на самом деле это мошенник, который подделал адрес и воспользовался стилем общения близкого человека. В настоящее время этот вид мошенничества чаще реализуется через мессенджеры и социальные сети, нежели email-сервисы.

Мошенники могут использовать вредоносное ПО или эксплойты для изменения DNS-записей на целевом сервере или маршрутизаторе. Это достигается через «слабые», менее защищенные места в программном обеспечении, в таком случае можно получить доступ к учетной записи администратора. Например, при попытке зайти на сайт банка, вместо этого можно попасть на поддельный сайт, созданный злоумышленником: DNS-записи маршрутизатора изменены, чтобы перенаправить абоненты на фальшивую страницу, которая выглядит как настоящая. При вводе учетных данных, они попадают к мошеннику.

Часто встречается использование VoIP-систем и специальных приложений для изменения номера телефона, который отображается на экране жертвы. Это можно сделать с помощью программного обеспечения вроде `Caller ID Spoofing`, которое позволяет вводить любой номер телефона в качестве идентификатора вызывающего абонента. На данный момент наиболее распространена схема, когда звонит человек, представляющийся службой безопасности вашего банка, и говорит, что данные были скомпрометированы и просит подтвердить личность. На самом деле это мошенник, который использует VoIP-спуфинг, чтобы скрыть свое истинное местоположение и номер телефона. Если предоставить ему персональные данные, он сможет получить доступ к финансам.

Некоторые злоумышленники отправляют ложные ARP-ответы в локальную сеть, связывая свой MAC-адрес с IP-адресом другого устройства (например, маршрутизатора), с целью перехватить трафик между устройствами в сети. Так можно увидеть все передаваемые данные, включая пароли и конфиденциальную информацию, что ставит под угрозу безопасность всей сети. Кроме этого, мошенники нередко используют специальные устройства или программное обеспечение для передачи ложных сигналов GPS с помощью радиочастотного оборудования или программных решений, которые имитируют GPS-сигналы. Например, во время работы с навигационным приложением в повседневной жизни злоумышленник может перенаправить устройство на неправильный маршрут или даже в

небезопасное место, что может вызвать путаницу и потенциально привести к ситуациям, угрожающим здоровью.

Приведенные примеры показывают разнообразие методов реализации спуфинга и их потенциальные последствия в реальной жизни. Спуфинг может иметь серьезные последствия как для отдельных пользователей, так и для организаций. Во-первых, это кража данных, утечка конфиденциальной информации, такой как пароли, номера кредитных карт и личные данные. Во-вторых, значительные финансовые потери. В-третьих, наносимый ущерб репутации организации или отдельному человеку, вследствие чего доверие клиентов и деловых партнеров может быть подорвано. Наконец, речь идет о правовых последствиях – уголовная ответственность и судебные разбирательства. Спуфинг представляет собой серьезную угрозу в современном цифровом мире. Понимание его механизмов и методов реализации является ключевым для разработки эффективных стратегий защиты. Комплексный подход к информационной безопасности, включающий технические меры и обучение пользователей, может значительно снизить риски, связанные со спуфингом, и защитить как индивидуальных пользователей, так и организации от потенциальных угроз.

Для предотвращения спуфинга используются различные меры безопасности – от двухфакторного подключения и шифрования до обучения пользователей методам распознавания фишинговых атак и других форм спуфинга. Безусловно, необходимо применять комплексный подход. Использование методов аутентификации, таких как SPF (Sender Policy Framework) и DKIM (DomainKeys Identified Mail), может остановить email-спуфинг, шифрование данных также помогает защитить информацию от перехвата. Обучение граждан основам информационной безопасности может значительно снизить риск успешных атак. Пользователи должны быть осведомлены о методах социальной инженерии и фишинга, а регулярный мониторинг сетевого трафика поможет выявить подозрительные активности и предотвратить атаки до того, как они нанесут ущерб. Своевременное обновление программного обеспечения и систем безопасности помогает устранить уязвимости, которые могут быть использованы злоумышленниками для спуфинга.

Спуфинг представляет опасность для людей всех возрастов, но последствия и уязвимость могут варьироваться в зависимости от возрастной группы. Рассмотрим, как спуфинг может повлиять на разные возрастные категории. Дети и подростки, мало осведомленные о киберугрозах, являются одной из наиболее уязвимых групп населения. Мошенники пользуются наивным восприятием мира подростков и создают ложные аккаунты в социальных сетях, чтобы завести дружбу и получить личную информацию, а затем манипулировать или даже шантажировать. Нередко это доходит до кибербуллинга и маниакального преследования детей, что приводит к психологическим травмам. Молодые люди и взрослые, активно использующие приложения онлайн-банков и электронные денежные переводы, становятся жертвами финансовых мошенничеств через подделку адресов электронной почты или веб-сайтов. Часто молодые профессионалы могут столкнуться с проблемами в карьере из-за подделки их личных данных или репутации в интернете. Пожилые люди, легко подвергаемые психологическим манипуляциям, менее знакомы с инновационными технологиями и киберугрозами, что делает их более уязвимыми к спуфингу и мошенничеству. Ежедневно спуфинг приводит к значительным финансовым потерям, особенно если пожилые люди доверяют поддельным звонкам или письмам от «банков» или «государственных учреждений». Жертвы спуфинга могут испытывать стресс, тревогу и страх за себя и безопасность близких людей, что может негативно сказаться на их общем состоянии здоровья. Спуфинг подрывает доверие пользователей к онлайн-сервисам, что влияет на их желание использовать цифровые технологии. В некоторых случаях жертвы могут стать невольными участниками преступлений, если их данные будут использованы злоумышленниками. Спуфинг представляет собой большую угрозу для всех возрастных групп, но особенно уязвимыми являются дети, пожилые люди и те, кто недостаточно осведомлен о киберугрозах. В связи

с этим профилактика спуфинга на бытовом уровне, несомненно, обретает все большую значимость. Приведем несколько эффективных форм профилактики:

- Обучение. Изучение и информирование окружающих о различных формах спуфинга (например, фишинг, вишинг, смс-фишинг) и способах их распознавания. Обсуждение с членами семьи потенциальных угроз и способы их предотвращения.
- Использование надежных паролей. Создание уникальных и сложных паролей для каждого аккаунта: использование комбинаций букв, цифр и специальных символов, менеджеров паролей для хранения и генерации безопасных паролей.
- Двухфакторная аутентификация (2FA). Активация двухфакторной аутентификации на всех поддерживаемых сервисах, что добавляет дополнительный уровень защиты, требуя подтверждения входа через SMS или приложение.
- Проверка источников. Проверка адреса электронной почты и ссылки на соответствие официальным доменам перед тем, как кликнуть на них. В случае подозрительных сообщений или звонков, рекомендуется перезвонить на официальный номер компании для подтверждения.
- Защита личной информации. Ограничение количества личной информации, которая публикуется в социальных сетях и на других платформах. Постоянный контроль настроек конфиденциальности на личных аккаунтах и изменение их для повышения безопасности.
- Использование антивирусного программного обеспечения. Защита от вредоносных программ и фишинговых атак путем регулярного обновления операционной системы и программ для защиты от распространенных кибератак.
- Осторожность при открытии вложений. Максимальная бдительность при работе с файлами, полученными по электронной почте или через мессенджеры, особенно если они поступили от незнакомых отправителей.
- Регулярный мониторинг аккаунтов. Периодическая проверка личных аккаунтов на наличие подозрительной активности или несанкционированных входов.

В последние годы наблюдается рост числа киберпреступлений в России, включая фишинг, спуфинг, атаки на банковские системы и утечки данных. По данным различных исследований, киберпреступления могут наносить значительный ущерб как частным лицам, так и организациям. Процентное соотношение различных типов киберпреступлений может варьироваться, однако на основе данных до 2023 года, можно выделить следующие общие категории киберпреступлений и их примерное соотношение:

1. Фишинг: 30-50% всех кибератак (атаки, направленные на получение конфиденциальной информации, такой как пароли и данные кредитных карт). По данным отчета APWG (Anti-Phishing Working Group), в 2022 году было зафиксировано более 1,5 миллиона фишинговых атак [CNews].
2. Вредоносное ПО (Malware): 20-30% всех кибератак (вирусы, трояны, шпионские программы и другие виды вредоносного программного обеспечения). Согласно отчету SonicWall, в 2022 году было обнаружено более 10 миллиардов атак вредоносного [clickfraud].
3. Атаки на систему (Hacking): 10-20% всех кибератак (несанкционированный доступ к системам и данным). В отчете Verizon о нарушениях безопасности (DBIR) за 2022 год было указано, что около 15% инцидентов связаны с несанкционированным доступом [Каспарьянц, 2021].
4. DDoS-атаки (Distributed Denial of Service): 5-10% всех кибератак (перегрузка серверов и сетей, что приводит к недоступности сервисов). По данным Cloudflare, в 2022 году было зафиксировано более 10 миллионов DDoS-атак, что на 50% больше по сравнению с предыдущим годом. Кроме этого, в том же году было зафиксировано несколько крупных DDoS-атак на российские ресурсы [Информационная безопасность, 2024].
5. Кража данных: 5-10% всех кибератак (утечки и кража личной информации пользователей и организаций). В отчете IBM о стоимости утечек данных за 2022 год

указано, что средняя стоимость утечки данных составила \$4,35 миллиона, при этом большинство инцидентов связано с кражей личной информации [Тейт, 2023].

6. Спуфинг: 2-5% всех кибератак (подмена идентификаторов для обмана пользователей или систем). Согласно различным отчетам, подобные атаки составляют меньшую часть от общего числа инцидентов.

*Сравнительная таблица, рис. 1.*

<b>Вид киберпреступления</b>	<b>Мировые показатели (%)</b>	<b>Российские показатели (%)</b>
Фишинг	30-50	40-60
Вредоносное ПО	20-30	25-35
Атаки на систему	10-20	10-15
DDoS-атаки	5-10	5-10
Кража данных	5-10	5-10
Спуфинг	2-5	2-5

В Российской Федерации ответственность за спуфинг, который подразумевает подмену адреса отправителя или иного обмана с целью получения доступа к информации или совершения мошеннических действий, может быть предусмотрена несколькими статьями Уголовного кодекса РФ и другими нормативными актами:

- Статья 159. Мошенничество;
- Статья 272. Неправомерный доступ к компьютерной информации;
- Статья 273. Создание, использование и распространение вредоносных программ [УК РФ].

Статья 13.11. Нарушение законодательства Российской Федерации в области персональных данных Административного кодекса Российской Федерации может применяться в случае нарушения правил использования средств связи, включая методы спуфинга [КоАП РФ].

Таким образом, за спуфинг в России предусмотрена уголовная и административная ответственность, которая зависит от конкретных обстоятельств дела и последствий действий правонарушителя. Защиту персональных данных от несанкционированного доступа к ним регулирует Федеральный закон от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных» [Собрание законодательства России].

Стоит обратить внимание на то, что ответственность родителей за действия несовершеннолетних, в том числе за совершение преступлений, таких как спуфинг, регулируется несколькими статьями Уголовного кодекса и Гражданского кодекса России. Согласно статье 20 Уголовного кодекса РФ, уголовная ответственность наступает с 16 лет, а для некоторых преступлений – с 14 лет. Если несовершеннолетний совершил преступление, например, спуфинг (который может быть квалифицирован как мошенничество или другое преступление), он может быть привлечен к уголовной ответственности [УК РФ]. Согласно статье 1073 Гражданского кодекса РФ, родители или законные представители несут ответственность за вред, причиненный их детьми, если не смогут доказать, что они не могли предотвратить это действие. В случае, если несовершеннолетний совершил преступление, родители могут быть привлечены к гражданской ответственности за ущерб, причиненный третьим лицам [ГК РФ]. Также следует учитывать, что родители обязаны воспитывать своих детей и контролировать их поведение. Если будет установлено, что родители не исполняли свои обязанности должным образом, это может повлечь за собой дополнительные меры со стороны органов опеки и попечительства.

В заключение отметим, что основная идея спуфинга заключается в том, чтобы выдать себя за другого человека или устройство, чтобы получить доступ к защищенной информации, обойти меры безопасности или совершить мошеннические действия. Спуфинг, как один из видов киберпреступлений, включает подмену адресов электронной почты, IP-адресов и других идентификаторов для обмана пользователей или систем. Хотя точные данные о проценте спуфинга в общем объеме киберпреступлений могут варьироваться, по оценкам экспертов, фишинговые атаки (которые часто используют

спуфинг) составляют значительную долю от общего числа кибератак. Образование и осведомленность о методах защиты являются ключевыми факторами в снижении рисков, связанных со спуфингом.

#### **Список источников**

1. APWG. Anti-Phishing Working Group (Антифишинговая рабочая группа. Рабочая группа по борьбе с фишингом). – Текст: электронный // Индексная книга (каталог) CNews. URL: [clck.ru/3F83u2](https://clck.ru/3F83u2) (дата обращения: 09.12.2024)
2. Cloudflare подверглась сильным DDoS-атакам в сентябре. – Текст: электронный // Информационная безопасность. – 2024. URL: <https://www.itsec.ru/news/cloudflare-podverglas-silnim-ddos-atakam-v-sentiabria> (дата обращения: 09.12.2024)
3. Вирусы-вымогатели (шифровальщики) Ransomware. – Текст: электронный // TADVISER. URL: <https://clck.ru/3F83va> (дата обращения: 09.12.2024)
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая): от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019) // Собрание законодательства РФ. – 05.12.1994. – Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.
5. Каспарьянц Д. Обзор ежегодного отчета компании VERIZON по результатам расследования утечки данных и первого отчета по кибершпионажу. – Текст: электронный // Научно-технический центр ФГУП «ГРЧЦ». – 2021. – URL: <https://rdc.grfc.ru/2021/07/verizon-report/> (дата обращения: 09.12.2024)
6. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 02.08.2019) // Собрание законодательства РФ. – Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.
7. О персональных данных: федеральный закон от 27 июля 2006 г. N 152-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. — 2006. — № 31 (часть I). – Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.
8. Статистика вредоносных программ 2023. – Текст: электронный // lickfraud. URL: <https://clickfraud.ru/statistika-vredonosnyh-programm-2023/> (дата обращения: 09.12.2024)
9. Стоимость утечки данных. – Текст: электронный // IPBurger. – 2022. URL: <https://www.ipburger.com/ru/blog/the-cost-of-a-data-breach-2022/> (дата обращения: 09.12.2024)
10. Уголовный кодекс Российской Федерации [Текст]: от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 07.04.2020) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.

#### **Информация об авторах**

**Асянова Светлана Рифовна**, канд. пед. наук, Стерлитамакский филиал Уфимского университета науки и технологий, г. Стерлитамак, Россия.

**Жигалова Яна Ивановна**, магистрант, Стерлитамакский филиал Уфимского университета науки и технологий, г. Стерлитамак, Россия.

#### **Information about the authors**

**Asyanova Svetlana Rifovna**, Candidate of Pedagogical Sciences, Sterlitamak Branch of Ufa University of Science and Technology, Sterlitamak, Russia.

**Zhigalova Yana Ivanovna**, Master's student, Sterlitamak Branch of Ufa University of Science and Technology, Sterlitamak, Russia.

УДК 338.48

DOI 10.26118/2782-4586.2024.24.21.147

**Мендельсон Вероника Александровна**

Казанский национальный исследовательский технологический университет

**Особенности инвестиционной деятельности в сфере туризма на примере  
«Инновационного экспертного центра «Арктика»**

**Аннотация.** В статье рассматриваются аспекты инвестиционной деятельности в сфере туризма, проводится анализ инвестиций, необходимых для разработки и запуска проекта «Инновационный экспертный центр «Арктика», планируемый к открытию в Вологодской области компанией- инвестором при поддержке администрации г. Кировска и Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики. В статье дается общая характеристика будущего центра, приводится его описание и планируемая организационная структура. Подробно описаны задачи, центра как в плане разработки и изучения инновационных технологий подводного погружения, так и маркетинга туристской территории. Кроме того, производится расчет необходимых затрат на каждый из этапов реализации проекта, возможная прибыль и риски. Подробно просчитан возможный мультипликативный эффект проекта для развития рассматриваемой территории.

**Ключевые слова:** центр экстремального туризма, акватуризм, подводное погружение, инвестиции, мультипликативный эффект.

**Mendelson Veronika Alexandrovna**

Kazan National Research Technological University

**The features of investment activities in the tourist sector on the example of the  
"Innovation Expert Center "Arctic"**

**Abstract.** The article examines aspects of investment activity in the field of tourism, analyzes the investments necessary for the development and launch of the project "Innovative Expert Center "Arctic", planned to be opened in the Vologda region by an investor company with the support of the administration of Kirovsk city and the Corporation for the Development of the Far East and the Arctic. The article provides a general description of the future center, its description and the planned organizational structure. The tasks of the center are described in detail both in terms of the scuba diving innovative technologies research and development and the marketing of the tourist territory. In addition, the necessary costs for each of the project stages, possible profits and risks are calculated. The possible multiplicative effect of the project for the development of the territory in question is also calculated in detail.

**Keywords:** extreme tourism center, aquaturism, scuba diving, investments, multiplier effect.

«Инновационный экспертный центр «Арктика» - нестандартный, структурно организационно и экономически диверсифицированный проект, для любителей активного экологического, познавательного, образовательного отдыха. Одновременно объект является учебно-тренировочным центром для профессионалов в области подводной деятельности, экстремального туризма и спасательного дела. В структуре центра запланировано строительство туристической, хозяйственной, учебно-тренировочной инфраструктуры на базе которой, рассчитана реализация сразу нескольких взаимосвязанных проектов:

- туристический экспедиционный центр «Хибины»;
- международный центр Арктического акватуризма и подводных профессий «Глубина»;
- совместный проект с Русским географическим обществом «Подводная география»; Основанием для инициации проекта послужили три федеральные программы:
- государственная программа «Социально-экономического развития Арктической зоны РФ» [1];
- государственная программа РФ «Развития туризма» [2];
- государственная программа РФ «Охрана окружающей среды» [3].

Целью проекта является создание в долине озера Малый Вудъявр диверсифицированного туристического бизнес-проекта с уникальными конкурентными преимуществами.

С проекта «Подводная география», который нацелен на развитие новых маршрутов и направлений туризма, поддерживается Русским географическим обществом, началось исследование наиболее интересных озер и рек Кольского полуострова. Профессиональными дайверами и водолазами были обследованы перспективные участки озер и рек данного региона.

Экспедиции по Хибинам и практические погружения в перечисленные водоемы, фото-видео фиксация маршрутов, и ландшафтов выявили относительную доступность, разнообразие природной среды, и ее рекреационных возможностей. Анализ пройденных маршрутов подтвердил перспективность и оригинальность идеи по созданию именно комплексного центра, после чего началась разработка концепции «Инновационный экспертный центр «Арктика».

Проект будет реализован президентом Арктической зоны РФ при административной поддержке г. Кировска Мурманской обл. По соглашению с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики, на первом этапе в строительство современной туристической и учебно-тренировочной инфраструктуры компания планирует инвестировать 120 млн. рублей. В дальнейшем объем инвестиций может вырасти до 200 млн. руб.

Набор инфраструктуры будущего проекта включает: номерной фонд на 20 домиков, ресторан, общественную зону для мероприятий, центр акватуризма и подводных профессий, баню, спортивно-развлекательную инфраструктуру, административный и служебно-технический блоки.

На материально-технической базе центра акватуризма планируется не только оказание всего спектра туристических дайвинг-услуг, но и организация обучения, повышения квалификации промышленных водолазов, сотрудников МЧС, военных водолазов, операторов подводных дронов, сертификация подводных гидов, и других специалистов подводной деятельности.

Таким образом, аквацентр будет привлекать любителей водных видов отдыха, в том числе и зарубежных, не только традиционными для дайв-центра способами, но и возможностью посмотреть, и попробовать себя в профессиональных видах подводной деятельности, и испытать на себе специальное снаряжение.

Запуск проекта предварительно запланирован на июнь 2026 года. К этому сроку инвестор рассчитывает спроектировать и построить современный и экологичный туристический комплекс, особое место в котором будет занимать инфраструктура Международного центра Арктического акватуризма и подводных профессий с причалом, подводным учебно-тренировочным полигоном, подводным парком Юрского периода и интерактивной выставкой «Подводный мир Арктики».

В проекте учтены и запросы киноиндустрии, которым часто нужны подводные съёмки на природе. Именно поэтому, планируется открыть подводную съемочную площадку «Полярный Голливуд». Окрестности города Кировска богаты разнообразными природными ландшафтами и являются естественной съемочной площадкой с отличной транспортной доступностью для столичных киностудий. Время полета из Москвы до

аэропорта Хибины всего 1 час 40 мин.

Для любителей классических видов летнего и зимнего туризма, разработают групповые и индивидуальные маршруты по Хибинским перевалам, тундрам, озерам, рекам и морским побережьям Кольского полуострова.

Задачи инновационного экспертного центра «Арктика»:

- аккумулярование, экспертиза и внедрение уникальных, инновационных технологий, образовательных ресурсов, практического опыта в области подводной деятельности, туризма и экологии, имеющих прикладное значение в условиях Арктики.

- создание просветительской, научно-популярной среды, для формирования предложений по применению инновационных технологий и практических компетенций в условиях Арктики.

- формирование имиджа Мурманской области и города Кировска как передового, международного, образовательного и научного центра Арктических компетенций в области подводной деятельности, туризма и экологии.

Реализация проекта планируется за период 2024-2029 гг. и будет включать этапы, перечисленные в Таблице 1

Таблица 1 Этапы реализации проекта

№	Наименование этапа	Сроки реализации
1	2	январь 2024 г. - январь 2025 г.
1	Этап решения земельных вопросов	
2	Этап проектирования	январь 2024 г. - январь 2025 г.
3	Этап закупок и заказов	январь 2025 г. - май 2025 г.
4	Этап строительства инфраструктуры	июнь 2025 г. - май 2026 г.
5	Этап маркетинговой компании	июнь 2025 г. - июнь 2026 г.
6	Этап подбора кадров, процесса организации, структурирования и планирования	январь 2024 г. – апрель 2026 г.
7	Открытие центра июнь	2026 г.
8	Этап управления деятельностью, реализации целей и задач	июнь 2026 г. – декабрь 2029 г.

Планируемые ежегодные сезонные событийные проекты центра:

- летний проект: фестиваль «Полярный день» - июль;
- летний проект: фестиваль арктического акватуризма – август;
- зимний проект: фестиваль «Погружение в Арктику» – апрель;
- зимний проект: фестиваль «Северное сияние» – январь.

Ежегодные экологические мероприятия центра:

- международный проект «Всемирный день океанов»;
- медийные проекты;
- отработка и демонстрация технологии длительных автономных погружений под лед с установлением мирового рекорда – декабрь.

Перед началом реализации проекта был проведен анализ возможности развития рынка туристических услуг на выбранной территории, который позволил сделать следующие выводы:

- наличие ЦА в Мурманской области, смежных и центральных регионах отличная транспортная доступность;
- потребность в гостиничных услугах, инновационных решениях в эко-туризме, тренд на сохранение природы;
- наличие разнообразных территорий для тур-маршрутов с выгодным расположением, не охваченных эко-проектами;
- возможность локальных проектов под эгидой федеральных программ (МЧС,

МАиДВ, АпоТур, РГО, МПиЭ, Мобр, Мпрос, МЭР).

Ключевыми инициативами центра будут являться развитие проекта в рамках «Инновационного экспертного центра «Арктика», коммерциализация проекта за счет развитой системы услуг и обеспечение функционирования проекта за счет капитальных вложений в создание туристической эко-инфраструктуры долины оз. Малый Вудьявр.

Планируемые инвестиции и результаты представлены в таблице 3.2

Таблица 2. Планируемые инвестиции и результаты

Первоначальные инвестиции	121 510 000
Среднемесячная прибыль	2 531 458
Срок окупаемости, мес.	48

Мультипликативный эффект от сотрудничества с центром могут получить экскурсионные компании, предприятия общепита; продавцы туристического и спортивного оборудования, транспорт.

Социальный эффект: появление новых рабочих мест, экологическое воспитание молодежи, реализация программ дополнительного образования, воспитание культуры безопасности жизнедеятельности, развитие территории.

Возможные пути повышения доходности будущего центра:

Стейкхолдеры: бизнес/ инвесторы (производители оборудования, снаряжения, техники для условий заполярья и их заказчики); федеральные структуры (МЧС, МО, МПиЭ, АпоТур, МЭР, МАиДВ, Мобр, Мпрос); областная и городская администрации.

Продукты: туристские маршруты, инновации, сетевой ресурс «Подводная география», франшиза, образовательные программы.

Планируемые доходы:

«Инновационный экспертный центр «Арктика» планирует принимать туристов круглогодично. В стоимость тура будет входить проживание, питание, «Полный пансион».

Кроме этого планируется проводить обучение и тренировочные сборы с обслуживанием и без обслуживания, а также продажа услуг для туристов, таких, как: погружения без гида, погружения с гидом, фридайвинг, подводная охота; летом (июнь – сентябрь) снорклинг, сапбординг, езда на квадрациклах, плавание на гребных лодках; зимой (октябрь-апрель) катание на тюбингах и снегоходах, лыжные походы.

Инвестиции первого этапа планируется распределить на несколько расходных частей по приоритетности введения в эксплуатацию инфраструктурных объектов.

Также были проанализированы возможные риски проекта (Таблица 3.)

Таблица 3. Риски проекта

II	Риски	Влияние	Контроль
1	Пандемия, СВО, запрет передвижения	Отсутствие прибыли	Остановка реализации
2	Недостаток спроса	Невыполнение БП	Формирование ЦА Формирование объектов притяжения
3	Невозможность оформления земли в пользование	Невозможность использования заявленной локации Необходимость поиска новой	Переход на новую локацию Регулирование отношений с администрацией Поддержка федеральных партнеров

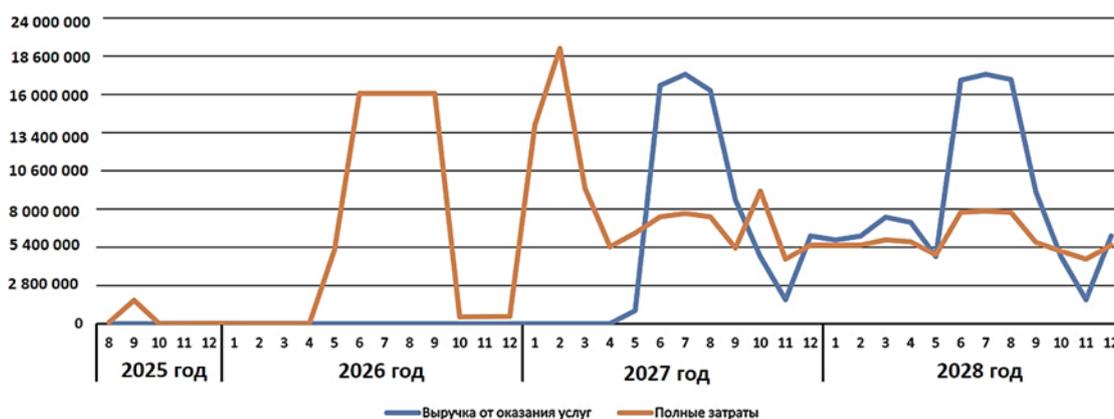


Рисунок 4. Предполагаемая выручка и полные затраты

Таким образом, можно сделать вывод о том, что за счет своего уникального структурного, организационного и экономического формата, проект «Арктика» является достаточно привлекательным для инвесторов.

#### Список источников

1. Государственная программа «Социально-экономического развития Арктической зоны РФ» Сайт Министерства РФ по развитию дальнего Востока и Арктики. <https://minvr.gov.ru/press-center/news/utverzhdena-gosudarstvennaya-programma-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-arkticheskoy-zony-rf-31802/>
2. Государственная программа РФ «Развития туризма». Сайт Правительства РФ <http://government.ru/docs/all/138661/>
3. Государственная программа РФ «Охрана окружающей среды» Сайт Правительства РФ <http://government.ru/rugovclassifier/874/events/>
4. Назарова О. П. Моделирование сценариев системы туризм //Journal of Monetary Economics and Management. - 2024.- №1. – С.107-116

#### Информация об авторе

**Мендельсон Вероника Александровна**, к. филол. н., доцент кафедры «Сервисные технологии», Казанский национальный исследовательский университет, г. Казань, Россия.

#### Information about the author

**Mendelson Veronika Alexandrovna**, PhD, associate professor “Service Technologies” department, Kazan National Research Technological University, Kazan, Russia.

УДК 338.27

DOI 10.26118/2782-4586.2024.28.63.148

**Загоренко Анастасия Александровна**

Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина

### **Прогнозирование использования трансграничных водных ресурсов для разработки международных соглашений**

**Аннотация.** В статье рассматриваются экономические аспекты прогнозирования потребления трансграничных водных ресурсов. Данная тема является особенно актуальной в контексте глобальных вызовов и особенностей протяженности границ Российской Федерации, большая часть которых проходит по водным ресурсам. В статье выделены факторы, влияющие на экономическое прогнозирование водопотребления в коммунальном хозяйстве и в отраслях экономики. Рассматриваются экономико-математические методы прогнозирования, использование удельных норм расходов воды. Прогнозирование использования водных ресурсов требует учета множества факторов, определяющих изменение водопотребления в различных отраслях экономики в разрезе субъектов. Концепции «виртуальной воды» и «водного следа» позволяют анализировать водопользование в глобальном масштабе, проводить анализ спроса и потребления воды к наличию «голубой воды». Необходимость учета множества факторов обуславливает востребованность применения современных цифровых технологий, использование которых позволяет решать проблемы получения точных данных для анализа и обработки сложных экономико-математических моделей, что существенно повышает точность прогнозирования. Автором представлена взаимосвязь экономического анализа, учета водных ресурсов и применения современных цифровых технологий для разработки международных соглашений по эффективному использованию трансграничных водных ресурсов.

**Ключевые слова:** прогнозирование, трансграничные ресурсы, водный след, водный стресс, виртуальная вода, нейросетевое моделирование, искусственный интеллект, блокчейн.

**Zagorenko Anastasia Alexandrovna**

Omsk State Agrarian University named by P.A. Stolypin

### **Forecasting the use of transboundary water resources for the development of international agreements**

**Annotation.** The article considers the economic aspects of forecasting the consumption of transboundary water resources. This topic is especially relevant in the context of global challenges and the specifics of the length of the borders of the Russian Federation, most of which pass through water resources. The article highlights the factors influencing the economic forecasting of water consumption in utilities and in economic sectors. Economic and mathematical forecasting methods, the use of specific water consumption rates are considered. Forecasting the use of water resources requires taking into account many factors that determine changes in water consumption in various sectors of the economy in the context of entities. The concepts of "virtual water" and "water footprint" allow us to analyze water use on a global scale, analyze the demand and consumption of water for the presence of "blue water". The need to take into account many factors determines the demand for the use of modern digital technologies, the use of which allows solving the problems of obtaining accurate data for the analysis and processing of complex economic and mathematical models, which significantly increases the accuracy of forecasting. The author presents the relationship between economic analysis, water resources accounting and the use of

modern digital technologies for the development of international agreements on the efficient use of transboundary water resources.

**Key words:** forecasting, transboundary resources, water footprint, water stress, virtual water, neural network modeling, artificial intelligence, blockchain.

Совместное использование трансграничных водных ресурсов сопряжено с проблемами распределения прав на водные ресурсы, экологическими аспектами их использования, а также с их рациональным и эффективным потреблением, что становится особенно актуальным в контексте современных проблем дефицита воды в мире и ростом населения и экономики стран.

Согласно конвенции по охране и использованию трансграничных водотоков и международных озер, трансграничные водные ресурсы – это любые поверхностные или подземные воды, которые обозначают и/или пересекают границы между двумя и более государствами или расположены в таких границах [1].

Водные ресурсы с экономической точки зрения являются экономическим благом, доступ к которому определяет экономические возможности стран, так как вода используется во всех отраслях экономики, влияя на сельское хозяйство, промышленность, энергетику и даже здравоохранение. Соответственно вопросы трансграничного использования водных ресурсов являются вопросами не только экологической и климатической повестки, но и важными аспектами национальной безопасности, развития экономики страны. Вода, как жизненно важный ресурс, становится предметом международных споров и сотрудничества, что подчеркивает её значимость в контексте глобальных вызовов.

Для Российской Федерации вопрос управления трансграничными ресурсами является особенно актуальным в связи с протяженностью границ, более половины, которой проходят по водным ресурсам. Реки, втекающие на территорию Российской Федерации, из сопредельных государств представляют особый интерес для дипломатического взаимодействия [11, с. 119].

Примером может служить река Иртыш, для которой вопрос прогнозирования ее использования и предотвращения риска обмеления является актуальным и требует дипломатических соглашений с Казахстаном и Китаем.

Для разработки подобных соглашений и определения объема передачи стока с территории сопредельных государств необходимо использование статических и экономико-математических инструментов анализа и прогнозирования.

Когда права на воду четко определены, а страны имеют аналитическую информацию о потребности и могут оценить объем дефицита или профицита водных ресурсов, могут применяться экономические инструменты, такие как ценовое регулирование, компенсационные механизмы и другие. Например, страны нижнего течения могут выплачивать компенсации стране верхнего течения за управление водосбором [10].

В докладе ООН, посвящённом положению дел в области сельского хозяйства и продовольствия, подчеркивается важность сбора информации о водных ресурсах, мониторинга и аудита [7, с. 88]. Именно согласованный между странами учет, основанный на унифицированных показателях и методологиях, представляет собой ключевой элемент для объективной оценки потребности использования водных ресурсов. Важную роль играет открытость данных, их сопоставимость и достижение договоренностей по вопросу форм отчетности [9].

В России существует открытая база данных Федерального агентства водных ресурсов – это информация из Государственного водного реестра, размещенная в открытом доступе на платформе ЦП Вода в виде систематизированных данных [8].

Согласно исследованиям Демина А.П., основной метод расчета потребности в воде по отраслям или народному хозяйству в целом заключается в использовании удельных норм расхода воды на душу населения либо на 1 руб. продукции [3].

Основной характеристикой прогнозирования потребления трансграничных водных ресурсов является многофакторность. Для того чтобы спрогнозировать изменения в потреблении воды, необходимо учесть множество факторов, влияющих на хозяйственно-бытовое потребление воды населением, потребления воды в различных отраслях экономики, а также в разрезе субъектов страны. Например, водопотребление в условиях рискованного земледелия в Сибири естественно не будет равным водопотреблению сельского хозяйства в Ставропольском крае.

При этом большая часть потребления пресной воды приходится именно на отрасль сельского хозяйства и используется для орошения. Оценка темпов роста сельского хозяйства, эффективности оросительных систем, используемых в стране, выходит на первый план при прогнозировании потребности в воде [4].

Промышленное водопотребление будет зависеть от темпов развития отраслей экономики в разрезе субъектов, а также от внедрения новых технологий, уровня инвестиционной активности, экологических норм и стандартов и т.д. [4]. Эти факторы будут определять как объемы потребления, так и эффективность использования воды в производственных процессах.

На удельное коммунальное водопотребление населения влияют демографические факторы, благоустройство населенных пунктов, доходы населения, наличие приборов учета воды, тарифов и множество иных факторов, даже культурных. Привычки водопотребления, например, в Германии и в России будут существенно отличаться.

Организация «Water Footprint Network» предоставляет калькулятор индивидуального водного следа, разработанный исследователями UNESCO-IHE. При расчете учитывается страна проживания, уровень дохода, привычки потребления, рацион питания и т.д. [13].

Для расчета увеличения водопотребления с использованием удельных норм расходов необходимо спрогнозировать темпы роста отраслей экономики. Для этого используются экономико-математические модели, статистические методы.

Методы прогнозирования развития экономики, в том числе с учетом трансграничных последствий принимаемых решений в области макроэкономической политики отражены в докладе Евразийской экономической комиссии [2].

Так, зачастую используются методы экстраполяции. Для анализа увеличения водопотребления в зависимости, например, от увеличения доходов населения, потребления электроэнергии, наличия счетчиков воды и т.д. используются корреляционный и регрессионный анализ.

Активно применяется сценарный подход к прогнозированию, который предполагает помимо базового сценария расчет оптимистического и пессимистического сценария водопотребления.

Сценарии глобального будущего водных ресурсов предполагают разные направления социально-экономических и климатических изменений. Прогнозные объемы водопотребления для каждого из крупных секторов рассчитываются для мира в целом, континентов и субрегионов на стратегические периоды.

Анализ прогнозных показателей водопотребления позволяет сделать вывод о том, что импорт водоемких товаров для некоторых стран с дефицитом водных ресурсов может быть более рациональным решением, чем производство таких товаров внутри страны.

Концепция «виртуальной воды» предлагает оценивать объем воды, заключенный в товарах, необходимый для их производства. Такой подход помогает глубже понять, какое количество воды необходимо для создания различных товаров и услуг [13].

В условиях глобализации, роста доступности данных и активного внедрения современных цифровых технологий концепция «виртуальной воды» открывает новые возможности для оптимизации использования водных ресурсов. Она способствует более взвешенному подходу к планированию производства и торговли, что особенно актуально в условиях ограниченных водных ресурсов. Применение данной концепции на

международном уровне может стать важным инструментом для обеспечения устойчивого развития и рационального управления водными ресурсами в глобальном масштабе.

Концепция «виртуальной воды» сопряжена с концепцией «водного следа», основанной на изучении жизненного цикла воды.

Водный след – это общий объём пресной воды, используемый для производства товаров и услуг. Водный след измеряется объёмом использованной или загрязнённой воды за единицу времени и включает не только прямое, но и косвенное использование водных ресурсов [13].

В рамках концепции «водного следа» производится классификация воды на «голубую», «зеленую» и «серую».

Особое значение имеет «голубая вода», являющаяся поверхностной или грунтовой, именно «голубая вода» важна для производства продукции.

С экономической точки зрения важными показателями, разработанными в рамках данной концепции, являются показатели водного стресса «water stress» и истощения воды «water depletion». Водный стресс определяется как общий валовый спрос к доступной «голубой воде». Истощение воды – потребление воды к доступной «голубой воде» [14].

Вероятность межгосударственных и региональных столкновений значительно выше в районах, где наблюдается водный стресс и слабо развиты системы управления.

Необходимость учета множества факторов обуславливает востребованность применения инструментов аналитики больших данных, нейросетевого моделирования и других современных цифровых технологий. Цифровая трансформация водной отрасли входит в стратегические цели многих стран [5].



Рисунок 1 – Система разработки управленческих решений по совместному использованию трансграничных водных ресурсов на основе прогнозирования водопотребления (составлено автором)

Для сбора информации о водных ресурсах активно используются беспилотные летательные аппараты, датчики с применением интернета вещей (IoT), способные автоматически передавать данные. Активно используются географические информационные системы (ГИС), системы диспетчерского управления и сбора данных (SCADA). Полученные данные имеют характеристики больших данных и обрабатываются с применением искусственного интеллекта (AI), основанного на нейросетевом моделировании. Алгоритм машинного обучения (ML) использует данные для создания прогнозов, аналитики и улучшения возможностей принятия решений. Для достижения безопасности передачи данных и более быстрой обработки запросов применяются системы блокчейн [6,12].

Интегрированное использование современных технологий позволяет добиться достижения синергетического эффекта и создать комплексную систему управления водными ресурсами, которая будет учитывать все аспекты, связанные с их использованием. Именно цифровые технологии позволяют собирать необходимый объем данных, а искусственный интеллект, в частности, позволяет обрабатывать сложные, многофакторные экономико-математические модели, требующие использование больших вычислительных мощностей (рисунок 1).

Таким образом, прогнозирование использования трансграничных водных ресурсов является актуальной задачей в современных условиях глобальных вызовов и выступает основой разработки международных соглашений.

#### **Список источников**

1. Конвенция по охране и использованию трансграничных водотоков и международных озер от 17 марта 1992 г.: [Принят в СССР в 1993 г.] – Текст: электронный // Гарант : информационно-правовой портал. – Москва, 2002. – Загл. с титул. экрана. – URL: <https://base.garant.ru/2540662/> (дата обращения: 11.12.2024).
2. О совершенствовании методологии прогнозирования развития экономики, в том числе с учетом трансграничных последствий принимаемых решений в области макроэкономической политики : Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 14 февраля 2024 г. № 5 : [Принят Высшем Евразийским экономическим советом от 11 декабря 2020 г.] – Текст: электронный // Гарант : информационно-правовой портал. – Москва, 2002. – Загл. с титул. экрана. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408468849/> (дата обращения: 08.12.2024).
3. Демин, А. П. Прогноз водопотребления на нужды орошения в бассейне реки дон / А. П. Демин, А. В. Зайцева – Текст: электронный // Степи Северной Евразии: материалы IX международного симпозиума. – 2021. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognoz-vodopotrebleniya-na-nuzhdy-orosheniya-v-bassejne-reki-don> (дата обращения: 27.11.2024).
4. Демин, А. П. Трансформация водопотребления и водоотведения в российской части бассейна трансграничной реки Урал / Демин А. П. – Текст: электронный // Юг России: экология, развитие. – 2023. – №1 (66). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-vodopotrebleniya-i-vodootvedeniya-v-rossiyskoy-chasti-basseyna-transgranichnoy-reki-ural> (дата обращения: 26.11.2024).
5. Камышова, Г.Н. Современные технологии управления водными ресурсами в контексте устойчивого развития трансграничных регионов / Г.Н. Камышова, Н.Н. Терехова – Текст: электронный // Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – №4 (118). – URL: <https://research-journal.org/archive/4-118-2022-april/sovremennye-tehnologii-upravleniya-vodnymi-resursami-v-kontekste-ustojchivogo-razvitiya-transgranichnyx-regionov> (дата обращения: 03.12.2024).
6. Лебедева, В. Э. Применение цифровых технологий в области управления водными ресурсами на предприятии / В. Э. Лебедева // Управление инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в условиях цифровой экономики : Сборник научных трудов по итогам III международной научно-практической конференции, Санкт-

Петербург, 27–28 октября 2020 года / Под редакцией Г.А. Краюхина, Г.Л. Багиева. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2020. – С. 356-361.

7. Положение дел в области Продовольствия и сельского хозяйства. Доклад ООН 2020. – URL: <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/be8b5911-62a4-4df6-a64f-0ce92f475342/content> (дата обращения: 27.11.2024). – Текст : электронный.

8. Росводресурсы: официальный сайт. – Москва. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://www.waterfootprint.org/> (дата обращения: 27.11.2024). – Текст : электронный.

9. Стратегический подход к мониторингу и оценке трансграничных рек, озер и подземных вод (обновленное издание) : официальный сайт. – Unesco. – Обновляется в течение суток. – URL: [https://unesco.org/sites/default/files/2023-05/2228431\\_R\\_web\\_0.pdf](https://unesco.org/sites/default/files/2023-05/2228431_R_web_0.pdf) (дата обращения: 20.11.2024). – Текст : электронный.

10. Финансирование трансграничного водного сотрудничества и развития бассейнов: официальный сайт. – Unesco. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://unesco.org/ru/environment-policy/publications/finansirovanie-transgranichnogo-vodnogo-sotrudnichestva-i-razvitiya> (дата обращения: 20.11.2024). – Текст : электронный.

11. Фрумин Г.Т. Трансграничные водные объекты и водосборы России: проблемы и пути решения / Г.Т. Фрумин, Л. А. Тимофеева – Текст: электронный // Биосфера. – 2014. – №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transgranichnye-vodnyye-obekty-i-vodosbory-rossii-problemy-i-puti-resheniya> (дата обращения: 25.11.2024).

12. Kambarbekov G M.. Using artificial intelligence for hydrological modelling / G M. Kambarbekov, A. Ye. Baimaganbetov // География и водные ресурсы. – 2024. – №1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/using-artificial-intelligence-for-hydrological-modelling> (дата обращения: 05.12.2024).

13. Water Footprint Network: официальный сайт. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://www.waterfootprint.org/> (дата обращения: 27.11.2024). – Текст : электронный.

14. World Resources Institute: официальный сайт. – Обновляется в течение суток. – URL: <https://www.wri.org/> (дата обращения: 27.11.2024). – Текст : электронный.

#### **Информация об авторе**

**Загоренко Анастасия Александровна**, ассистент кафедры менеджмента и маркетинга Омского ГАУ, г. Омск, Россия.

#### **Information about the author**

**Zagorenko Anastasia Aleksandrovna**, assistant of the Department of Management and Marketing of Omsk State Agrarian University, Omsk, Russia.

УДК 658.7.011.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.90.80.149

**Кирюшин Сергей Александрович**

Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

### **Концептуальная модель устойчивого снабжения предприятия**

**Аннотация.** В работе отражены актуальные статистические данные исследований по российским и зарубежным предприятиям, характеризующие основные тенденции и динамику устойчивого снабжения. Автором выделены основные факторы, желаемые результаты и преимущества, ключевые категории устойчивого снабжения, разработана концептуальная модель и ментальная карта устойчивого снабжения компании, систематизированы ключевые аспекты передового опыта устойчивого снабжения. Автор акцентирует внимание на сотрудничестве с поставщиками в формировании устойчивого снабжения.

**Ключевые слова:** концептуальная модель, устойчивое снабжение, концептуализация, ментальная карта, стратегия.

**Kiryushin Sergey Aleksandrovich**

Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod

### **Conceptual model of sustainable sourcing of the enterprise**

**Abstract.** In the article the author reflects actual statistical data of research on Russian and foreign enterprises, characterizing the main trends and dynamics of sustainable sourcing. The author identifies the main factors, desired results and benefits, key categories of sustainable sourcing, develops a conceptual model and a mental map of sustainable sourcing of the company, systematizes the key aspects of best practices in sustainable sourcing. The author emphasizes cooperation with suppliers in the formation of sustainable sourcing.

**Keywords:** conceptual model, sustainable sourcing, conceptualization, mind map, strategy.

**Введение.** Рост инфляции и тарифов, геополитическая напряженность, недостаточная прозрачность цепей поставок являются одними из ключевых факторов, побуждающих российских предпринимателей переосмыслить свои стратегии для осуществления устойчивого снабжения. И хотя полномасштабная стратегическая переориентация на устойчивое снабжение российских структур бизнеса еще не вступила в силу, тем не менее, отдельные, связанные с ней и наиболее важные аспекты, такие как безопасность поставок, оперативность реагирования на спрос и управление жизненным циклом продукции приобретают все большее значение. Экономические и геополитические проблемы - две основные причины, по которым многие российские организации пересматривают свои стратегии снабжения.

На рисунке 1 проиллюстрирована динамика выбросов предприятий и транспорта в России в атмосферу за период с 2019 по 2023 годы согласно официальным статистическим данным.

Статистические данные Procurement Tactics показывают, что 51 % мировых компаний применяют практику устойчивого снабжения. Данные специалисты отмечают, что выросли запросы на приобретение экологически чистых товаров и услуг до 78%, а также, при этом 30% компаний, интегрировавших устойчивые практики в свои процессы закупок, считают, что это эффективно [10].

Согласно оценкам Procurement Tactics мировые предприятия получают выгоду от снижения затрат в диапазоне 5-10%, а также выгоду и от повышения ценности брендов в размере 15-30% при переходе к устойчивому снабжению [10].

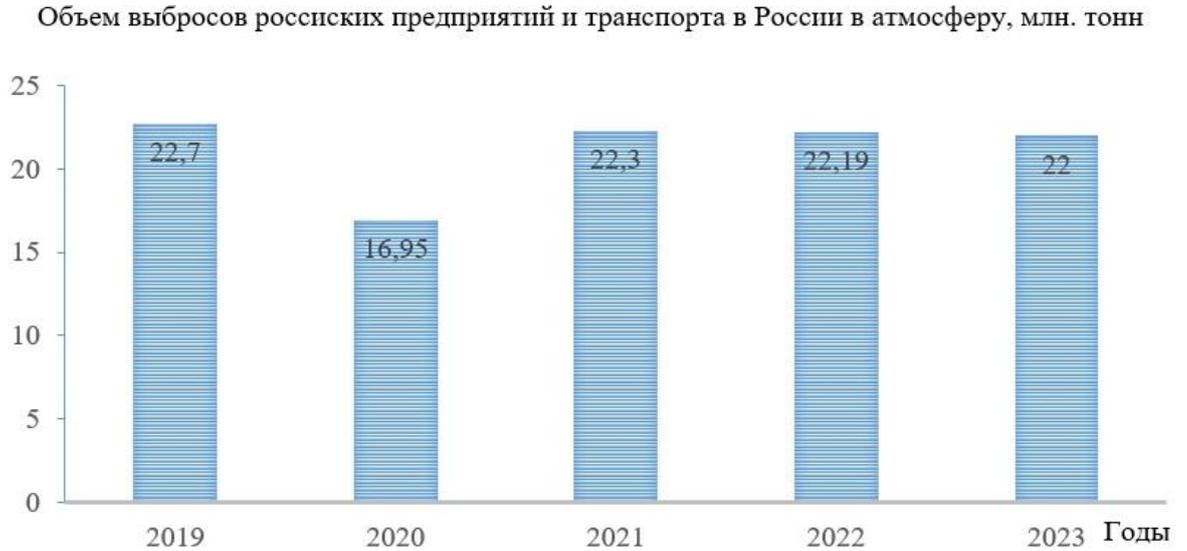


Рис. 1 - Динамика выбросов предприятий и транспорта в России в атмосферу за период с 2019 по 2023 годы

Растет спрос на предприятия, работающие по двум логикам, которые в прошлом воспринимались как несовместимые: коммерческая и экологическая [2, С. 170].

Рисунок 2 иллюстрирует основные движущие факторы и желаемые результаты программ устойчивого снабжения.

Устойчивое снабжение можно рассматривать как стратегию закупок, которая фокусируется на этических и экологических аспектах жизненного цикла продукта, включает в себя выбор поставщиков и материалов, минимизирующих негативные экологические, социальные и экономические воздействия и одновременно максимизирующих положительные результаты.

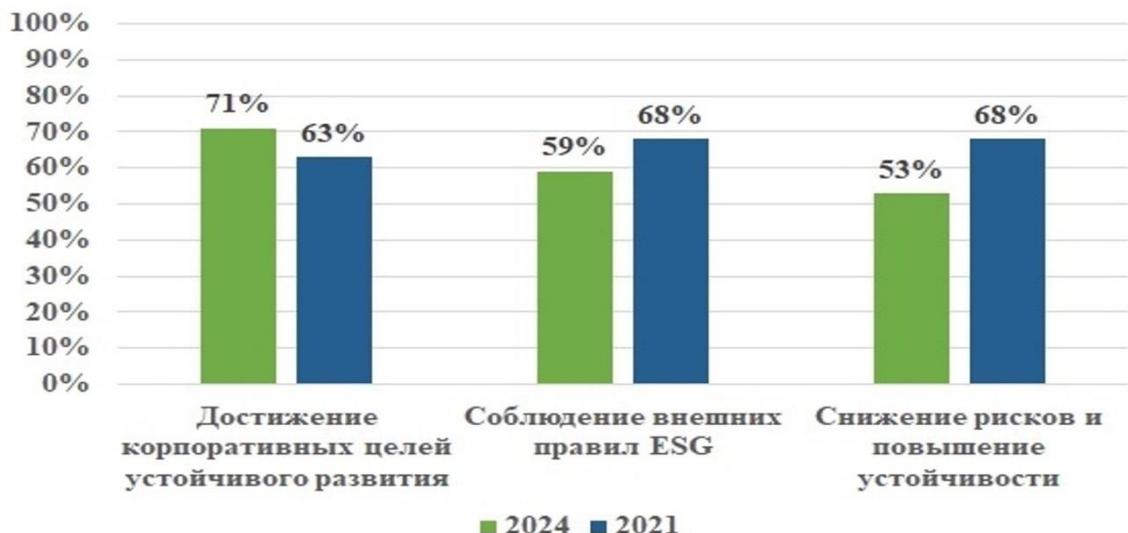


Рис. 2 - Три основных движущих фактора и желаемые результаты программ устойчивого снабжения [6]

Основные категории устойчивого снабжения предприятия продемонстрированы на рис. 3.



Рис. 3 - Основные категории устойчивого снабжения предприятия

Целью статьи является создание концептуальной модели устойчивого снабжения предприятия. Предметом исследования является концептуализация устойчивого снабжения компании. В качестве объекта исследования были выбраны российские предприятия и зарубежные компании различной отраслевой принадлежности, осуществляющие переориентацию своих структур и подразделений на устойчивое снабжение. Для достижения цели были решены следующие задачи: проанализированы статистические данные российских предприятий по отходам и выбросам, зарубежных компаний по результатам программ устойчивого снабжения, предложена концептуальная модель устойчивого снабжения предприятия, систематизированы ключевые аспекты передового опыта устойчивого снабжения, дана оценка перспектив устойчивого снабжения. Научная новизна исследования состоит в определении концептуальной основы устойчивого снабжения и заключается в том, что данное исследование направлено на теоретическое обоснование концептуализации устойчивого снабжения и дальнейшее его развитие с применением современных стратегий, метрик.

**Методы.** Для достижения поставленной цели были использованы данные актуальных статистических исследований, концептуальное моделирование, метод ментальных карт (mind map), метод систематизации.

На рисунке 4 показана, разработанная автором, концептуальная модель устойчивого снабжения предприятия, которая применима при оценке поставщиков и принятии решений по устойчивому снабжению предприятия.

Данная концептуальная модель позволила разработать ментальную карту по проблемам устойчивого снабжения, которая представлена на рисунке 5.

Она выполнена по пяти ключевым направлениям, выявленным в ходе исследования: стратегия, поиск и выбор поставщиков, реализация, контроль и результаты. Каждая область может быть детализирована для конкретного предприятия.

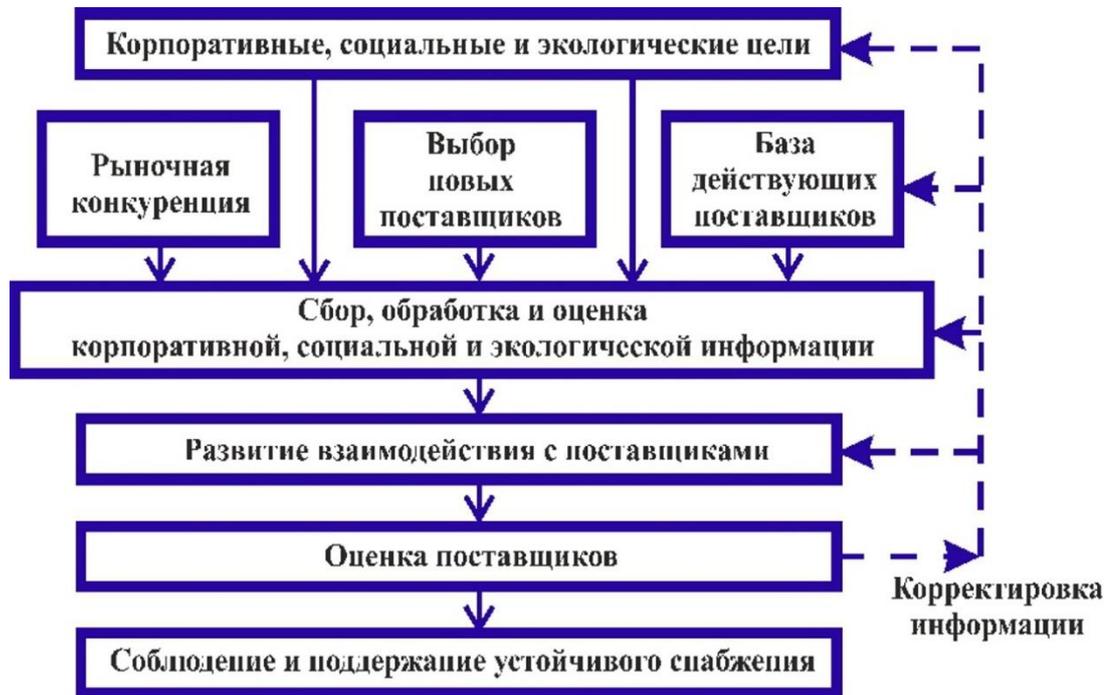


Рис. 4 - Концептуальная модель устойчивого снабжения предприятия

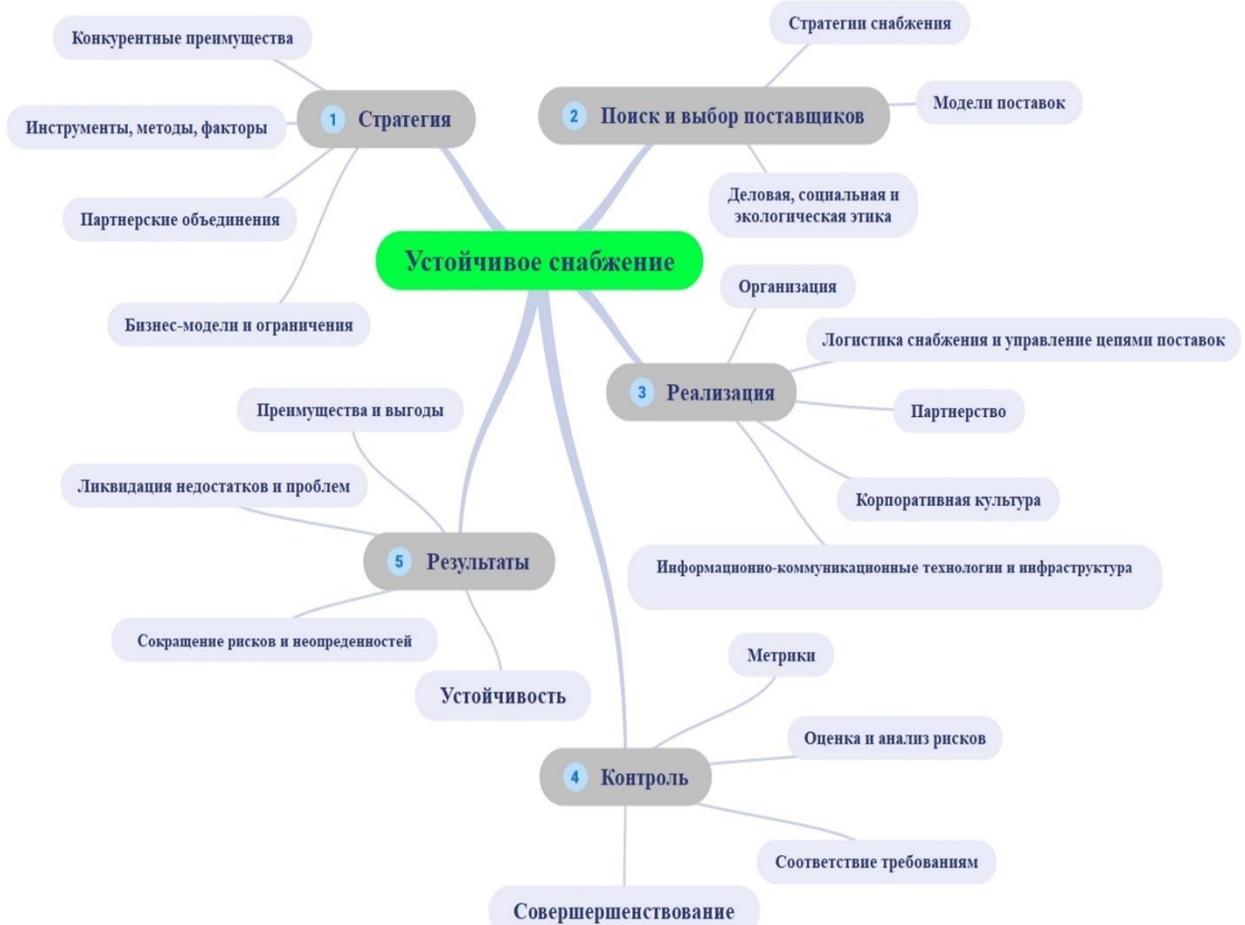


Рис. 5 – Ментальная карта устойчивого снабжения

Подготовка этой ментальной карты обеспечила систематизацию ключевых аспектов передового опыта устойчивого снабжения, что отражается в таблице 1.

Таблица 1 – Ключевые аспекты передового опыта устойчивого снабжения

Долгосрочные стратегии по сокращению выбросов	Ключевые стадии разработки долгосрочных стратегий по сокращению выбросов	Основные группы показателей устойчивого снабжения предприятий	Инструменты и методы отслеживания и поддержания устойчивого снабжения
<p>1. Стратегия перехода на поставщиков, использующих возобновляемую электроэнергию и топливо.</p> <p>2. Стратегия перехода на использование материалов с более низким уровнем выбросов.</p> <p>3. Стратегия разработки замкнутого цикла, компоненты и материалы которой можно восстановить для переработки или повторного использования.</p> <p>4. Стратегия сотрудничества с поставщиками для создания расширенной цепи поставок экологически чистых материалов, внедрения потоков, процессов с низким уровнем выбросов.</p>	<p>1. Сбор, анализ, обработка информации о выбросах, предложении, спросе и ценах по материалам, ресурсам, компонентам.</p> <p>2. Разработка планов и конкретных мероприятий для поиска поставщиков, использующих возобновляемую электроэнергию и топливо, а также для сокращения выбросов в течение долгосрочного периода времени.</p> <p>3. Реализация планов снабжения, планов поставок с низким уровнем выбросов.</p>	<p>1. Углеродный след (выбросы CO<sub>2</sub>).</p> <p>2. Потребление энергии.</p> <p>3. Использование воды.</p> <p>4. Уровень образования и переработки отходов.</p> <p>5. Показатели устойчивости поставщиков на основе их экологических практик, условий труда, этических стандартов и социальной ответственности.</p> <p>6. Социальные и трудовые показатели.</p>	<p>1. Панели мониторинга устойчивости - цифровые платформы, обеспечивающие визуальное представление ключевых показателей устойчивости снабжения.</p> <p>2. Метод оценки жизненного цикла, используемый для оценки воздействия на окружающую среду продукта (от добычи сырья до утилизации) или услуги на протяжении всего жизненного цикла.</p> <p>3. Аудиты поставщиков, включающие в себя инспекции, ревизии на местах, обзоры документов и интервью с работниками для оценки соответствия стандартам устойчивого развития.</p> <p>4. Система экологического менеджмента.</p> <p>5. Технология блокчейн, позволяющая компаниям отслеживать</p>

			происхождение материалов, проверять заявления об устойчивости и обеспечивать соблюдение экологических и социальных стандартов.
--	--	--	--

*Результаты.*

Устойчивое снабжение направлено на повышение устойчивости цепей поставок, снижение зависимости от иностранных источников, увеличение объема товаров, которые производятся с меньшими затратами, а также повышение управляемости цепей поставок.

Устойчивое снабжение становится все более важным фактором управления цепями поставок, значительно улучшающим меры контроля качества и обеспечивающим лучшее соблюдение нормативных стандартов.

Общие преимущества устойчивого снабжения:

1. Устойчивое снабжение помогает компаниям минимизировать свой экологический след за счет сокращения отходов, выбросов и снижения потребления ресурсов по всей цепи поставок.

2. Сотрудничество с поставщиками в программах или проектах по устойчивому снабжению укрепляет отношения, улучшает коммуникацию и стимулирует взаимное развитие.

3. Устойчивое снабжение поддерживает управление рисками, минимизирует количество сбоев в цепях поставок.

4. Устойчивое снабжение обеспечивает привлечение новых клиентов с более высоким уровнем покупательной способности, открывает возможности для получения конкурентных преимуществ, приводит к увеличению доходности. Потребители готовы платить больше за услуги и продукты от компаний, которые практикуют устойчивое снабжение.

5. Устойчивое снабжение мотивирует инновации и ускоряет их применение.

6. Устойчивое снабжение приводит к оптимизации логистики, в том числе запасов.

Даже осуществляя краткосрочные мероприятия по сокращению выбросов, отходов и изучению динамики рынка, планируя стратегии поиска источников закупок, компании могут добиться устойчивого прогресса в достижении долгосрочных целей устойчивого снабжения.

Предприятиям необходимо затрачивать время и вкладывать ресурсы в совершенствование своих стратегий снабжения, быть в курсе тенденций и передовых методов в отрасли, сотрудничать с поставщиками и стимулировать совместные с ними действия в направлении формирования устойчивого снабжения.

**Список источников**

1. ГОСТ Р 54598.2-2013 Менеджмент организации. Требования к системе менеджмента устойчивого развития применительно к событиям [Электронный ресурс] /Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов // АО «Кодекс», 2024. - Режим доступа: URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200108132> (дата обращения: 23.11.2024).

2. Зеленая экономика в парадигме устойчивого развития : монография / Н.Р. Амирова, Е.В. Бурденко, О.А. Вакурова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 248 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1898399. - ISBN 978-5-16-017936-0. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2150304> (дата обращения: 23.11.2024). – Режим доступа: по подписке.

3. Отходы российской промышленности превысили исторический максимум [Электронный ресурс] // ФинЭкспертиза, 2024. - Режим доступа: URL: <https://finexpertiza.ru/press-service/researches/2024/otkhod-ros-prom-maksim/> (дата обращения: 23.11.2024).

4. DeSmet, B. (2024). Rethinking Supply Chain: Build a Strategy-Driven, Sustainable and Resilient Supply Chain. Kogan Page, 1st edition, 344 p.

5. Fredershausen, A.-C., Hannon, E., Helmcke, S. & Naucler, T. It's not easy buying green: How to win at sustainable sourcing [Electronic resource] // McKinsey, 2022. - Access regime: URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/sustainability/our-insights/its-not-easy-buying-green-how-to-win-at-sustainable-sourcing> (date of access 23.11.2024).

6. Gergely, S. 10 Compelling Statistics About Sustainability in Procurement [Electronic resource] // Veridion, 2024. - Access regime: URL: <https://veridion.com/blog-posts/sustainable-procurement-statistics/> (date of access 23.11.2024).

7. Grant, D. B., Trautrim, A. & Wong, C. Y. (2022). Sustainable Logistics and Supply Chain Management: Principles and Practices for Sustainable Operations and Management. Kogan Page, 3rd edition, 302 p.

8. Grayson, D., Coulter, C. & Lee, M. (2022). The Sustainable Business Handbook: A Guide to Becoming More Innovative, Resilient and Successful. Kogan Page, 1st edition, 328 p.

9. Has, M. (2024). Sustainable Products: Life Cycle Assessment, Risk Management, Supply Chains, Ecodesign. De Gruyter, 2nd edition, 384 p.

10. Sustainable Procurement Statistics - 28 Key Figures of 2024 [Electronic resource] // Procurement Tactics, 2024. - Access regime: URL: <https://procurementtactics.com/sustainable-procurement-statistics/> (date of access 23.11.2024).

#### **Информация об авторе**

**Кирюшин Сергей Александрович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры торгового дела, Институт экономики, Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, г. Нижний Новгород, Россия

#### **Information about the author**

**Kiryushin Sergey Aleksandrovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Commerce, Institute of Economics, Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod, Nizhny Novgorod, Russia

JEL classification: F18, L26, L53, O20

УДК 331.1

DOI 10.26118/2782-4586.2024.78.44.150

**Зарубин А.М.**

Волгоградский государственный технический университет

**Жупанов А.И.**

Волгоградский государственный технический университет

**Субботин Я.А.**

Волгоградский государственный технический университет

### **Трансформация экономики в сторону цифровизации**

**Аннотация.** Жизнь каждого человека не только в Российской Федерации, но и других странах, с начала двадцать первого века, стремительно развилась в сторону цифровизации. Человечество на пути к переходу в эпоху цифрового мира. Все сферы жизни деятельности, перешли в цифровой мир, что вследствие привело к значительным изменениям и переменам в обществе и конкретно на экономическое развитие. Так крупнейшие мировые компании, после применения цифровых технологий, стали более устойчивыми и стабильными к вызовам окружающего мира и остальным неопределенностям. Авторы предоставили результат исследования, связанного с развитием взаимосвязи экономики, информационно-телекоммуникационных технологий и процессов, связанных с цифровой трансформацией России. Основным методом, которым пользовались авторы, является сбор и анализ материалов, статистики и научно исследовательской литературы, а также новейших технологий применяемых на территории Российской Федерации, и за ее пределами. Пришли к выводу, что компьютеризация выступает в качестве физического и технологического основания для развития цифровой экономики. В свою очередь информатизация, связывает компьютеризацию с цифровизацией. Сама же цифровизация, на сегодняшний день, только формируется.

**Ключевые слова:** экономика, человек в экономике, цифровизация, цифровая экономика.

**Zarubin A.M.**

Volgograd State Technical University

**Zhupanov A.I.**

Volgograd State Technical University

**Subbotin Ya.A.**

Volgograd State Technical University

### **Transformation of the economy towards digitalization**

**Annotation.** The life of every person not only in the Russian Federation, but also in other countries, since the beginning of the twenty-first century, has rapidly developed towards digitalization. Humanity is on the way to the transition to the digital era. All spheres of life and activity have moved to the digital world, which has resulted in significant changes in society, specifically in economic development. Thus, the world's largest companies, after using digital technologies, have become more resilient and stable to the challenges of the surrounding world and other uncertainties. The authors provided the results of a study related to the development of the relationship between the economy, information and telecommunication technologies and processes related to the digital transformation of Russia. The main method used by the authors is the collection and analysis of materials, statistics and research literature, as well as the latest technologies used in the Russian Federation and beyond. They came to the conclusion that computerization acts as a physical and technological basis for the development of the digital

economy. In turn, informatization connects computerization with digitalization. Digitalization itself, today, is only being formed.

**Keywords:** economics, people in the economy, digitalization, digital economy.

**Теоретический анализ.** Выполнен анализ основных направлений в развитии постиндустриальной экономики,

### **Введение**

В конце прошлого столетия, были сформированы предпосылки перехода традиционной экономике к цифровой. Пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 послужила катализатором развития информационно-коммуникационных технологий [1]. В этот период повсеместно начали применять технологии для дистанционной работы, обучения, коммуникации, технологии по дистанционной оплате и другие дистанционные способы взаимодействия с миром. Невозможность реального контакта, в условиях пандемии, стало обязательным условием. Данная ситуация, коснулась всех видов бизнеса и экономики в целом. Те компании, которые имели опыт в использовании цифровых технологий и других современных технологий, в меньшей мере пострадали от сложившейся ситуации. Такие фирмы, принято считать – цифровыми.

Цифровую экономику, можно и даже нужно рассматривать с различных сторон. На наш взгляд, данный вид экономики в большей мере зависит от информационно-телекоммуникационных технологий и научно технического прогресса.

### **Основные результаты**

Термин цифровая экономика упоминается во многих научных работах и используется рядом ученых [1; 4; 6; 8; 20;31]. Приведенные авторы, считают современную экономику неотделимыми, от информационных технологий и технического прогресса. В приведенных исследованиях, авторы разделяют цифровую трансформацию на: информатизацию, компьютеризацию и дигитализацию.

Компьютеризация – процесс внедрения во все виды деятельности, включающей повседневный быт общества, для автоматизации процесса обработки информации.

На данном этапе, можно прийти к выводу, что технологический материально-технический базис, неотъемлемая часть всей цифровой экономики.

Концепция информатизации представляется синтезом социально-экономического и научно-технического процессов реализуемых для удовлетворения информационных потребностей общества [14]. Заключительным этапом цифровизации, можно считать информатизацию. Данный этап включает в себя консолидацию портативных, умных устройств с жизнью человека.

С развитием технологий, информатизация превратилась в процесс цифровизации, который характеризуется усилением роли информации, в сравнении с остальными ресурсами.

После полного перехода, все операции, будут выполняться только в электронной среде, со всеми вытекающими недостатками и преимуществами.

Создание интернета, спутниковой связи и других развитых систем коммуникации, изменило организацию всех отношений, связанных с экономикой и её принципов. Большое количество авторов, после изучения материалов связанных с цифровой экономикой, пришли к понятию «информационные технологии» [7; 11; 18]. Цифровая экономика, изменила применяемые до этого методы и технические аспекты в цифровые [3; 20; 21], наряду с этим все бизнес процессы, проходят через долгий, тернистый этап преобразований.

Ключевым развитием цифровой трансформации, считается переход от индустриальной экономики к экономике, основанной на знаниях, а не умениях. Такое происходит из-за роста экономического и социального, и культурно-образовательного уровня граждан. В связи с изменениями во всех отраслях жизни человека,

квалифицированных кадров, стало значительно больше, что приведет к еще большему процветанию во всех отраслях.

Единое мнение относительно подходов к пониманию цифровой трансформации экономики отсутствует [14]. Существуют различные точки зрения на счёт результатов цифровизации. Авторами работы изучено большое количество материала, проанализированы лучшие работы, приведены, некоторые из них(табл.1)

*Таблица 1*

*Цифровизация и её результаты*

Автор	Цифровизация и её результаты
Rad F.	Увеличение логистических показателей
Ching N.	Увеличение стабильности производства
Beier G.	Развитие рынка труда

Существующие исследования показывают положительные аспекты. Изменение в отношениях затрат на труд и производства связанных с субъектами цифровой экономики, даёт массу возможностей для всего общества в целом. Бизнес станет работать эффективнее, показывая более лучшие результаты за тот же период.

По мнению авторов, компьютеризация выступает в качестве физического и технологического основания для развития цифровой экономики. В свою очередь информатизация, связывает компьютеризацию с цифровизацией. Сама же цифровизация, на сегодняшний день, только формируется. Дать точного анализа, в какой степени произойдёт полное развитие - невозможно. Данный факт, только усугубляет изучение нового вида экономики.

Также авторы отмечают, что при не соблюдении условий при которых данный вид экономики не будет работать. Негативно повлияет на экономической развитие той или иной страны, или региона. Условиями для полной работоспособности цифровой экономики считается: развитие научно-технического прогресса, его деградация или стагнация, вредит цифровой экономики и в какой-то степени отталкивает её; использование человека, всеми возможными благами цивилизации, при их отрицании произойдёт откат к индустриальной экономики с существенными проблемами, присущими таким примерам.

Из данных доступных в открытых источниках, можно понять, что за 2021 год, рост числа пользователей в различных сферах цифровых технологий составил:

1. Роботизация – рост в 0.1%
2. Облачное хранилище – рост в 1.4%
3. Аддитивные технологии – рост в 0.0%

Проанализировав источник [9], можно прийти к выводу, что показателем цифровой экономики является сегмент интернет вещей, искусственного интеллекта и больших данных, чей рост составил:

1. Искусственный интеллект – рост в 0.3%
2. Большие данные – рост в 3.0%
3. Интернет вещи – рост в 0.7%

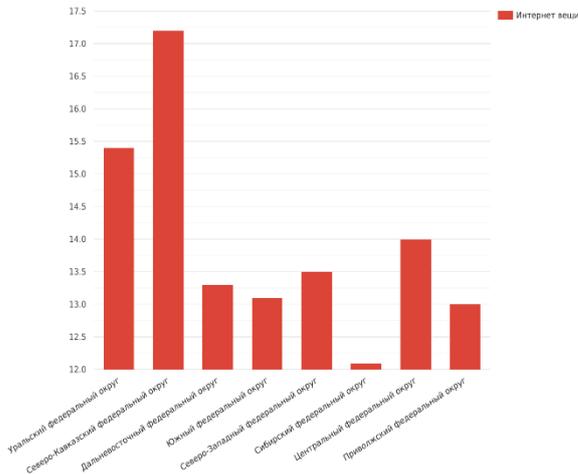
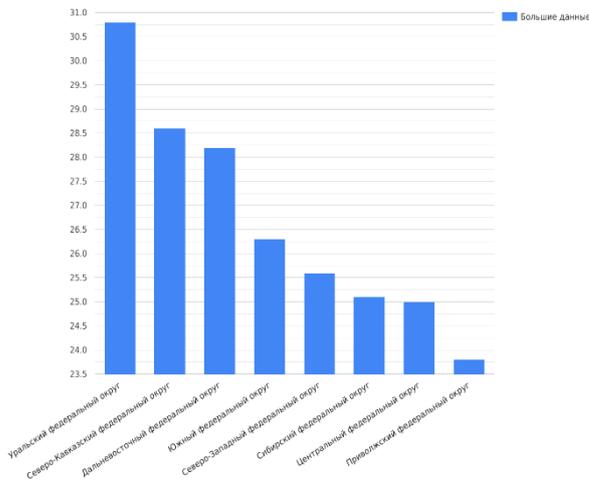


Рис.1 Большие данные

Рис.2. Интернет вещи

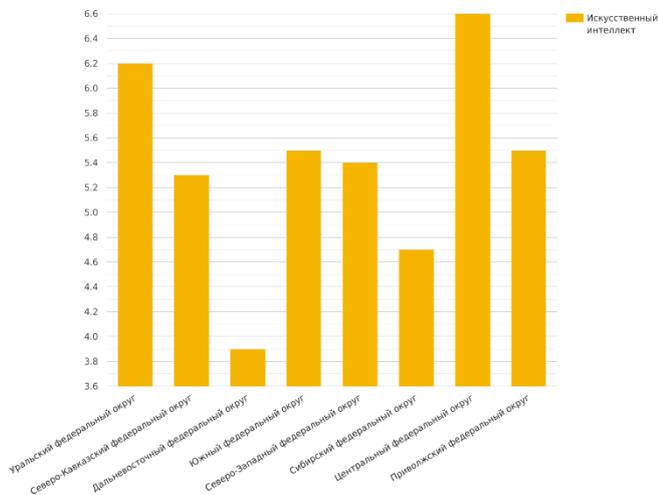


Рис.3 Искусственный интеллект

Приведенные значения могут варьироваться от одного федерального округа к

другому (рис 1; 2; 3). Так, например уральский федеральный округ находится на первом месте в использовании цифровых технологий, а приволжский федеральный округ на последнем. Неравномерность доступности цифровых технологий выступает препятствием для создания, использования, обмена информацией и знаниями [22].

Рассматривая технологии цифровой экономики необходимо отметить, что повышение темпов экономического роста за счёт интенсивных факторов, среди которых выделяются внедрения цифровых технологий и повышение цифровой компетентности сотрудников, приводит к увеличению структурной безработицы и опережающему темпу роста зарплат работников сферы информационных технологий, что вызывает рост неравенства в распределении доходов внутри страны [5].

Большинство лидеров рынка (Газпром, Росатом, Лукойл, ВТБ, СБЕР и другие известные компании), частично или полностью перешли, или взаимодействует в интернете или с интернетом. В сложившейся ситуации, компании, корпорации, минимально перешедшие в цифровой мир, расширяются и развиваются быстрее тех, кто не улучшает бизнес и не вкладывает деньги в техническое развитие. Те фирмы, которые отдалают от себя возможность перехода в цифровое пространство, в будущем ставят своё существование под вопросом, что впоследствии может негативно сказаться на экономическом развитии региона.

### **Заключение**

Цифровая экономика находится на начальном этапе своего формирования. По мере развития технического прогресса, экономика полностью сформируется под новые условия рынка. После этого произойдёт полная трансформация всех фирм, компаний и корпораций, которые станут более эффективными, инновационными и конкурентно способными. После нового формирования цифровой экономики, экономические циклы ускорятся. Что приведёт, к новым, неизученным веткам в развитии всех экономических процессов. При этом изменения в сфере бизнеса приведут к перераспределению капитала с последующим изменением рыночных условий.

Цифровая экономика, будет считаться, новой экосистемой. В основе, которой будет лежать информационно-телекоммуникационные технологии. За счёт этого появится определенное многообразие.

Сегодняшние попытки спрогнозировать развитие цифровой экономики, больше похоже на пророчество, чем на что-то серьезное. Но исследования данной области, является приоритетным направлением для развития экономической ситуации в мире.

### **Список источников**

1. Ватолина О. В. К вопросу о цифровой трансформации экономики / О. В. Ватолина, Д. В. Колодин // Вестник Тихоокеанского государственного университета. – 2024. – № 1(72). – С. 97-106. – EDN UEBNTU.
2. Развитие цифровой экономики в России как ключевой фактор экономического роста и повышения качества жизни населения / Андреева Г. Н., Бадальянц С. В., Богатырева Т. Г. и др. Новгород : Проф. наука, 2018. 98 с.
3. Баранов Д. Н. Сущность и содержание категории «Цифровая экономика» // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Сер. 1: Экономика и управление. 2018. № 2. С. 15-23.
4. Бондаренко В. М. Мировоззренческий подход к формированию, развитию и реализации «цифровой экономики» // Современные информационные технологии и ИТ-образование. 2017. Т. 13, № 1. С. 237-251
5. Воронцовский А. В. Цифровизация экономики и ее влияние на экономическое развитие и общественное благосостояние // Вестник Санкт-Петербургского университета. 2020. Т. 36, вып. 2. С. 189-216.
6. Горлов К. Н. Социальное неравенство в условиях цифровой экономики // Социально-политические науки. 2021. № 1.

7. Гретченко А. А. Сущность цифровой экономики, генезис понятия «Цифровая экономика» и предпосылки ее формирования в России // Научно-аналитический журнал наука и практика Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова. 2018. № 3. С. 23-37.
8. Грум-Гржимайло Ю. В. Социально-экономические аспекты информационного общества экономика информационного общества: иллюзии и реальность // Информационное общество. 2010. № 6. С. 12-27.
9. Зубарев А. Е. Цифровая экономика как форма проявления закономерностей развития новой экономики // Вестник ТОГУ. Хабаровск, 2017. № 4. С. 177-184.
10. Индикаторы цифровой экономики: 2022 : стат. сб. / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишневецкий и др. М. : НИУ ВШЭ, 2023. 332 с.
11. Интерактивная статистика и интеллектуальная аналитика сбалансированности региональной экономики России на основе Больших данных и блокчейн – 2020 / Ин-т научных коммуникаций. URL : <https://www.datasets-isc.ru/data2/data-set-po-regionalnoj-ekonomike-rossii> (дата обращения: 11.01.2024).
12. Калинкина Н. Н. Контуры формирования информационного общества в России. Информатизация общества и развитие информационной инфраструктуры // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского. 2010. № 3. С. 494–499. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_15571561\\_18041665.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_15571561_18041665.pdf) (дата обращения: 11.01.2024).
12. Коровин Г. Б. Сравнительная оценка цифровизации индустриальных регионов РФ // Экономика региона. 2023. № 1.
13. Крюкова А. А., Михаленко Ю. А. Инструменты цифровой экономики // КНЖ. 2017. № 3.
14. Лонский И. И. Информатизация и эволюция общества // ПНиО. 2015. № 2
15. Наумова Т.В., Переслегин А.Г. Риски социальной стратификации в условиях цифровизации общества // Социально-гуманитарные знания. 2022. № 6.
16. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации». URL:<http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf> (дата обращения: 11.01.2024).
17. Развитие цифровой экономики в России: программа до 2035 года. URL : <http://spkurdyumov.ru/uploads/2017/05/strategy.pdf> (дата обращения: 11.01.2024).
18. Сухов А. В., Стреха А. А. Сетевая структура как основополагающее свойство организации информационных процессов в современном информационном обществе // Транспортное дело России. 2012. № 6-2. С. 154-156.
19. Толкачев С. А. Киберфизические компоненты повышения конкурентоспособности обрабатывающих отраслей промышленности // Экономическое возрождение России. 2019. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kiberfizicheskie-komponenty-povysheniya-konkurentosposobnosti-obrabatyvayuschih-otrasley-promyshlennosti> (дата обращения: 28.01.2024).
20. Юдина Т. Н. Осмысление цифровой экономики // Теоретическая экономика. 2016. № 3. С. 12-16.
21. Якутин Ю. В. Российская экономика: стратегия цифровой трансформации (к конструктивной критике правительственной программы «Цифровая экономика Российской Федерации») // Менеджмент и бизнес-администрирование. 2017. № 4. С. 27-52.
22. Янченко Е. В. Риски безработицы в условиях цифровизации экономики // Экономика труда. 2020. № 8.
23. Implications of Industry 4.0 on industrial employment: A comparative survey from Brazilian, Chinese, and German practitioners / Beier G., Matthes M., Shuttleworth L., Guan T., Grudzien D., Xue B., Chen L. // Technology in Society, 70. DOI: 10.1016/j.tech-soc.2022.102028.
24. Chanas S., Myers M. D., Hess T. Digital transformation strategy making in predigital

organizations: The case of a financial services provider // *The Journal of Strategic Information Systems*. 28(1). 17-33. DOI: 10.1016/j.jsis.2018.11.003.

25. Industry 4.0 applications for sustainable manufacturing: A systematic literature review and a roadmap to sustainable development / Ching N. T., Ghobakhloo M., Iranmanesh M., Maroufkhani P., Asadi Sh. // *Journal of Cleaner Production*. 334. 130133. DOI: 10.1016/j.jclepro.2021.130133.

26. Erikstad S. O. Merging Physics, Big Data Analytics and Simulation for the Next-Generation Digital Twins // *HIPER'17: 11th Symposium on High-Performance Marine Vehicles*. Zevenwacht, Technical University Hamburg. pp. 140-150.

27. Klingenberg C. O., Borge, M. A. V., Vale Antune, J. A. Industry 4.0: What makes it a revolution? A historical framework to understand the phenomenon // *Technology in Society*, 70. DOI: 10.1016/j.techsoc.2022.102009.

28. Digital transformation and customer value creation in Made in Italy SMEs: A dynamic capabilities perspective / Matarazzo M., Penco L., Profumo G., Quaglia R. // *Journal of Business Research*, 123, 642-656. DOI: 10.1016/j.jbusres.2020.10.033.

29. Negroponte N. *Being Digital*. NY : Knopf, 1995. 256 p.

30. Industry 4.0 and supply chain performance: A systematic literature review of the benefits, challenges, and critical success factors of 11 core technologies / Rad F., Oghazi P., Palmié M., Chirumalla K., Pashkevich N., Patel P. C., Sattari, S. // *Industrial Marketing Management*. 2022. 105. 268-293. DOI: 10.1016/j.indmarman.2022.06.009.

31. Katz R. Social and economic impact of digital transformation on the economy. ITU, GSR-17 Discussion paper. 2017.

32. A systematic literature review for digital business ecosystems in the manufacturing industry: Prerequisites, challenges, and benefits / Suuronen S., Ukko J., Eskola R., Semken R. S., Rantanen H. // *CIRP Journal of Manufacturing Science and Technology*, 37, 414-426. DOI: 10.1016/j.cirpj.2022.02.016.

33. Витевская О. В., Квачахия И.З. Цифровая экономика в Российской Федерации//*Актуальные вопросы современной экономики*. 2023.- №3. С.245-249

#### **Информация об авторах**

**Зарубин А.М.**, бакалавр, Волгоградский государственный технический университет, г. Волгоград, Россия

**Жупанов А.И.**, бакалавр, Волгоградский государственный технический университет, г. Волгоград, Россия

**Субботин Я.А.** бакалавр, Волгоградский государственный технический университет, г. Волгоград, Россия

#### **Научный руководитель:**

**Карпузова Н.Ю.**, к.т.н., доцент, кафедра «Энергоснабжение, теплотехника, теплогазоснабжение и вентиляция», Волгоградский государственный технический университет, г. Волгоград, Россия

#### **Information about the authors**

**Zarubin A.M.**, Bachelor's degree, Volgograd State Technical University, Volgograd, Russia

**Zhupanov A.I.**, Bachelor's degree, Volgograd State Technical University, Volgograd, Russia

**Subbotin Ya.A.**, Bachelor's degree, Volgograd State Technical University, Volgograd, Russia

#### **Scientific supervisor:**

**Karapuzova N.Yu.**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Department of "Energy Supply, Heat Engineering, Heat and Gas Supply and Ventilation", Volgograd State Technical University, Volgograd, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.74.21.151

**Дуров Дмитрий Васильевич**  
Московская международная академия

### **Клиентский опыт как основа продуктовой стратегии коммерческого банка**

**Аннотация.** Продуктовая стратегия коммерческих банков представляет собой комплексный подход, направленный на создание, внедрение и управление банковскими продуктами и услугами, отвечающими современным потребностям клиентов и обеспечивающими банкам конкурентные преимущества. В статье детально рассмотрены ключевые элементы формирования продуктовой стратегии, включая исследование клиентских предпочтений, внедрение персонализированных решений, использование современных технологий, таких как большие данные и искусственный интеллект, а также ориентацию на клиентский опыт. Подчёркивается важность понимания потребностей клиентов и их адаптации к быстро меняющимся рыночным условиям.

Особое внимание уделено роли клиентского опыта, включающего удобство, персонализацию, скорость обслуживания и качество взаимодействия с банком. Показано, что постоянный анализ данных о клиентах и их поведении позволяет банкам не только удовлетворять запросы, но и предвосхищать их ожидания, создавая инновационные продукты и улучшая существующие услуги. Персонализированный подход, основанный на глубоких аналитических методах, способствует повышению лояльности клиентов, их удовлетворённости и укреплению долгосрочных отношений.

Подчёркивается, что стратегическая ориентация на клиентский опыт и персонализацию услуг становится ключевым фактором конкурентоспособности. Эти усилия не только способствуют укреплению позиций банков в условиях цифровизации, но и создают основу для долгосрочного роста и повышения финансовой устойчивости.

**Ключевые слова:** продуктовая стратегия, коммерческий банк, клиентский опыт, персонализация, инновации, большие данные.

**Durov Dmitry Vasilyevich**  
Moscow International Academy

### **Customer experience as the basis of a commercial bank's product strategy**

**Annotation.** The product strategy of commercial banks is an integrated approach aimed at creating, implementing and managing banking products and services that meet modern customer needs and provide banks with competitive advantages. The article examines in detail the key elements of forming a product strategy, including the study of customer preferences, the introduction of personalized solutions, the use of modern technologies such as big data and artificial intelligence, as well as customer experience orientation. The importance of understanding the needs of customers and their adaptation to rapidly changing market conditions is emphasized.

Special attention is paid to the role of customer experience, including convenience, personalization, speed of service and quality of interaction with the bank. It is shown that the constant analysis of customer data and their behavior allows banks not only to meet their needs, but also to anticipate their expectations by creating innovative products and improving existing services. A personalized approach based on deep analytical methods helps to increase customer loyalty, satisfaction, and strengthen long-term relationships.

It is emphasized that a strategic focus on customer experience and personalization of services is becoming a key factor in competitiveness. These efforts not only help strengthen banks'

positions in the face of digitalization, but also create the basis for long-term growth and increased financial stability.

**Keywords:** product strategy, commercial banking, customer experience, personalization, innovation, big data.

Продуктовая стратегия коммерческих банков — это комплексный подход к разработке, внедрению и управлению банковскими продуктами и услугами, ориентированный на удовлетворение потребностей клиентов и достижение конкурентных преимуществ [1]. Рассмотрим ключевые составляющие, этапы и современные тренды в формировании продуктовой стратегии коммерческих банков, что представим на рисунке 1.



Рисунок 1 – Ключевые составляющие продуктовой стратегии коммерческого банка  
Источник: [составлено автором]

Не секрет, что в современном мире коммерческие банки сталкиваются с возрастающей конкуренцией и изменениями в потребительских предпочтениях [2]. Ключевой фактор, влияющий на успешность банковских учреждений, — это клиентский опыт. Понимание потребностей и ожиданий клиентов становится основным двигателем продуктовой стратегии, позволяя банкам не только удерживать существующих клиентов, но и привлекать новых.

Клиентский опыт охватывает все взаимодействия клиента с банком, начиная от изучения услуг и заканчивая использованием продуктов. Ключевые аспекты клиентского опыта включают:

- удобство (легкость доступа к услугам и информации);
- персонализация (индивидуальный подход к каждому клиенту, основанный на его потребностях и предпочтениях);
- скорость обслуживания (быстрота и эффективность обработки запросов и транзакций);
- взаимодействие (Качество общения с клиентами через различные каналы (офлайн, онлайн, мобильные приложения)).

Улучшение клиентского опыта ведет к повышению удовлетворенности клиентов, лояльности и, как следствие, увеличению прибыли банка.

Взаимосвязь клиентского опыта и продуктовой стратегии в коммерческих банках является ключевым фактором, определяющим успех и конкурентоспособность финансовых учреждений. В условиях растущей конкуренции и изменений в ожиданиях клиентов важно понимать, как банк может интегрировать подходы к созданию эффективного клиентского опыта с разработкой и внедрением своей продуктовой стратегии.

Один из важных аспектов в данном контексте, это исследование потребностей клиентов. В современном банковском секторе, где конкуренция нарастает, понимание того, что именно нужно клиентам, становится решающим фактором для достижения устойчивого успеха [3]. Рассмотрим более подробно, какие методы исследования могут быть использованы и как они влияют на продуктовую стратегию:

1. Опросы — это один из наиболее распространённых и эффективных методов сбора данных о мнениях и предпочтениях клиентов. Они могут проводиться в различных форматах:

- онлайн-опросы (удобны для быстрого сбора больших объемов данных, позволяют охватить широкую аудиторию, а также анализировать полученную информацию с помощью специальных инструментов);

- телефонные опросы (менее популярны, но могут предоставить более глубокую информацию, поскольку позволяют беседовать с клиентами и выявлять скрытые мнения);

- личное интервью (наиболее затратный, но и наиболее глубокий способ получения информации, который позволяет установить личный контакт).

2. Фокус-группы представляют собой метод, при котором небольшая группа клиентов (обычно 6-10 человек) собирается для обсуждения различных аспектов банковских услуг. Эта форма позволяет получить качественные данные о мнениях клиентов, их ощущениях и предпочтениях. Во время таких обсуждений исследователи могут задавать открытые вопросы, что даёт возможность участникам выражать свои мысли и идеи более свободно.

3. Анализ данных. Аналитика данных — это мощный инструмент для понимания поведения клиентов. Банки могут использовать информацию из различных источников, таких как:

- транзакционные данные (анализ истории операций клиентов позволяет выявить их предпочитаемые продукты, частоту использования различных услуг и общие тренды);

- данные CRM-систем (информация о взаимодействии клиентов с банком помогает понять, какие услуги вызывают наибольший интерес, а какие, наоборот, игнорируются);

- социальные сети и отзывы (мониторинг упоминаний о банке в социальных сетях и сбор отзывов также предоставляет ценную информацию о клиентском опыте и потребностях).

Собранные данные служат основой для разработки новых продуктов и улучшения существующих. Например, создание инновационных продуктов: Получая отзывы клиентов о недостатках текущих предложений, банки могут разрабатывать более привлекательные услуги и продукты, адаптированные к меняющимся нуждам клиентов. Если анализ данных показывает, что сложные условия кредитования отпугивают клиентов, банк может рассмотреть возможность их упрощения или пересмотра. Также, используя полученные данные, финансовые учреждения могут сегментировать своих клиентов и предлагать персонализированные решения, которые лучше отвечают их потребностям и ожиданиям. Кроме того, анализ отзывов позволяет выявить области, нуждающиеся в улучшении, и оптимизировать процесс обслуживания клиентов [4].

По мнению автора, исследование потребностей клиентов — это непрерывный процесс, который требует внимания и анализа. Только понимая, что важно для клиентов, банки могут разрабатывать эффективные продукты и услуги, которые удовлетворяют их ожидания и способствуют укреплению клиентских отношений. Глубокое понимание клиентского опыта позволяет сформулировать не просто продуктовую стратегию, а

целостный подход к клиентскому обслуживанию, нацеленному на долгосрочный успех в финансовом секторе.

Стоит сказать о важности персонализированного подхода к каждому клиенту в рамках продуктовой стратегии банка. Использование данных о клиентах для настройки сервисов, предложения специальных условий или продуктов, которые соответствуют их потребностям, позволяет банкам выделяться на фоне конкурентов [4]. Рассмотрим более детально, почему это столь важно и какие выгоды может принести использование данных о клиентах для создания индивидуализированных предложений.

Во-первых, персонализация основана на глубоком анализе данных о клиентах, включая их финансовые привычки, историю транзакций и взаимодействия с банком. Это позволяет создавать более точные портреты клиентов, что, в свою очередь, помогает выявлять их реальные потребности и предпочтения.

Во-вторых, это повышение лояльности клиентов. Когда клиенты чувствуют, что банк понимает их потребности и предлагает персонализированные решения, это способствует укреплению доверия и лояльности. Лояльные клиенты не только остаются с банком, но и часто рекомендуют его своим знакомым.

В-третьих, в условиях высокой конкуренции на банковском рынке, необходимость выделяться становится критически важной. Персонализированные предложения и услуги, адаптированные к конкретному клиенту, помогают создать уникальное торговое предложение, которое невозможно легко скопировать.

В-четвертых, персонализация позволяет банкам эффективно предлагать дополнительные услуги и продукты, которые наилучшим образом соответствуют потребностям клиентов. Это может привести к росту продаж продуктов, таких как кредиты, страхование или инвестиционные товары.

В-пятых, анализ данных о клиентах позволяет разрабатывать целенаправленные маркетинговые кампании с учетом специфики каждого сегмента клиента. Это увеличивает эффективность рекламного бюджета и позволяет точно донести информацию до нужной аудитории.

Также следует акцентировать внимание на инновации на основе клиентского опыта. Современные технологии, такие как большие данные и искусственный интеллект (AI), открывают перед банками новые горизонты для оптимизации обслуживания клиентов и создания актуальных продуктов и услуг [5]. Использование технологий больших данных позволяет банкам собирать и анализировать информацию о поведении клиентов в реальном времени. Это включает в себя не только финансовые транзакции, но и взаимодействие с банковскими продуктами через цифровые каналы. На основе этих данных банки могут лучше понимать, какие услуги и продукты наиболее востребованы и в какой момент они могут быть предложены. Помимо того, с помощью алгоритмов машинного обучения банки могут предсказывать потребности клиентов на основе их предыдущего поведения. Например, если клиент часто получает переводы из-за границы, банк может предложить ему валютный счет или платёжные карты с более выгодными условиями для международных платежей. Также, инновационные инструменты позволяют создавать персонализированные предложения на основе собранной информации [6]. Например, если анализ показывает, что клиент часто покупает продукты в определенных категориях, банк может предложить специальные условия кредита или кэшбэка, направленные на эти категории, таким образом, создавая уникальный опыт для клиента. Кроме того, чат-боты и виртуальные ассистенты, работающие на базе AI, могут значительно улучшить качество обслуживания. Они способны обрабатывать запросы клиентов 24/7, предоставляя информацию о счетах, помогая с переводами и отвечая на вопросы, что существенно экономит время и ресурсы как клиентов, так и банка.

Следовательно, постоянный анализ поведения клиентов помогает банкам адаптироваться к изменениям на рынке и в клиентских предпочтениях. Например, в условиях экономического спада банки могут предложить своим клиентам специальные

программы по реструктуризации долгов и займам, которые помогут облегчить финансовую нагрузку.

Таким образом, клиентский опыт является важным аспектом продуктивной стратегии коммерческого банка. Понимание потребностей и предпочтений клиентов позволяет не только адаптировать существующие услуги, но и разрабатывать инновационные продукты, соответствующие современным требованиям. Системное внедрение элементов, способствующих улучшению клиентского опыта, гарантирует устойчивое развитие банка и формирование его положительного имиджа. В условиях цифровизации и стремительного изменения потребительских предпочтений успешные банки, уделяющие должное внимание клиентскому опыту, будут занимать лидирующие позиции на рынке.

#### **Список источников**

1. Иванченко Е.Я., Кони́на О.В. Методика формирования продуктовой стратегии коммерческого банка в регионах РФ «3S-банк» // Известия Волгоградского государственного технического университета. – 2014. – № 4(131). – С. 90-94.
2. Дуйшеналиева З.Т. Роль маркетинговых стратегий в обеспечении конкурентоспособности коммерческих банков // Евразийское Научное Объединение. – 2020. – № 1-3(59). – С. 188-189.
3. Андреева М.Ю., Бессонова А.А., Вотинцев Р.В. и др.. Банки России: современный инструментарий и виртуальные технологии развития. Учебное пособие. – Владивосток: Дальневосточный федеральный университет, 2021.
4. Мелентьева О. В. Маркетинг в банке: Учебное пособие. – Донецк: Издательский дом «Научная библиотека», 2024.
5. Иванов Д.Г., Коломыйцев М.О., Лебедева М.Е. и др. Трансформация банковского сектора России: направления, инструменты, решения: Монография. – СПб: Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2024.
6. Шевченко Д.А. Стратегический маркетинг. –Москва-Берлин: ООО «Директ-Медиа», 2023.

#### **Информация об авторе**

**Дуров Дмитрий Васильевич**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Durov Dmitry Vasilyevich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.54.92.152

**Дюкар Никита Андреевич**  
Московская международная академия

### **Картирование интересов стейкхолдеров**

**Аннотация.** Картирование интересов стейкхолдеров является важным инструментом в управлении проектами, позволяющим учитывать потребности и ожидания всех заинтересованных сторон. В современном мире стейкхолдеры представляют собой широкий спектр участников, включая как внутренних (сотрудников, менеджеров), так и внешних (клиентов, поставщиков, регулирующие органы) участников. Методология картирования интересов включает этапы идентификации, анализа, визуализации и управления стейкхолдерами. Это позволяет выявить ключевые роли участников, минимизировать риски, устранять конфликты и улучшать взаимодействие между всеми сторонами.

Применение картирования в бизнесе и государственном секторе демонстрирует его значимость для оптимизации ресурсов, повышения качества обслуживания клиентов и успешной реализации проектов. Такие инструменты, как матрицы «власть-интерес» или «угрозы-сотрудничество», помогают эффективно анализировать интересы и влияние заинтересованных сторон. Преимущества картирования включают снижение рисков, повышение вовлечённости и предотвращение конфликтов, что обеспечивает успешное достижение целей проекта.

С развитием технологий и методик картирование интересов стейкхолдеров будет продолжать совершенствоваться, предоставляя новые возможности для эффективного управления проектами и повышения их результативности.

**Ключевые слова:** стейкхолдеры, картирование интересов, управление проектами, матрица стейкхолдеров, бизнес, государственное управление, конфликты, вовлечённость.

**Dyukar Nikita Andreevich**  
Moscow International Academy

### **Mapping stakeholders' interests**

**Annotation.** Mapping the interests of stakeholders is an important tool in project management, allowing you to take into account the needs and expectations of all stakeholders. In today's world, stakeholders represent a wide range of stakeholders, including both internal (employees, managers) and external (customers, suppliers, regulators) participants. The interest mapping methodology includes the stages of identification, analysis, visualization, and stakeholder management. This allows you to identify the key roles of the participants, minimize risks, eliminate conflicts and improve interaction between all parties.

The use of mapping in business and the public sector demonstrates its importance for optimizing resources, improving customer service, and successfully implementing projects. Tools such as power-interest or threat-cooperation matrices help to effectively analyze the interests and influence of stakeholders. The advantages of mapping include risk reduction, increased engagement, and conflict prevention, which ensures the successful achievement of project objectives.

With the development of technologies and techniques, the mapping of stakeholders' interests will continue to improve, providing new opportunities for effective project management and improving their effectiveness.

**Keywords:** stakeholders, interest mapping, project management, stakeholder matrix, business, public administration, conflicts, engagement.

Современные проекты, вне зависимости от их сферы, будь то бизнес или государственное управление, неизменно сталкиваются с многообразием заинтересованных сторон, известными как стейкхолдеры.

Стейкхолдеры представляют собой как отдельных лиц, так и целые группы, которые могут оказывать непосредственное или косвенное влияние на проект, а также могут быть затронутыми его результатами [1].

В бизнес-среде стейкхолдерами могут быть как акционеры и сотрудники, так и клиенты, поставщики и даже конкуренты. Каждый из этих участников имеет свои ожидания и требования, которые необходимо учитывать в процессе планирования и реализации проекта [1]. Например, акционеры заинтересованы в прибыли и увеличении стоимости акций, тогда как сотрудники могут акцентировать внимание на условиях труда и карьерных перспективах. Клиенты, в свою очередь, преследуют цель получения качественного продукта или услуги, что создает взаимосвязь интересов, требующую внимания со стороны управленческой команды.

В сфере государственного управления стейкхолдерами могут быть различные государственные учреждения, местные сообщества, неправительственные организации и даже международные организации, оказывающие влияние на политику и законодательство.

Стейкхолдеры могут быть классифицированы по различным критериям, включая влияние на проект, степень заинтересованности, а также по своей роли в процессе реализации [1]. По своей роли в проекте стейкхолдеры могут быть:

- внутренние стейкхолдеры (сотрудники компании, подрядчики, менеджеры, которые непосредственно участвуют в выполнении проекта или принимают ключевые решения);
- внешние стейкхолдеры (подрядчики, поставщики, клиенты, инвесторы, регуляторы, местные сообщества и любые другие группы, чьи интересы могут быть затронуты проектом);
- потенциальные стейкхолдеры (лица или группы, которые на данный момент не вовлечены в проект, но могут стать значимыми участниками в будущем).

Подробная классификация стейкхолдеров по различным критериям представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Классификация стейкхолдеров

Источник: [составлено автором]

Следовательно, стейкхолдеры представляют собой разнообразную категорию участников, каждый из которых играет свою уникальную роль и вносит вклад в развитие, принятие решений и общую реализацию проекта. Эффективное управление этими заинтересованными сторонами и учет их мнений и интересов может значительно повысить вероятность успешного завершения проекта и минимизировать риски, связанные с его реализацией.

Картирование интересов стейкхолдеров становится неотъемлемой частью успешного управления проектами и служит эффективным инструментом для анализа и визуализации ролей и влияния каждого стейкхолдера. Этот процесс включает в себя несколько ключевых этапов [2]:

1. Идентификация. На первом этапе важно провести тщательный анализ для выявления всех потенциальных стейкхолдеров. Это подразумевает интервью, опросы и исследование документации для сбора информации о группах и лицах, которые могут быть затронуты проектом.

2. Анализ интересов и влияния. После идентификации стейкхолдеров следует оценить их интересы и степень влияния на проект. Определение ключевых интересов поможет увидеть, каким образом ожидания стейкхолдеров могут пересекаться или противоречить друг другу, что также позволяет выявить, кто из стейкхолдеров обладает наибольшей властью и может оказать значительное влияние на успешность проекта.

3. Визуализация. Визуализация информации о стейкхолдерах может быть выполнена с помощью различных инструментов, таких как диаграммы или карты. Одним из популярных методов является создание матриц управления стейкхолдерами, где оси представляют степень интереса и влияние каждого стейкхолдера. Это помогает команде

проекта сосредоточиться на самых важных участниках, планировать соответствующие стратегии взаимодействия и управления их ожиданиями.

4. Управление. После завершения этапов идентификации, анализа и визуализации необходимо разработать стратегии управления и взаимодействия со стейкхолдерами. Эти стратегии могут варьироваться от информирования и консалтинга до активного вовлечения в процесс принятия решений.

Стоит отметить, что использование картирования интересов стейкхолдеров помогает не только в минимизации рисков и предотвращении конфликтов, но и в повышении уровня доверия и сотрудничества между участниками проекта [3]. Успешные проекты, как правило, отличаются активным диалогом с заинтересованными сторонами, который содействует более эффективному принятию решений и способствует достижению общей цели.

Возможно заключить, что методология картирования интересов стейкхолдеров является неотъемлемой частью успешного управления проектами в самых различных отраслях. Ее применение способствует созданию более прозрачной, подотчетной и ответственной среды, где интересы всех участников ценятся и учитываются. Это не только улучшает результаты проектов, но и создает условия для долгосрочного сотрудничества и процветания.

Стоит отметить, что картирование интересов стейкхолдеров играет важную роль в бизнесе и многочисленных областях, способствуя более эффективному управлению проектами и улучшению взаимопонимания между всеми участниками [4]. Рассмотрим подробнее, как эта методология применима в различных контекстах и какие преимущества она приносит.

Применение картирования интересов стейкхолдеров в бизнесе:

1. Оптимизация ресурсов. В крупных корпоративных проектах картирование интересов стейкхолдеров помогает командам заранее идентифицировать ключевых участников и их потребности. Это позволяет смягчить неожиданные проблемы и конфликты, значительно экономя время и ресурсы.

2. Улучшение клиентского опыта. Понимание интересов клиентов помогает адаптировать предложения и услуги, повышая удовлетворенность клиентов. Например, вовлеченность клиентов на ранних этапах разработки продукта может привести к созданию более целевого решения, что в свою очередь повышает его успех на рынке.

Картирование интересов стейкхолдеров в государственном секторе также применимо и помогает правительственным учреждениям учитывать мнения и интересы различных групп населения, что особенно важно для социальных программ и инфраструктурных проектов. Участие граждан в обсуждении проектов повышает их легитимность и возможность успешного внедрения. Для картирования стейкхолдеров в государственном секторе можно применить несколько различных инструментов, среди которых [5]:

– дихотомическая схема группировки «власть-динамизм» Гарднера (инструмент позволяет выявить стейкхолдеров с высокой властью и динамичностью, которые могут оказать как поддержку, так и создать определенные проблемы для проекта);

– матрица «Власть-интерес» (служит для классификации заинтересованных сторон в зависимости от их уровня власти и степени заинтересованности в стратегиях организации, которые связаны с реализацией проекта);

– матрица «Угрозы-сотрудничество» (помогает определить ключевых стейкхолдеров, которые представляют собой значительные угрозы и имеют низкий уровень готовности к сотрудничеству);

– матрица «Намерения/осведомленность» (помогает выделить тех стейкхолдеров, у которых отсутствует информация о проекте, и которые, вероятнее всего, выступают против его реализации, чем сотрудничают).

Таким образом, использование этих инструментов помогает более эффективно анализировать и управлять заинтересованными сторонами в рамках государственных инициатив.

К преимуществам картирования интересов стейкхолдеров возможно отнести устранение конфликтов, повышение вовлеченности и управление рисками. Так, заблаговременное выявление интересов и ожиданий участников позволяет предотвратить конфликты на более поздних этапах реализации проекта [6]. Участие стейкхолдеров в проекте делает их более вовлеченными, что способствует повышению лояльности и поддержке проекта. Кроме того, идентификация потенциальных проблем и без того учитываемых стейкхолдеров позволяет разработать стратегии по их минимизации.

Таким образом, картирование интересов стейкхолдеров — это ключевой элемент эффективного управления проектами. Этот процесс не только способствует лучшему пониманию потребностей заинтересованных сторон, но и позволяет минимизировать риски и конфликты, обеспечивая тем самым успешное выполнение проектов. В будущем, с развитием технологий и методик, можно ожидать, что парадигма картирования стейкхолдеров будет продолжать эволюционировать, делая управление проектами более прозрачным и эффективным.

#### **Список источников**

1. Черепко Е.Д. Стейкхолдеры: понятие и классификация // Научные революции как ключевой фактор развития науки и техники: Сборник статей Международной научно-практической конференции, Иркутск, 12 ноября 2023 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2023.
2. Попкова А. Методики картирования заинтересованных сторон для проектов социального предпринимательства // Общество и экономика. – 2023. – № 5. – С. 142-159.
3. Nauryzbayeva E.K., Bezhina V.V., Pchelkina T.R. et al. Stakeholder involvement in the curricula modernisation through A virtual foresight laboratory // Education and Science Journal. – 2022. – Vol. 24, No. 7. – P. 191-214.
4. Лебедева, Н. Ю. Подходы к анализу стейкхолдеров проектов / Н. Ю. Лебедева, Е. М. Широнина, Д. Н. Ширяев // Prospects and Key Tendencies of Science in Contemporary World: Proceedings of XV International Multidisciplinary Conference, Madrid, Spain, 24 января 2022 года. – Madrid, Spain: Общество с ограниченной ответственностью «Интернаука», 2022. – С. 64-68.
5. Серов Н.С. Особенности управления стейкхолдерами в государственных проектах // Дни науки студентов Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых: Сборник материалов научно-практических конференций, Владимир, 12 марта – 2018 года. – Владимир: Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2018. – С. 3157-3162.
6. Гаврилова Т.А., Кузнецова А.В., Гринберг Э.Я. Картирование знаний для вуза: анализ подходов и пример использования // Открытое образование. – 2024. – Т. 28, № 3. – С. 12-24.

#### **Информация об авторе**

**Дюкар Никита Андреевич**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Dyukar Nikita Andreevich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.62.88.153

**Жегров Максим Александрович**  
Московская международная академия

### **Обзор основных методов оценки эффективности инвестиционных проектов**

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам оценки эффективности инвестиционных проектов, которые играют ключевую роль в процессе принятия обоснованных инвестиционных решений. Рассматриваются различные методы оценки, включая расчет чистой приведенной стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR), периода окупаемости (Payback Period), индекса рентабельности (PI) и анализ чувствительности. Описаны преимущества и недостатки каждого метода, а также их практическое применение в условиях динамичной рыночной среды. Особое внимание уделяется важности подхода, обеспечивающего комплексное и системное видение происходящих и анализируемых процессов реализации стратегического развития, предполагающего использование нескольких методов для снижения рисков и повышения достоверности результатов оценки. Отмечается, что правильный выбор подхода к анализу эффективности проектов позволяет минимизировать финансовые риски и принимать оптимальные решения для долгосрочного успеха.

**Ключевые слова:** инвестиционные проекты, чистая приведенная стоимость, внутренняя норма доходности, период окупаемости, индекс рентабельности, анализ чувствительности, финансовые риски, оценка эффективности.

**Zheglov Maxim Alexandrovich**  
Moscow International Academy

### **Overview of the main methods for evaluating the effectiveness of investment projects**

**Annotation.** The article is devoted to the issues of evaluating the effectiveness of investment projects, which play a key role in the process of making informed investment decisions. Various valuation methods are considered, including calculation of net present value (NPV), internal rate of return (IRR), Payback Period, profitability index (PI) and sensitivity analysis. The advantages and disadvantages of each method are described, as well as their practical application in a dynamic market environment. Particular attention is paid to the importance of an approach that provides a comprehensive and systematic vision of the ongoing and analyzed processes of strategic development, involving the use of several methods to reduce risks and increase the reliability of assessment results. It is noted that choosing the right approach to analyzing the effectiveness of projects makes it possible to minimize financial risks and make optimal decisions for long-term success.

**Keywords:** investment projects, net present value, internal rate of return, payback period, profitability index, sensitivity analysis, financial risks, efficiency assessment.

Эффективность инвестиционных проектов является ключевым аспектом для надежного функционирования как частных, так и государственных организаций. Принятие обоснованных инвестиционных решений требует применения различных методов и подходов к оценке, которые могут предоставить достоверную и приемлемую информацию о будущей прибыли и рисках.

Инвестиционный проект представляет собой комплекс мероприятий, направленных на создание или модернизацию объекта с целью получения дохода в будущем. Вероятность

получения дохода от инвестиционного проекта, а также адекватная оценка его эффективности составляют важнейшие аспекты для всех участников инвестиционного процесса, включая как инвесторов, так и менеджеров проектов [1]. В условиях динамичного рынка и постоянных изменений внешней среды, успешные решения в области инвестиций принимаются только на основании глубокого анализа и понимания возможных результатов. Понимание того, как различные факторы могут повлиять на конечный экономический эффект, становится крайне важным для снижения рисков и повышения вероятности достижения запланированных результатов [2].

Чтобы эффективно оценить инвестиционные проекты, необходимо задействовать широкий спектр методов и инструментов, позволяющих проводить как количественные, так и качественные оценки [3]. Каждый из этих методов предлагает разные подходы к анализу и оценке рисков и возможностей, что позволяет принимать более обоснованные инвестиционные решения.

Рассмотрим несколько наиболее популярных методов оценки эффективности инвестиционных проектов, а также проанализируем их преимущества и недостатки. Эти методы включают в себя различные техники, такие как также расчеты чистой приведенной стоимости (NPV) и внутренней нормы доходности (IRR), расчет периода окупаемости, индекса рентабельности, анализ чувствительности и другие [4-6].

Метод чистой приведенной стоимости (NPV, Net Present Value) является одним из наиболее распространенных подходов к оценке инвестиционных проектов. Этот метод учитывает дисконтирование будущих денежных потоков к настоящему времени, что позволяет выявить разницу между начальными инвестициями и стоимостью будущих доходов. Формула для расчета NPV выглядит следующим образом:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} - I_0$$

где:

$CF_t$  – денежные потоки в период  $t$ ;

$R$  – ставка дисконтирования;

$I_0$  – первоначальные инвестиции;

$n$  – срок проекта.

Если NPV положительна, проект считается эффективным.

Пошаговый процесс расчета NPV:

1. Определение сроков проекта (необходимо установить, на какой период времени будет осуществляться проект).

2. Оценка денежных потоков. (важно определить, сколько денег будет поступать (или выводиться) в каждом периоде. Это включает как доходы, так и расходы).

3. Установление дисконтной ставки (обычно используется ставка, которая отражает стоимость капитала или доходность, которую можно было бы получить от альтернативного инвестирования с сопоставимым уровнем риска).

4. Расчет NPV (подставляются все данные в формулу).

5. Интерпретация результатов:

–  $NPV > 0$ . Если NPV положительное, это означает, что проект ожидает получить больше денежных потоков, чем затраты с учетом временной стоимости денег. В таком случае проект следует рассматривать как экономически целесообразный и прибыльный. Инвестирование в него может привести к увеличению богатства инвестора.

–  $NPV = 0$ . Если NPV равно нулю, это означает, что проект не создаёт ни прибыли, ни убытка по сравнению с альтернативными инвестициями. Этот проект также можно рассматривать как "безубыточный", и инвестор может решать, стоит ли продолжать его в зависимости от других факторов, таких как стратегические цели.

–  $NPV < 0$ . Если  $NPV$  отрицательное, проект не оправдывает затрат с точки зрения ожидаемых доходов. Это указывает на то, что инвестирование в него приведет к финансовым потерям. Обычно такие проекты не рекомендуются для реализации.

Хотя  $NPV$  является важным показателем, его следует рассматривать в контексте других факторов. Необходимо учитывать уровень риска, связанного с проектом. Проекты с высокой доходностью часто сопряжены с высоким риском, что требует более внимательной оценки всех возможных сценариев. Кроме того, прогнозирование денежных потоков может быть сложным и подвержено изменениям. Поэтому важно проводить анализ чувствительности, чтобы оценить, как изменения в ключевых предположениях могут повлиять на  $NPV$ . Также важно учитывать длительность проекта. Долгосрочные проекты могут требовать пересмотра прогнозов из-за изменений в экономической среде.

На практике корпорации часто используют  $NPV$  как часть более широкого финансового анализа, который включает в себя такие методы, как внутренняя норма доходности ( $IRR$ ) и срок окупаемости ( $Payback\ Period$ ).

Также одним из наиболее широко используемых методов оценки эффективности инвестиционных проектов является Внутренняя норма доходности ( $IRR$ ,  $Internal\ Rate\ of\ Return$ ). Она представляет собой процентную ставку, при которой чистая приведенная стоимость ( $NPV$ ) проекта становится равной нулю. Этот показатель позволяет инвесторам оценить, насколько прибыльной будет инвестиция с учетом временной стоимости денег.

Для расчета  $IRR$  нужны две ставки дисконтирования — низкая и высокая. Рассчитать внутреннюю норму доходности можно по формуле:

$$IRR = R_1 \times \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} \times (R_2 - R_1)$$

где:

$R$  – ставка дисконтирования;

$NPV_{1,2}$  –  $NPV$  при разных ставках дисконтирования

Данный метод оценки имеет как свои преимущества, так и недостатки.

Преимущества:

– удобство в использовании и понимании ( $IRR$  выражается в виде процента, что облегчает сравнение с другими проектами и альтернативами);

– учет временной стоимости денег (как и  $NPV$ ,  $IRR$  учитывает доходности в разные моменты времени).

Недостатки:

– множественные значения (в некоторых случаях проект может иметь несколько  $IRR$ , особенно если денежные потоки изменяются от положительных к отрицательным несколько раз);

– игнорирование явления реинвестирования ( $IRR$  предполагает, что все промежуточные денежные потоки реинвестируются по той же ставке, что не всегда реалистично).

При принятии инвестиционных решений  $IRR$  может использоваться в сочетании с другими показателями, такими как  $NPV$  и срок возврата инвестиций. Это позволяет получить более полное представление о финансовом состоянии и перспективах проекта. Необходимо помнить, что  $IRR$  является лишь частью общей картины и требует комплексного анализа в контексте бизнес-стратегии и рыночной ситуации.

Следующий метод оценки эффективности инвестиционного проекта, это расчет периода окупаемости ( $Payback\ Period$ ). Период окупаемости — это время, необходимое для возврата первоначальных инвестиций. Этот метод не учитывает временную стоимость денег. Период окупаемости рассчитывается путем суммирования ежегодных или периодических денежных потоков от проекта до тех пор, пока эта сумма не станет равной первоначальным инвестициям:

$$PP = n + \frac{C_{n+1} - (I - S)}{C_{n+1}}$$

Где:

I – первоначальные инвестиции;

S – сумма денежных потоков, полученных до периода n;

$C_{n+1}$  – денежный поток в следующем периоде;

n – последний полный период, когда денежные потоки принесли положительный результат.

Преимущества метода заключаются в легкости понимания расчетов и полезности в условиях неопределенности.

К недостаткам можно отнести то, что не учитываются денежные потоки после периода окупаемости и не учитывается временная стоимость денег.

Далее рассмотрим индекс рентабельности (Profitability Index, PI). Это финансовый показатель, который используется для оценки привлекательности инвестиционного проекта путём сравнения ожидаемой доходности с затратами на инвестиции. Индекс рентабельности помогает определить, насколько проект будет прибыльным относительно вложенных в него средств. Он особенно полезен при сравнении нескольких инвестиционных проектов, так как показывает, какой из них потенциально принесёт больше дохода на каждую вложенную единицу.

Индекс рентабельности рассчитывается по следующей формуле:

$$PI = \frac{NPV}{I}$$

Если индекс рентабельности больше 1, это говорит о том, что проект имеет положительное значение, то есть каждая вложенная единица денег приносит прибыль. Если PI меньше 1, проект не оправдывает инвестиции и не стоит реализации. Таким образом, индекс рентабельности позволяет принимать обоснованные решения о вложениях в различные проекты и сравнивать их по эффективности.

К преимуществам метода можно отнести возможность оценки критерия «стоимость-выгода». Кроме того, проекты с  $PI > 1$  считаются приемлемыми.

Недостаток метода заключается в том, что он может давать искаженные результаты при сравнении проектов с разными размерами инвестиций.

Метод анализа чувствительности позволяет оценить, как изменение ключевых переменных (например, ставки дисконтирования, объемов продаж, затрат) влияет на показатели NPV или IRR. Это важный метод для оценки рисков. Следует выделить несколько этапов в осуществлении анализа чувствительности:

1. Определение ключевых переменных. Необходимо определить те переменные, которые могут оказать наибольшее влияние на проект, такие как объем продаж, цена, стоимость ресурсов, налоги и ставки дисконтирования.

2. Разработка базовой модели. Требуется создание финансовой модели проекта с использованием всех ключевых предположений. Это может быть таблица, основанная на ожидаемых денежных потоках, затратах и доходах.

3. Проведение анализа. Необходимо изменять одно из ключевых предположений (например, объем продаж) и проследить влияние на NPV или IRR, повторяя этот процесс на каждой из ключевых переменных.

4. Интерпретация результатов. Необходимо сравнить результаты всех изменений. Это позволит понять, какие переменные более чувствительны к изменениям и имеют наибольшее влияние на финансовые показатели проекта.

Преимуществом данного метода является возможность определения факторов, оказывающих наибольшее влияние на результат и возможность делать более обоснованные прогнозы.

Недостатки метода связаны с тем, что при его применении не всегда учитывается взаимосвязь между переменными.

Выбор метода оценки эффективности инвестиционного проекта зависит от специфики самого проекта, доступных данных и целей инвестирования. В большинстве случаев целесообразно использовать комбинацию нескольких методов, чтобы получить более полное представление о возможностях и рисках, связанных с инвестициями. Эффективная оценка позволит не только принимать правильные решения, но и минимизировать финансовые риски для инвестора.

#### **Список источников**

1. Свиридов, К. М. Основные методы оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов / К. М. Свиридов, Е. Е. Свиридова // Экономика и социум. – 2020. – № 5-2(72). – С. 587-599.
2. Капустина, Н. В. Финансовое обоснование инвестиционного проекта: основные методы оценки эффективности / Н. В. Капустина // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № S6.
3. Минаев, С. Г. Исследование основных методов оценки эффективности инвестиционного проекта / С. Г. Минаев, О. А. Минаева // Стратегия и тактика управления предприятием в переходной экономике : Сборник материалов XI ежегодного открытого конкурса научно-исследовательских работ студентов и молодых ученых в области экономики и управления "Зеленый росток", Волгоград, 01 января – 31 2011 года. Том Выпуск 22. – Волгоград: Волгоградский государственный технический университет, 2011. – С. 118-120.
4. Асланов, Н. М. Основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов / Н. М. Асланов, Р. И. Садиг // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2011. – № 3. – С. 39-46.
5. Звягинцева, С. В. Методы оценки инвестиционных проектов / С. В. Звягинцева // Аграрная наука, творчество, рост: Сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, Ставрополь (Россия), 08–09 февраля 2018 года. Том 1. – Ставрополь (Россия): агр, 2018. – С. 191-194.
6. Стрижак, М. С. Роль инвестиций в экономической системе Российской Федерации / М. С. Стрижак, В. В. Тонконог // Труд и социальные отношения. – 2018. – Т. 29, № 5. – С. 70-81.
7. Сойников В.В. Анализ внешней среды инвестиционного проекта по использованию новых технологий//Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №1. С.403-407
8. Ахмедов З.Ф., Магомедова М.М., Султанов Г.С. Рекомендации по улучшению механизма управления региональными инвестиционными проектами//Journal of Monetary Economics and Management.-2023.-№2. - С.43-49

#### **Информация об авторе**

**Жегров Максим Александрович**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Zheglov Maxim Alexandrovich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.78.85.154

**Константинов Михаил Александрович**

Московская международная академия

### **Война за информацию: стратегии защиты от промышленного шпионажа**

**Аннотация.** Промышленный шпионаж представляет собой серьёзную угрозу для современных организаций в условиях глобализации и информационного века. Он включает в себя различные методы несанкционированного получения конфиденциальной информации, в том числе кибератаки, социальную инженерию и физический доступ. Этот феномен может привести к потере конкурентных преимуществ, значительным финансовым потерям и даже разрушению деловой репутации. В статье представлен систематический анализ стратегий защиты от промышленного шпионажа, основанных на организационных, технических и правовых мерах.

Особое внимание уделяется значению международного сотрудничества и участия в глобальных организациях, таких как ВОИС, для защиты интеллектуальной собственности и обмена передовым опытом. Подчёркивается, что эффективная защита информации требует комплексного подхода, включающего интеграцию всех перечисленных мер.

Автор отмечает, что ключевыми элементами успешной стратегии являются регулярный пересмотр и адаптация методов защиты, а также активное вовлечение сотрудников в процесс обеспечения безопасности. Это позволяет минимизировать риски утечки информации, сохранить конкурентные преимущества и стабильно развиваться в условиях высокой конкуренции.

**Ключевые слова:** промышленный шпионаж, информационная безопасность, кибератаки, социальная инженерия, защита данных, правовые аспекты, организационные меры, технические решения.

**Mikhail Alexandrovich Konstantinov**

Moscow International Academy

### **The war for information: strategies to protect against industrial espionage**

**Annotation.** Industrial espionage poses a serious threat to modern organizations in the context of globalization and the information age. It includes various methods of unauthorized access to confidential information, including cyber attacks, social engineering, and physical access. This phenomenon can lead to the loss of competitive advantages, significant financial losses, and even the destruction of business reputation. The article presents a systematic analysis of protection strategies against industrial espionage based on organizational, technical and legal measures.

Special attention is paid to the importance of international cooperation and participation in global organizations such as WIPO for the protection of intellectual property and the exchange of best practices. It is emphasized that effective information protection requires an integrated approach, including the integration of all listed measures.

The author notes that the key elements of a successful strategy are the regular review and adaptation of protection methods, as well as the active involvement of employees in the security process. This makes it possible to minimize the risks of information leakage, maintain competitive advantages and develop steadily in highly competitive conditions.

**Keywords:** industrial espionage, information security, cyber attacks, social engineering, data protection, legal aspects, organizational measures, technical solutions.

В современных условиях глобализации и стремительного технологического прогресса информация становится ключевым активом не только для отдельных компаний, но и для целых государств. Промышленный шпионаж, как одна из актуальных угроз, представляет собой несанкционированное получение конфиденциальной информации, что может привести к значительным экономическим потерям и утрате конкурентных преимуществ.

Век информации характеризуется не только беспрецедентными возможностями её использования, но и серьёзными угрозами, исходящими от различных субъектов, стремящихся к получению конкурентных преимуществ незаконными способами. Промышленный шпионаж может обернуться катастрофическими последствиями для предприятий, включая утрату клиентской базы, разрушение важнейших деловых связей и даже банкротство. Поэтому изучение стратегий защиты от данного феномена становится особенно важным для современных организаций [1].

Промышленный шпионаж может принимать различные формы, включая [2]:

- кибератаки (взлом серверов и учетных записей с целью доступа к конфиденциальной информации);
- физический доступ (использование людей для получения данных, например, через подслушивание переговоров или получение документов);
- социальная инженерия (манипуляции с целью обмана сотрудников и получения доступа к необходимой информации).

Понимание этих угроз является первым шагом к разработке обширной стратегии защиты. Применяемые стратегии защиты от промышленного шпионажа могут быть разнообразными и охватывать организационные, технические и правовые аспекты [3]. Рассмотрим основные из них подробнее.

Организационные меры включают в себя создание культуры безопасности среди сотрудников и выработку политик, способствующих минимизации рисков. Основные шаги:

1. Обучение персонала. Регулярные тренинги и семинары по вопросам информационной безопасности играют ключевую роль в формировании осознания сотрудниками о значимости защиты данных. На таких обучении следует акцентировать внимание на следующих аспектах:

- типы угроз (ознакомить сотрудников с различными формами шпионажа, включая социальную инженерию, фишинг и другие методы, которые могут использовать злоумышленники);
- лучшие практики (предоставить рекомендации по безопасной работе, такие как использование сложных паролей, недопустимость передачи конфиденциальной информации через незащищенные каналы связи и т.д.);
- сценарии инцидентов (проводить ролевые игры и моделировать сценарии возможных атак, чтобы сотрудники знали, как реагировать в реальных ситуациях)

2. Внедрение политики доступа. Создание эффективной политики доступа к конфиденциальной информации включает в себя:

- принцип наименьших привилегий (предоставлять доступ только тем сотрудникам, которые действительно нуждаются в этой информации для выполнения своих служебных обязанностей, что ограничивает возможности для утечек);
- регулярный аудит доступов (проводить проверки и обновления прав доступа, чтобы убедиться, что сотрудники, которые сменили должности или покинули компанию, больше не имеют доступа к конфиденциальной информации);
- использование многофакторной аутентификации (внедрять дополнительные методы проверки личности, такие как одноразовые пароли или биометрическая идентификация, для доступа к важным данным).

3. Разработка инцидент-менеджмента. Система реагирования на инциденты должна быть четко прописана и понятна всем сотрудникам:

- процесс уведомления (установить четкие процедуры, которые должны выполнять сотрудники в случае обнаружения потенциальной утечки данных, что может включать немедленное уведомление непосредственного руководства или ИТ-отдела);

- расследование инцидентов (определить команду, ответственную за расследование инцидентов, и разработать четкие методы анализа происшествий, включая сбор улик и определение причин утечки);

- документирование и анализ (важно фиксировать все инциденты, проводить анализ причин и последствий, а также разрабатывать меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем).

Следовательно, создание культуры безопасности информации в компании требует целенаправленных усилий и внедрения системных мер. Обучение персонала, внедрение строгих политик доступа и наличие проактивного подхода к инцидентам — все это помогает минимизировать риски и защищать конфиденциальную информацию от промышленного шпионажа [4]. Эти организационные меры должны сочетаться с техническими решениями и правовыми действиями для достижения максимальной эффективности в области безопасности.

Переходя к рассмотрению технических мер защиты от промышленного шпионажа, стоит сказать, что современные технологии предлагают широкий спектр способов действенной защиты информации [5]:

- шифрование данных (применение алгоритмов шифрования для защиты конфиденциальной информации, хранящейся на серверах и передающейся по сетям);

- фаерволы и антивирусы (использование средств защиты от вредоносного ПО и обеспечения безопасности сетевого периметра);

- системы обнаружения вторжений (IDS) (мониторинг сети на предмет подозрительной активности поможет своевременно реагировать на потенциальные угрозы);

- безопасное хранение и резервное копирование данных (важно обеспечивать надежное физическое и облачное хранение данных с регулярным резервным копированием).

Правовые аспекты защиты информации обладают критически важным значением для противодействия промышленному шпионажу [6]. Они помогают установить четкие рамки и механизмы, которые могут предотвратить, расследовать и реагировать на недобросовестные действия. Рассмотрим ключевые правовые аспекты, которые следует учитывать:

1. Законодательство о защите данных. Национальные законы, касающиеся защиты персональных и конфиденциальных данных, играют ключевую роль в охране информации. Например:

- Законодательство о защите личной информации (обеспечение защиты личной информации клиентов и сотрудников. Эти законы часто включают требования к хранению, обработке и передаче данных);

- Законы о коммерческой тайне (определяют, какие виды информации могут считаться коммерческой тайной и что необходимо сделать для ее защиты).

2. Договорные отношения. Договоры могут служить мощным инструментом для защиты бизнеса от промышленного шпионажа:

- неразглашение информации (подписание соглашений о неразглашении между сотрудниками, подрядчиками и партнерами создает юридическую ответственность за сохранение конфиденциальности информации);

- договоры о защите интеллектуальной собственности (могут защитить инновации и разработки компании, что особенно важно в сферах с высокой конкуренцией).

3. Уголовное право. Уголовные законы могут быть использованы для преследования тех, кто занимается промышленным шпионажем:

- преступления против собственности (наказание за кражу или использование конфиденциальной информации других компаний);
- законодательство против киберпреступлений (позволяют применять уголовное преследование к виновным).

4. Защита интеллектуальной собственности - важный элемент стратегии противодействия шпионажу. Патенты, торговые марки и авторские права должны быть зарегистрированы и активно защищаться. Это создаст законные основания для преследования лиц, которые незаконно используют или копируют интеллектуальную собственность.

5. Международные соглашения. В условиях глобализации важно учитывать международные правовые инструменты и соглашения:

- торговые соглашения (часто включают положения о защите интеллектуальной собственности и могут содействовать международному сотрудничеству в борьбе с промышленным шпионажем);
- международные организации (участие в таких организациях, как Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС), может помочь в передаче знаний и информации о лучших практиках защиты данных).

В современном мире промышленный шпионаж остается серьезной угрозой для бизнеса в условиях глобальной экономики. Его проявления становятся более изощренными и стремительными, что делает необходимость защиты информации особенно актуальной. Эффективная защита информации требует комплексного подхода, который включает организационные меры, технические средства и правовые инструменты. Такой подход должен быть гибким и адаптивным, чтобы справляться с многообразием возможных угроз.

Создание культуры безопасности в организации является одним из основополагающих аспектов. Это включает в себя не только разработки строгих внутренних регламентов, но и активное вовлечение сотрудников в процесс защиты данных. Образование сотрудников о рисках, связанных с промышленным шпионажем, и о том, как они могут самим способствовать защите информации, помогает укрепить общую безопасность компании. Важно также проводить регулярные тренинги и семинары, чтобы поддерживать уровень осведомленности на высоте.

Использование современных технологий — еще один ключевой элемент в борьбе с промышленным шпионажем. Это включает в себя внедрение систем шифрования, использования безопасных каналов связи, внедрения многоуровневой аутентификации и мониторинга активности в информационных системах. Технические средства могут значительно снизить вероятность утечек информации, обеспечивая надлежащий уровень защиты.

Кроме того, соблюдение юридических норм и правовых стандартов играет не менее важную роль в создании системы защиты информации. Знание актуальных законов, связанных с защитой персональных данных и коммерческой тайны, помогает не только избежать правовых последствий, но и построить доверительные отношения с клиентами и партнерами.

В условиях постоянно меняющегося ландшафта угроз важно регулярно пересматривать стратегии защиты, учитывая новые реалии и вызовы. Это требует от компаний не только умения реагировать на текущие угрозы, но и предвидеть потенциальные риски. Создание четкого плана реагирования на инциденты, а также регулярные симуляции возможных ситуаций помогут подготовить команду к действиям в условиях реального кризиса.

Таким образом, предотвращение промышленного шпионажа — это не разовый процесс, а непрерывная работа, которая требует комплексного подхода, постоянного обучения и инноваций. Только так можно минимизировать риски утечек информации и сохранить конкурентоспособность на рынке, обеспечивая устойчивое развитие бизнеса в современном высоко конкурентном окружении.

### **Список источников**

1. Кузовкова Т.А., Салютин Т.Ю. Экономическая безопасность бизнеса в цифровой среде: Учебное пособие. – М.: Ай Пи Ар Медиа, 2023.
2. Оганесян А.Г. Россия и информационная безопасность // Международная жизнь. – 2017. – № 13.
3. Грибина Е.Н., Савченко Е.О., Гуськов С.В. Экономическая безопасность организации. – М.: ООО «Научно-издательский центр Инфра-М», 2023.
4. Зайнуллин С.Б. Экономическая, корпоративная безопасность и информационная политика в эпоху глобальных вызовов. – М.: ООО «Директ-Медиа», 2024.
5. Карцхия А.А. Кибербезопасность и интеллектуальная собственность // Вопросы кибербезопасности. – 2014. – № 2(3). – С. 46-50.
6. Криштаносов В. Б. Методология оценки и управления цифровыми рисками // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. – 2021. – № 2(250). – С. 15-36.
7. Назаренко А. С. Промышленный шпионаж в современной экономике, угрозы и формы защиты отечественного бизнеса // Наука сегодня: проблемы и перспективы развития: сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции: в 3 частях, Вологда, 25 ноября 2015 года / Научный центр «Диспут». Том Часть 2. – Вологда: ООО «Маркер», 2015. – С. 90-92.

### **Информация об авторе**

**Константинов Михаил Александрович**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

### **Information about the author**

**Konstantinov Mikhail Alexandrovich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.12.54.075

**Санников Вадим Олегович**

Московская международная академия

### **ESG - факторы устойчивого развития в стратегии российского бизнеса**

**Аннотация.** Статья посвящена анализу значимости бизнеса в переходе к устойчивому развитию через интеграцию экологических, социальных и управленческих факторов (ESG). Подробно рассматриваются ключевые аспекты ESG, включая снижение углеродного следа, устойчивое использование ресурсов, управление отходами и поддержание биоразнообразия. В социальной сфере акцент сделан на создании безопасных условий труда, поддержке инклюзии, защите прав потребителей и укреплении доверительных отношений с обществом. Управленческие аспекты включают развитие корпоративного управления, обеспечение прозрачности, управление рисками и внедрение антикоррупционных инициатив. Отмечена важность ESG-стандартов в стратегическом планировании, что способствует повышению инвестиционной привлекательности, снижению рисков и укреплению доверия со стороны заинтересованных сторон. Анализируются механизмы оценки, такие как ESG-рейтинги и индексы, которые стимулируют прозрачность компаний и улучшают их репутацию. Уделено внимание перспективам долгосрочного планирования в рамках устойчивого развития, включая возможности для инноваций и повышения конкурентоспособности. Делается вывод о необходимости адаптации бизнес-моделей к современным вызовам и важности ESG-факторов для достижения стратегических и тактических целей устойчивого развития, что обеспечивает как экономические, так и социальные выгоды.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, ESG-факторы, экология, корпоративная социальная ответственность, управление рисками, антикоррупция, бизнес-модели, инвестиционная привлекательность.

**Sannikov Vadim Olegovich**

Moscow International Academy

### **ESG - factors of sustainable development in the strategy of Russian business**

**Annotation.** The article analyzes the importance of business in the transition to sustainable development through the integration of environmental, social and managerial factors (ESG). Key aspects of the ESG are discussed in detail, including carbon footprint reduction, sustainable resource use, waste management, and biodiversity conservation. In the social sphere, the emphasis is on creating safe working conditions, supporting inclusion, protecting consumer rights, and strengthening trusting relationships with society. Management aspects include the development of corporate governance, transparency, risk management and the implementation of anti-corruption initiatives. The importance of ESG standards in strategic planning was noted, which helps to increase investment attractiveness, reduce risks and strengthen trust on the part of stakeholders. Evaluation mechanisms such as ESG ratings and indexes are analyzed, which stimulate transparency of companies and improve their reputation. Attention is paid to the prospects of long-term planning within the framework of sustainable development, including opportunities for innovation and increased competitiveness. The conclusion is made about the need to adapt business models to modern challenges and the importance of ESG factors for achieving strategic and tactical goals of sustainable development, which provides both economic and social benefits.

**Keywords:** sustainable development, ESG factors, ecology, corporate social responsibility, risk management, anti-corruption, business models, investment attractiveness.

Бизнес осуществляет важную функцию в процессе перехода к более устойчивому будущему. Для достижения корпоративной устойчивости и эффективности ему необходимо справляться с широким кругом экономических, экологических и социальных вопросов, а также управлять рисками, связанными с устойчивым развитием. Это предполагает необходимость адаптации бизнес-моделей и внедрения инновационных стратегий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду и удовлетворение требований социальной ответственности. Результаты исследования, осуществленного Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) на основе опроса компаний в мае 2022 года и марте 2023 года, а также анализа корпоративных нефинансовых отчетов, опубликованных в 2021–2022 годах, подтверждают, что компании сохраняют приверженность к теме устойчивого развития [1].

Экологические, социальные и управленческие аспекты (ESG, от английского Environmental, Social, Governance) играют все более значимую роль в современных бизнес-практиках и стратегическом планировании. ESG-факторы охватывают широкий спектр вопросов, связанных с ответственным ведением бизнеса и устойчивым развитием [2]. Они становятся ключевыми при принятии инвестиционных решений и в оценке корпоративной устойчивости.

Экологические аспекты (Environmental) рассматриваемых факторов могут включать в себя: устойчивое использование ресурсов, снижение углеродного следа, управление отходами, биоразнообразие. Компании должны эффективно управлять природными ресурсами, снижая расход воды, энергии и сырья. Также важна минимизация выбросов парниковых газов и переход на возобновляемые источники энергии, что содействует борьбе с изменением климата. Такие инструменты, как внедрение программ по снижению отходов, переработке и утилизации способствуют более эффективному использованию ресурсов и снижению загрязнения окружающей среды. Кроме того, важна защита экосистем и поддержка биологического разнообразия как важного элемента устойчивого развития.

Экологические аспекты (Social) рассматриваемых факторов могут включать в себя: ответственность перед работниками, социальную и клиентскую ответственность, разнообразие и инклюзию. Так, обеспечение безопасных и здоровых условий труда, прозрачность в вопросах оплаты труда и охраны труда, а также повышение уровня мотивации и развития сотрудников способствует созданию позитивной организационной атмосферы, повышению продуктивности труда, снижению текучести кадров и улучшению общего благосостояния работников, что, в свою очередь, влечет за собой долгосрочное повышение конкурентоспособности компании на рынке. Участие в социальных инициативах, поддержка местных сообществ и инвестирование в программы, направленные на улучшение качества жизни, способствует укреплению доверия со стороны населения, созданию позитивного имиджа организации, а также формированию устойчивых партнерств с ключевыми заинтересованными сторонами, что в конечном итоге обеспечивает долгосрочный успех и устойчивое развитие компании в социальной и экономической среде. Создание инклюзивной корпоративной культуры, поддержка женщин и меньшинств, а также активные усилия по снижению дискриминации в местах работы способствуют не только повышению морального духа среди сотрудников, но и увеличению их вовлеченности и удовлетворенности. Такой подход позволяет привлекать более широкий круг талантов, разнообразие которых обогащает идеи и решения, предлагаемые компанией. Более того, инклюзивная среда содействует инновациям, так как разные перспективы способствуют более креативному подходу к решению проблем. Успешные компании, которые ценят разнообразие и инклюзивность, становятся более конкурентоспособными и устойчивыми к изменениям на рынке. Кроме того, защита прав потребителей, обеспечение безопасности продуктов и услуг, а также прозрачность в коммуникациях играют ключевую роль в построении доверительных отношений между компаниями и их клиентами. Прежде всего, работа по защите прав потребителей включает мониторинг качества товаров и услуг, а также соблюдение нормативных стандартов безопасности. Это не только позволяет

минимизировать риски для здоровья и благополучия потребителей, но и способствует формированию положительного имиджа компании на рынке. Прозрачность в коммуникациях с клиентами означает, что компании ясно и доступно информируют потребителей о характеристиках своих продуктов, условиях их использования и возможных рисках. Это включает предоставление полной и достоверной информации о ценах, условиях гарантии, а также процессах возврата и обмена товаров. Такой подход формирует лояльность клиентов и способствует созданию долгосрочных отношений, основанных на доверии. В эпоху цифровизации и высоких технологий, когда потребители имеют доступ к огромному количеству информации, открытую и честную коммуникацию можно считать одним из важнейших факторов конкурентоспособности. Специалисты по маркетингу и управлению должны активно работать над тем, чтобы обеспечить прозрачность коммуникаций, а также защищать интересы потребителей, что в долгосрочной перспективе приносит существенные выгоды как для бизнеса, так и для общества в целом.

Экологические аспекты (Governance) рассматриваемых факторов могут включать в себя: корпоративное управление, этику и прозрачность, правление рисками, антикоррупционные инициативы. Так, эффективное управление компанией, включая состав совета директоров, независимость аудита и структуры контроля, способствует управлению рисками и повышает доверие со стороны инвесторов. Приверженность принципам этики в бизнесе и прозрачность в финансовой отчетности — это краеугольные камни ответственного корпоративного управления и устойчивого развития компаний. Эти аспекты не только способствуют формированию доверия со стороны клиентов, инвесторов и партнеров, но также помогают создавать положительный имидж компании в обществе. Честность, уважение, ответственность и справедливость — это основные этические принципы, которыми должны руководствоваться компании при ведении своей деятельности. Прозрачная финансовая отчетность критически важна для создания доверительных отношений с заинтересованными сторонами. Это подразумевает: полноту и своевременность информации, подробную отчетность и открытость по поводу недостатков.

Не менее важно управлять рисками. Разработка стратегий для идентификации и управления как финансовыми, так и нефинансовыми рисками, связанными с экологическими и социальными воздействиями, требует комплексного подхода, включающего в себя анализ данных, оценку потенциальных угроз и возможностей, а также внедрение механизмов мониторинга и отчетности, чтобы обеспечить устойчивое развитие и гармонизацию интересов бизнеса с требованиями общества и окружающей среды. Такой подход способствует не только минимизации негативных воздействий, но и созданию дополнительных ценностей для стейкхолдеров, формируя более устойчивую бизнес-модель в долгосрочной перспективе.

Помимо того, бизнес должен активно бороться с коррупцией и неэтичным поведением, внедряя соответствующие политики и процедуры, направленные на создание культуры прозрачности и ответственности, а также обучая сотрудников принципам этичного ведения бизнеса и проводя регулярные тренинги по распознаванию и предотвращению коррупционных практик. Также необходимо установить механизмы анонимного сообщения о неправомерных действиях, проводить независимые аудиты и обеспечивать строгие меры наказания для тех, кто нарушает этические стандарты компании. Это не только укрепит доверие к организации, но и создаст безопасную и честную рабочую среду для всех сотрудников.

Представим ESG факторы устойчивого развития бизнеса на рисунке 1.



Рисунок 1 - ESG факторы устойчивого развития бизнеса  
 Источник: [составлено автором]

В ответ на возрастающий интерес к бизнесу и его влиянию на общественную жизнь, развиваются инструменты независимой оценки работы компаний и качества их отчетности. Среди таких инструментов, которые широко применяются по всему миру, можно выделить рейтинги и индексы, связанные с устойчивым развитием, корпоративной социальной ответственностью и отчетностью. Эти рейтинги могут быть как общими, так и узконаправленными, акцентируя внимание на таких аспектах устойчивости, как экономические, экологические и социальные результаты, а также управленческие практики. Они полезны как для инвесторов и заинтересованных сторон, позволяя получить более полное представление о деятельности компании, так и для самих компаний, подчеркивая необходимость повышать прозрачность и улучшать устойчивое ведение бизнеса. В результате, компании, которые активно участвуют в таких оценках, могут не только улучшить свою репутацию и укрепить доверие клиентов и партнеров, но и обрести

конкурентные преимущества на рынке. Это, в свою очередь, способствует их устойчивому развитию и увеличению социальной ценности в долгосрочной перспективе.

В современном мире компании сталкиваются с многочисленными вызовами, включая изменения климата, социальное неравенство, политическую нестабильность и экономическую неопределенность. ESG-факторы помогают организациям находить пути решения этих задач. По оценкам экспертов, инвесторы все чаще ищут возможности вложений в компании с высокими ESG-оценками, рассматривая их как менее рискованные и более устойчивые к шокам. Приверженность принципам ESG может существенно положительно сказаться на имидже компании и уровне доверия со стороны клиентов, партнеров и общества. Предприятия, активно внедряющие ESG-стандарты, могут получить конкурентное преимущество благодаря снижению затрат, повышению эффективности и лучшему управлению ресурсами.

В рамках исследования вопросов устойчивого развития сохраняется акцент на долгосрочном горизонте планирования, однако при этом могут корректироваться приоритеты и сроки реализации намеченных программ, а также обозначаться новые акценты и задачи. В контексте устойчивого развития необходимо интегрировать поиски подходов к решению как тактических, так и стратегических задач с учетом существующих возможностей и ограничений, а также опираясь на долгосрочные ориентиры.

Интеграция экологических, социальных и управленческих факторов в стратегию устойчивого развития бизнеса не только отвечает на современные вызовы, но и открывает новые возможности для роста и инноваций. Соответствие ESG-стандартам становится важным не только для достижения краткосрочных целей, но и для обеспечения долгосрочной устойчивости и успешности бизнеса.

#### **Список источников**

1. Устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса. Сборник корпоративных практик / РСПП, Москва, 2023 г. — 224 стр.
2. Ловкова Е.С. Факторы стратегии устойчивого развития компании. // Бюллетень науки и практики. – Т. 9. – №5. – 2023. – С.416-421.
3. Чумакова Е. Внедрение принципов устойчивого развития в практику российских компаний. Информационно-аналитический обзор. – м.: Национальный совет по корпоративному управлению, 2022.
4. Худякова А.Д., Ахтем А.Э. Корпоративная социальная ответственность бизнеса как фактор устойчивого развития экономики региона. // Таврический научный обозреватель. – 2016. – № 1-2(6). – С. 76-79.
5. Пивень И.Г. Методические подходы к оценке факторов устойчивого развития бизнес-структур - участников государственно-частного партнерства в современных условиях. // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 7(144). – С. 706-710.
6. Абзалилов С.Н., Кузнецова Ю.А. Факторы устойчивого развития малого бизнеса в регионе. // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 10. – С. 6-8.
7. Кузнецова Н. А. Устойчивое развитие как основа циркулярной экономики//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №12. С.1065-1070

#### **Информация об авторе**

**Санников Вадим Олегович**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Sannikov Vadim Olegovich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2024.29.80.077

**Слепченко Андрей Викторович**  
Московская международная академия

### **Региональная политика коммерческих банков: теоретический анализ**

**Аннотация.** Статья посвящена анализу ключевых тенденций и вызовов в развитии современной рекламной индустрии в условиях цифровизации и технологического прогресса. Рассматриваются основные аспекты, включая цифровую трансформацию рекламы, рост значимости социальных сетей, персонализацию сообщений на основе больших данных и технологий машинного обучения, экологическую и социальную ответственность брендов. Особое внимание уделено использованию искусственного интеллекта, программируемых алгоритмов и автоматизации в создании и распространении рекламных кампаний. Обозначены новые медиаканалы, такие как подкасты, игровые платформы и инфлюенсер-маркетинг, а также вызовы, связанные с информационной перегрузкой, изменением потребительских ценностей и законодательными ограничениями. Обсуждаются перспективы внедрения инноваций, таких как виртуальная реальность, блокчейн и метавселенные, открывающие новые возможности для эффективного взаимодействия с аудиторией. Статья предлагает стратегические подходы, позволяющие брендам адаптироваться к современным изменениям и укреплять конкурентные позиции.

**Ключевые слова:** цифровизация, персонализация, искусственный интеллект, экологическая ответственность, социальная ответственность, медиа-каналы, рекламные тренды.

**Slepchenko Andrey Viktorovich**  
Moscow International Academy

### **Regional policy of commercial banks: theoretical analysis**

**Annotation.** The article is devoted to the analysis of key trends and challenges in the development of the modern advertising industry in the context of digitalization and technological progress. The main aspects are considered, including the digital transformation of advertising, the growing importance of social networks, the personalization of messages based on big data and machine learning technologies, the environmental and social responsibility of brands. Special attention is paid to the use of artificial intelligence, programmable algorithms and automation in the creation and distribution of advertising campaigns. New media channels such as podcasts, gaming platforms, and influencer marketing are outlined, as well as challenges related to information overload, changing consumer values, and legislative restrictions. The prospects for the introduction of innovations such as virtual reality, blockchain and metaverses, which open up new opportunities for effective interaction with the audience, are discussed. The article suggests strategic approaches that allow brands to adapt to modern changes and strengthen their competitive positions.

**Keywords:** digitalization, personalization, artificial intelligence, environmental responsibility, social responsibility, media channels, advertising trends.

Рекламная деятельность играет ключевую роль в современном мире, выступая важным элементом маркетинговых коммуникаций и инструментом формирования потребительского поведения. Развитие технологий, глобализация рынков и изменения в потребительских предпочтениях привели к необходимости переосмысления стратегий и методов рекламы. Цель данной статьи — анализ современных тенденций в рекламной

индустрии, выявление ключевых факторов её развития и прогнозирование дальнейших изменений.

Рассмотрим основные тенденции современной рекламной деятельности.

*Цифровизация рекламной деятельности.* Развитие интернета и мобильных технологий создало новые возможности для рекламы. Цифровая реклама стала основным каналом коммуникации с аудиторией благодаря широкому охвату, интерактивности и высокой степени измеримости эффективности. Основные аспекты цифровизации включают:

- Рост социальных сетей и платформ. Социальные сети (Facebook, Instagram, TikTok) стали ключевыми платформами для размещения рекламы, позволяя брендам таргетировать аудиторию с высокой точностью.

- Программатик-реклама. Использование алгоритмов для автоматической покупки рекламного пространства оптимизирует затраты и увеличивает конверсию.

- Контент-маркетинг. Создание уникального и релевантного контента, привлекающего внимание целевой аудитории.

*Персонализация рекламных сообщений.* Современные потребители ожидают индивидуального подхода. Благодаря использованию больших данных (Big Data) и технологий машинного обучения рекламодатели могут создавать персонализированные сообщения, учитывающие интересы, поведение и предпочтения аудитории. Это позволяет увеличить вовлечённость и лояльность потребителей [6].

Персонализация включает несколько ключевых направлений:

- Динамическое создание контента: использование алгоритмов для адаптации текста, изображений и форматов рекламы под каждого пользователя. Например, рекомендательные системы предлагают продукты на основе истории поиска или покупок.

- Гиперсегментация аудитории: разделение целевой аудитории на мелкие группы с учётом её интересов, возраста, географии и других факторов.

- Временная релевантность: отправка рекламных сообщений в оптимальное время, когда вероятность отклика наиболее высока. Примером может быть реклама обеденных предложений в течение обеденного перерыва.

- Интерактивные элементы: внедрение функций, которые позволяют пользователям взаимодействовать с рекламой (например, персонализированные анкеты или интерактивные баннеры).

Персонализация обеспечивает рекламной кампании повышение конверсии за счёт большей релевантности сообщений, улучшение восприятия бренда благодаря демонстрации внимания к индивидуальным потребностям потребителей, а также увеличение вовлечённости за счёт предоставления уникального опыта взаимодействия.

Однако, следует учитывать и сопутствующие обстоятельства, которые связаны с персонализацией. Во-первых, сбор и обработка данных требуют строгого соблюдения законодательства о конфиденциальности. Во-вторых, чрезмерная персонализация может восприниматься как навязчивость, что негативно влияет на отношение к бренду.

*Экологическая и социальная ответственность брендов.* В последние годы экологическая и социальная ответственность брендов приобретает всё большее значение, становясь ключевым фактором в построении доверия и лояльности аудитории. Потребители, особенно представители молодого поколения, отдают предпочтение брендам, которые демонстрируют заботу об окружающей среде и активно участвуют в социальных инициативах.

Основные направления экологической ответственности:

- Снижение углеродного следа: многие компании внедряют стратегии по уменьшению выбросов парниковых газов. Это может включать использование возобновляемых источников энергии, оптимизацию логистики и сокращение потребления природных ресурсов.

- Экологичные материалы: применение биоразлагаемых, перерабатываемых или вторично используемых материалов в упаковке и продукции. Например, бренды одежды переходят на органический хлопок, а производители косметики уменьшают количество пластика в упаковке.

- Минимизация отходов: инициативы по внедрению принципов экономики замкнутого цикла, когда отходы производства становятся ресурсами для новых товаров.

Социальная ответственность брендов:

- Поддержка локальных сообществ: участие в благотворительных акциях, помощь в развитии инфраструктуры и создание рабочих мест на локальном уровне.

- Инклюзивность и равенство: разработка рекламных кампаний, которые учитывают интересы и ценности различных социальных групп, способствуют борьбе с дискриминацией и популяризируют идеи равноправия.

- Образовательные инициативы: финансирование программ обучения, повышение осведомлённости об экологических проблемах и создание платформ для обмена знаниями.

Примеры успешной интеграции экологической и социальной ответственности в рекламу наблюдаются в практике как крупных, общемировых брендов, так и в практике локальных. Так, например, рекламные кампании брендов, таких как Patagonia и The Body Shop, акцентируют внимание на экологических инициативах, что усиливает их репутацию и привлекает экологически сознательных потребителей. А использование слоганов и визуальных образов, подчеркивающих приверженность устойчивому развитию и социальным ценностям активно практикует, например, Nike с инициативами, направленными на борьбу за права меньшинств.

Экологическая и социальная ответственность обеспечивает брендам повышение уровня доверия среди потребителей, укрепление репутации на рынке, привлечение новой аудитории, заинтересованной в ценностях устойчивого развития. Однако, чтобы экологическая и социальная реклама была успешной, необходимо избегать так называемого «гринвошинга» — ложных заявлений об экологичности, которые могут нанести ущерб репутации бренда.

*Искусственный интеллект и автоматизация.* Искусственный интеллект (ИИ) становится неотъемлемой частью рекламной индустрии [5]. Его применение включает:

- Анализ данных для прогнозирования поведения потребителей.
- Генерацию креативных идей и контента.
- Оптимизацию времени показа рекламы для достижения максимального эффекта.

Таблица 1. Основные технологии, влияющие на рекламную деятельность.

Технология	Применение	Преимущества
Искусственный интеллект	Персонализация, анализ данных	Повышение точности таргетинга
Большие данные	Сегментация аудитории	Увеличение эффективности рекламы
Виртуальная реальность	Создание интерактивного опыта	Увеличение вовлечённости
Блокчейн	Прозрачность рекламных операций	Минимизация мошенничества

*Использование новых медиаканалов.* Реклама выходит за пределы традиционных каналов, включая телевидение, радио и наружную рекламу. Новые форматы охватывают:

- Подкасты. Реклама в подкастах позволяет достичь узкоспециализированной аудитории.

- Игровые платформы. Интеграция рекламы в видеоигры становится популярным способом взаимодействия с молодёжной аудиторией.

- Инфлюенсер-маркетинг. Сотрудничество с блогерами и лидерами мнений позволяет повысить доверие и расширить охват.

Современная рекламная индустрия сталкивается с рядом значительных вызовов, которые одновременно открывают и перспективы для её дальнейшего развития.

Одним из главных вызовов является информационный перегруз, вызванный огромным количеством рекламных сообщений, с которыми сталкиваются потребители. Конкуренция за внимание аудитории требует от брендов разработки креативных, релевантных и ненавязчивых подходов к коммуникации. В этом контексте критически важно избегать раздражающего контента, который может негативно повлиять на восприятие бренда [2;3].

Ужесточение законодательства о защите данных, включая такие нормы, как GDPR в Европе или CCPA в США, усложняет сбор и использование персональной информации для таргетинга. Это обязывает компании внедрять прозрачные механизмы взаимодействия с аудиторией и искать альтернативные способы получения данных, например, через развитие программ лояльности [4].

Быстрое развитие технологий также представляет собой вызов. Инновации требуют значительных инвестиций в обучение персонала и внедрение новых решений. Компании, не готовые к таким переменам, рискуют отставать от конкурентов. Однако те, кто успешно интегрирует такие технологии, как искусственный интеллект, виртуальная реальность или блокчейн, получают конкурентное преимущество за счёт повышения точности таргетинга, улучшения аналитики и оптимизации рекламных процессов.

Ещё один вызов — изменение потребительских ценностей. Современные аудитории всё чаще ориентированы на экологические, социальные и культурные аспекты, что требует от брендов демонстрации социальной ответственности. При этом потребители становятся более требовательными к честности заявлений компаний.

В то же время дальнейшее развитие технологий, таких как метавселенные, дополненная реальность и блокчейн, открывает новые горизонты для рекламной индустрии. Бренды, способные адаптироваться к изменениям и использовать инновационные подходы, смогут укрепить свои позиции на рынке.

Современная рекламная деятельность находится на этапе значительных трансформаций, обусловленных цифровизацией, изменением предпочтений потребителей и внедрением новых технологий [1]. Для успешного функционирования в условиях динамичных изменений рекламодателям необходимо учитывать актуальные тренды, быть гибкими и готовыми к экспериментам. Будущее рекламы связано с интеграцией инновационных решений, которые позволят создавать уникальные и запоминающиеся коммуникации с аудиторией.

#### **Список источников**

1. Авдеева И.Л., Ананченкова П.И., Белолипецкая А.Е., Боброва Е.А., и др. Интеграция кадровой политики в систему управления национальными проектами. Монография. – Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2020.
2. Ананченкова П.И. Имидж как фактор конкурентоспособности высшего учебного заведения. Монография. – М., 2013.
3. Бессчетнова О.В., Волкова О.А., Алиев Ш.И., Ананченкова П.И., Дробышева Л.Н. Влияние цифровых медиа на психическое здоровье детей и молодежи. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2021. Т. 29. № 3. С. 462-467.
4. Воронова Е.Р. Тенденции развития рекламной деятельности в США. Уральский научный вестник. 2023. Т. 2. № 3. С. 83-89.
5. Полякова Е.Д., Писаревская Н.С. Использование искусственного интеллекта – новое слово в рекламной деятельности. Тенденции развития науки и образования. 2023. № 103-2. С. 85-87.

6. Филькина А.Д. Агенты влияния и их использование в рекламной деятельности. Трибуна ученого. 2024. № 6. С. 23-26.

**Информация об авторе**

**Слепченко Андрей Викторович**, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

**Information about the author**

**Slepchenko Andrey Viktorovich**, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia

УДК 338.431

DOI 10.26118/2782-4586.2024.64.34.155

**Стенина Анастасия Ивановна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Анализ направлений и инструментов обеспечения продовольственной безопасности в рамках устойчивого развития сельского хозяйства<sup>1</sup>**

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме обеспечения продовольственной безопасности населения в условиях трансформации мировых хозяйственно-экономических и геополитических отношений. В результате первичного анализа применяемых в мировой практике инструментов государственного управления развитием АПК выявлены ключевые направления укрепления продовольственной безопасности и соответствующие ожидаемые результаты. На основе вторичного анализа выделены ключевые группы инструментов и на основе оценки их содержания определены приоритетные составляющие в российской и мировой практике. Актуализирован перечень мер финансовой поддержки АПК. Систематизированы проблемы обеспечения продовольственной безопасности в России и разработан комплекс мер, призванных в совокупности стимулировать их решение.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, устойчивое развитие, АПК, инструменты управления, финансовая поддержка, государственное управление.

**Stenina Anastasia Ivanovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation

**Analysis of directions and instruments for ensuring food security within the framework of sustainable agricultural development**

**Abstract.** The article is devoted to the urgent problem of ensuring food security of the population in the context of transformation of global economic and geopolitical relations. As a result of the primary analysis of the instruments of state management of the development of the agro-industrial complex applied in world practice, key areas of strengthening food security and the corresponding expected results were identified. Based on the secondary analysis, key groups of instruments were identified and, based on the assessment of their content, priority components in Russian and world practice were determined. The list of measures of financial support for the agro-industrial complex was updated. The problems of ensuring food security in Russia were systematized and a set of measures designed to collectively stimulate their solution was developed.

**Keywords:** food security, sustainable development, agro-industrial complex, management tools, financial support, public administration.

**Введение**

На современном этапе трансформации мировых хозяйственных отношений в условиях геополитических, социально-экономических и экологических вызовов растущей актуальностью характеризуется проблема обеспечения населения разных стран качественными продуктами питания, в частности населения России в рамках адаптации накопленного опыта государственного управления отечественным агропромышленным комплексом (далее – АПК) к новым условиям. В этой связи особый интерес представляет исследование мировых практик обеспечения устойчивости АПК как фактора продовольственной безопасности.

<sup>1</sup> Статья подготовлена в рамках студенческой научно-исследовательской работы ВТСК на тему «Анализ мировой практики обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства» по заказу Ассамблеи народов Евразии

Анализ научной литературы позволил подтвердить гипотезу о том, что проблематика вызывает интерес среди отечественных и зарубежных авторов. Представители современного научного и экспертного сообщества особое внимание уделяют влиянию на устойчивость АПК и, соответственно, продовольственную безопасность таких факторов, как климатические изменения [1;6], геополитическая напряженность [7;8], внутрисистемные противоречия, например, несовершенство законодательства [2] и (или) недостаток финансовых ресурсов [19], общая работоспособность АПК [4], особенности практической реализации концепции устойчивого развития [5] и др. Отдельного внимания заслуживают вопросы: взаимосвязь отраслевого и территориального уровней устойчивого развития, которая обосновывается в работе Жданкиной И.Ю., Нечаевой М.Л., Сысоевой Ю.Ю [3] и др., и роль цифровой трансформации в обеспечении самоподдерживающегося развития данных двух уровней, что во многом нашло отражение в работах Федорова В.Х., Шейховой М.С., Орловой Е.П., Кувичкина Н.М. [20], Рущицкой О.А., Куликовой Е.С., Кот Е.М., Кружковой Т.И. [15] др. Резюмируя, исследователи и эксперты сходятся во мнении, что достижение устойчивого развития АПК – ключевой фактор продовольственной безопасности. Вместе с тем, национальная специфика управления в рассматриваемой сфере диктует необходимость непрерывной актуализации существующей практики и научной обоснованности принимаемых решений, что обуславливает актуальность данной работы.

**Анализ направлений и инструментов обеспечения продовольственной безопасности: зарубежный и российский опыт**

Первичный анализ применяемых в мировой практике инструментов государственного управления развитием АПК позволяет выявить ключевые направления укрепления продовольственной безопасности и сохранения окружающей среды, как показано в таблице 1.

Таблица 1. Анализ направлений обеспечения продовольственной безопасности в рамках устойчивого развития АПК

<b>Направление</b>	<b>Цели и задачи</b>	<b>Ожидаемые результаты</b>
<b>Поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей</b>	Поддержка первичной и последующей переработки, расширение доступа к рынкам сбыта	Рост объемов производства сельскохозяйственной продукции
<b>Развитие селекции в племенном животноводстве, растениеводстве</b>	Развитие генетического потенциала сельскохозяйственных животных и растений	Повышение качества продукции животноводства
<b>Восстановление и повышение плодородия земель</b>	Рациональное использование земель, защита от эрозии и опустынивания	Увеличение урожайности, сохранение экосистем
<b>Внедрение наилучших доступных технологий</b>	Повышение производительности труда при минимизации негативного воздействия на окружающую среду	Обеспечение энергоэффективности, ресурсосбережение
<b>Стимулирование интеграции и кооперации науки и производства</b>	Интеграция усилий представителей науки и производства в решении проблем продовольственной безопасности	Синергия между наукой, производством и переработкой, улучшение реализации пищевой продукции

Источник: составлено автором на основе [3; 9; 13;22].

Вторичный анализ мировой практики государственного управления развитием АПК позволил выявить ключевые группы инструментов и на основе анализа их содержания выделить приоритетные составляющие в российской и мировой практике, а также в отдельности охарактеризовать потенциал развития в России, как показано в таблице 2.

Таблица 2. Инструменты обеспечения продовольственной безопасности в рамках устойчивого развития сельского хозяйства

Группа	Ключевые составляющие в российской и мировой практике	Потенциал развития инструментов в российской практике
Стратегии	Развитие производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия	Продукция должна соответствовать экологическим, санитарно-эпидемиологическим, ветеринарным и другим требованиям.
	Государственная поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей	Расширение доступа организаций и индивидуальных предпринимателей на рынки сбыта для первичной и последующей переработки сельскохозяйственной продукции.
	Развитие племенного животноводства, селекции растений и аквакультуры	Внедрение конкурентоспособных отечественных технологий, основанных на новейших достижениях науки.
	Восстановление и повышение плодородия земель	Рациональное использование и защита сельскохозяйственных угодий от водной и ветровой эрозии и опустынивания.
	Техническая и технологическая модернизация	Внедрение новой техники и технологий для повышения производительности труда и снижения потерь в сельском хозяйстве.
	Стимулирование интеграции и кооперации науки и производства	Поддержка взаимодействия науки, производства, переработки и реализации пищевой продукции.
	Совершенствование инфраструктуры в сельской местности	Развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры для повышения качества жизни и производства.
Программы	Государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий»	Реализуется с 2020 года и предполагает строительство автомобильных дорог и другой инфраструктуры, социальных объектов, современного жилья.
	Программы технической и технологической модернизации	Предполагают внедрение новой техники и технологий, которые повышают производительность труда, энергоэффективность, ресурсосбережение и снижают потери в сельском хозяйстве.
	Развитие селекционно-семеноводческих и селекционно-генетических центров	Ускоренное строительство и модернизация центров для формирования отечественного семенного фонда и генофонда сельскохозяйственных животных.
	Разработка образовательных программ рационального и сбалансированного питания	Создание специальных обучающих программ с привлечением СМИ для повышения осведомленности о рациональном питании.

Планы	Создание сети оптово-распределительных центров	Центры для закупки, переработки, хранения и сбыта продукции у сельскохозяйственных товаропроизводителей.
	Стабилизация ценовой ситуации	Формирование индикативных цен на основные виды продуктов для стабилизации рынка.
	Развитие конкуренции	Увеличение количества магазинов, рынков, ярмарок и объектов общепита для повышения конкуренции.
	Усиление административной ответственности	Введение строгих мер ответственности для производителей за нарушения обязательных требований.
	Преодоление региональных различий	Повышение уровня образования и социальное обустройство сельских и прибрежных поселений.
	Создание и модернизация заводов	Производство средств защиты растений, ветеринарных препаратов и оборудования для сельского хозяйства.
	Разработка образовательных программ	Создание программ для повышения осведомленности о рациональном и сбалансированном питании.
	Вовлечение земель в сельскохозяйственный оборот	Планируется вовлечь 13,2 млн га земли, предоставить льготные кредиты и создать единую цифровую платформу.
Проекты	Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»	Запуск с 2025 года, включает проекты по селекции, генетике, ветеринарии, технике и кадрам для достижения самообеспеченности семенами.
	Рамочная программа для развития сельского хозяйства стран ЦАРЭС	Использование международной торговли для модернизации сельского хозяйства и повышения продовольственной безопасности.
	Совместные исследовательские проекты	Создание устойчивых сортов и внедрение «зелёных» технологий в сельском хозяйстве.
Меры финансовой поддержки	Объединённая субсидия	С 2024 года регионы могут выбирать направления для возмещения затрат аграриям, включая поддержку молочного производства и племенного животноводства.
	Грант «Агростартап»	Финансирование затрат на создание и развитие хозяйства, минимальный размер гранта — 1,5 млн рублей.
	Грант на развитие семейной фермы	Гранты на капитальные затраты до 30 млн рублей и на комплексные проекты до 20 млн рублей.
	Льготное кредитование	Субсидии по льготным кредитам зависят от цели займа и ключевой ставки Центробанка.
	Агрострахование	Мультирисковая программа и страхование от убытков в результате чрезвычайных ситуаций.

Источник: составлено автором на основе [3;4; 6; 8; 9;13;22].

Углубленный анализ применения рассмотренных инструментов в зарубежной практике позволил заключить, что именно меры финансовой поддержки, с одной стороны, могут рассматриваться как самостоятельная группа инструментов; с другой стороны, они «красной нитью» определяют эффективность всех выявленных ключевых групп инструментов [4; 6; 8; 10]:

– в странах Европейского Союза прямые выплаты аграриям способствуют обеспечению стабильности их доходов и поощряют экологически устойчивое сельское хозяйство, а также способствуют развитию сельских территорий. В рамках общей аграрной политики также используются такие инструменты, как импортные пошлины, квоты на импорт и производство, государственные интервенции, а также налоги на неиспользуемые земельные участки;

– в Бразилии правительство устанавливает минимальные цены на определённые сельскохозяйственные товары и предлагает льготные кредиты, что позволяет фермерам удерживать свою продукцию вне рынка до тех пор, пока цены не станут более выгодными для них;

– в Норвегии около 60% доходов фермерских хозяйств формируется за счёт государственной поддержки. Фермеры получают прямые выплаты, размеры которых зависят от площади земельного участка, количества скота и объёмов произведённой продукции;

– в Индии аграрии получают помощь через прямые выплаты и значительные субсидии на развитие и модернизацию, создание систем орошения, а также дотации на электроэнергию и удобрения.

Обобщая, на основе анализа научных исследований и мировой практики можно актуализировать перечень существующих приоритетных мер финансовой поддержки АПК, способствующих достижению устойчивости отрасли и, как следствие, обеспечению продовольственной безопасности, как показано на рисунке 1.



Источник: составлено автором.

Рисунок 1. Меры финансовой поддержки сельского хозяйства [2; 3; 4; 6; 9;22].

### Анализ актуальных проблем и оценка перспектив развития инструментов обеспечения продовольственной безопасности в России

Анализ проблем, с которыми сталкивается Россия в рамках обеспечения продовольственной безопасности, позволил систематизировать их в несколько основных групп, как показано в таблице 3.

Таблица 3. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности в России

Проблема	Характеристика
Недостаточно благоприятные социально-экономические условия	Рост расходов населения на продукты питания в условиях инфляции и непрерывно растущей стоимости качественных (безопасных) продуктов питания
Недостаточно благоприятные экологические условия	Деградация и истощение почв в результате хозяйственной деятельности, высокая уязвимость сельского хозяйства для климатических изменений (снижение урожайности)
Недостаток ресурсного обеспечения АПК	Дефицит высококвалифицированных кадров, недостаток финансовых ресурсов на поддержку фермерских хозяйств, проведение комплексных НИОКР и пр.
Недостаточный уровень технологической и технической оснащенности	Недостаточный уровень механизации материально-технической базы АПК и, как следствие, сохраняющаяся технологическая зависимость от импорта
Износ инфраструктуры, в т.ч. транспортно-логистической	Морально устаревшая и не соответствующая потребностям инфраструктура хранения готовой продукции, проблемы транспортировки, в том числе при экспорте сельскохозяйственной продукции
Снижение качества (безопасности) продукции в низком и среднем ценовом сегментах	Растёт доля фальсифицированной продукции, забраковывается от 10 до 50% животного масла, сыров, колбасных изделий и копчёностей, рыбных и мясных консервов, муки, хлебобулочных и макаронных изделий

Источник: составлено авторами на основе [3; 6; 8; 9; 13;22].

### Заключение

В результате анализа российской практики государственного регулирования сельскохозяйственной отрасли выявлено, что ряд направлений имеет потенциал для развития и наличие соответствующих институционально-правовых условий. К таким направлениям, в первую очередь, относятся:

1. Устойчивое развитие экономики и экологическое благополучие, что нашло отражение в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
2. Повышение безопасности сельскохозяйственной продукции, что определено Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации;
3. Развитие отечественных инновационных технологий для агропромышленного комплекса, что легло в основу цели Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы.

Результаты анализа зарубежного опыта свидетельствуют, что развитию данных направлений будет способствовать реализация комплекса мероприятий по следующим направлениям:

- государственная поддержка отечественных предприятий в виде налоговых льгот, субсидий и иных преференций;
- усиление регулирования формирования цен на продукты питания;
- стимулирование производства материально-технического оборудования для агропромышленного комплекса;
- контроль соблюдения отечественных и международных стандартов качества при производстве российской продукции;
- стимулирование исследований в области генной инженерии для выращивания продукции в климатически неблагоприятных условиях;

- развитие межрегиональной и наднациональной интеграции в сфере продовольственных рынков и продовольственного обеспечения;
- повышение транспортной доступности отдалённых регионов для гарантированного и относительно равномерного по времени продовольственного снабжения их населения;
- стимулирование разработки наилучших доступных технологий.

Ряд направлений находят отражение в деятельности Минсельхоза России [8], Росстандарта [12] и иных органов власти, однако именно комплекс мероприятий и согласованных решений в рамках доказательного подхода [13] на федеральном и региональном уровне (в том числе в рамках региональных инновационных систем, способных стимулировать ускорение разработки наилучших доступных технологий для АПК [11]) позволит обеспечить требуемые положительные изменения.

#### **Список источников**

1. Бракк Д.Г. Продовольственная безопасность в условиях климатических трансформаций // Экономическая безопасность. – 2023. - № 1. Том 6. – С. 367-384. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=52263890> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
2. Галицкая Н.В. Продовольственная безопасность как особая составляющая национальной безопасности // Право и государственность. – 2024. - № 3 (4). – С. 64-69. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=73166779> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
3. Жданкина И.Ю., Нечаева М.Л., Сысоева Ю.Ю. Взаимосвязь развития сельского хозяйства и агропромышленного комплекса с устойчивым развитием сельских территорий (включая развитие социальной инфраструктуры) // Региональная экономика: теория и практика. 2024. Т. 22. № 2 (521). С. 301-315. - ISSN: 2073-1477.
4. Ильвес А.Л., Конев П.А. Системный подход при оценке продовольственной безопасности // IX Лужские научные чтения. Современное научное знание: теория и практика. Материалы международной научной конференции. Отв. редактор Т.В. Седлецкая. - 2021 - С. 315-320. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47294341> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
5. Куликова О.В. Вопросы продовольственной безопасности в современных условиях // Актуальные проблемы правовой охраны окружающей среды и природопользования. Сборник статей Международной научно-практической конференции, посвященной памяти основателя эколого-правового образования в Удмуртской Республике, д.ю.н., профессора В.Н. Яковлева. Ижевск, 2022. С. 91-95. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54940422> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
6. Mark W. Rosegrant, Timothy B. Sulser, Shahnila Dunston, Abhijeet Mishra, ... Keith Wiebe Food and nutrition security under changing climate and socioeconomic conditions // Global Food Security Volume 41, June 2024. - <https://doi.org/10.1016/j.gfs.2024.100755> (дата обращения: 06.11.2024)
7. Медведева Н.А. Продовольственная безопасность России: актуальные вопросы обеспечения качества продукции агропромышленного комплекса // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2023. - № 10. – С. 19-26. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54768702> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
8. Меры государственной поддержки агропромышленного комплекса // Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/activity/state-support/measures/> (дата обращения: 06.11.2024)
9. Копасов А.А. Продовольственная безопасность: пути достижения - международный аспект // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2021. № 9

(78). С. 34-42. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47398403> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

10. Москвитина Е.И., Овсянникова Д.К., Пондо Е.А. Экология, кадры, государство: «диагностика» и управление // Вопросы инновационной экономики. – 2023. - № 1. Том 13. – С. 39-58. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=52456628> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

11. Москвитина Е.И. Управление развитием региональной инновационной подсистемы: институционально-правовое обеспечение // Вопросы российского и международного права. 2024. Т. 14. № 2-1. С. 191-201. - Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=68643372> (дата обращения: 07.11.2024).

12. Наилучшие доступные технологии // Росстандарт. – Режим доступа: <https://www.gost.ru/portal/gost/home/activity/NDT> (дата обращения: 06.11.2024)

13. О доказательном подходе к принятию управленческих решений // Счетная палата Российской Федерации. – Режим доступа: <https://ach.gov.ru/page/evidence-based-approach> (дата обращения: 06.11.2024)

14. Пузиков В.В. Факторы и условия обеспечения продовольственной безопасности на этапе инновационного развития // Повышение эффективности крупнотоварного производства и предпринимательства в новых условиях хозяйствования. Материалы XIV Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию Института системных исследований в АПК НАН Беларуси. Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». Минск, 2022. С. 169-172. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48024138> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

15. Рущицкая О.А., Куликова Е.С., Кот Е.М., Кружкова Т.И. Цифровизация агропромышленного комплекса: новые горизонты устойчивого развития сельского хозяйства // Вестник Академии знаний. 2024. № 2 (61). С. 368-370.

16. Рязанова Е.И. Условия обеспечения продовольственной безопасности страны// Научное обеспечение агропромышленного комплекса. Сборник статей по материалам 78-й научно-практической конференции студентов по итогам НИР за 2022 год. В 3-х частях. Отв. за выпуск А.Г. Коцаев. - 2023 - С. 468-471. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54289861> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

17. Труханенко Ю. Зарубежный опыт продвижения интересов национальных производителей на внутреннем рынке сельскохозяйственной продукции и продовольствия // Конкурентоспособность и эффективность АПК в контексте оптимизации материально-технического и финансового обеспечения. Материалы XV Международной научно-практической конференции. Минск, 2023. С. 251-255. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50746262> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

18. Тутаева Н.И. Всемирная продовольственная безопасность: пути достижения // Вестник Дипломатической академии МИД России. Россия и мир. – 2024. - № 2 (40). – С. 18-32. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=68500541>(дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

19. FAO, IFAD, UNICEF, WFP and WHO. 2024. The State of Food Security and Nutrition in the World 2024 – Financing to end hunger, food insecurity and malnutrition in all its forms. Rome. <https://doi.org/10.4060/cd1254en> (дата обращения: 06.11.2024).

20. Федоров В.Х., Шейхова М.С., Орлова Е.П., Кувичкин Н.М. Цифровая трансформация сельского хозяйства как элемент устойчивого развития отечественной экономики // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7. № 1. eISSN 2413-046X

21. Цветков В.А., Анищенко А.Н. Продовольственная безопасность – глобальная проблема в условиях геополитической напряженности // Экономика сельского хозяйства

России. – 2023. - № 11. – С. 2-5. - URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=56415857>. - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

22. Шалимов И.В., Петров В.Р. Продовольственная безопасность как элемент экономической безопасности РФ: внутренний и международные аспекты// Устойчивое развитие: геополитическая трансформация и национальные приоритеты. Материалы XIX Международного конгресса с элементами научной школы для молодых ученых. В 2-х томах. Отв. редакторы выпуска: А.В. Семёнов, П.Н. Кравченко. Москва, 2023. С. 1748-1755. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=53803980> (дата обращения: 05.11.2024). - Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.

23. 20 стран мира с наибольшей долей сельского хозяйства в структуре ВВП// URL: <https://geographyofrussia.com/20-stran-mira-s-naibolshej-dolej-selskogo-hozyajstva-v-strukture-vvp/> (дата обращения: 05.11.2024).

24. Савельев П.С. Продовольственная безопасность в контексте подходов к реализации эффективной земельной политики на землях сельскохозяйственного назначения//Актуальные вопросы современной экономики. 2022.- №10. С.479-483

#### **Информация об авторе**

**Стенина Анастасия Ивановна**, студентка, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва, Россия

#### **Научный руководитель:**

**Москвитина Екатерина Ильинична**, к.э.н., старший преподаватель кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

#### **Information about the author**

**Anastasia Ivanovna Stenina**, student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

#### **Scientific supervisor:**

**Moskvitina Ekaterina Ilyinichna**, PhD in Economics, Senior Lecturer at the Department of State and Municipal Management, Faculty of Higher School of Management, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia