

Кондрашова Анна Викторовна

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Бобрышева Валерия Евгеньевна

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Киракосян Вероника Гарниковна

Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина

Современные методы управления проектами: инновации и гибкие подходы

Аннотация. Современные методы управления проектами, такие как передовые технологии и адаптируемые стратегии, необходимы для повышения производительности и гибкости организации. В условиях глобализации, быстрого технического прогресса и обострения конкуренции традиционные подходы к управлению часто оказываются недостаточно адаптируемыми. Можно снизить риски, улучшить командную работу и быстро реагировать на изменения, используя гибкие подходы, такие как Scrum, Kan-ban и Agile. Кроме того, рассматривается возможность оптимизации процедур управления проектами за счет использования цифровых технологий и специализированного программного обеспечения, таких как Atlassian JIRA и VersionOne. Анализ затрат на инновационную деятельность в России свидетельствует о значительных инвестициях в ИТ-сектор, что подтверждает важность цифровизации для успеха проекта. Эффективное управление проектами, гарантирующее завершение проектов в динамичной и неопределенной среде, наилучшим образом достигается путем сочетания гибких методологий со структурированными подходами, такими как PMI и PRINCE2.

Ключевые слова: управление проектами, гибкие методологии, Agile, Scrum, инновационные технологии, цифровизация, программное обеспечение.

Kondrashova Anna Viktorovna

Kuban State Agrarian University named after I. T.

Trubilin Bobrysheva Valeria Evgenievna

Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Kirakosyan Veronika Garnikovna

Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin

Modern project management methods: innovations and flexible approaches

Annotation. Modern project management techniques, such as advanced technologies and adaptable strategies, are essential to increase the productivity and flexibility of an organization. In the context of globalization, rapid technological progress and increased competition, traditional management approaches often prove to be insufficiently adaptable. You can reduce risks, improve teamwork, and respond quickly to changes using agile approaches such as Scrum, Kan-ban, and Agile. In addition, the possibility of optimizing project management procedures through the use of digital technologies and specialized software such as Atlassian JIRA and VersionOne is being considered. The cost analysis of innovation activities in Russia indicates significant investments in the IT sector, which confirms the importance of digitalization for the success of the project. Effective project management, ensuring that projects are completed in a dynamic and unspecified environment, is best achieved by combining flexible methodologies with structured approaches such as PMI and PRINCE2.

Keywords: project management, agile methodologies, Agile, Scrum, innovative technologies, digitalization, software.

Эффективное управление проектами становится важнейшим компонентом успеха в корпоративном климате, который быстро меняется и становится все более конкурентным. Высокий уровень неопределенности, быстро меняющиеся требования и необходимость быстрой адаптации – все это проблемы современности, с которыми традиционные методы, основанные на строгих планах и линейных процедурах, больше не могут справиться.

Гибкие подходы (Agile, Scrum, Kanban) и креативные стратегии, объединяющие цифровые технологии, искусственный интеллект и межфункциональную коммуникацию, становятся все более популярными. Они позволяют компаниям снижать риски, повышать производительность команды и быстро реагировать на изменения.

Для достижения целей в условиях нестабильности и быстро меняющихся потребностей современное управление проектами требует гибкости, адаптивности и эффективных инструментов. Основные гибкие подходы, используемые в настоящее время в управлении проектами, представлены на рисунке 1. Среди них Agile, Scrum, Kanban, FDD, DSDM и другие методологии; каждая из них обладает особыми характеристиками и используется в зависимости от характера работы, размера проекта и культуры компании [2]. Благодаря визуализации процессов, итеративной работе и постоянному взаимодействию с клиентами эти подходы позволяют командам минимизировать риски, повышать производительность и быстро реагировать на изменения.

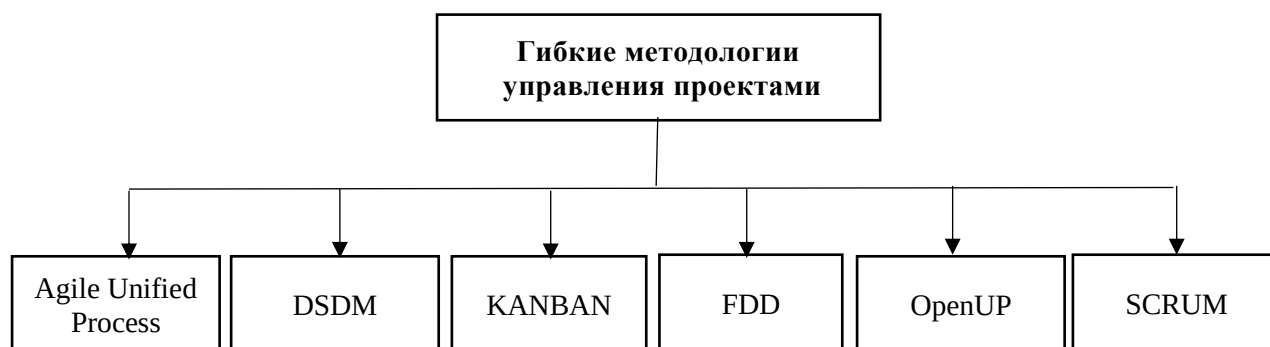


Рисунок 1 – Методы гибкого управления проектами

В современном управлении проектами всегда есть препятствия, которые необходимо преодолевать, что может привести к задержкам, увеличению затрат или снижению качества продукции. Основные трудности, с которыми сталкиваются руководители проектов, показаны на рисунке 2. Среди них руководители пересматривают цели проектов (36%) и приоритеты организации (38%), что наглядно иллюстрирует изменчивость и непредсказуемость современной корпоративной деятельности. Кроме того, показаны области, в которых наиболее часто возникают узкие места, а также неточный сбор требований (35%), неадекватное управление рисками (29%) и сбои в коммуникации (28%).

Внедрение гибких методологий, усовершенствованные процедуры планирования, улучшенная коммуникация между командой и заказчиком, а также повышенное внимание к прогнозированию рисков и их снижению необходимо для повышения эффективности управления проектами. Проекты в крайне нестабильной среде могут быть успешно реализованы только при наличии комплексной стратегии [6].



Рисунок 2 – Основные проблемы практики управления проектами

Инвестиции в инновации все чаще становятся важнейшим компонентом конкурентоспособности национальной экономики в условиях глобальной цифровизации и технологической революции. Динамика расходов на инновации в РФ на 2021–2023 гг. представлена на рисунке 3, что демонстрирует важность гибких подходов, таких как Scrum и Kanban это подходы или методология? для успешной реализации проектов в условиях быстро меняющихся технологических требований откуда это видно?. Они также свидетельствуют о заметном увеличении финансирования ИТ-сектора в дополнение к общему увеличению инвестиций в инновации [1].

В то время как инвестиции в ИТ-сектор выросли с 500 млрд руб. до 900 млрд руб., общая стоимость инноваций в Российской Федерации выросла с 1 400 млрд руб. до 1 850 млрд руб. Это расширение подчеркивает необходимость адаптируемых методов управления проектами, которые обеспечивают эффективную адаптацию к изменениям и быструю реакцию на возникающие проблемы. О повышенном внимании к стратегическим областям также свидетельствует рост значений в категории 4 с 4,5 до 5, что требует применения структурированных методологий, таких как PMI и PRINCE2, для обеспечения контроля и управления рисками [8]. Таким образом, одним из важнейших факторов успеха в управлении проектами является сочетание гибких и организованных методов.

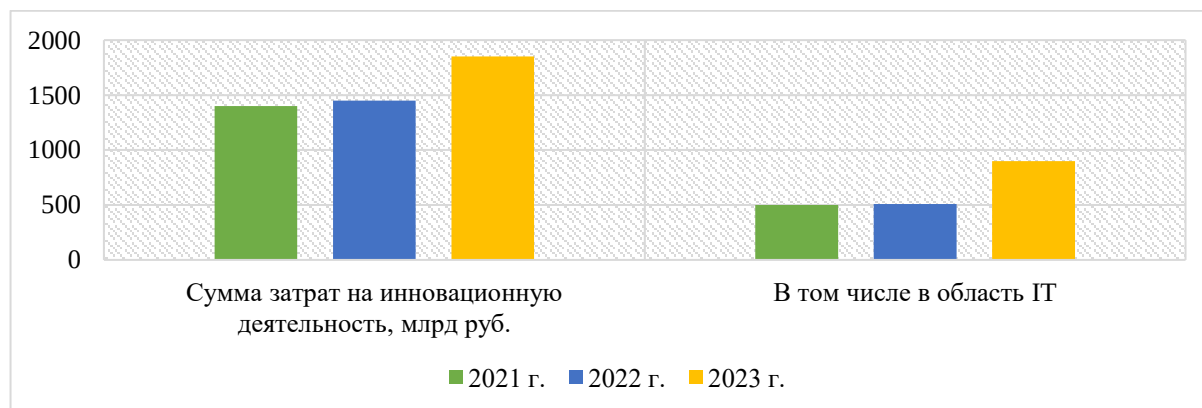


Рисунок 3 – Затраты на инновационную деятельность в РФ, млрд руб.

Рост ИТ-индустрии, которая создает новые возможности для автоматизации и оптимизации процессов, является одним из основных элементов, влияющих на трансформацию управления проектами [3]. Рассмотрим динамику российского ИТ-сектора, который резко вырос за последние годы в связи с растущим спросом на программное обеспечение для управления проектами и цифровые технологии.

Как видно из рисунка 3, расширение российского ИТ-сектора свидетельствует, что использование цифровых технологий в различных отраслях бизнеса значительно возросло. Устойчивая тенденция к расширению использования ИТ-решений проявляется в объеме рынка, который вырос с 17 млрд долл. в 2017 г. до 34 млрд долл. в 2023 г. Это демонстрирует, насколько важна цифровизация для повышения эффективности управления проектами и обеспечения возможности использования передовых инструментов и методов, включая системы автоматизации и гибкие подходы.

Потребность в более гибких решениях для управления проектами на быстро меняющемся рынке является еще одним фактором, способствующим такому росту. Коммуникация по проектам, оптимизация ресурсов и гибкая организация процессов – все это стало возможным благодаря растущему размеру ИТ-рынка [7]. Для успешного завершения проектов все чаще требуется внедрение передовых технологий, что подчеркивает важность цифровых инструментов для достижения результатов в условиях современных трудностей.

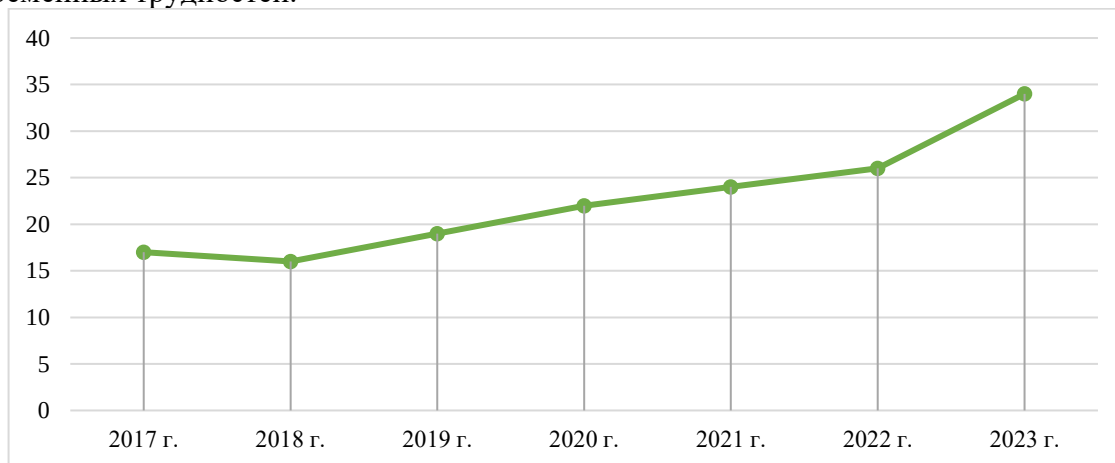


Рисунок 4 – Динамика объема российского ИТ-рынка, млрд долл.

Использование специализированного программного обеспечения является ключевым компонентом эффективного управления проектами [5]. Спрос на различные программные решения для управления проектами показан на рисунке 4, который помогает определить предпочтения компаний при выборе инструментов реализации проектов.

VersionOne (75%) и Atlassian JIRA (78%) уверенно лидируют в списке, демонстрируя распространенность гибких подходов в современной практике проектирования. Потребность в масштабируемых инструментах для распределенных команд и интегрированного управления задачами проявляется в заметном спросе на Asana (52%) и Atlassian JIRA Align (54%).

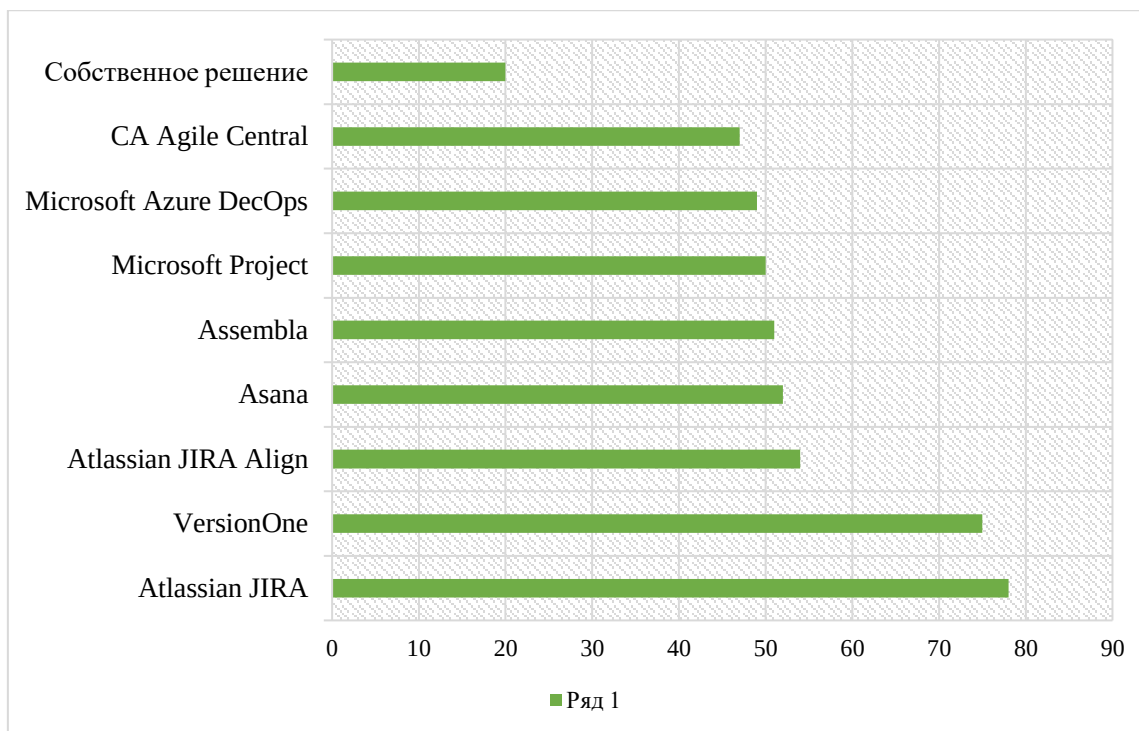


Рисунок 5 – Рейтинг востребованности ПО для управления проектами

Интересно отметить, что, хотя традиционные системы (такие как Microsoft Project, вероятность успеха которых составляет 50%) по-прежнему полезны, они не так хороши, как платформы, ориентированные на Agile. Преимущество готовых продуктов с установленной функциональностью подчеркивается низким количеством фирменных решений (20%). Microsoft Azure DevOps по-прежнему актуальна, о чем свидетельствует тенденция к внедрению методологий DevOps (49%).

Результаты анализа свидетельствуют, что для эффективного управления проектами необходимы специальные цифровые инструменты, которые способствуют адаптации, командной работе и сквозному обзору процессов. Важная роль, которую играют гибкие экосистемы в цифровой трансформации управления проектами, подтверждается руководством VersionOne и JIRA.

Влияние цифровой трансформации и растущие требования к гибкости бизнес-процессов вызывают серьезные изменения в современной парадигме управления проектами [2]. Основные направления развития управления проектами представлены на рисунке 5, где также показано, как традиционные методологии уступают место гибким гибридным подходам.

Представленная классификация иллюстрирует, как меняются методы управления в результате следующих факторов:

- стремительного развития технологий;
- необходимости межведомственного взаимодействия;
- растущего значения решений, основанных на данных.

Особое внимание уделяется гибким подходам (Agile, Scrum, Kanban), которые быстро завоевывают лидирующие позиции в динамичных проектных средах. Анализ этих областей позволяет определить наилучшие методы для применения новых подходов на практике, учитывая уникальные характеристики различных отраслей и типов проектов [4].

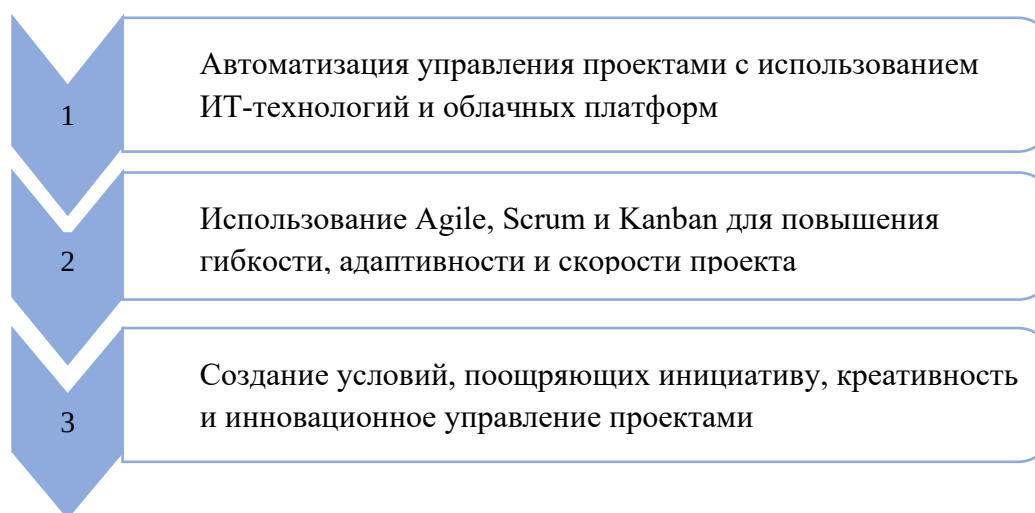


Рисунок 6 – Основные направления развития управления проектами и гибких методов

Таким образом, цифровая трансформация и необходимость быстро реагировать на изменения на рынке революционизируют современное управление проектами. Новый стандарт – это гибкие подходы (Agile, Scrum, Kanban), цифровые инструменты (JIRA, VersionOne) и аналитика данных, которые позволяют компаниям эффективно управлять неопределенностью, снижать риски и ускорять завершение проектов. Чтобы найти баланс между инновациями и стабильностью, особенно важно интегрировать гибкие методы работы с традиционными методами управления.

Способность компаний адаптировать методы управления к особенностям проектов и внешней среды является решающим фактором успеха. Компании могут создавать долгосрочные конкурентные преимущества в дополнение к повышению производительности текущих проектов, инвестируя в цифровые технологии, формируя межфункциональные команды и внедряя гибкие методологии. Сочетание технических достижений и адаптивных методов управления становится решающим для достижения корпоративных результатов в эпоху VUCA.

Список источников

1. Алексеева Н. В. Цифровизация управления проектами на основе гибких методологий / Н. В. Алексеева, М. В. Горчаков // Горизонты экономики. – 2021. – № 6(65). – С. 6-12.
2. Гришин Е. В. Менеджмент сельского туризма: малые региональные формы, особенности, о программе профессионального образования / Е. В. Гришин, А. В. Толмачев, В. Е. Бобрышева // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 8-2. – С. 195-199.
3. Июпова Л. К. Управление проектами по гибкой методологии Agile / Л. К. Июпова // Актуальные исследования. – 2023. – № 37-2(167). – С. 46-48.
4. Мишина М. Ю. Управление проектом: гибкие и традиционные методологии / М. Ю. Мишина // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. – 2020. – № 11. – С. 3-8.
5. Свеженцева Н. А. Гибкая методология управления проектами Scrum / Н. А. Свеженцева // Интернаука. – 2020. – № 21-2(150). – С. 85-87.
6. Семенов М. Р. Интеграция процессного подхода и гибкой методологии управления проектами в компанию / М. Р. Семенов // Russian Economic Bulletin. – 2024. – Т. 7, № 5. – С. 206-212.

7. Семенова Д. М. Управление рисками проектов в гибких методологиях управления проектами - Agile / Д. М. Семенова, С. А. Кудрявцев, Е. А. Татищева // Современный город: власть, управление, экономика. – 2022. – Т. 1. – С. 179-185.

8. Умеренков Д. И. Критерии целесообразности перехода между гибкими методологиями управления проектом на промежуточных этапах его реализации / Д. И. Умеренков // Russian Economic Bulletin. – 2024. – Т. 7, № 6. – С. 206-213.

Сведения об авторах

Кондрашова Анна Викторовна, к.э.н., доцент кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия,

Бобрышева Валерия Евгеньевна, ассистент кафедры управления и маркетинга, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия,

Киракосян Вероника Гарниковна, преподаватель кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия

Information about the authors

Kondrashova Anna Viktorovna, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Institutional Economics and Investment Management, I. T. Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia,

Bobrysheva Valeria Evgenievna, Assistant of the Department of Management and Marketing, I. T. Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia,

Kirakosyan Veronika Garnikovna, Lecturer at the Department of Economic Theory, I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia