

Оботуров Владимир Анатольевич
Ставропольский колледж экономики и дизайна

Модель геостратегического планирования Ставропольского края: интеграционный подход к региональному развитию

Аннотация. В статье рассматривается концепция геостратегического планирования как инструмента управления региональным развитием Ставропольского края. Исследование базируется на комплексном анализе геоэкономических, геополитических и социокультурных факторов, определяющих стратегическую роль региона. Геостратегическое положение Ставропольского края определяется его пограничным статусом с республиками Северного Кавказа, близостью к каспийско-черноморскому транспортному коридору и значительным агропромышленным потенциалом. Исследуется синтез традиционного территориального планирования и геополитического позиционирования Ставропольского края в рамках Северо-Кавказского федерального округа. На основе анализа экономического, социального и географического потенциала территории разработана комплексная модель, учитывающая транзитный потенциал, агропромышленную специализацию и рекреационные возможности края, способная оптимизировать пространственное развитие Ставропольского края в условиях современных вызовов. Модель предполагает формирование «полюсов роста», укрепление транзитной функции и усиление интеграционных процессов в макрорегионе.

Ключевые слова: геостратегическое планирование, Ставропольский край, региональное развитие, пространственное планирование, Северный Кавказ, территориальное развитие, экономический потенциал.

Oboturov Vladimir Anatolyevich
Stavropol College of Economics and Design

The Stavropol Territory Geostrategic Planning Model: an integration approach to regional development

Annotation. The article discusses the concept of geostrategic planning as a tool for managing the regional development of the Stavropol Territory. The study is based on a comprehensive analysis of the geo-economic, geopolitical and socio-cultural factors determining the strategic role of the region. The geostrategic position of the Stavropol Territory is determined by its border status with the republics of the North Caucasus, proximity to the Caspian-Black Sea transport corridor and significant agro-industrial potential. The synthesis of traditional territorial planning and geopolitical positioning of the Stavropol Territory within the framework of the North Caucasus Federal District is investigated. Based on the analysis of the economic, social and geographical potential of the territory, a comprehensive model has been developed that takes into account the transit potential, agro-industrial specialization and recreational opportunities of the region, capable of optimizing the spatial development of the Stavropol Territory in the face of modern challenges. The model assumes the formation of «poles of growth», strengthening the transit function and strengthening integration processes in the macroregion.

Key words: geostrategic planning, Stavropol Territory, regional development, spatial planning, North Caucasus, territorial development, economic potential.

Современные вызовы пространственного развития Российской Федерации актуализируют вопросы формирования эффективных моделей геостратегического планирования на региональном уровне. Ставропольский край, обладающий уникальным

географическим положением на стыке европейской и азиатской частей России, требует особого подхода к стратегическому планированию развития.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью адаптации инструментов стратегического планирования к современным геополитическим реалиям и вызовам, стоящим перед регионами Юга России. Ставропольский край, занимая ключевое положение на Юге Европейской части России, представляет собой уникальный объект для исследования возможностей геостратегического планирования. Регион выполняет связующую функцию между центральными районами России и республиками Северного Кавказа, что определяет его особую роль в обеспечении стабильности и экономической интеграции в макрорегионе.

В отличие от традиционных подходов к территориальному планированию, фокусирующихся преимущественно на внутренних факторах развития, геостратегическое планирование учитывает комплекс внешних воздействий и геополитических детерминант, позволяя сформировать более устойчивую и адаптивную модель пространственной организации территории. Данное исследование направлено на преодоление этого методологического ограничения через разработку интеграционной модели, синтезирующей экономические, социальные и геополитические аспекты развития Ставропольского края.

Цель исследования состоит в разработке теоретико-методологических основ и практической модели геостратегического планирования Ставропольского края, адекватной современным вызовам и учитывающей уникальные конкурентные преимущества территории.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- раскрыть сущность геостратегического планирования как инструмента регионального развития;
- проанализировать социально-экономический и геополитический потенциал Ставропольского края;
- выявить ключевые вызовы и точки роста в контексте пространственного развития региона;
- разработать комплексную модель геостратегического планирования Ставропольского края;
- определить механизмы реализации предложенной модели.

Методологической основой исследования выступает системный подход, позволяющий рассматривать Ставропольский край как сложную социально-экономическую и геополитическую систему, и институциональный подход, акцентирующий внимание на роли формальных и неформальных институтов в процессе планирования. В качестве информационной базы использованы данные официальной статистики, стратегические документы развития региона, а также научные публикации по проблемам пространственного развития.

Геостратегическое планирование представляет собой качественно новый подход к управлению территориальным развитием, синтезирующий элементы стратегического планирования, пространственного анализа и геополитического позиционирования. В отличие от традиционных форм планирования, данный подход рассматривает регион не как замкнутую систему, а как элемент многоуровневой пространственной организации, находящийся под влиянием внешних факторов различной природы и масштаба. В контексте регионального развития геостратегическое планирование представляет собой систему долгосрочного пространственного планирования, учитывающего геополитические факторы и позиционирование региона, геоэкономические преимущества и ограничения, социокультурные особенности территории, экологические детерминанты развития.

Содержательно геостратегическое планирование включает несколько ключевых компонентов:

- 1) Геоэкономический компонент, ориентированный на максимизацию конкурентных преимуществ территории в системе межрегионального и международного разделения труда;
- 2) Геополитический компонент, учитывающий влияние политико-административных границ, транзитный потенциал и роль в обеспечении национальной безопасности;
- 3) Социокультурный компонент, направленный на гармонизацию межэтнических отношений и сохранение культурного разнообразия;
- 4) Эколого-географический компонент, ориентированный на устойчивое использование природно-ресурсного потенциала территории.

Ставропольский край занимает центральное положение в Предкавказье и на северном склоне Большого Кавказа, протянувшись на 285 км с севера на юг и на 370 км с запада на восток. Регион граничит с восемью субъектами Российской Федерации, включая Краснодарский край, Ростовскую область, Калмыкию, Дагестан, Чеченскую Республику, Северную Осетию-Аланию, Карачаево-Черкесскую и Кабардино-Балкарскую республики. Такое положение формирует уникальный транзитный потенциал, определяя роль края как связующего звена между центральными регионами России и Закавказьем.

Природно-ресурсный потенциал региона характеризуется разнообразием и значительными запасами. Особое значение имеют месторождения природного газа (Северо-Ставропольско-Пелагиадинское с запасами около 229 млрд м³), нефти, а также минеральных лечебных вод, используемых пока лишь на 10% от своего потенциала. Выявлены значительные запасы геотермальных вод с общим дебитом до 12 тыс. м³/сут., что создает предпосылки для развития рекреационно-бальнеологического комплекса.

По состоянию на 2024 год численность населения Ставропольского края составляет 2,8 млн человек, плотность населения – 42,3 чел./км², уровень урбанизации – 61,2%, ВРП на душу населения выше среднероссийского на 15%.

Экономика Ставропольского края характеризуется диверсифицированной структурой с развитым промышленным и аграрным секторами. Ключевые отрасли промышленности включают машиностроение (электротехническое оборудование, станки, приборы, автокраны), электроэнергетику, добычу и переработку нефти и газа, пищевую промышленность. Суммарное производство электроэнергии в регионе достигает 18 млрд кВт·ч/год, а объем производства тепловой энергии составляет около 11 млн Гкал в год.

Ключевые показатели социально-экономического развития Ставропольского края представлены в Таблице 1.

Таблица 1 – Ключевые показатели социально-экономического развития Ставропольского края

Показатель	Значение	Контекст/Сравнение
Площадь территории	66 160 км ²	45-е место в России
Население	2 885,2 тыс. чел.	14-е место в России
Плотность населения	43,6 чел./км ²	Выше среднероссийского показателя
ВРП	1 512 млрд руб.	Рост по сравнению с 2023 г. на 4,3%
ВРП на душу населения	524,4 тыс. руб.	74-е место в России
Доля городского населения	60,9%	Ниже среднероссийского показателя (75,3%)

Потребительские расходы в расчете на душу населения	36°687 рублей	52 место в рейтинге субъектов Российской Федерации
---	---------------	--

Отраслевая структура экономики края характеризуется следующей структурой: сельское хозяйство – 18,5%, промышленность – 21,3%, услуги – 48,7%, транспорт и логистика – 11,5%.

Аграрный сектор региона специализируется на выращивании зерна и подсолнечника, при этом доля продовольственного зерна составляет свыше 80% – один из лучших результатов в Российской Федерации. В животноводстве ведущая роль принадлежит скотоводству и тонкорунному овцеводству, дополнительно развиты садоводство, виноградарство, птицеводство, свиноводство и пчеловодство.

Пространственная организация территории характеризуется наличием двух крупных агломераций – Ставропольской и Кавказских Минеральных Вод, которые выступают в качестве «полюсов роста» и точек концентрации экономической активности. Регион Кавказских Минеральных Вод представляет собой крупнейший курортный комплекс федерального значения, не имеющий аналогов в Евразии по богатству, разнообразию и ценности минеральных вод и лечебной грязи.

Анализ текущего состояния Ставропольского края позволяет выявить ряд проблем и потенциальных точек роста, которые должны быть учтены в модели геостратегического планирования.

Среди некоторых вызовов и ограничений развития можно выделить следующие:

1) Геополитическая напряженность: приграничное положение с нестабильными регионами Северного Кавказа создает дополнительные риски для инвестиционной привлекательности и социально-экономического развития.

2) Этнодемографическая сложность: многонациональный состав населения (русские, армяне, даргинцы, цыгане, греки, ногайцы) требует особого внимания к вопросам гармонизации межэтнических отношений и сбалансированного территориального развития.

3) Экономические дисбалансы: существует неравномерность в размещении производительных сил, концентрация экономического потенциала в крупных агломерациях при относительной депрессивности периферийных районов.

4) Ресурсные ограничения: несмотря на значительный потенциал минеральных и геотермальных вод, степень их освоения остается низкой (около 10%), что свидетельствует о неполном использовании конкурентных преимуществ территории.

5) Инфраструктурные дефициты: требуют развития транспортная, энергетическая и социальная инфраструктура, особенно в сельской местности и периферийных районах.

Перспективные точки роста включают:

1) Агропромышленный комплекс: уникальные почвенно-климатические условия (черноземы и каштановые почвы) создают предпосылки для дальнейшего развития зернового хозяйства, растениеводства и сопутствующих перерабатывающих производств.

2) Энергетический кластер: наличие значительных запасов газа, нефти и развитой энергетической инфраструктуры (Ставропольская и Невинномысская ГРЭС, Кубанская ГЭС-3 и ГЭС-4) создает основу для формирования энергетического кластера.

3) Рекреационно-туристический комплекс: регион Кавказских Минеральных Вод обладает уникальным потенциалом для развития бальнеологических, оздоровительных и туристических услуг федерального и международного уровня.

4) Транспортно-логистический узел: благоприятное экономико-географическое положение позволяет формировать в регионе многофункциональные логистические центры, обслуживающие грузопотоки между Россией и Закавказьем.

На основе анализа потенциала и вызовов развития региона предлагается комплексная модель геостратегического планирования Ставропольского края.

Разрабатываемая модель базируется на принципах интеграции, сбалансированности и стратегической адаптивности, предполагающих:

- взаимную увязку экономических, социальных, экологических и геополитических аспектов развития;
- балансирование интересов различных этнических и социальных групп, а также административных образований;
- создание механизмов оперативной корректировки стратегий в ответ на изменение внешних условий.

Основные элементы модели геостратегического планирования Ставропольского края представлены в Таблице 2.

Таблица 2 – Основные элементы модели геостратегического планирования Ставропольского края

Элемент модели	Содержательное наполнение	Ожидаемый эффект
Геоэкономический вектор	Специализация в межрегиональном разделении труда: АПК, энергетика, рекреация	Рост ВРП, увеличение занятости, повышение инвестиционной привлекательности
Геополитический вектор	Укрепление интеграционных связей с соседними регионами, создание «буферных» зон сотрудничества	Повышение стабильности, снижение конфликтного потенциала
Пространственный каркас	Формирование полицентрической системы расселения с опорой на Ставропольскую агломерацию и КМВ	Сбалансированное территориальное развитие, сокращение межрайонных диспропорций
Инфраструктурный каркас	Развитие транспортных, энергетических и информационных сетей	Усиление взаимосвязанности территорий края, обеспечение доступности услуг
Институциональный механизм	Создание многоуровневой системы координации планов и программ	Повышение эффективности управления, согласованности действий

Центральным элементом модели выступает полицентрическая структура пространственного развития, предполагающая формирование нескольких полюсов экономического роста, связанных в единую систему. В соответствии со Схемой территориального планирования Ставропольского края до 2030 года, ключевыми элементами данной структуры являются Ставропольская агломерация как административный, финансовый и инновационный центр региона; агломерация Кавказских Минеральных Вод как специализированный рекреационно-туристический и бальнеологический центр федерального значения; промышленные центры (Невинномысск, Будённовск, Минеральные Воды), специализирующиеся на обрабатывающей промышленности, химическом производстве и машиностроении; аграрные территории восточных и центральных районов края, ориентированные на производство зерна, масличных культур и животноводство.

Визуальное представление модели геостратегического планирования для Ставропольского края представлено на Рисунке 1.



Рисунок 1 – Модель геостратегического планирования Ставропольского края

Аналитико-прогнозный блок является фундаментом всей модели. Он собирает и анализирует все необходимые данные о внешней и внутренней среде. Целеполагающий и стратегический блок преобразует данные анализа в конкретные цели и сценарии развития. Инструментально-ресурсный блок отвечает за практическую реализацию стратегии через конкретные планы, инвестиции и нормативную базу. Блок мониторинга и адаптации замыкает цикл, обеспечивая непрерывность процесса планирования и его адаптацию к изменяющимся условиям.

Стрелка, направленная от блока мониторинга обратно к аналитическому блоку, символизирует итеративный и непрерывный характер всей модели геостратегического планирования. Это не линейный процесс, а цикл постоянного совершенствования.

Для успешного внедрения данной модели в систему государственного управления Ставропольского края целесообразно:

1. Закрепить ответственность за геостратегическое направление развития за Министерством экономического развития Ставропольского края, усилив его аналитический отдел экспертами в области геополитики и пространственного развития.

2. Инициировать разработку «Геостратегической карты Ставропольского края» как визуального и аналитического приложения к Стратегии социально-экономического развития.

3. Активно использовать инструменты оценки регулирующего воздействия, чтобы нормативные акты не создавали барьеров для реализации геостратегических инициатив.

Разработанная модель позволяет перейти от реактивного управления к активному формированию будущего Ставропольского края, рассматривая его не как периферийную территорию, а как ключевой субъект в системе межрегиональных и международных связей Юга России.

Функциональное зонирование территории предполагает выделение зон с различным режимом хозяйственного использования:

- зоны опережающего экономического роста (территории с высокой концентрацией потенциала);
- зоны стабилизации (территории с устойчивым социально-экономическим положением);
- зоны стратегической поддержки (территории с особым режимом развития, требующие дополнительных мер государственной поддержки).

Реализация модели геостратегического планирования требует создания адекватного институционального и инструментального обеспечения:

1) Нормативно-правовая база: совершенствование законодательства в области стратегического и пространственного планирования с учетом геополитического компонента;

2) Институциональные структуры: создание межведомственной координационной группы по геостратегическому планированию при Губернаторе Ставропольского края;

3) Финансовые механизмы: привлечение средств федерального бюджета, внебюджетных источников, использование механизмов государственно-частного партнерства;

4) Информационная поддержка: формирование геоинформационной системы региона, интегрирующей пространственные, экономические и социальные данные;

5) Мониторинг и оценка: разработка системы показателей и индикаторов для отслеживания эффективности реализации стратегии.

Особое значение имеет координация действий между различными уровнями власти – федеральным, региональным и муниципальным, что позволит обеспечить согласованность принимаемых решений и эффективность использования ограниченных ресурсов.

Таким образом, разработанная модель геостратегического планирования Ставропольского края представляет собой комплексный инструмент управления пространственным развитием территории, учитывающий как внутренние ресурсы и возможности, так и внешние геополитические детерминанты. Модель основана на синтезе традиционных подходов к территориальному планированию и современных геостратегических концепций, что позволяет создать более адекватный и эффективный механизм регулирования регионального развития.

Ключевыми преимуществами предложенной модели являются учет многофакторности и комплексности процессов пространственного развития; ориентация на использование уникального геополитического положения Ставропольского края; сочетание отраслевого и территориального подходов к планированию; создание механизмов адаптации к изменяющимся внешним условиям.

Перспективы дальнейших исследований связаны с разработкой отраслевых и территориальных модулей предложенной модели, а также с адаптацией геостратегического подхода к планированию развития других регионов Юга России. Особую значимость имеет задача операционализации геополитического компонента модели через разработку

конкретных индикаторов и механизмов его учета в процессе принятия управленческих решений.

Реализация предложенной модели геостратегического планирования позволит не только оптимизировать пространственную организацию Ставропольского края, но и усилить его интеграционную роль в макрорегионе, способствуя укреплению экономических и социально-политических связей между субъектами Северо-Кавказского федерального округа и России в целом.

Список источников

1. Отчет Губернатора Ставропольского края о результатах деятельности Правительства Ставропольского края за 2024 год. / [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://stavregion.ru/_cms_page_media/612/itogi%202024%20.pdf (дата обращения 10.07.2025)
2. Срибный В.И. Методологические принципы построения эффективной системы стратегического планирования деятельности экономических структур региона / В.И. Срибный // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 5(130). – С. 536-539. – DOI 10.34925/EIP.2021.130.5.103.
3. Цели устойчивого развития, влияющие на стратегическое планирование в регионах России / В.М. Пресняков, Е.А. Боброва, В.Ю. Преснецова, В.Г. Абашин // Экономические и гуманитарные науки. – 2023. – № 4(375). – С. 83-95. – DOI 10.33979/2073-7424-2023-375-4-83-95.
4. Бушенева Ю.И. Стратегическое планирование экономического развития депрессивных регионов России / Ю.И. Бушенева // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2023. – Т. 21, № 3. – С. 5-15. – DOI 10.24147/1812-3988.2023.21(3).5-15.
5. Свирида Ю.Ю. Стратегическое планирование как основной метод управления устойчивым развитием экономики региона / Ю.Ю. Свирида // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2024. – № 1(75). – С. 157-160.
6. Батиевская В.Б. Стратегическое планирование развития российских регионов: технология, этапы, проблемы / В.Б. Батиевская, М.В. Соколовский // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 3(173). – С. 72-83. – DOI 10.26726/grpe2025v3spotd.
7. Иванова Е.А. О критериях отнесения территорий к геостратегическим: научно-практический аспект / Е.А. Иванова, Ю.В. Левина // Финансовые исследования. – 2023. – Т. 24, № 1(78). – С. 44-51. – DOI 10.54220/finis.1991-0525.2023.78.1.004.
8. Наумов С.Н. Пространственное развитие как приоритет государственной политики России / С.Н. Наумов, С.В. Власов, М.А. Екатериновская // Научно-аналитический журнал Наука и практика Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. – 2024. – Т. 16, № 2(54). – С. 36-42.
9. Васильева Р.И. Оценка влияния геополитических рисков на межрегиональное экономическое неравенство в России / Р. И. Васильева // π-Economy. – 2023. – Т. 16, № 6. – С. 64-76. – DOI 10.18721/JE.16605.
10. Пятинский А.С. Методология формирования высокотехнологичных зон производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции / А.С. Пятинский // Научное обозрение: теория и практика. – 2023. – Т. 13, № 1(95). – С. 41-48. – DOI 10.35679/2226-0226-2023-13-1-41-48.
11. Бухвальд Е.М. Корректировки в стратегии пространственного развития: есть ли значимые продвижения? / Е.М. Бухвальд, О.Н. Валентик // Региональная экономика. Юг России. – 2023. – Т. 11, № 1. – С. 31-42. – DOI 10.15688/re.volsu.2023.1.3.
12. Холодова М.А. Диагностика условий пространственного размещения отрасли растениеводства / М. А. Холодова // Аграрный вестник Урала. – 2022. – № 5(220). – С. 93-102. – DOI 10.32417/1997-4868-2022-220-05-93-102.

Сведения об авторе

Оботуров Владимир Анатольевич, преподаватель экономических дисциплин,
Ставропольский колледж экономики и дизайна, г. Ставрополь, Россия

Information about authors

Oboturov Vladimir Anatolyevich, lecturer of economic disciplines, Stavropol College of
Economics and Design, Stavropol, Russia