

Евсеева Марина Павловна

Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

Сибилева Елена Валерьевна

Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова

Влияние ПАО «АЛРОСА» на инвестиционную привлекательность арктической зоны Республики Саха (Якутия)

Аннотация. Развитие инвестиционного климата в арктических районах требует учета специфики социально-экономических условий, удаленности инфраструктуры и климатических ограничений. В условиях низкой инвестиционной активности из-за климатических, логистических и демографических ограничений крупные стратегические компании играют особую роль в создании привлекательной среды для инвесторов. В Республике Саха (Якутия) одной из таких компаний является ПАО «АЛРОСА», которая занимается разведкой, добычей и продажей алмазов, огранкой алмазного сырья, а также значительным рядом социальных и инфраструктурных проектов. Целью данной работы является оценка влияния деятельности ПАО «АЛРОСА» на инвестиционную привлекательность Арктической зоны Якутии. В исследовании рассматриваются финансовые результаты АЛРОСА, структура инвестиций по районам (улусам), а также прямое и косвенное влияние компании на развитие инфраструктуры. Результаты показали, что в связи с деятельностью компании наблюдается увеличение инвестиций в основной капитал и расширение социальной инфраструктуры в определенных арктических улусах.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, арктические районы, Республика Саха (Якутия), ПАО «АЛРОСА», инфраструктура, социально-экономические условия, инвестиционный климат, горнодобывающая промышленность, северные улусы.

Evseeva Marina Pavlovna

North-eastern Federal University named after M. K. Ammosov

Sibileva Elena Valeryevna

North-eastern Federal University named after M. K. Ammosov

The impact of ALROSA on the investment attractiveness of the Arctic zone of the Republic of Sakha (Yakutia)

Abstract. The development of the investment climate in the Arctic regions requires consideration of the specifics of socio-economic conditions, remoteness of infrastructure and climatic constraints. In conditions of low investment activity due to climatic, logistical and demographic constraints, large strategic companies play a special role in creating an attractive environment for investors. In the Republic of Sakha (Yakutia), one of these companies is ALROSA, which is engaged in the exploration, production and sale of diamonds, diamond cutting, as well as a significant number of social and infrastructure projects. The purpose of this work is to assess the impact of ALROSA's activities on the investment attractiveness of the Arctic zone of Yakutia. The study examines ALROSA's financial results, the structure of investments by district (district), as well as the company's direct and indirect impact on infrastructure development. The results showed that due to the company's activities, there is an increase in investments in fixed assets and the expansion of social infrastructure in certain Arctic villages.

Keywords: investment attractiveness, Arctic regions, Republic of Sakha (Yakutia), ALROSA, infrastructure, socio-economic conditions, investment climate, mining industry, northern districts.

Введение

Инвестиционная привлекательность региона во многом зависит от хорошо развитой инфраструктуры, поддержки инноваций и условий ведения бизнеса, которые, в свою очередь, определяют приток капитала и реализацию стратегических проектов. Республика Саха (Якутия), несомненно, обладает уникальным ресурсным потенциалом, в частности ее арктическими районами, и занимает лидирующие позиции в Дальневосточном федеральном округе. Однако есть факторы социально-экономического развития, которые замедляют инвестиционный процесс. К ним относятся экстремальные климатические условия, удаленность и труднодоступность, отсутствие комфортных условий не только для работы, но и для проживания, а также повышенные риски возникновения чрезвычайных ситуаций.

В таких условиях ПАО «АЛРОСА» выступает ключевым фактором развития, а ее деятельность оказывает существенное влияние на общий инвестиционный климат региона и его экономику в целом. Она инвестирует в развитие горнодобывающей промышленности и создает условия для привлечения инвесторов через инфраструктурные проекты, социальные программы и участие в развитии предпринимательской среды. Однако инвестиционный климат в северных улусах остается недостаточно развитым.

Целью исследования является анализ влияния деятельности ПАО «АЛРОСА» на инвестиционную привлекательность отдельных арктических районов Республики Саха (Якутия). Для достижения этой цели будут использоваться официальные статистические данные, финансовая отчетность и научные источники. Практическое значение этой работы выражается в возможности применения полученных результатов в привлечении инвесторов.

В качестве информационной базы использовались годовые отчеты ПАО «АЛРОСА» за 2022-2023 годы, данные Росстата и территориальных органов власти Республики Саха (Якутия), публикации Минэкономики РС (Я) и научные публикации по исследованиям.

Основная часть

Арктическая зона Республики Саха (Якутия) - это область, которая требует особого внимания со стороны правительства и бизнеса из-за огромного ресурсного потенциала и экстремальных условий для жизни и ведения хозяйственной деятельности. АЛРОСА, являясь одним из ключевых драйверов развития региона, обеспечивает около 16% валового регионального продукта (ВРП) республики и более трети налоговых поступлений в консолидированный бюджет региона [1]. Особое значение имеет деятельность компании в арктических районах, таких как Анабарский, Булунский, Жиганский, Оленекский и Верхоянский улусы, в местах, где реализуются крупные инвестиционные проекты, в том числе освоение Верхне-Мунского алмазного месторождения с инвестициями около 60 миллиардов рублей [2].

Как известно, Мирнинский район, где сосредоточена основная производственная деятельность АЛРОСА, не входит в список Арктической зоны, но тесно сотрудничает с северными территориями, формируя с ними инфраструктурные и логистические цепочки, являющиеся важными для функционирования арктических районов [9]. Таким образом, можно с достаточной уверенностью сказать, что его деятельность оказывает значительное, хотя и косвенное влияние на перечисленные районы республики.

Таблица 1 – Консолидированные ключевые финансовые показатели ПАО «АЛРОСА»

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Темп прироста 2023 г. к 2022 г, %
Выручка от продаж, млрд. руб.	332,0	300,2	326,5	+9

Себестоимость продаж, млрд. руб.	(177,5)	(154,6)	(175,6)	+14
Чистая прибыль, млрд. руб.	91,3	100,5	85,2	-15
Маржа по чистой прибыли, %	28	34	26	-8

Из анализа ключевых финансовых показателей в таблице 1 следует, что в 2023 году выручка АЛРОСА составила 326,5 млрд. руб., что на 9% больше показателя 2022 года, при этом произошло увеличение на 14% себестоимости продаж, это может быть обусловлено инфляционными процессами и ростом работ. Чистая прибыль за 2023 год составила 85,2, значительно снизившись на 15% по сравнению с 2022 годом.

По результатам 2023 года ПАО АК «АЛРОСА» обеспечило поступление 95,6 млрд рублей в консолидированный бюджет Республики Саха (Якутия), включая 79 млрд рублей налогов и обязательных платежей, 7,6 млрд рублей, направленных на реализацию социальных программ, а также 9 млрд рублей дивидендов, выплаченных муниципальным образованиям алмазодобывающих районов. Согласно данным Министерства экономики РС(Я), на долю группы АЛРОСА пришлось около 32% собственных доходов бюджета региона и порядка 58% всех поступлений от крупных промышленных предприятий Якутии в отчетном году. Эти показатели свидетельствуют о системообразующей роли компании в формировании финансовой устойчивости республиканского бюджета, а также подчёркивают её значимость для социально-экономического благополучия северных территорий [3].

Для оценки инвестиционной привлекательности рассмотрим ключевые социально-экономические параметры по данным Росстата и Минэкономики Республики Саха (Якутия) в таблице 2.

Таблица 2 – Основные социально-экономические показатели арктических районов РС (Я) за 2023 год [3].

Район	Население, тыс. чел.	Средняя зарплата, руб.	Инвестиции в основной капитал, тыс. руб.
Анабарский	3,5	56507	567,74
Булунский	7,9	82795	689,3
Жиганский	4,1	75118	20,41
Оленекский	4,4	52422	181,19
Верхоянский	10,0	69729	311,99
Мирнинский*	71,3	162744	659,03

**Мирнинский район включен для сравнения влияния ПАО «АЛРОСА» на арктические районы.*

На основании приведенных данных в таблице 2 видно, что Мирнинский район благодаря АЛРОСА существенно опережает по уровню зарплат и объему инвестиций. Это доказывает эффект присутствия системообразующей компании. При этом северные районы тяготеют к Мирному как логистическому и финансовому узлу.

На рисунке 1 наглядное распределение инвестиций компании по арктическим районам и для сравнения в Мирнинском районе [3].

Инвестиции в основной капитал, тыс. руб.

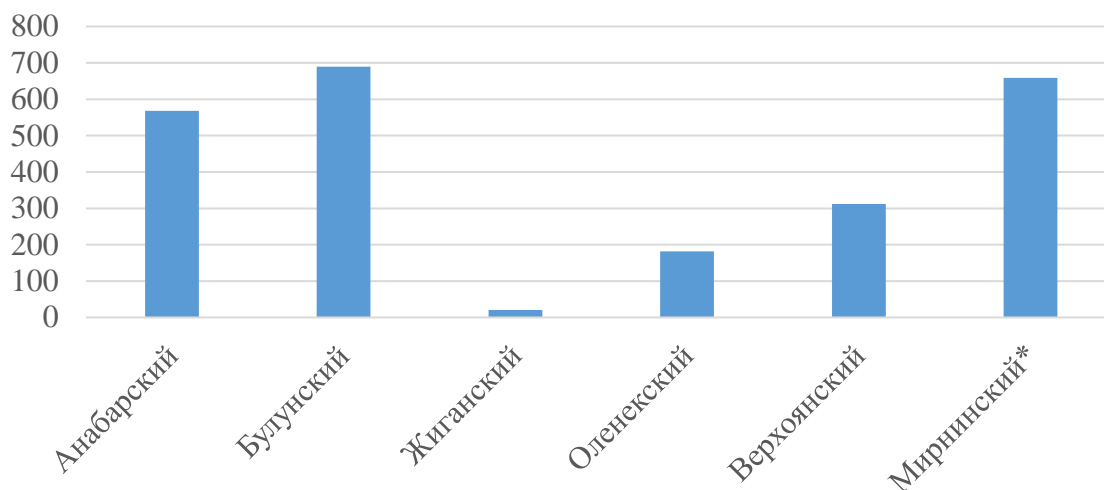


Рисунок 1 – Инвестиции ПАО «АЛРОСА» в арктические районы РС (Я)

Как видно из рис. 1, крупнейший объем инвестиций среди арктических районов приходится на Анабарский и Булунский улусы. Это обусловлено как наличием стратегически важных месторождений, так и инициативами АЛРОСА по улучшению логистической доступности этих территорий.

К прямым инвестициям, согласно годовому отчету АЛРОСА, можно отнести инвестиции компании в развитие социальной инфраструктуры: строительству жилых зданий, общественных и культурных пространств, благоустройству городской среды, ремонту больниц, университетов, храмов и спортивных объектов, а также программам для коренных малочисленных народов Севера [4, 5].

Такой подход компании позволяет снизить социальную напряженность, повысить уровень жизни населения и создать комфортную среду для жизни и ведения бизнеса.

Что касается непрямого влияния на арктические районы, то АЛРОСА занимается финансированием дорожной сети, в том числе маршрутов к Анабарскому и Булунскому улусам, поддержкой авиационных перевозок в северные отдаленные поселения. Кроме того, компания реализует программы поддержки северного завоза, обеспечивает закупки и доставку топлива, продуктов, медикаментов и стройматериалов в труднодоступные районы Якутии (Булунский, Анабарский, Оленёкский и др.). Это критически важно для стабильности социально-экономической ситуации в этих районах [6, 11].

Заключение

Деятельность ПАО «АЛРОСА» существенно повышает инвестиционную привлекательность Арктической зоны Якутии:

- прямые капиталовложения улучшают инфраструктуру и качество жизни;
- косвенное влияние включает логистику, рынок труда и предпринимательство;
- экономическая стабильность способствует формированию устойчивой институциональной среды.

Компания не только обеспечивает экономический рост за счет добычи алмазов, но и активно участвует в развитии социальной инфраструктуры, поддержке коренных народов и развитии человеческого капитала. Эти меры способствуют улучшению качества жизни населения и создают благоприятные условия для привлечения дополнительных инвестиций в республику.

Таким образом, резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод о значительном влиянии ПАО «АЛРОСА» на инвестиционную привлекательность арктических районов Республики Саха (Якутия).

Список источников

1. Влияние компании АЛРОСА на экономику Якутии и текущие вызовы алмазной отрасли // АО "Редакция газеты "Московский Комсомолец" [сайт]. – URL: https://yakutia.mk.ru/social/2025/04/27/vliyanie-kompanii-alrosa-na-ekonomiku-yakutii-i-tekushhie-vyzovy-almaznoy-otrasli.html?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 28.04.2025).
2. Скрябина И. В. Условия и факторы развития окраин Арктической зоны Якутии. Арктика XXI век. Гуманитарные науки. 2023, № 4(34). С. 102-117. DOI: 10.25587/2310-5453-2023-4-102-117.
3. Годовой отчет ПАО «АЛРОСА» за 2023 год // Официальный сайт. – URL: <https://www.alrosa.ru/> (дата обращения: 05.05.2025).
4. Федеральная служба государственной статистики по Республике Саха (Якутия). URL: <https://14.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 28.04.2025).
5. Министерство экономики Республики Саха (Якутия) <https://mineconomic.sakha.gov.ru/news/front> (дата обращения: 05.05.2025).
5. Социальные программы АЛРОСА: бриллиантовый вклад // Ulus.Media [сайт]. – URL: <https://ulus.media/2023/04/13/soczialnye-programmy-alrosa-brilliantovuj-vklad-v-razvitie-yakutii/> (дата обращения: 30.05.2025).
6. Нефёдов А.В. Инвестиционный климат северных территорий России: проблемы и направления развития // Экономика Севера. – 2022. – № 4. – С. 10–19.
7. АЛРОСА. Официальный сайт. URL: <https://www.alrosa.ru/> (дата обращения: 28.04.2025).
8. Агентство инвестиционного развития Республики Саха (Якутия). URL: <https://investyakutia.ru/agency/about/> (дата обращения: 07.05.2025).
9. Постановление Правительства РФ от 30 марта 2021 г. № 484 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации».
10. Гизатуллина О.М. Анализ инвестиционной привлекательности Арктической зоны РФ и возможности оптимизации пространственной связанности страны // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2022. Т. 15, № 4(75). С. 247–255. https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2022_4_247-255.
11. Семенова К.А. Оценка инвестиционного климата Республики Саха (Якутия) // Прогрессивная экономика. 2025. № 3. С. 83-95. DOI: 10.54861/27131211_2025_3_83.
12. Статистический ежегодник Республики Саха (Якутия): стат. сборник / ред. коллегия: И. К. Гаевая, И. И. Батожергалова, В. А. Константинова. – Якутск: СМИК, 2023. – 544 с.

Сведения об авторах

Евсеева Марина Павловна – магистрант кафедры менеджмента Финансово-экономического института, ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», г. Якутск, Россия

Сибилева Елена Валерьевна – к. э. н., доцент Финансово-экономического института, ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», г. Якутск, Россия

Information about the authors

Evseeva Marina Pavlovna – Master’s student of the Department of Management of the Institute of Economics and Finances, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russia

Sibileva Elena Valeryevna – Cand. Sci. (Economics), Associate Professor, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russia