

УДК 336.14.

DOI 10.26118/2782-4586.2025.91.38.050

**Урусова Августина Биляловна**  
Северо-Кавказская государственная академия  
**Урусова Венера Ильясовна**  
Северо-Кавказская государственная академия

### **Казначейская система исполнения бюджета как фактор повышения эффективности использования государственных средств**

**Аннотация.** В современном мире, где бюджетные средства являются ключевым инструментом для развития общества, вопросы их грамотного распределения и использования приобретают особую важность. Это привлекает внимание, как исследователей, так и практиков, работающих в сфере государственных и муниципальных финансов. Повышение эффективности исполнения бюджета становится одной из самых актуальных задач для всей экономики. Именно поэтому понятие "организация исполнения бюджета" сегодня находится в центре внимания научных публикаций и практических обсуждений. Казначейская система исполнения бюджета играет ключевую роль в обеспечении финансовой стабильности в стране. Важно продолжать работу по ее совершенствованию, минимизации проблем и оптимизации процессов, чтобы обеспечить эффективное и прозрачное использование бюджетных средств.

**Ключевые слова:** бюджетный процесс, государственные и муниципальные органы, бюджетная система, казначейская система, автоматизация, цифровизация, информационные технологии.

**Urusova Avgustina Bilyalovna**  
North Caucasus State Academy  
**Urusova Venera Ilyasovna**  
North Caucasus State Academy

### **The treasury system of budget execution as a factor in increasing the efficiency of public funds**

**Abstract.** In today's world, where budget funds are a key tool for society's development, the issues of their proper allocation and utilization have become particularly important. This has attracted the attention of both researchers and practitioners in the field of public and municipal finance. Improving the efficiency of budget execution has become a top priority for the entire economy. As a result, the concept of "budget execution organization" has become a focal point for scientific publications and practical discussions. The Treasury budget execution system plays a key role in ensuring financial stability in the country. It is important to continue working on its improvement, minimizing problems and optimizing processes in order to ensure efficient and transparent use of budget funds.

**Keywords:** Budget process, state and municipal authorities, budget system, treasury system, automation, digitalization, and information technologies.

В современном мире, где экономика играет ключевую роль, финансовая система государства становится фундаментом его стабильности и развития. Именно через неё реализуются важнейшие функции, возложенные на государственные и муниципальные органы: от поддержания экономической устойчивости и обороноспособности до развития социальной сферы и повышения уровня жизни граждан.

Государство, формируя финансовую политику, определяет стратегию использования государственных и муниципальных финансов, создавая тем самым финансовую базу для реализации своих экономических целей. В этой сложной системе бюджетная система занимает особое место. Её эффективность напрямую влияет на темпы экономического роста и уровень благосостояния общества.

Одним из ключевых этапов бюджетного процесса является реализация утвержденного бюджета. Однако, несмотря на частое упоминание этого термина, его глубинному пониманию и детальному анализу уделяется недостаточно внимания [1].

Последние десятилетия ознаменовались чередой глобальных финансовых и экономических потрясений. Эти события заставили пересмотреть подходы к бюджетной политике, как в России, так и в других странах. В периоды обострения кризисов бюджет играл ключевую роль в стабилизации российской экономики, финансовой системы и социальной сферы.

Однако, после кризисов, когда мировая и отечественная экономика замедлила темпы роста, многие страны, включая Россию, столкнулись с проблемой бюджетного дефицита. Это ставит перед государством задачу разумной экономии средств, при этом стремясь получить максимальную отдачу от каждого вложенного рубля, как в экономическом, так и в социальном плане. В связи с этим, вопрос повышения эффективности управления государственными финансами стал особенно актуальным [6].

Для принятия взвешенных решений Правительству Российской Федерации необходима своевременная и точная информация о доходах и расходах бюджета, а также о том, на какие цели эти средства направляются. Основным источником таких данных являются органы Федерального казначейства.

Благодаря обработке и обобщению информации Казначейством, Правительство получает возможность объективно оценивать деятельность органов власти и понимать реальные последствия проводимой бюджетной политики [7].

Федеральное казначейство России действительно считается одним из наиболее технологически развитых органов исполнительной власти. Это обусловлено его функциями по управлению бюджетными средствами, проведению кассовых операций и контролю за целевым использованием государственных средств, что требует применения современных информационных технологий.

Причины технологического развития Казначейства:

- Цифровизация бюджетных процессов: Для эффективного управления федеральным бюджетом и осуществления кассовых операций Федеральное казначейство использует современные информационные системы.
- Разработка стратегических программ: Казначейством разрабатываются и реализуются стратегии развития, включающие формирование ключевых информационных компонентов для повышения эффективности деятельности.
- Контрольные и надзорные функции: Внедрение передовых информационных технологий позволяет Казначейству осуществлять более точный и оперативный контроль за расходованием бюджетных средств и предотвращать нарушения.

Роль Казначейства в финансово-бюджетной сфере [3]:

- Централизованное управление: Федеральное казначейство управляет бюджетными средствами, обеспечивает их распределение и контролирует целевое использование.
- Функции контроля: Ведомство осуществляет предварительный и текущий казначейский контроль за расходами, включая контроль в сфере закупок, что является важным аспектом его деятельности.
- Создание прозрачности: Информационные технологии позволяют сделать процессы исполнения бюджета более открытыми и прозрачными, что повышает доверие к государственным финансовым институтам.

Как автоматизация и цифровизация трансформируют казначейскую систему исполнения бюджета и каким образом это влияет на эффективность использования

государственных средств [2]. Этот вопрос чрезвычайно актуален, ведь именно внедрение современных технологий становится ключевым фактором повышения прозрачности, скорости и качества бюджетных процессов.

Начнём с того, что автоматизация позволяет значительно сократить ручной труд и минимизировать человеческий фактор. В традиционной казначейской системе многие операции выполнялись вручную, что приводило к ошибкам, задержкам и даже возможным злоупотреблениям. Благодаря цифровым решениям, таким как электронные платёжные системы, автоматизированные платформы учёта и контроля, процесс исполнения бюджета стал более оперативным и точным. Представьте себе: вместо того, чтобы тратить часы на обработку документов, специалисты могут сразу видеть актуальные данные, что существенно ускоряет принятие решений.

Теперь давайте рассмотрим влияние цифровизации на прозрачность казначейской системы. Цифровые технологии обеспечивают возможность полного и своевременного мониторинга всех транзакций и бюджетных операций в режиме реального времени. Это не только повышает доверие общества к государственным институтам, но и облегчает работу контролирующих органов. В результате снижается риск коррупции и нецелевого использования средств, что напрямую способствует рациональному расходованию бюджета.

Кроме того, цифровизация открывает новые горизонты для аналитики и прогнозирования [5]. Современные системы способны обрабатывать огромные массивы данных, выявлять тенденции и предлагать оптимальные сценарии распределения ресурсов. Это значит, что государство может более эффективно планировать бюджет, учитывая экономическую ситуацию и приоритеты развития. В свою очередь, это повышает качество бюджетного процесса и способствует экономической устойчивости.

Не менее важным аспектом является интеграция казначейской системы с другими государственными информационными системами. Автоматизация позволяет создавать единое информационное пространство, где данные из разных ведомств и уровней управления связаны и доступны для анализа. Это существенно улучшает координацию и контроль, снижая дублирование функций и повышая общую эффективность управления государственными финансами.

Далее рассмотрим ключевые пути совершенствования казначейской системы, которые способны существенно повысить эффективность использования государственных средств. Начнем с того, что казначейская система — это не просто механизм контроля, а живой инструмент, который должен постоянно адаптироваться к новым вызовам и технологиям [4]. Итак, какие шаги помогут нам сделать этот инструмент еще более мощным и результативным?

Первое направление — это интеграция современных информационных технологий и дальнейшая цифровизация процессов. Автоматизация операций с бюджетными средствами позволяет минимизировать человеческий фактор, снизить риски ошибок и мошенничества, а также ускорить обработку данных. Представьте себе, насколько эффективнее станет бюджетный процесс, если все операции будут проходить в режиме реального времени с использованием единой информационной платформы. Это обеспечит прозрачность и оперативный контроль, что в итоге ведет к рациональному распределению ресурсов.

Второй важный аспект — повышение квалификации кадров казначейства и развитие компетенций в области финансовых технологий. Без грамотных специалистов любые инновации остаются лишь на бумаге. Поэтому необходимо инвестировать в обучение, проводить регулярные тренинги и создавать условия для обмена опытом. Это позволит не только повысить качество исполнения бюджета, но и сформировать культуру ответственности и профессионализма среди сотрудников.

Третье направление — совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей работу казначейской системы. Законодательство должно быть гибким и

своевременно реагировать на изменения экономической и технологической среды. Важно создавать условия для внедрения новых методов контроля и отчетности, упрощать процедуры взаимодействия между различными уровнями власти и финансовыми институтами. Такой подход обеспечит более эффективное управление государственными ресурсами и снизит административные барьеры.

Четвертый путь — развитие механизмов внутреннего и внешнего аудита с применением аналитических инструментов. Современные технологии позволяют не только выявлять нарушения, но и прогнозировать потенциальные риски, анализировать эффективность расходов. Внедрение систем раннего предупреждения и комплексного мониторинга повысит качество контроля и позволит своевременно корректировать бюджетные решения.

Пятое направление — усиление взаимодействия между органами государственной власти, казначейством и обществом

Казначейская система исполнения бюджета играет ключевую роль в обеспечении финансовой стабильности в стране. Важно продолжать работу по ее совершенствованию, минимизации проблем и оптимизации процессов, чтобы обеспечить эффективное и прозрачное использование бюджетных средств.

#### **Список источников**

1. Бюджетная система Российской Федерации: учебник / под общ. ред. Ю. С. Долгановой, Н. А. Истоминой. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2019. – 356 с.
2. Кухаренко Е. Г., Гуляева Е. А. Цифровые инструменты автоматизации казначейской функции компании / Е.Г. Кухаренко, Е.А. Гуляева// Экономика и качество систем связи. - 2024. - №3 (33). – С.4-18.
3. Маркина С. А., Афанасьева А. М., Селюкова С. Е./ С. А. Маркина, А.М. Афанасьева, С.Е. Селюкова// Роль казначейства в исполнении федерального бюджета // Журнал прикладных исследований. - 2025. - №4. - С.96-103.
4. Сафронова Е.С. Модернизация инструментов управления ликвидностью на едином казначейском счете и на единых счетах бюджетов/ Е.С. Сафронова// Вестник Академии знаний. - № 3 (68). – 2025. - С. 697-708.
5. Туленова К. Ж. Научное предвидение и процессы цифровизации: взаимосвязь и перспективы/ К.Ж. Туленова // Философия и право. - 2025. - №1. - С. 34-36.
6. Фасуляк А. А., Мокрушин В. И. Национальная и мировая экономика: анализ экономики России в 2024 году и сравнительный обзор с другими странами/ А.А. Фасуляк, В.И. Мокрушин // Вестник науки. -2025. - №5 (86). - С.178-190.
7. Официальный сайт Казначейства России – Режим доступа: <https://roskazna.gov.ru/okaznachejstve/funkcii-fk/>

#### **Сведения об авторах**

**Урусова Августина Биляловна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и кредита, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия

**Урусова Венера Ильясовна**, студентка группы 38.03.01-221 ЭФУ, Северо-Кавказская государственная академия, Черкесск, Россия

#### **Information about the authors**

**Urusova Avgustina Bilyalovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia

**Urusova Venera Ilyasovna**, Student of the group 38.03.01-221 EFU, North Caucasus State Academy, Cherkessk, Russia