

УДК 338.242

DOI 10.26118/2782-4586.2025.92.77.003

**Киварина Мария Валентиновна**

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

**Ткач Алексей Юрьевич**

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

**Васьков Кирилл Игоревич**

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

## **Лизинг как инструмент стимулирования регионального развития**

**Аннотация.** В статье рассматривается роль лизинга как инструмента стимулирования регионального развития в современных экономических условиях. Исследуются теоретические основы взаимосвязи лизинговых механизмов и территориального развития, анализируются практические аспекты применения лизинговых программ на региональном уровне. Особое внимание уделяется выявлению факторов, определяющих эффективность лизинговых инструментов в различных типах регионов, а также разработке рекомендаций по совершенствованию региональной лизинговой политики. Результаты исследования показывают значительный потенциал лизинга в активизации инвестиционной деятельности, модернизации производственных фондов и стимулировании экономического роста на территориальном уровне. В статье определены преимущества лизинга перед традиционным кредитованием для регионов, а также систематизированы основные барьеры, сдерживающие его широкое распространение (недостаток собственных средств у лизинговых компаний, высокая стоимость фондирования, правовые риски). Авторы приходят к выводу, что для реализации потенциала лизинга необходима комплексная поддержка со стороны региональных органов власти, включая развитие институтов гарантирования, предоставление налоговых льгот и формирование программ софинансирования лизинговых сделок для приоритетных отраслей. Практическая значимость работы заключается в разработке рекомендаций для органов регионального управления по интеграции лизинговых механизмов в экономическую политику.

**Ключевые слова:** лизинг, региональное развитие, инвестиции, экономический рост, территориальная политика, модернизация экономики, инновационное развитие.

**Kivarina Mariya Valentinovna**

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

**Tkach Alexey Yurievich**

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

**Vaskov Kirill Igorevich**

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

## **Leasing as a tool to stimulate regional development**

**Annotation.** This article examines the role of leasing as a tool for stimulating regional development in the current economic environment. It explores the theoretical foundations of the relationship between leasing mechanisms and territorial development and analyzes the practical aspects of implementing leasing programs at the regional level. Particular attention is paid to identifying the factors determining the effectiveness of leasing instruments in various types of regions, as well as developing recommendations for improving regional leasing policies. The research results demonstrate the significant potential of leasing for stimulating investment activity, modernizing production assets, and stimulating economic growth at the regional level. The article

identifies the advantages of leasing over traditional lending for regions and systematizes the main barriers hindering its widespread adoption (insufficient capital among leasing companies, high funding costs, and legal risks). The authors conclude that realizing the potential of leasing requires comprehensive support from regional authorities, including the development of guarantee institutions, the provision of tax incentives, and the creation of co-financing programs for leasing transactions in priority sectors. The practical significance of the work lies in the development of recommendations for regional government bodies on the integration of leasing mechanisms into economic policy.

**Keywords:** leasing, regional development, investment, economic growth, territorial policy, economic modernization, innovative development.

## **Введение.**

Современный этап развития российской экономики характеризуется необходимостью поиска эффективных инструментов стимулирования экономического роста на региональном уровне. В условиях неравномерности пространственного развития, различий в уровне экономического потенциала регионов и ограниченности бюджетных ресурсов особую актуальность приобретает использование рыночных механизмов, способных активизировать инвестиционную деятельность и обеспечить устойчивое развитие территорий.

Одним из наиболее перспективных инструментов в данном контексте выступает лизинг, который, благодаря своим специфическим характеристикам, может играть значительную роль в стимулировании регионального развития [1]. Лизинговые механизмы обеспечивают доступность современного оборудования для предприятий различных отраслей, способствуют модернизации производственных фондов, активизируют инновационную деятельность и создают условия для повышения конкурентоспособности региональной экономики.

Актуальность исследования обусловлена несколькими факторами:

- необходимостью диверсификации инструментов региональной экономической политики;
- потребностью в активизации инвестиционных процессов на территориальном уровне;
- важностью развития альтернативных механизмов финансирования экономической деятельности;
- необходимостью повышения эффективности использования ресурсов регионального развития.

Цель исследования состоит в теоретическом обосновании и практическом анализе роли лизинга как инструмента стимулирования регионального развития, а также в разработке рекомендаций по повышению его эффективности.

Задачи исследования:

- 1) Исследовать теоретические основы взаимосвязи лизинговых механизмов и регионального развития;
- 2) Проанализировать современное состояние лизингового рынка в региональном разрезе;
- 3) Выявить факторы, определяющие эффективность лизинговых инструментов в различных типах регионов;
- 4) Оценить влияние лизинговых программ на основные показатели регионального развития;
- 5) Разработать рекомендации по совершенствованию региональной лизинговой политики.

## **Результаты исследования и их обсуждение.**

Региональное развитие представляет собой сложный многоаспектный процесс качественных и количественных изменений в экономической, социальной и экологической

сферах жизнедеятельности территориальных образований. Теоретические основы регионального развития базируются на различных концепциях и подходах, среди которых можно выделить теории экономического роста, концепцию эндогенного развития, теорию новой экономической географии и другие [2].

Теория экономического роста рассматривает региональное развитие через призму накопления факторов производства, технологического прогресса и повышения производительности. В рамках данного подхода лизинг выступает как механизм ускорения накопления капитала и внедрения новых технологий.

Концепция эндогенного развития подчеркивает важность внутренних факторов роста, включая человеческий капитал, инновации и институциональную среду. Лизинговые механизмы в данном контексте способствуют активизации внутреннего потенциала региона.

Теория новой экономической географии акцентирует внимание на роли агломерационных эффектов и пространственной концентрации экономической деятельности. Лизинг может способствовать формированию промышленных кластеров и повышению конкурентоспособности территорий.

Лизинг представляет собой особую форму инвестиционной деятельности, сочетающую элементы кредитования, аренды и торговли. Экономическая природа лизинга определяется следующими характеристиками: разделением права собственности и права пользования имуществом; трехсторонним характером лизинговых отношений; инвестиционной направленностью операций; долгосрочным характером взаимоотношений субъектов договора; возможностью передачи права собственности по окончании договора от одного субъекта к другому [3].

Институциональный анализ лизинга показывает, что данный механизм выполняет важные функции в региональной экономической системе (Рисунок 1).

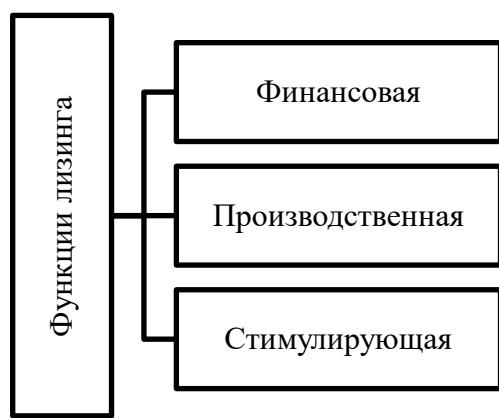


Рисунок 1 – Функции лизинга в региональной экономике

Финансовая функция заключается в обеспечении доступа региональных предприятий к современному оборудованию при ограниченных собственных средствах. Лизинг позволяет преодолеть барьеры входа на рынок, связанные с необходимостью значительных первоначальных инвестиций.

Производственная функция проявляется в содействии обновлению основных фондов, внедрению новых технологий и повышению производительности труда в регионах. Лизинговые операции способствуют ускорению процессов модернизации региональной экономики.

Стимулирующая функция выражается в активизации инвестиционной деятельности, развитии предпринимательства и создании благоприятных условий для регионального экономического роста.

Теоретический анализ позволяет выделить несколько основных механизмов воздействия лизинга на региональное развитие [4]:

1) Инвестиционный механизм. Лизинговые операции обеспечивают приток инвестиций в региональную экономику, способствуют формированию современной материально-технической базы предприятий. Особенno важна роль лизинга в привлечении внешних инвестиций и трансфере технологий в региональную экономику;

2) Мультипликативный механизм. Развитие лизинговой деятельности создает мультипликативные эффекты в региональной экономике, стимулируя развитие смежных отраслей: машиностроения, транспорта, финансовых услуг, консалтинга;

3) Структурный механизм. Лизинг способствует структурной перестройке региональной экономики, поддерживая развитие высокотехнологичных отраслей и повышая долю обрабатывающих производств;

4) Инновационный механизм. Лизинговые схемы облегчают доступ к современным технологиям, стимулируют инновационную активность предприятий и способствуют формированию региональной инновационной системы.

Российский лизинговый рынок демонстрирует устойчивую динамику роста, однако характеризуется значительной неравномерностью пространственного развития. Анализ статистических данных показывает следующие тенденции:

1) Концентрация лизинговой деятельности. Основная часть лизинговых операций (более 60%) сосредоточена в Центральном федеральном округе, преимущественно в Москве и Московской области. Это обусловлено концентрацией головных офисов крупнейших лизинговых компаний и высоким уровнем экономической активности.

2) Отраслевая структура лизинга характеризуется преобладанием транспортных средств (около 50% от общего объема), сельскохозяйственной техники (25%) и производственного оборудования (15%).

3) Региональная дифференциация проявляется в существенных различиях объемов лизинговых операций на душу населения. Разрыв между лидирующими и отстающими регионами достигает 10-15 раз.

На основе кластерного анализа можно выделить следующие типы регионов:

1. Регионы-лидеры (Москва, Санкт-Петербург, Московская область) характеризуются высоким уровнем развития лизингового рынка, разнообразной отраслевой структурой, присутствием крупных лизинговых компаний.

2. Регионы со средним уровнем развития (промышленные центры, региональные столицы) демонстрируют умеренные объемы лизинговых операций, преимущественно в традиционных отраслях.

3. Отстающие регионы (преимущественно периферийные территории) характеризуются низким уровнем лизинговой активности, ограниченной линейкой предлагаемых услуг, зависимостью от внешних лизингодателей.

В промышленно развитых регионах лизинг активно используется для модернизации производственных мощностей. Основными направлениями лизинговой деятельности являются обновление технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, автоматизация производственных процессов. Эффективность лизинга в регионах данного типа определяется наличием развитой промышленной базы и высоким спросом на современное оборудование [5].

В сельскохозяйственных регионах лизинговая деятельность сосредоточена преимущественно на технике и оборудовании для агропромышленного комплекса [6, 7]. Особеностями ее применения выступают сезонность использования техники, зависимость от государственной поддержки, высокая социальная значимость программ. Лизинг сельхозтехники способствует повышению конкурентоспособности аграрного сектора и обеспечению продовольственной безопасности [8].

В регионах, специализирующихся на добыче полезных ископаемых, лизинг используется для обновления горнодобывающего оборудования, внедрения экологически

безопасных технологий, развития перерабатывающих производств [9]. Специфика лизинга в этом случае связана с высокой стоимостью оборудования и необходимостью соблюдения строгих экологических требований.

Проблемы и ограничения развития лизинга в российских регионах представлены на Рисунке 2.

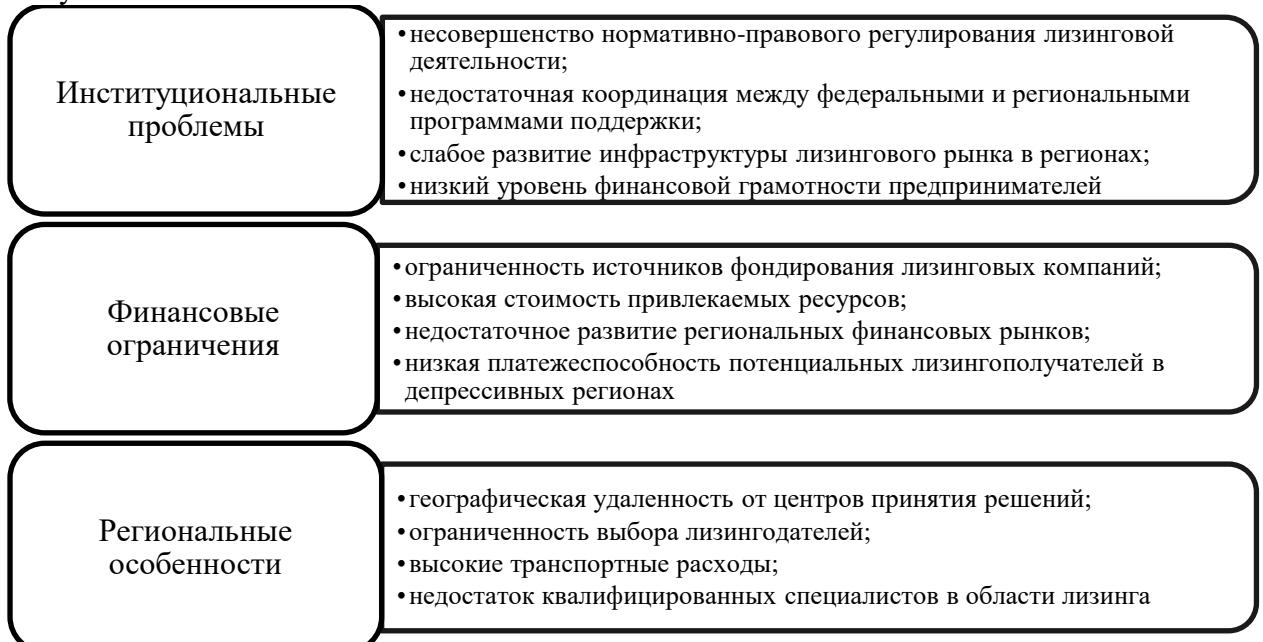


Рисунок 2 – Проблемы и ограничения развития лизинга в регионах

Европейские страны демонстрируют успешный опыт интеграции лизинговых механизмов в систему региональной политики. Например, Германия использует лизинг для поддержки малого и среднего бизнеса через систему региональных программ. Особое внимание уделяется развитию восточных земель. Франция применяет лизинг в рамках политики территориального планирования, стимулируя развитие отстающих регионов через льготные лизинговые программы [10].

Страны Азии также активно используют лизинг для индустриализации и модернизации экономики. Например, Япония разработала модель интеграции лизинга в систему промышленной политики, что способствовало быстрому экономическому росту. Китай использует лизинг как инструмент развития западных регионов и сокращения региональных диспропорций.

Анализ зарубежного опыта позволяет выделить следующие уроки для российской практики [11]:

- необходимость системного подхода к использованию лизинга в региональной политике;
- важность государственной поддержки лизинговых программ;
- целесообразность создания специализированных региональных лизинговых организаций;
- потребность в координации лизинговой политики с другими инструментами регионального развития.

Совершенствование региональной лизинговой политики в российских регионах должно осуществляться по следующим направлениям. Во-первых, необходимо создание региональных лизинговых центров. Формирование специализированных организаций, ориентированных на потребности конкретных регионов и отраслей. Такие центры должны обеспечивать доступность лизинговых услуг для местных предприятий, адаптацию лизинговых продуктов к региональной специфике, консультационную поддержку потенциальных лизингополучателей, координацию с региональными программами развития. Во-вторых, развитие механизмов государственно-частного партнерства в сфере

лизинга. Создание совместных программ, объединяющих государственные ресурсы и частную инициативу для решения задач регионального развития [12]. Наконец, в-третьих, интеграцию лизинговых инструментов в стратегии регионального развития. Необходимо включение лизинговых механизмов в долгосрочные планы и программы развития российских регионов как неотъемлемого элемента инвестиционной политики.

**Вывод.** Лизинг представляет собой эффективный инструмент стимулирования регионального развития, обеспечивающий активизацию инвестиционной деятельности, модернизацию производственных фондов и повышение конкурентоспособности региональных экономик.

Современное состояние лизингового рынка в России характеризуется значительной региональной дифференциацией, что обусловлено различиями в уровне экономического развития, институциональной среде и инфраструктурной обеспеченности регионов. Механизмы воздействия лизинга на региональное развитие включают инвестиционный, мультиплектический, структурный и инновационный компоненты, обеспечивающие комплексное влияние на экономические и социальные процессы в регионах. Эффективность лизинговых инструментов определяется комплексом факторов, включающих экономические, институциональные и инфраструктурные условия развития регионов.

Зарубежный опыт демонстрирует важность системного подхода к использованию лизинга в региональной политике и необходимость координации с другими инструментами территориального развития. Совершенствование региональной лизинговой политики в России должно осуществляться по направлениям создания специализированной инфраструктуры, развития институциональной среды, расширения финансовых инструментов и формирования отраслевых программ.

Практическая значимость исследования состоит в разработке конкретных рекомендаций по совершенствованию региональной лизинговой политики, которые могут быть использованы органами государственной власти, региональными институтами развития и лизинговыми компаниями для повышения эффективности своей деятельности.

Дальнейшие направления исследования могут включать детальный анализ отраслевых особенностей применения лизинга в регионах, изучение влияния цифровых технологий на развитие регионального лизингового рынка, разработку моделей оценки эффективности лизинговых программ, исследование международного опыта использования лизинга для решения задач пространственного развития.

### **Список источников**

1. Сулайманова, А.Н. Лизинг как инструмент обеспечения развития предпринимательской деятельности / А.Н. Сулайманова // Вестник Кыргызского национального аграрного университета им. К.И. Скрябина. – 2021. – № 2(56). – С. 691-696.
2. Davis, L.P. Financial leasing and spatial development: A comparative analysis / L.P. Davis // Regional Science and Urban Economics. – 2020. – Vol. 83. – P. 103-118.
3. Байиев, И. Лизинг как стратегический инструмент финансирования в современной экономике: анализ, тенденции и перспективы / И. Байиев, А. Абдуллаева, Х. Хосрови // Вестник науки. – 2024. – Т. 2, № 3(72). – С. 59-62.
4. Беляева, М.В. Финансирование государственных инфраструктурных проектов: отечественный и зарубежный опыт / М.В. Беляева // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2021. – № 2. – С. 78-85.
5. Агафонова, М.С. Управление инвестированием строительной деятельности в период неопределенности / М.С. Агафонова, Е.А. Сидорова, Д.А. Зимина // Цифровая и отраслевая экономика. – 2021. – № 1(22). – С. 16-23.
6. Кирица, А.А. Экономический потенциал лизинга в условиях модернизации АПК / А.А. Кирица // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – № 7. – С. 27-34. – DOI 10.32651/207-27.

7. Ханбабаев, Т.Г. Лизинг – основа создания материально-технической базы сельского хозяйства Дагестана / Т.Г. Ханбабаев, М.М. Алиева // Горное сельское хозяйство. – 2023. – № 3(33). – С. 6-13. – DOI 10.25691/GSH.2023.33.3.004.
8. Шарипов, Ш.И. Государственное стимулирование технической модернизации агросектора: региональный аспект / Ш.И. Шарипов, М.Ш. Гутуев, Б.Ш. Ибрагимова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2020. – Т. 16, № 6(387). – С. 1101-1113. – DOI 10.24891/ni.16.6.1101.
9. Гордячкова, О.В. Региональные аспекты развития лизинга как способа обновления основных фондов / О.В. Гордячкова, А.Г. Собакина // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 12(125). – С. 388-392. – DOI 10.34925/EIP.2021.125.12.075.
10. European Leasing Association. Annual Report 2021: Regional Development Impact of Leasing. – Brussels: ELA, 2021. – 89 p.
11. Clark, S.A. Digital transformation of leasing industry and its impact on regional economies / S.A. Clark // Journal of Regional Science. – 2021. – Vol. 61, No. 2. – P. 356-374.
12. Леонтьева, С.М. Финансовая поддержка малого и среднего предпринимательства в Пермском крае / С.М. Леонтьева // Вектор экономики. – 2025. – № 4(106).

#### Сведения об авторах

**Киварина Мария Валентиновна**, д.э.н., профессор кафедры цифровой экономики и управления, ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий Новгород, Россия. ORCID: 0000-0002-8533-4573.

**Ткач Алексей Юрьевич**, магистрант направления подготовки «Финансовый менеджмент» кафедры цифровой экономики и управления, ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого», Великий Новгород, Россия.

**Васьков Кирилл Игоревич**, студент направления подготовки «Государственное и муниципальное управление» кафедры технологий управления, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия.

#### Information about the authors

**Kivarina Mariya Valentinovna**, D.E., Professor of the Department of Digital Economy and Management, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia. ORCID: 0000-0002-8533-4573.

**Tkach Aleksey Yuryevich**, Master's student in the Financial Management program, Department of Digital Economics and Management, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia.

**Vaskov Kirill Igorevich**, a student of the Department of Management Technologies, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia.