

УДК 338.1

DOI 10.26118/2782-4586.2025.69.34.022

Михайлена Венера Александровна

Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева

## Реализация экономики совместного потребления в Российской Федерации

**Аннотация.** В статье исследуется экономика совместного потребления как новая модель, основанная на совместном использовании ресурсов через онлайн-платформы. Проведён анализ принципов шеринга, таких как совместное пользование и доверие, рассматривая развитие этой модели в России, её роль в решении социальных, экономических и экологических задач. Особое внимание уделено финансовым выгодам, включая снижение затрат на владение имуществом, возможности дополнительного дохода и рациональное использование средств. На основе анализа рынка приводятся данные о росте сектора в 2023 году (средний чек +15%, количество покупок +21%) и рассматриваются основные направления: каршеринг, аренда жилья, коворкинги и платформы перепродажи. Предложены пути улучшения шеринговой экономики, включая создание системы доверия, внедрение технологий, повышение информированности, развитие социальной ответственности и устойчивости. Статья будет интересна исследователям экономики, специалистам в цифровых технологиях и предпринимателям в сфере совместного потребления.

**Ключевые слова:** экономика совместного потребления, цифровые платформы, финансовые выгоды, совместное использование.

Mikhailenko Venera Alexandrovna

Lebedev Russian State University of Justice

## Implementation of the sharing economy in the Russian Federation

**Abstract.** This article explores the sharing economy as a new economic model based on resource sharing through online platforms. It analyzes the principles of sharing, such as co-use and trust, and examines the development of this model in Russia and its role in addressing social, economic, and environmental challenges. Particular attention is paid to financial benefits, including reduced property ownership costs, opportunities for additional income, and the rational use of resources. Based on market analysis, it presents data on sector growth in 2023 (average check +15%, number of purchases +21%) and examines key areas: car sharing, housing rentals, coworking spaces, and resale platforms. It proposes ways to improve the sharing economy, including creating a system of trust, implementing technology, raising awareness, and developing social responsibility and sustainability. This article will be of interest to economic researchers, digital technology specialists, and entrepreneurs in the sharing economy sector.

**Keywords:** sharing economy, digital platforms, financial benefits, sharing.

Экономика совместного потребления, известная также как «sharing economy» [1], представляет собой систему, в которой пользователи совместно используют товары и услуги, избегая их индивидуального приобретения. Принципами данной модели являются совместное использование и доверительные отношения между пользователями, основанные на рейтингах и отзывах.

В Российской Федерации экономика совместного потребления становится актуальной на фоне растущего интереса к эффективному использованию ресурсов. Применение моделей совместного потребления может стать эффективным инструментом

для решения социально-экономических проблем, связанных с эффективным распределением ресурсов и сокращением экологической нагрузки [7]. Но несмотря на юридические риски, экономика совместного потребления обладает значительным потенциалом и требует дальнейшей разработки [2].

В России данная концепция уже интегрируется в различные секторы экономики. Например, YouDo – российский сервис для выполнения поручений, насчитывающий тысячи исполнителей, зарабатывающих в среднем 30-50 тысяч рублей в месяц. Популярность YouDo обусловлена не только финансовой необходимостью на фоне экономической нестабильности в России, но и желанием пользователей иметь гибкий график и социальное взаимодействие. Ещё одним примером успешной реализации принципов совместного потребления является проект BlaBlaCar, предоставляющий доступные и оперативные решения в сфере пассажирских перевозок [10].

Стоит отметить, что средний чек на рынке аренды и проката в основных категориях совместного потребления за 2023 год вырос на 15%, до 1132 руб. При этом число покупок выросло на 21% по сравнению с 2022 годом [3]. Прогнозы указывают на дальнейший рост, по информации исследования UnaFinancial, в 2025 году объём транзакций на FinTech-рынке Азии может достичь почти \$19 трлн, увеличившись на 12,6% [4]. Это указывает на перспективность развития данного сектора и возможность эффективной реализации в России.

Предлагаемая модель охватывает такие сервисы совместного использования, как прокат, аренда, коворкинги и коливинги. К ней также относятся платформы перепродажи вещей, например, Avito или «Юла». Подобное разнообразие является одним из преимуществ, позволяющих также сокращать финансовые затраты на приобретение или поддержание товаров и услуг, что отличается от традиционной модели потребления. Вместо покупки дорогостоящих активов, таких как автомобили, профессиональных инструментов или спортивного оборудования, пользователи получают возможность арендовать их через онлайн-платформы. Данный подход оптимизирует расходы, минимизируя ответственность за объекты аренды. Например, в отличие от покупки жилья, аренда в 2025 году оказывается финансово выгоднее. Даже при наличии средств на покупку или первоначальный взнос, экономичнее положить эти деньги на вклад, доход от которого покроет расходы на аренду [11].

Таким образом, доступ к необходимым активам осуществляется только при непосредственной потребности, что позволяет избежать неоправданных затрат. Вместо стремления потребителей к накоплению, наблюдается предпочтение временного использования, что меняет структуру потребительского поведения и повышает уровень социальной активности [5].

Кроме того, экономика совместного потребления предоставляет возможности для получения дополнительного дохода: собственники жилой недвижимости, транспортных средств и оборудования могут сдавать их в аренду, что особенно актуально в условиях нестабильной экономической обстановки.

Экологические преимущества экономики совместного потребления также нельзя игнорировать. Данная модель способствует сокращению производства новых товаров, снижению экологической нагрузки и экономии ресурсов, что косвенно стимулирует финансирование экологически чистых технологий и устойчивых бизнес-моделей, оказывая положительное влияние на экономику. Совместное использование ресурсов ведет к сокращению отходов, а потребители становятся более осознанными в вопросах экологии [6]. Изменение модели потребления может привести к значительным экологическим и экономическим выгодам, например, один принтер, используемый десятью работниками офиса, экономит ресурсы на производство девяти принтеров.

Рынок экономики в Российской Федерации в сфере совместного потребления характеризуется неравномерным развитием, из-за чего становится подверженным рискам.

Для улучшения ситуации необходимо принимать комплексные меры. Следует обратить внимание на следующие направления:

1. Требуется создание эффективных механизмов проверки пользователей и их отзывов, которые повысят доверие к платформам. В данном случае важно учитывать не только качество услуг, но и надежность поставщиков. Это обеспечит позитивный опыт и долгосрочные отношения между участниками рынка [7].

2. Необходимо внедрение новых технологий, таких как блокчейн и смарт-контракты, которые смогут обеспечить безопасные и прозрачные транзакции и сократить риски мошенничества. Такие решения должны упростить взаимодействие и повысить доступность услуг [8].

3. Необходимым шагом станет работа с минимизацией негативных последствий, возникающих в процессе оказания услуг. Таким образом, защита прав работников платформ, предоставляющих услуги станет неотъемлемой частью корпоративной социальной ответственности.

Деятельность должна основываться на принципах устойчивого развития. В частности, платформы должны развивать экологически чистые и устойчивые модели, направленные на уменьшение углеродного следа. Применение технологий, способствующих более эффективному использованию ресурсов, должно стать приоритетом для участников рынка [9].

Наконец, разнообразие предложений на рынке совместного потребления необходимо для учета интересов различных групп пользователей, включая местные сообщества и предприятия. Развитие новых бизнес-моделей, которые будут адаптировать услуги под потребности целевой аудитории, станет основой устойчивого роста и повышения интереса к экономике совместного потребления.

Общие усилия в указанных направлениях помогут создать более безопасную, приятную, ответственную и управляемую среду для всех участников рынка. Успех в этих инициативах будет способствовать не только улучшению рыночной ситуации, но и общему социальному благосостоянию в Российской Федерации.

### **Список источников**

1. Абсалямов, Т. Б. Экономика совместного потребления в рамках концепции устойчивого развития : специальность 08.00.01 «Экономическая теория» : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Абсалямов Тимур Булатович ; Казанский (Приволжский) федеральный университет. – Казань, 2021. – 27 с. – Библиог.: с. 3. – Место защиты: Казанский (Приволжский) федеральный университет. – Текст : непосредственный.
2. Алтухов А. В., Гостилович А. О., Кашкин С. Ю. Юридические аспекты цифровых платформ экономики совместного потребления // Экономика и управление. 2021. Т. 27. № 2. С. 102–110. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-2-102-110> (дата обращения: 09.10.2025).
3. Ларина А. Траты россиян в сегменте шеринг-экономики выросли за 2023 год на 21% / Коммерсантъ. – 20.03.2024. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6580519> (дата обращения: 08.10.2025).
4. Валлерстайн М. Объем транзакций на FinTech-рынке Азии может достичь почти \$19 трлн в 2025 году / CoinsPaid Media. – 26.02.2025. – URL: <https://coinspaidmedia.com/ru/news/asia-leads-digital-payments-and-transfers/> (дата обращения: 08.10.2025).
5. Белоконев Сергей Юрьевич, Хоконов Анзор Альбертович, Шогенов Мурат Замирович Социальные эффекты совместного потребления (sharing economy): сетевые экономические и политические сообщества // Власть. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnye-effekty-sovmestnogo-potrebleniya-sharing-economy-setevye-ekonomicheskie-i-politicheskie-soobschestva> (дата обращения: 08.10.2025).

6. Батырева М. В., Агафонова Д. Ю. Экономика совместного потребления как социально-экономическая модель // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2022. Том 8. № 2 (30). С. 81–105

7. Батова Н., Точицкая И. Экономика совместного потребления: мыльный пузырь или экономика будущего / Центр экономических исследований БЕРОК. 2020. URL: <https://esg-library.mgimo.ru/upload/iblock/ae9/5s7jj459brbf1upinqy1gcv5ldaaznfd/7a24fe50ae4271dd2d812163c62f0635.pdf> (дата обращения: 08.10.2025).

8. Грищенко О.В., Автухова А.Д. Перспективы развития рынка экономики совместного потребления // Вестник Таганрогского института имени А. П. Чехова. 2024. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-razvitiya-ryntka-ekonomiki-sovmestnogo-potrebleniya> (дата обращения: 08.10.2025).

9. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 г». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406831204/> (дата обращения: 08.10.2025).

10. Лымарь Е. Н. Экономика совместного потребления в современной России // Вестник Челябинского государственного университета. 2018. № 12 (422). Экономические науки. Вып. 63. Челябинский государственный университет, Россия, Челябинск. С. 67—72.

11. Гостищева А. Аренда или покупка квартиры — что выбрать в 2025 году. 2025. URL: <https://www.vbr.ru/nedvizhimost/help/sdelki-s-nedvizhimiostu/arena-ili-pokupka-kvartiri-cto-vibrat/#r6> (дата обращения: 08.10.2025).

### Сведения об авторе

**Михайлена Венера Александровна**, студент юридического факультета Северо-Западного филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева», г. Санкт-Петербург, Россия

### Научный руководитель

**Башмакова Наталья Ивановна**, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, кандидат педагогических наук, доцент Северо-Западного филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет правосудия имени В.М. Лебедева», г. Санкт-Петербург, Россия

### Information about the authors

**Mikhaylenko, Venera Aleksandrovna** Student of the Faculty of Law of the Northwestern Branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Lebedev Russian State University of Justice", St. Petersburg, Russia

### Scientific supervisor

**Bashmakova Natalia Ivanovna**, Associate Professor of the Department of Humanities and Socio-Economic Disciplines, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the North-Western Branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Lebedev Russian State University of Justice", St. Petersburg, Russia