

Михонин Максим Валерьевич
Дальневосточная палата медиаторов

Стандартизация управления Российско-Китайскими проектами: информационные источники стандартизации

Аннотация. Статья посвящена анализу и систематизации источников стандартизации в сфере управления Российско-Китайскими проектами. Рассматриваются международные, национальные (российские и китайские) стандарты проектного менеджмента, а также законодательные акты двух стран, регулирующие стандартизацию. Целью исследования является создание единой классификации и характеристики источников стандартизации для их эффективного применения в совместных проектах. На основании документального анализа и сравнительного метода выявлены ключевые источники, определены их общие черты и различия. Результаты исследования могут быть использованы государственными органами, участниками проектных команд и организациями-разработчиками стандартов для формирования единой нормативно-методической базы управления Российско-Китайскими проектами. Дальнейшие исследования могут быть направлены на разработку моделей адаптации международных стандартов к специфике Российско-Китайского сотрудничества.

Ключевые слова: стандартизация, управление проектами, Российско-Китайские проекты, источники стандартизации, PMBOK, PRINCE2, ISO, ГОСТ, GB, сравнительный анализ.

Mikhonin Maksim Valerievich
Far Eastern Chamber of Mediators

Sources of Standardization for Russian-Chinese Project Management: A Comparative Analysis

Annotation. The article is devoted to the analysis and systematization of sources of standardization in the field of Russian-Chinese project management. The study considers international, national (Russian and Chinese) project management standards, as well as legislative acts of the two countries regulating standardization. The aim of the research is to create a unified classification and characterization of standardization sources for their effective application in joint projects. Based on documentary analysis and comparative method, key sources are identified, and their common features and differences are determined. The results of the study can be used by state bodies, project team participants and standards development organizations to form a unified regulatory and methodological framework for the management of Russian-Chinese projects. Further research can be directed to the development of models for the adaptation of international standards to the specifics of Russian-Chinese cooperation.

Keywords: standardization, project management, Russian-Chinese projects, sources of standardization, PMBOK, PRINCE2, ISO, GOST, GB, comparative analysis.

Введение

27.10.25 Президент России подписал закон о ратификации Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о поощрении и взаимной защите инвестиций, подписанный в городе Москве 8 мая 2025 года. Соглашение регулирует взаимные инвестиции России и Китая, обеспечивает справедливый и равноправный инвестиционный режим [1], соглашение позволяет

обеспечивать финансирование совместных проектов. Для успешной реализации совместных проектов применяются методы проектного менеджмента. Современными тенденциями развития проектного менеджмента являются применение стандартов проектного управления. Стандарты проектного управления обеспечивают повышение результативности и эффективности проектов с учётом их специфики. Для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами, учитывающими специфику этих проектов требуется определить и описать информационные источники стандартизации, составляющие основу разработки стандартов. Несмотря на научные исследования следующих авторов управления Российско-Китайскими проектами: Латкин А. П., Ван Б. [2], Сухоруков А. И., Го Ш., Ерошкин С. Ю. [3], Эпова Н. Р., Козырская И. Е. [4], Alikberova A. R., Valeev R. M. [5], Lomakina N. V., Faïman A. D. [6] и стандартизации управления проектами: Пирумов С. С., Соклакова И. В., Соклаков И. Е. [7], Володин В. В., Дмитриев А. Г., Хабаров В. И. [8], Полковников, А. В. [9], Дияров, В. Б. [10], Зиядуллаев Н. С., Фридлянов М. А. [11], недостаточно изучены информационные источники стандартизации управления Российско-Китайскими проектами. Поэтому целью исследования является установление информационных источников стандартизации управления Российско-Китайскими проектами, описание этих источников и определение существующих стандартов проектного менеджмента в качестве основы стандартизации.

Вначале работы будут определены информационные источники, затем будут описаны эти источники и наконец, будет произведена интегральная оценка международных и национальных стандартов управления проектами и выбраны существующие стандарты, необходимые для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами.

Область исследования соответствует пункту 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» паспорта научной специальности «Менеджмент» (5.2.6.), группы научных специальностей: Экономика (5.2.).

Методы

При исследовании использованы общенаучные методы, методы анализа документов и информационный поиск, при формировании перечня международных и национальных стандартов использован комплексный подход.

Информационный поиск осуществлён в сети Интернет с помощью поисковой системы Google на русском, английском и китайских языках по следующим ключевым словам: стандарты управления проектами, информационные источники стандартизации, Российско-Китайские проекты, организации по стандартизации управления проектами.

Поиск международных и национальных стандартов произведён на официальных сайтах органов стандартизации, из перечня стандартов исключены отменённые стандарты и стандарты, находящиеся в разработке.

Поиск национальных стандартов России (ГОСТ) произведён в ИПС "Консультант плюс".

Из полученной информации отобраны стандарты по следующим критериям: международные и национальные стандарты, включённые в систему стандартов России; международные и национальные стандарты, содержащие индивидуальную методику; стандарты России и Китая.

После отбора стандартов провидится их интегральная оценка с целью включения в информационную базу для разработки стандартов управления совместными проектами.

Результаты

На основании поиска и анализ информационных источников определены следующие источники стандартизации Российско-Китайских проектов: специфика управления совместными проектами (межкультурные, межнациональные и языковые различия, особенности взаимодействия с государственными органами, характерные риски, различия

в менеджменте и др.), лучшие практики управления совместными проектами, научные работы, законодательство России и Китая, методологии управления проектами (процессные, гибкие, гибридные), международные и национальные стандарты проектного менеджмента.

В результате поиска выявлены следующие организации, издающие стандарты: GAPPS, SAC, AIPM, Росстандарт, AXELOS Ltd., PMI, COBHET, BSI, ISO, PMAJ, IPMA, HERMES, APM, ISIPM, DIN.

Из указанного перечня организаций на основании критериев, описанных в методике определены стандарты следующих органов стандартизации: ISO, HERMES, SAC, Росстандарт, DIN, APM, PMAJ, BSI, IPMA, GAPPS, AXELOS, PMI, AXELOS.

На основании разработанной автором методики проведена интегральная оценка стандартов перечисленных организаций и определены стандарты в качестве источника разработки стандартов управления совместными проектами (перечень указан в разделе обсуждения настоящей работы).

Обсуждения

Для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами требуется создать базу знаний, содержащая полную информацию о внутренней и внешней среде проектов, условиях успешности проектов, современных способах и методах проектного менеджмента, что позволит создать полный перечень релевантных источников в качестве основы создания комплекса стандартов.

Поэтому на предварительном этапе разработки стандартов участник работ по стандартизации (рабочая группа) выявляют информационные источники и проводят их классификацию [12]. Классификация позволяет структурировать собранную информацию для последующего анализа.

На этапе разработки стандарта рабочая группа с использованием авторского метода [13], выбирает информационные источники и проводит их анализ. Анализ проводится не только для выявления достигнутого уровня управления проектами, но и с целью определения тенденций развития проектного менеджмента для опережающей стандартизации. В ходе анализа из источников извлекаются специфика управления совместными проектами, лучшие практики проектного управления, современные методики и методы проектного менеджмента; выявляются сходство, различия, противоречия, пути гармонизации и гибридизации методик, методов и лучших практик.

Далее с помощью авторского метода [14] и классификации стандартов [15] проводится интегральная оценка и выбор существующих международных и национальных стандартов в качестве одной из основ создания стандартов управления Российско-Китайскими проектами. Эти стандарты кроме традиционной и гибкой методологии управления проектами должны включать гибридные методологии [16].

Перечисленные действия рабочей группы являются ключевыми при разработке стандартов, поэтому выявление, анализ и использование данных из информационных источников имеют ключевое значение при разработке стандартов управления Российско-Китайскими проектами.

Теперь более подробно остановимся на описании каждого источника.

I. Особенности управления Российско-Китайскими проектами

Стандарты управления проектами обеспечивают эффективность и результативность проектов только при включении в них специфики управления совместными проектами.

Такая специфика заключается в учёте культурных, языковых и коммуникационных особенностях работы совместной проектной команды. Учёт этих особенностей позволяет избежать недопонимания и конфликтов, искажения информационных потоков и коммуникационных препятствий. К указанным особенностям можно отнести разные стили общения в России и Китае, разные подходы к принятию решений и мотивации участников проектов, разное отношение ко времени и дедлайнам.

Также нужно учитывать порядок взаимодействия с госорганами России и Китая (GR менеджмент), специфические риски совместных проектов, национальные особенности менеджмента, деловая практика и подходы к ведению бизнеса. К перечисленным особенностям относятся выстраивание долгосрочных и доверительных отношений (Гуаньси), отношение к заключению и исполнению контрактов, практика ведения переговоров, создание организационной структуры проекта, распределение обязанностей между участниками проекта, подходы к управлению проектами.

Учёт особенностей управления Российско-Китайскими проектами не должен носить механистический характер, его следует адаптировать, интегрировать и гармонизировать с современными методиками и методами управления проектами.

II. Лучшие практики управления Российско-Китайскими проектами

Лучшие практики управления проектами основаны на изучении успешных совместных проектов и отбором из них наиболее эффективных и результативных методов и инструментов проектного управления. Для этого производится кейс-анализ отобранных разработчиками стандартов проектов. Кейс-анализ включает исследование управления всеми аспектами проектов на всех стадиях жизненного цикла проекта, в том числе изучается управление проектной командой, ресурсами, рисками, бюджетом, качеством, изменениями, сроками, закупками, стейкхолдерами проектов, анализируются финансовые показатели проекта, структура работ, критерии результативности проекта и др. Дополнительно сравниваются результаты кейс-анализа нескольких проектов для выявления наиболее эффективных и результативных методов и инструментов проектного менеджмента.

Кроме анализа успешных проектов исследуются неэффективные и нерезультативные проекты для выявления методов и инструментов ведущих к неудаче проекта. Это позволит их описать в стандарте для исключения использования в реальных проектах.

III. Научные исследования

Научные исследования позволяют получить научное обоснование применения инструментов и методов управления проектами, выявить и научно обосновать тенденции развития проектного менеджмента для опережающей стандартизации.

Научные исследования могут проводиться в отношении всех аспектов управления Российско-Китайскими проектами. К направлениям научных исследований можно отнести обоснование необходимости разработки новых стандартов управления Российско-Китайскими проектами; определение критериев эффективности и результативности проектов, стандартов и системы стандартизации; разработка понятийного аппарата для совместных проектов; разработка модели системы стандартизации управления совместными проектами; разработка модели комплекса стандартов управления совместными проектами; разработка метода создания совместных стандартов; исследования по преодолению институциональных, культурных и иных различий при работе межнациональных команд (межкультурный менеджмент, кросс-культурная психология, социологические исследования, управление конфликтами и др.); обоснование содержания и структуры стандартов; анализ эффективности различных моделей финансирования; выявление тенденций развития проектного управления и др.

Таким образом, наука предоставляет объективный фундамент, системное знание и инструменты для прогнозирования, без которых невозможно создать стандарты, обеспечивающие эффективность и результативность управления Российско-Китайскими проектами.

IV. Законодательство России и Китая

Законодательство России и Китая является обязательным источником для разработки стандартов управления совместными проектами.

Использование законодательства с качестве источника стандартизации обеспечивает определенность правовой среды проекта и снижение правовых рисков. Для

создания стандартов необходимо анализировать и использовать все отрасли законодательства, регулирующие внутреннюю и внешнюю среду проектов.

В частности, законодательство определяет применяемое право и подсудность споров по договорным обязательствам; государственную регистрацию юридического лица, применение норм корпоративного законодательства; валютное, налоговое и таможенное регулирование; устанавливает отраслевые нормы и правила, техническое регулирование и сертификацию; содержит нормы по обеспечению безопасности, лицензированию и соблюдению экологических норм; регулирует трудовые отношения с участниками проектов; обеспечивает разрешение споров, включая медиацию и др. Законодательство следует рассматривать не только как свод предписаний и запретов, но и как возможность применения льготных режимов, режимов наибольшего благоприятствования.

С учётом изменения законодательства необходимо постоянно актуализировать стандарты управления совместными проектами.

V. Методологии управления проектами

Стандарт РМВОК определяет, что методологией управления проектами является система практик, методов, процедур и правил, используемых в определённой сфере деятельности.

Важно отметить, что методология управления определяет не отдельный аспект управления проектами, а совокупность всех инструментов и методов проектного менеджмента. В зависимости от выбранной методологии будет организована работа всей системы управления проектом, поэтому методологии управления проектами являются важными источниками для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами. В теории проектного менеджмента выделяют классические, гибкие и гибридные методологии.

При этом, в существующих стандартах управления проектами описываются классические и гибкие методологии проектного менеджмента, но нет стандартов по гибридным методологиям, следовательно необходимо разработать отдельные стандарты управления совместными проектами, регулирующие применение гибридных методологий и рекомендации по выбору и применению одной или несколько методологий в конкретном проекте.

Таким образом, учёт всех трёх типов методологий при разработке стандартов для Российско-Китайских проектов позволяет создать гибкую и структурированную систему управления проектом.

VI. Международные и национальные стандарты управления проектами

Существующие стандарты содержат лучшие мировые и национальные практики управления проектами, поэтому они являются одним из ключевых источников стандартизации. Для использования стандартов в качестве источников необходимо выбрать из всего многообразия стандартов конкретные стандарты, провести их анализ, сравнение и выявить предписания, которые необходимо адаптировать под управление Российско-Китайскими проектами. При использовании положений стандартов следует соблюдать авторские права разработчиков.

В разделе настоящей статьи "результаты исследования" указаны выявленные в ходе исследования организации по стандартизации, из которых на основании перечисленных критериев отобраны организации, стандарты которых могут быть проанализированы и использованы в качестве основы для разработки стандартов управления совместными проектами, а именно ISO, SAC, DIN, PMAJ, IPMA, PMI, AXELOS, GAPPS, BSI, APM, Росстандарт, HERMES.

Каждая из указанных организаций разрабатывает и издаёт несколько стандартов, поэтому требуется проанализировать действующие стандарты, провести их интегральную оценку, по итогам которой составить перечень существующих стандартов, которые могут стать основой для создания Российско-Китайских стандартов.

Следует отметить, что оценка не проводится в отношении стандартов ГОСТ и GB, т.к. они разработаны с учётом специфики управления проектами в России и Китае и могут быть использованы в качестве информационных источников.

Автором проведена интегральная оценка стандартов DIN, GAPPS, APM, PMAJ, BSI, AXELOS, HERMES, ISO, PMI, IPMA [17], [18], [19], [20], [21], [22], [23], которая показала следующее:

Интегральная оценка стандарта HERMES соответствует 2,75 балам, соответственно не следует его использовать в качестве источника стандартизации.

Из стандартов DIN 69901, DIN 69909 и DIN 69900 в качестве источника стандартизации может быть использован только стандарт DIN 69909 с оценкой 4.0.

Из 6 стандартов GAPPS в качестве источника стандартизации могут быть использованы следующие стандарты: A Framework for Performance Based Competency Standards for Global Level 1 and 2 Project Managers с оценкой A Guiding Framework for Leadership in Complexity с оценкой 3.55, A Guiding Framework for Project Sponsors с оценкой 3.50, A Guiding Framework for Terms of Reference for Governance of Temporary Endeavours с оценкой 4.0.

Из стандартов APM могут быть использованы стандарты APM Body of Knowledge 8th edition с оценкой 4.4 и APM Competence Framework с оценкой 3.90.

Из стандартов PMAJ может быть использован стандарт P2M с оценкой 3.85.

Из стандартов BSI может быть использован стандарт BS 6079-3:2000 с оценкой 3,75.

Из стандартов AXELOS может быть использован стандарт PRINCE2 с оценкой 4,3.

Теперь проведём интегральную оценку стандартов ISO, PMI, IPMA:

Стандарты ISO: ISO 21500:2021 оценка 4,25, ISO 21502:2020 оценка 4,30, ISO 21503:2022 оценка 4,25, ISO 21504:2022 оценка 4,25, ISO 21505:2017 оценка 3,40, ISO/TR 21506:2018 оценка 3,45, ISO 21508:2018 оценка 3,45, ISO 21511:2018 оценка 3,45, ISO 21512:2024 оценка 4,40, ISO 10006:2017 оценка 4,05. Следовательно все перечисленные стандарты могут быть использованы в качестве источника стандартизации, в т.ч. стандарты 2017 и 2018 г. исходя из авторитета ISO.

Стандарты PMI: PMBOK® 7 (2021) оценка 4,85, Управление рисками: Практическое руководство (2024) оценка 4,65, Agile Practice Guide (2017) оценка 4,45, Управление рисками в портфелях, программах и проектах (2019) оценка 4,45, Бизнес-анализ для практиков 2 (2023) оценка 4,40, Управление программами 5 (2024) оценка 4,30, Управление стоимостью (2019) оценка 4,30, Оценка проектов 2 (2019) оценка 4,30, Составление расписания 3 (2019) оценка 4,30, Разбивка работ WBS 3 (2019) оценка 4,30. Поэтому все перечисленные стандарты могут быть использованы в качестве источника стандартизации.

Стандарты IPMA: IPMA ICB 4.0 (2015) оценка 4,65, IPMA Certified Senior Project Manager (Level B) оценка 4,45, IPMA Certified Project Manager (Level C) оценка 4,45, IPMA Certified Project Manager (Level A) оценка 4,30, IPMA Certified Project Management Associate (Level D) оценка 4,30, IPMA OCB оценка 4,20, IPMA PEB оценка 4,20, IPMA Delta оценка 4,20, IPMA Eye of Competence оценка 4,20. Соответственно все перечисленные стандарты могут быть использованы в качестве источника стандартизации.

Таким образом, источниками создания стандартов управления Российско-Китайскими проектами могут стать следующие стандарты:

xx. Стандарты DIN: DIN 69909;

xx. Стандарты GAPPS: A Framework for Performance Based Competency Standards for Global Level 1 and 2 Project Managers, A Guiding Framework for Leadership in Complexity, A Guiding Framework for Project Sponsors, A Guiding Framework for Terms of Reference for Governance of Temporary Endeavours;

xx. Стандарты APM: APM Body of Knowledge 8th edition, APM Competence Framework;

xx. Стандарты PMAJ: P2M;

xx. Стандарты BSI: BS 6079-3:2000;

xx. Стандарты AXELOS: PRINCE2;

xx. Стандарты ISO: ISO 21500:202, ISO 21502:2020, ISO 21503:2022, ISO 21504:2022, ISO 21505:2017, ISO/TR 21506:2018, ISO 21508:2018, ISO 21511:2018, ISO 21512:2024, ISO 10006:2017.

xx. Стандарты PMI: PMBOK® 7 (2021), Управление рисками: Практическое руководство (2024), Agile Practice Guide (2017), Управление рисками в портфелях, программах и проектах (2019), Бизнес-анализ для практиков 2 (2023), Управление программами 5 (2024), The Standard for Earned Value Management (2019), Оценка проектов 2 (2019), Составление расписания 3 (2019), Разбивка работ WBS 3 (2019).

xx. Стандарты IPMA: IPMA ICB 4.0 (2015), IPMA Certified Senior Project Manager (Level B), IPMA Certified Project Manager (Level C), IPMA Certified Project Manager (Level A), IPMA Certified Project Management Associate (Level D), IPMA OCB, IPMA PEB, IPMA Delta, IPMA Eye of Competence.

В дополнение отметим, что стандарты организаций по стандартизации, находящиеся в стадии разработки могут стать источником перспективной стандартизации управления совместными проектами.

Таким образом, перечисленные информационные источники могут стать основой для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами.

Выводы

Проведённое исследование позволило достичь поставленной цели и установить комплекс информационных источников, составляющих основу для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами. Были выявлены, систематизированы и описаны шесть ключевых групп источников:

1. Специфика управления Российско-Китайскими проектами, включая межкультурные, коммуникационные, правовые особенности и особенности менеджмента.
2. Лучшие практики, отобранные на основе анализа успешных и неудачных кейсов совместных проектов.
3. Научные исследования, обеспечивающие теоретический и методологический фундамент для стандартизации.
4. Законодательство Российской Федерации и Китайской Народной Республики, определяющее правовые рамки реализации проектов.
5. Современные методологии управления проектами (классические, гибкие, гибридные).
6. Международные и национальные стандарты проектного менеджмента.

В результате применения разработанной методики интегральной оценки был сформирован перечень конкретных стандартов международных и национальных организаций по стандартизации (DIN, GAPPS, APM, PMAJ, BSI, AXELOS, ISO, PMI, IPMA), которые рекомендованы к использованию в качестве базовых для создания будущих Российско-Китайских стандартов.

Практическая значимость работы заключается в предоставлении структурированного подхода и конкретного инструментария для рабочих групп по стандартизации. Предложенная методология, включающая выявление, классификацию, анализ и интегральную оценку источников, позволяет системно подойти к созданию стандартов, которые будут учитывать уникальную специфику двустороннего сотрудничества и интегрировать лучшие мировые практики.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются научное обоснование разработки стандартов по отдельным областям управления Российско-Китайскими проектами, а также углублённое изучение возможностей гибридизации методологий и гармонизации требований для повышения эффективности и результативности Российско-Китайских проектов.

Автор выражает благодарность д.э.н., профессору, заслуженному работнику Высшей школы РФ, Латкину А. П. за ценные советы при планировании и проведении исследования, а также д.т.н., профессору Уваровой В.А. за методологическую помощь в написании статьи.

Список источников

1. "Федеральный закон от 27 октября 2025 г. N 381-ФЗ "О ратификации Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о поощрении и взаимной защите инвестиций" [Электронный ресурс] <https://www.garant.ru/hotlaw/federal/1895938/> (дата обращения: 01.11.2025).
2. Латкин А. П., Ван Б. Инновационные подходы к управлению российско-китайскими образовательными проектами // Экономика и предпринимательство. – 2015. – №. 8-2. – С. 1065-1067.
3. Сухоруков Александр Ильич, Го Шухун, Ерошкин Сергей Юрьевич УПРАВЛЕНИЕ РОССИЙСКО-КИТАЙСКИМИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ В СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ЦИФРОВЫХ СИСТЕМАХ // Вестник СИБИТа. 2025. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-rossiysko-kitayskimi-investitionno-stroitelnyimi-proektami-v-spetsializirovannyh-tsifrovyyh-sistemah> (дата обращения: 01.11.2025).
4. Эпова Наталья Рудольфовна, Козырская Ирина Евгеньевна РОССИЙСКО-КИТАЙСКИЕ ПРОЕКТЫ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА В СФЕРЕ ТУРИЗМА // Известия БГУ. 2021. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiysko-kitayskie-proekty-kak-osnova-razvitiya-sotrudnichestva-v-sfere-turizma> (дата обращения: 01.11.2025).
5. Alikberova A. R., Valeyev R. M. Modern Russian-Chinese Humanitarian Projects: Evaluation and Prospects for Development // The Social Sciences. – 2015. – Т. 10. – №. 6. – С. 1239-1244.
6. Lomakina N. V., Faiman A. D. Evaluation of the Effects of Russian–Chinese Transboundary Projects in the Far East // Proceeding of the International Science and Technology Conference "FarEastCon 2019" October 2019, Vladivostok, Russian Federation, Far Eastern Federal University. – Singapore : Springer Singapore, 2020. – С. 351-358.
7. Пирумов С. С., Соклакова И. В., Соклаков И. Е. СТАНДАРТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ // Вестник ГУУ. 2023. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/standartizatsiya-upravleniya-proektami-v-usloviyah-tsifrovizatsii> (дата обращения: 01.11.2025).
8. Володин В.В., Дмитриев А. Г., Хабаров В.И. Основные концепции стандартизации управления проектами // Вестник евразийской науки. 2015. №2 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-kontseptsii-standartizatsii-upravleniya-proektami> (дата обращения: 01.11.2025).
9. Полковников, А. В. Стандартизация в области управления проектами: текущее состояние и направления развития / А. В. Полковников // Управление проектами и программами. – 2013. – № 2. – С. 124-132. – EDN QIPRIP.
10. Дияров, В. Б. Управление проектами - структура для инноваций. Стандартизация / В. Б. Дияров, Б. И. Миннеханов, З. А. Акилов // Форум молодых ученых. – 2019. – № 6(34). – С. 447-450. – EDN JFWLKE
11. Зиядуллаев Н. С., Фридлянов М. А. Современные стандарты проектного управления // Стандарты и качество. – 2017. – Т. 962. – №. 8.
12. Михонин М.В. Выявление информационных источников и разработка их классификации для создания стандартов управления Российско-Китайскими проектами/доклад на XVII Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития КНР в процессе ее регионализации и глобализации», 26-27 марта 2025 года
13. Михонин М. В. Разработка метода выбора информационных источников для создания стандартов управления российско-китайскими проектами // Развитие теории и механизмов повышения устойчивости, инновационности и конкурентоспособности пространственного развития экономики регионов : сборник материалов Международной

научно-практической конференции, Самара, 24 марта 2025 года. – Самара: Самарама, 2025. – С. 319-325. – EDN XSFUWX.

14. Михонин М. В. Классификация стандартов проектного менеджмента для стандартизации управления Российско-Китайскими проектами // Образование и наука: современный вектор развития : Материалы IV Национальной научно-практической конференции, Керчь, 12–13 мая 2025 года. – Керчь: Керченский государственный морской технологический университет, 2025. – С. 544-551. – EDN YUCAOJ.

15. Михонин М. В. Классификация гибридных методологий управления проектами для стандартизации управления Российско-Китайскими проектами /доклад на XII Всероссийской научно-практической конференции «Экономика и управление в современных условиях: проблемы и перспективы», 30 мая 2025 г.

16. Михонин М. В. Разработка интегральной оценки выбора международных и национальных стандартов управления проектами для стандартизации Российско-Китайских проектов // Неделя науки - 2025 : Материалы Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции, Сибай, 17–18 апреля 2025 года. – Сибай: Уфимский университет науки и технологий, 2025. – С. 388-390. – EDN TIANZK.

17. Михонин М. В. Интегральная оценка национальных стандартов Германии для разработки стандартов управления российско-китайскими проектами // Галактика науки–2025 : Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Кубанский государственный университет, 19–26 апреля 2025 года. – Краснодар: Кубанский государственный университет, 2025. – С. 207-213. – EDN JNOPAV.

18. Михонин М. В. Интегральная оценка стандартов Global Alliance for the Project Professions для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами // Российская экономика в условиях структурной трансформации : Сборник трудов III Всероссийской научно-практической конференции, Новокузнецк, 28 мая 2025 года. – Москва: ООО "Актуальность.РФ", 2025. – С. 68-76. – EDN JSAGSB.

19. Михонин М. В. Интегральная оценка стандартов Association for Project Management для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами /доклад на II Международной научно-практической конференции «Управление и инновационное развитие предприятия: новые подходы и актуальные исследования» (УИРП – 2025), ФГАОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН», 28 мая 2025 года

20. Михонин М. В. Интегральная оценка стандартов P2M ДЛЯ РАЗРАБОТКИ стандартов управления Российско-Китайскими проектами // Актуальные вопросы современного менеджмента: проблемы, опыт, перспективы : Сборник научных трудов участников всероссийской научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 30 мая 2025 года. – Ростов-на-Дону: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", 2025. – С. 156-161. – EDN JXVHHK.

21. Михонин М. В. Интегральная оценка стандартов British Standards Institution для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами/доклад на V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Актуальные вопросы формирования регионального пространства: управленческий и экономический контекст», г. Пермь, 2 июня 2025 г.

22. Михонин М. В. Интегральная оценка стандарта PRINCE2 для разработки стандартов управления российско-китайскими проектами/доклад на Региональной научно-практической конференция «Публичное управление в регионах России: тенденции развития», 30 мая 2025 года

23. Михонин М. В. Интегральная оценка стандарта Швейцарии Hermes для разработки стандартов управления Российско-Китайскими проектами/доклад на Международной научно-практической конференции «АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ НАУКИ», 11 июня 2025 г.

Сведения об авторе

Михонин Максим Валерьевич, юрист, медиатор, Ассоциация "Дальневосточная палата медиаторов", г. Хабаровск, Россия

Information about the author

Mikhonin Maksim Valerievich, Lawyer, mediator, Far Eastern Chamber of Mediators, Khabarovsk, Russia