

**Рецензия на статью Медведева М.В.  
«Инновационная модель управления цифровой трансформацией  
деятельности судоходной компании»**

**Актуальность исследования**

Представленная статья посвящена одной из наиболее значимых и востребованных проблем современной экономики транспорта — цифровой трансформации деятельности судоходных компаний в условиях глобальной конкуренции и высокой неопределенности внешней среды. Актуальность исследования обусловлена возрастающей ролью морского транспорта в международных цепях поставок, усложнением логистических процессов, усилением регуляторных требований и необходимостью повышения операционной эффективности судоходных компаний. Автор обоснованно показывает, что цифровая трансформация в судоходстве перестала быть факультативным направлением развития и превратилась в стратегический императив, напрямую влияющий на устойчивость и конкурентоспособность бизнеса.

**Научная новизна**

Научная новизна работы заключается в разработке комплексной концептуальной модели управления цифровой трансформацией судоходной компании, основанной на интеграции современных цифровых технологий и инновационных управленческих принципов. Автор систематизирует инновационные модели и инструменты цифровизации морской отрасли, включая Интернет вещей, большие данные, искусственный интеллект, блокчейн и цифровые двойники, и обосновывает их применение с учётом отраслевой специфики. Особый интерес представляет предложенная архитектура интегрированной цифровой платформы, охватывающей ключевые функциональные области деятельности судоходной компании и ориентированной на достижение цифровой зрелости и предиктивного управления.

**Практическая значимость**

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанной модели в деятельности реальных судоходных компаний при формировании и реализации стратегий цифровой трансформации. Предложенные принципы, направления и этапы внедрения цифровых решений могут служить методической основой для управленческих решений, направленных на оптимизацию бизнес-процессов, повышение прозрачности и эффективности управления флотом, логистикой, финансами и персоналом. Материалы статьи могут быть использованы в научно-исследовательской работе, а также в образовательном процессе при подготовке специалистов в области экономики, логистики и управления на транспорте.

**Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент – Хачатурян Каринэ Суреновна, доктор экономических наук,  
профессор

Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации

г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics, Professor,  
Russian Presidential Academy of National Economy and Public  
Administration

Moscow, Russia

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Хачатурян" (Khachaturian) above "Каринэ" (Karine).