

Рецензия
на **статью** **Капутина** **А.** **Ю.**
«Управление просроченной задолженностью коммерческого банка: теоретический аспект»

Введение

В условиях нестабильной макроэкономической среды, изменения структуры доходов населения и бизнеса, а также трансформации рынка труда проблема управления просроченной задолженностью приобретает особую значимость для обеспечения финансовой устойчивости банковского сектора. В представленной статье А. Ю. Капутин рассматривает теоретические основы системного управления просроченной задолженностью коммерческого банка, акцентируя внимание на ее влиянии на ликвидность, достаточность капитала и способность банков к кредитованию реального сектора экономики. Выбранная тема является актуальной и соответствует современным задачам банковского риск-менеджмента.

Сильные стороны **статьи**

К числу основных достоинств работы следует отнести комплексный подход к рассмотрению просроченной задолженности как одновременно результата реализации кредитного риска и процесса управленческих решений. Автор последовательно раскрывает логику работы с задолженностью на всем жизненном цикле кредита — от превентивной кредитной политики и раннего предупреждения до реструктуризации, внесудебного и судебного взыскания, а также последующего мониторинга.

Существенным преимуществом статьи является четкая систематизация стадий просрочки и их значения для оценки необслуживаемых активов и вероятности дефолта. Обоснованно показана взаимосвязь качества кредитной политики, сегментации портфеля и эффективности урегулирования. Отдельного внимания заслуживает анализ нормативной базы Банка России и гражданско-правовых механизмов защиты прав заемщиков и кредиторов, что усиливает практическую и прикладную направленность исследования.

Автором детально рассмотрены микро- и макрофакторы формирования просроченной задолженности, включая параметры заемщика, продуктовые характеристики, стандарты андеррайтинга, а также региональные и отраслевые особенности. Такой подход позволяет рассматривать управление задолженностью не изолированно, а в контексте общей системы банковских рисков и экономической среды.

Перспективы **исследования**

Дальнейшее развитие темы может быть связано с расширением эмпирической составляющей исследования, в частности с анализом практических кейсов банков по внедрению систем раннего предупреждения и реструктуризации задолженности. Перспективным направлением также является количественная оценка эффективности отдельных инструментов урегулирования с точки зрения финансового результата, сроков возврата и влияния на клиентский опыт. Дополнительный интерес может представлять

сравнительный анализ российских и зарубежных практик управления просроченной задолженностью.

Заключение

Статья А. Ю. Капутина представляет собой содержательное и методически выверенное исследование, отражающее современные подходы к управлению просроченной задолженностью коммерческих банков. Работа отличается логичностью изложения, глубиной теоретического анализа и практической ориентированностью выводов. Сформулированные рекомендации могут быть использованы в деятельности банков при совершенствовании кредитной политики, систем раннего предупреждения и процедур урегулирования задолженности.

Статья рекомендуется к публикации в научном журнале.

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор экономических наук, профессор, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhudovich, Doctor of Economics,

Professor, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

