

**Рецензия**  
на **статью** **Макарова Н. В.** **«Конкурентная архитектура строительного рынка: от регламентов к цифровым экосистемам управления»**

**Введение**

Статья Макарова Н. В. посвящена актуальной и комплексной проблеме трансформации конкурентных механизмов строительного рынка в условиях цифровизации экономики и управления. В фокусе исследования находится переход от традиционной регламентной модели конкурсных процедур к интегрированным цифровым экосистемам, обеспечивающим прозрачность, объективность и устойчивость отбора подрядчиков. Выбранная тема соответствует современным тенденциям развития строительной отрасли, государственного и корпоративного управления, а также задачам повышения эффективности контрактной системы и снижения коррупционных рисков.

**Сильные стороны** **статьи**

К числу ключевых достоинств работы относится системное осмысление понятия конкурентной архитектуры строительного рынка как совокупности институциональных, правовых и технологических элементов. Автор убедительно показывает ограничения традиционной регламентной модели конкурсных процедур, связанные с формализмом, бюрократизацией и недостаточной способностью учитывать качественные параметры деятельности подрядчиков.

Существенным преимуществом статьи является акцент на цифровых экосистемах управления как инструменте перехода от формального соответствия требованиям к объективной оценке репутации, качества и надежности исполнителей. Обоснованно раскрыта роль репутационных реестров, динамических рейтингов и многофакторной оценки предложений, позволяющих учитывать сроки, качество, риски исполнения и результаты предыдущих контрактов. Использование примеров международной практики и анализ российской нормативной базы усиливают аргументацию и демонстрируют сопоставимость предлагаемых решений с глобальными тенденциями.

Отдельного внимания заслуживает проработка вопросов правовой адаптации цифровых процедур, кибербезопасности и защиты персональных данных, а также учета интересов малых подрядных организаций. Автор последовательно подчеркивает, что цифровизация конкурсных отношений должна сопровождаться институциональными и организационными изменениями, а не сводиться исключительно к внедрению технологических решений.

**Перспективы исследования**

Дальнейшее развитие представленной тематики может быть связано с расширением эмпирической базы исследования, включая анализ pilotных проектов внедрения цифровых конкурсных экосистем в строительстве. Перспективным направлением является количественная оценка эффектов цифровизации конкурсных процедур с точки зрения снижения

транзакционных издержек, сроков реализации проектов и повышения качества исполнения контрактов. Дополнительный интерес может представлять исследование механизмов независимого аудита алгоритмов оценки и репутационных рейтингов в контексте правоприменительной практики.

### **Заключение**

Статья Макарова Н. В. представляет собой содержательное и методически выверенное исследование, отражающее современные подходы к развитию конкурентной архитектуры строительного рынка. Работа отличается логичностью изложения, комплексным анализом институциональных и цифровых аспектов конкурсных процедур и практической ориентированностью выводов. Сформулированные рекомендации могут быть использованы при разработке и внедрении цифровых платформ управления конкурсными отношениями в строительной отрасли.

### **Статья рекомендуется к публикации в научном журнале.**

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор экономических наук, профессор, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhudovich, Doctor of Economics,  
Professor, Dagestan State University,  
Makhachkala, Russia

