

## **Рецензия**

**на статью Стецкого В.А.**  
**«Реинжиниринг логистических процессов как проект трансформации: организационные и технологические аспекты»**

### **Характеристика и актуальность темы**

Тема статьи посвящена реинжинирингу логистических процессов как инструменту проектной трансформации предприятий и является актуальной в условиях высокой неопределённости внешней среды, цифровизации экономики и усиления конкурентного давления. Автор обоснованно акцентирует внимание на необходимости перехода от локальной оптимизации к радикальному перепроектированию логистических процессов, что соответствует современным тенденциям развития логистики и управления цепями поставок.

### **Анализ содержания исследования**

В статье последовательно раскрыта сущность реинжиниринга логистических процессов, его теоретические основания и прикладные аспекты. Автор корректно опирается на классические положения концепции BPR и современные исследования в области логистики и управления цепями поставок. Логично структурирован анализ организационных аспектов трансформации, включая изменения структуры, ролей, системы мотивации и корпоративной культуры, а также технологических факторов, связанных с внедрением ERP-, WMS-, TMS- и SCM-систем, аналитики больших данных, искусственного интеллекта, интернета вещей и роботизации. Особое внимание уделено проектной логике реализации реинжиниринга, этапности внедрения и управлению рисками, что повышает методическую обоснованность работы.

### **Теоретическая и практическая значимость**

Теоретическая значимость статьи заключается в систематизации организационных и технологических аспектов реинжиниринга логистических процессов в контексте проектного управления. Практическая ценность исследования выражается в формулировании конкретных рекомендаций для руководства предприятий по подготовке и реализации проектов реинжиниринга, а также в предложении сбалансированной системы ключевых показателей эффективности, позволяющей оценивать результаты трансформации логистики. Представленные выводы и рекомендации могут быть использованы в деятельности предприятий различных отраслей при модернизации логистических систем.

### **Заключение**

Статья представляет собой целостное и логически выстроенное исследование, отличающееся актуальностью, теоретической обоснованностью и практической направленностью. Автору удалось комплексно раскрыть реинжиниринг логистических процессов как проект трансформации, показать его организационные и технологические особенности и обозначить ключевые факторы успеха. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и рекомендуется к публикации в научном журнале.

Рецензент - Зотикова Ольга Николаевна, доктор экономических наук,  
профессор,  
Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина  
г. Москва, Россия

Reviewer - Zotikova Olga Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor,  
Kosygin Russian State University, Moscow, Russia

