

Рецензия
на **статью** **Стецкого** **В.А.**
«Реинжиниринг логистических процессов как проект трансформации: организационные и технологические аспекты»

Характеристика **и** **актуальность** **темы**
Тема статьи посвящена реинжинирингу логистических процессов как инструменту проектной трансформации предприятий и является актуальной в условиях высокой неопределенности внешней среды, цифровизации экономики и усиления конкурентного давления. Автор обоснованно акцентирует внимание на необходимости перехода от локальной оптимизации к радикальному перепроектированию логистических процессов, что соответствует современным тенденциям развития логистики и управления цепями поставок.

Анализ **содержания** **исследования**
В статье последовательно раскрыта сущность реинжиниринга логистических процессов, его теоретические основания и прикладные аспекты. Автор корректно опирается на классические положения концепции BPR и современные исследования в области логистики и управления цепями поставок. Логично структурирован анализ организационных аспектов трансформации, включая изменения структуры, ролей, системы мотивации и корпоративной культуры, а также технологических факторов, связанных с внедрением ERP-, WMS-, TMS- и SCM-систем, аналитики больших данных, искусственного интеллекта, интернета вещей и роботизации. Особое внимание уделено проектной логике реализации реинжиниринга, этапности внедрения и управлению рисками, что повышает методическую обоснованность работы.

Теоретическая **и** **практическая** **значимость**
Теоретическая значимость статьи заключается в систематизации организационных и технологических аспектов реинжиниринга логистических процессов в контексте проектного управления. Практическая ценность исследования выражается в формулировании конкретных рекомендаций для руководства предприятий по подготовке и реализации проектов реинжиниринга, а также в предложении сбалансированной системы ключевых показателей эффективности, позволяющей оценивать результаты трансформации логистики. Представленные выводы и рекомендации могут быть использованы в деятельности предприятий различных отраслей при модернизации логистических систем.

Заключение
Статья представляет собой целостное и логически выстроенное исследование, отличающееся актуальностью, теоретической обоснованностью и практической направленностью. Автору удалось комплексно раскрыть реинжиниринг логистических процессов как проект трансформации, показать его организационные и технологические особенности и обозначить ключевые факторы успеха. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к научным публикациям, и рекомендуется к публикации в научном журнале.

Рецензент - Зотикова Ольга Николаевна, доктор экономических наук, профессор,

Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина
г. Москва, Россия

Reviewer - Zotikova Olga Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor,
Kosygin Russian State University, Moscow, Russia

