

УДК 338

DOI 10.26118/2782-4586.2025.74.64.043

Глухова Анна Сергеевна

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Парfenюк Мария Александровна

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Юрасова Ирина Олеговна

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Импортозамещение и развитие отечественных производителей в промышленности

Аннотация. Данная научная статья представляет собой комплексный анализ ключевых направлений и результативности политики импортозамещения в структуре российской промышленности на современном этапе. В фокусе исследования находятся достижения и проблемы национальных производителей в стратегически важных секторах экономики, таких как: машиностроении, станкоинструментальной промышленности, сфере информационных технологий, фармацевтике, электронной индустрии и легкой промышленности. На основе актуальной статистики за 2024-2025 годы подробно рассматривается динамика промышленного выпуска и количественные показатели степени замещения импортной продукции. В работе выявлены системные барьеры и фундаментальные проблемы, сдерживающие эффективное развитие импортозамещающих процессов. В заключении автор формулирует стратегические перспективы и конкретные рекомендации для дальнейшего укрепления технологического суверенитета Российской Федерации, обеспечивая тем самым практическую ценность данного исследования.

Ключевые слова: импортозамещение, промышленность, машиностроение, технологический суверенитет, отечественные производители, фармацевтика, информационные технологии, станкостроение.

Glukhova Anna Sergeevna

Financial University under the Government of the Russian Federation

Parfeniuk Maria Alexandrovna

Financial University under the Government of the Russian Federation

Yurasova Irina Olegovna

Financial University under the Government of the Russian Federation

Import substitution and development of domestic manufacturers in industry

Annotation. This scientific article is a comprehensive analysis of the key directions and effectiveness of import substitution policy in the structure of the Russian industry at the present stage. The research focuses on the achievements and problems of national manufacturers in strategically important sectors of the economy, such as mechanical engineering, machine tool industry, information technology, pharmaceuticals, electronic industry and light industry. Based on current statistics for 2024-2025, the dynamics of industrial output and quantitative indicators of the degree of substitution of imported products are considered in detail. The paper identifies systemic barriers and fundamental problems hindering the effective development of import substitution processes. In conclusion, the author formulates strategic perspectives and specific recommendations for further strengthening the technological sovereignty of the Russian Federation, thereby ensuring the practical value of this research.

Keywords: import substitution, industry, mechanical engineering, technological sovereignty, domestic manufacturers, pharmaceuticals, information technology, machine tool industry.

Введение. Стратегия импортозамещения занимает приоритетное положение в комплексе мер по обеспечению экономической безопасности и технологической независимости Российской Федерации. В контексте беспрецедентного санкционного давления, инициированного в 2014 году и значительно интенсифицировавшегося с 2022 года, задача развития национального производства и сокращения зависимости от внешних поставок приобрела стратегическое значение для устойчивого функционирования отечественной экономики.

Актуальность темы исследования определяется рядом ключевых факторов, среди которых уход с российского рынка значительного числа иностранных компаний, создавший острую потребность в замещении импортных товаров и технологий национальными аналогами. Санкционные ограничения на поставку критически важного оборудования, комплектующих и технологий потребовали ускоренного развития собственных производственных мощностей в приоритетных отраслях. Накопленный за десятилетие опыт реализации политики импортозамещения требует объективной оценки достигнутых результатов и выявления существующих проблем для корректировки дальнейшей стратегии развития.

Анализ текущего состояния импортозамещения в ключевых отраслях российской промышленности представляет особую актуальность, поскольку именно от успешности данного процесса зависит способность экономики обеспечивать потребности внутреннего рынка, развивать высокотехнологичные производства и поддерживать конкурентоспособность на международной арене. За период 2022-2024 годов в промышленном комплексе страны произошли существенные структурные изменения, требующие детального изучения и осмысления.

Целью данной работы является комплексный анализ процессов импортозамещения и оценка достижений отечественных производителей в различных отраслях промышленности на основе актуальных статистических данных за 2024-2025 годы. Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи: проанализировать динамику промышленного производства в ключевых отраслях экономики, оценить уровень импортозамещения в машиностроении, станкостроении, информационных технологиях, фармацевтической и других приоритетных отраслях, выявить основные проблемы и барьеры, препятствующие эффективному развитию импортозамещения, определить перспективы дальнейшего укрепления технологической независимости российской промышленности.

Исследование базируется на официальных статистических данных Росстата, аналитических материалах ведущих исследовательских центров, отчетах министерств и ведомств, а также публикациях в специализированных изданиях, что обеспечивает достоверность и актуальность представленной информации. Хронологические рамки исследования охватывают преимущественно 2024-2025 годы, что позволяет получить наиболее актуальную картину состояния импортозамещения в российской промышленности на современном этапе.

Основная часть. Импортозамещение представляет собой комплексную экономическую стратегию, ориентированную на замену импортируемых товаров продукцией национального производства с целью снижения зависимости отечественной экономики от внешних поставок и укрепления технологического суверенитета страны. В современных условиях данная политика приобрела особую актуальность для российской промышленности, трансформировавшись из ответа на внешние вызовы в стратегию долгосрочного развития и укрепления экономической независимости [1, с. 1436].

Процесс импортозамещения в России инициирован в 2014 году после введения первых санкционных ограничений, однако наиболее активная фаза развернулась с 2022 года, когда санкционное давление значительно усилилось, а многие иностранные компании покинули российский рынок. За первое полугодие 2024 года промышленное производство в России увеличилось на 4,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [7]. Согласно данным Росстата, в январе-августе 2024 года предприятия обрабатывающей промышленности выпустили товаров в денежном выражении на 8,1% больше, чем за такой же период 2023 года [8].

Машиностроительный комплекс демонстрирует одни из наиболее впечатляющих результатов в процессе импортозамещения, достигнув в 2024 году объема выпущенного оборудования в размере 17 трлн рублей, что стало историческим максимумом впервые за 35 лет [9]. Производство в машиностроительной отрасли в первом полугодии 2024 года выросло более чем на 20%, став одним из самых высоких показателей среди отраслей российской промышленности [9]. Реальные темпы роста машиностроения в 2022-2024 годах составили 20% и 15% соответственно, при этом основной причиной такого роста стало активное импортозамещение [9].

Среди машиностроительных направлений наивысший темп роста получен в производстве компьютеров, электронных и оптических изделий, где прирост составил около 30% за счет фактора импортозамещения и повышенного спроса со стороны Минобороны [6]. Выпуск легковых автомобилей увеличился на 40%, однако остается на 45% меньше, чем в 2021 году, при этом доля иностранных марок в общем объеме производства составила в 2024 году всего 23% против более 70% в 2021 году [6].

Станкоинструментальная промышленность занимает особое место в структуре промышленного импортозамещения, демонстрируя по итогам 2024 года увеличение производства станков на 40% в стоимостном выражении, согласно данным Правительства РФ [10]. Объем внутреннего производства станков в РФ за год увеличился на 21,5%, составив 18,6 тыс. единиц в январе-апреле 2024 года [10]. Производство металорежущих станков в РФ в период с 2019 по 2024 год увеличилось примерно в 2,8 раза с 4638 единиц до 12872 штук, а выпуск кузнечно-прессовых машин поднялся более чем в 2,4 раза с 4512 до 11003 единиц [10]. Производство станков с ЧПУ в России выросло в 2 раза до 1183 штук по итогам года [10].

Несмотря на положительную динамику, станкостроение остается одной из наиболее зависимых от внешних поставок отраслей, где доля импортных составляющих в производстве станков составляет около 70%, причем критически необходимые комплектующие приходят из недружественных стран [6]. Доля импорта по шпинделям составляла в 2021 году 90%, по направляющим также 90%, по системам ЧПУ 78% [10]. До 2027 года в рамках проекта бюджет планирует направить 23,3 млрд рублей на поддержку станкоинструментальной промышленности [10].

Сфера информационных технологий и программного обеспечения стала одной из наиболее динамично развивающихся областей импортозамещения, где, по словам премьер-министра РФ Михаила Мишустина, в 2024 году Россия достигла примерно 50% импортозамещения в основных программных продуктах [7]. Благодаря процессу импортозамещения ИТ-рынок занимает первое место по темпам роста среди крупных отраслей экономики [11]. Доля импортозамещенного оборудования в крупных банках России достигла среднего показателя 75%, что на 5 процентных пунктов больше, чем в феврале 2024 года [11].

Однако ИТ-инфраструктура российских компаний на 75% состоит из зарубежных решений, и лишь 25% занимают разработки российских компаний. На объектах критической информационной инфраструктуры доля иностранного ПО составляет от 30 до 40%, при этом лишь 15-20% госкомпаний успевают импортозаместить программное обеспечение до конца года [11]. В сфере АПК и в ритейле показатель импортозамещения равен 21% [11].

По состоянию на начало 2024 года, в зависимости от отрасли российские компании заменили от 10 до 50% иностранных решений [12]. Большинство опрошенных экспертов сходятся во мнении, что основная стадия импортозамещения через 3-5 лет подойдет к ситуации значительного насыщения отечественными решениями, удовлетворяющими запросы рынка [4, с. 592].

Фармацевтическая промышленность демонстрирует устойчивую положительную динамику в процессе импортозамещения, где по данным аналитического агентства DSM Group, по итогам 2024 года рост российского фармацевтического рынка составил 10% до 2,85 трлн рублей [13]. В аптеках в 2022 году доля продаж российских лекарств в рублях составила 43,2%, а в 2024 году уже 47% [13]. Доля отечественных лекарств в рублях увеличилась с 43% в 2022 году до 45,5% в 2024 году, в упаковках с 68,1% до 69,3% соответственно [13].

В 2024 году продажи отечественных препаратов выросли на 20% в рублях, в то время как динамика продаж импортных лекарств составила 14% [13]. Ассортимент отечественных лекарств в январе-сентябре 2024 года вырос на 484 позиции в сравнении с тем же периодом 2023 года, почти до 10000 наименований [14]. Российские производители достаточно быстро сумели заменить некоторые препараты, переставшие поступать в Россию, и в 2024 году российские производители целиком заняли нишу препарата семаглутида и продали его на общую сумму 10 млрд рублей [13].

В 2023-2024 годах институт развития ВЭБ.РФ планирует направить более 180 млрд рублей на поддержку фармпроизводителей, выпускающих порядка 200 различных субстанций, применяемых для изготовления жизненно необходимых и важнейших лекарств [14]. Производство лекарственных препаратов включено в список приоритетных отраслей, что влечет за собой ряд преимуществ, в том числе инвестиции от институтов развития, налоговые и имущественные льготы [3, с. 11].

Несмотря на значительные успехи, фармацевтическая промышленность сохраняет высокую зависимость от внешних поставок в части фармсубстанций, где по различным оценкам, уровень импортозамещения в производстве фармсубстанций составляет около 25% [15]. Особенно значимыми направлениями для импортозамещения являются разработка противомикробных лекарственных препаратов, гормональных, психотропных препаратов, наркотических анальгетиков, антикоагулянтов, создание лекарственных препаратов, получаемых из плазмы крови [14].

Лёгкая промышленность также демонстрирует положительную динамику, при этом эксперты отмечают проявление «потребительского патриотизма», когда на маркетплейсах продажи одежды и обуви российских брендов в 2024 году выросли в несколько раз, на некоторых онлайн-площадках динамика превысила 500%. Доля российских производителей на разных платформах составляет от 35 до 70% [15].

Строительные материалы показывают устойчивый рост, при этом в 2024 году рынок данной продукции в России вырос до 8,2 трлн рублей, увеличившись на 21% по сравнению с 2023 годом [15]. Трубная отрасль демонстрирует интенсивное импортозамещение, катализатором которого стал высокий внутренний спрос со стороны нефтегазовой отрасли. Доля импорта в производстве газовых труб сейчас не превышает 1,5%, тогда как 10 лет назад составляла десятки процентов [6].

Электронная промышленность остается одной из наиболее проблемных сфер импортозамещения, где уровень замещения в производстве электроники составляет около 22% [15]. Минпромторг России и МНТЦ МИЭТ к октябрю 2024 года представили программу по импортозамещению электроники до 2030 года, которая предусматривает запуск в стране в течение ближайших 6 лет 110 опытно-конструкторских работ. Предполагаемое финансирование программы составляет более 240 млрд рублей, при этом задача программы добиться импортозамещения 70% оборудования и материалов для микроэлектроники [6].

Государственная поддержка отечественных производителей осуществляется по некоторым направлениям, где производители отечественного программного обеспечения, зарегистрировав свой продукт в реестре, экономят 20% от уплаты налогов, а компаниям при покупке отечественного ПО государство компенсирует 50% финансовых затрат [16]. Министерство цифрового развития разработало специальную электронную торговую площадку биржу импортозамещения, с помощью которой российские производители и заказчики взаимодействуют друг с другом напрямую [16].

Более 40% российских машиностроителей начали 2024 год с обновленными стратегиями развития производства и инвестиций, замещения импорта, цифровой и технологической трансформации, при этом предпринимательская уверенность руководителей отрасли достигла самого высокого уровня за последние 10 лет [17]. Более трети промышленных компаний в прошлом году ускорили динамику импортозамещения по сравнению с 2022 годом [6].

Вместе с тем процесс импортозамещения сталкивается с рядом существенных проблем, среди которых одной из главных остается высокая зависимость от импортных материалов и комплектующих даже при производстве условно отечественной продукции. Низкая инновационная активность компаний также препятствует развитию импортозамещения [8]. В России очень часто меняют западные ИТ-решения вовсе не на отечественные, а на китайские, что особенно распространено в сферах телекоммуникаций, транспорта и логистики [2, с. 78].

Существенной проблемой является рост себестоимости отечественной продукции, при этом с 2022 по 2024 год себестоимость отечественных станков выросла в 1,5-3 раза, основная причина по-прежнему высокая зависимость от импортных компонентов [10]. Инфляция, прежде всего, возникает в том случае, когда товаров мало в сравнении с платежеспособным спросом, и уровень фактической инфляции в 2024 году выходит за рамки 8%, значительно превышая плановый показатель [7].

Проблемы с платежами за импортное оборудование и комплектующие, особенно из Китая, создают дополнительные сложности для российских производителей, при этом по 2024 году образуется недобор импорта из-за проблем с платежами за него в Китае [18]. Доля импорта в ВВП России снизилась до 19% в 2023 году по сравнению с досанкционным уровнем 20,6%, однако снижение происходит не только за счет импортозамещения, но и за счет чистого сокращения импорта [18].

Кадровый вопрос также остается критически важным для успешного импортозамещения, и для обеспечения технологического суверенитета российской экономики необходимо привлекать квалифицированных специалистов в области импортозамещения в приоритетных секторах. Для достижения данной цели целесообразно использовать льготы и преференции, похожие на те, которые применяются в ИТ-секторе [19].

Министерство экономического развития прогнозирует, что с 2025 по 2027 год рост производства оборудования увеличится еще на 27% по сравнению с 2024 годом, при этом рост машиностроения будет во много раз опережать рост производства в других секторах и экономики в целом [9]. Центральный банк отмечает, что импорт будет сохраняться на более низком уровне по отношению к ВВП, а темпы прироста импорта в 2024-2025 годах будут отставать от динамики внутреннего спроса в том числе из-за процессов импортозамещения [18].

В условиях действующих санкций на импорт, а также ухода ряда зарубежных компаний бизнес стремится занять освободившиеся ниши на рынке, при этом процессы импортозамещения отчасти объясняют рост валового накопления основного капитала в первом квартале 2024 года на 12,9%, что стало максимумом с конца 2021 года [18]. Количество отраслей российской экономики, охваченных процессами импортозамещения, значительно увеличилось [6].

Заключение. Проведенный анализ процессов импортозамещения в российской промышленности за период 2024-2025 годов позволяет сделать вывод о том, что политика замещения внешних поставок продемонстрировала значительные результаты в ряде ключевых отраслей экономики, однако сохраняется комплекс нерешенных проблем, требующих системного подхода и долгосрочных стратегических решений.

Наиболее впечатляющих успехов удалось достичь в машиностроительном комплексе, где объем производства в 2024 году достиг исторического максимума за 35 лет, составив 17 трлн рублей, а темпы роста превысили 20%, что свидетельствует о том, что в условиях санкционного давления и ухода иностранных компаний российские производители смогли не только заполнить образовавшиеся ниши, но и нарастить производственные мощности. Станкоинструментальная промышленность продемонстрировала рост на 40% в стоимостном выражении, производство металлорежущих станков увеличилось в 2,8 раза по сравнению с 2019 годом, что указывает на восстановление критически важной для промышленности отрасли.

В сфере информационных технологий и программного обеспечения достигнут уровень импортозамещения около 50% в основных программных продуктах, а доля импортозамещенного оборудования в крупных банках достигла 75%, что демонстрирует способность российского ИТ-сектора оперативно реагировать на вызовы и предлагать конкурентоспособные решения. Фармацевтическая промышленность увеличила долю отечественных препаратов на рынке с 43% в 2022 году до 47% в 2024 году, при этом продажи российских лекарств выросли на 20%, что свидетельствует о повышении доверия потребителей к отечественной продукции.

Вместе с тем анализ выявил ряд существенных проблем, препятствующих дальнейшему развитию импортозамещения, среди которых критической остается высокая зависимость от импортных комплектующих и материалов даже при производстве условно отечественной продукции. Так, в станкостроении доля импортных составляющих сохраняется на уровне 70%, в электронной промышленности уровень импортозамещения составляет всего 22%, а в производстве фармсубстанций около 25%, что указывает на то, что процесс импортозамещения необходимо углублять, переходя от сборочных производств к созданию полного цикла изготовления продукции.

Серьезным барьером для развития отечественного производства является рост себестоимости продукции, связанный с необходимостью закупки импортных комплектующих по более высоким ценам и через сложные логистические цепочки, при этом себестоимость отечественных станков за период 2022-2024 годов выросла в 1,5-3 раза, что снижает конкурентоспособность российской продукции. Проблемы с международными платежами, особенно с китайскими поставщиками, создают дополнительные трудности для производителей и приводят к срывам производственных планов.

Недостаток квалифицированных кадров в приоритетных отраслях импортозамещения остается одним из ключевых ограничений для технологического развития, и для решения данной проблемы необходимо развитие системы профессионального образования, создание привлекательных условий труда для специалистов, внедрение льгот и преференций, аналогичных применяемым в ИТ-секторе.

Положительным фактором является активная государственная поддержка процессов импортозамещения, где выделение значительных бюджетных средств на развитие приоритетных отраслей, предоставление налоговых льгот производителям, создание специализированных институтов развития и электронных торговых площадок способствуют ускорению процессов замещения внешних поставок. До 2027 года на поддержку станкоинструментальной промышленности планируется направить 23,3 млрд рублей, на импортозамещение электроники более 240 млрд рублей, на поддержку фармпроизводителей более 180 млрд рублей.

Таким образом, политика импортозамещения в российской промышленности демонстрирует позитивные результаты и способствует укреплению технологического

суверенитета страны, однако для достижения стратегических целей необходимо продолжить работу по углублению импортозамещения, созданию полных технологических циклов производства, развитию инновационного потенциала предприятий, решению кадровых проблем и совершенствованию механизмов государственной поддержки.

Список источников

1. Божков, Ю. Н. Импортозамещение в современной России: проблемы и перспективы / Ю. Н. Божков, С. Г. Добкин, Н. И. Пересыпkin // Наукоемкие технологии и инновации (XXV научные чтения) : Сборник докладов Международной научно-практической конференции, Белгород, 23 ноября 2023 года. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2023. – С. 1435-1438.
2. Дубровина, Т. А. Импортозамещение как направление промышленной политики Российской Федерации / Т. А. Дубровина, И. С. Санду // Новые подходы к взаимодействию реального и финансового секторов региональной экономики. – Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2024. – С. 76-97.
3. Корабельников, Н. И. Импортозамещение как вызов нового времени / Н. И. Корабельников, В. А. Ерцев // Локомотив. – 2023. – № 7(799). – С. 11-12.
4. Муминджонова, С. Ш. Прогнозы развития промышленности и производства для формирования импортозамещения / С. Ш. Муминджонова // Молодой исследователь : Материалы II Всероссийской студенческой конференции с международным участием, Липецк, 19 ноября 2024 года. – Липецк: Липецкий государственный технический университет, 2024. – С. 590-593.
5. Сайченко, О. А. Импортозамещение как стратегически значимое направление развития экономики и менеджмента России / О. А. Сайченко // Организационно-экономический механизм управления промышленным предприятием: современные подходы и инновации : Коллективная монография ИЭФ в честь 85-летия Инженерно-экономического факультета СПбГМТУ. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, 2024. – С. 202-226.
6. Импортозамещение выходит на новый уровень // РБК. 2024. URL: <https://plus.rbc.ru/news/670d29ca7a8aa954c733de8a> (дата обращения: 07.10.2025).
7. Итоги импортозамещения в России: что удалось, а что ждет в будущем // Татцентр.ру. 2024. URL: <https://tatcenter.ru/rubrics/monitor/itogi-importozameshheniya-v-rossii-chto-udalos-a-chto-zhdet-v-budushhem/> (дата обращения: 07.10.2025).
8. Тенденции импортозамещения в 2024 году: исследование Бизнес-секретов // Т-Банк. 2024. URL: <https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai/> (дата обращения: 07.10.2025).
9. В 2024 году машиностроение в России достигло максимума за 35 лет // Деловая газета. 2025. URL: <https://m.business-gazeta.ru/news/666494> (дата обращения: 07.10.2025).
10. Производство станков с ЧПУ в России выросло до 1183 штук по итогам года // TAdviser. 2025. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Станкостроение_в_России (дата обращения: 07.10.2025).
11. Импортозамещение: подводим итоги 10-летия. Обзор: Импортозамещение 2024: итоги и планы // CNews. 2024. URL: https://www.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2024_itogi_i_plany/articles/importozameshchenie_podvodim_itogi (дата обращения: 07.10.2025).
12. Оценки динамики импортозамещения ПО // TAdviser. 2024. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Оценки_динамики_импортозамещения_ПО (дата обращения: 07.10.2025).
13. 20 лучших фармпроизводителей России. Рейтинг Forbes — 2025 // Forbes. 2025. URL: <https://www.forbes.ru/rating/533511-20-luchshih-farmproizvoditelej-rossii-rejting-forbes-2025> (дата обращения: 07.10.2025).

14. Фармацевтический рынок России 2025: обзор // PharmTech. 2025. URL: <https://pharmtech-expo.ru/ru/media/news/2025/march/21/farmacevticheskij-rynok-rossii-v-2025-godu/> (дата обращения: 07.10.2025).
15. Импортозамещение в России в 2025 году: итоги, проблемы, перспективы // RCTest. 2025. URL: <https://www.rctest.ru/articles/importozameshchenie-v-rossii-itogi-2025-problemy-perspektivy-.html> (дата обращения: 07.10.2025).
16. Импортозамещение в России в 2024 году // BBGL. 2024. URL: <https://bbgl.ru/news/22485> (дата обращения: 07.10.2025).
17. На полном максимуме: машиностроение в России добилось небывалого прогресса // ДП.ру. 2024. URL: <https://www.dp.ru/a/2024/07/04/na-polnom-maksimume-mashinostroenie> (дата обращения: 07.10.2025).
18. Как и почему снижается доля импорта в российской экономике // РБК. 2024. URL: <https://www.rbc.ru/economics/10/08/2024/66b518a89a7947309468e5ec> (дата обращения: 07.10.2025).
19. Побеждая зависимость: проекту импортозамещения в России исполняется 10 лет // ТАСС. 2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19786291> (дата обращения: 07.10.2025).

Сведения об авторах

Глухова Анна Сергеевна, бакалавр, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия.

Парфенюк Мария Александровна, бакалавр, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия.

Юрасова Ирина Олеговна, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия.

Information about the authors

Glukhova Anna Sergeevna, bachelor degree, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Parfeniuk Maria Alexandrovna, bachelor degree, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Yurasova Irina Olegovna, associate professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia