

Александров Георгий Александрович  
Казанский (Приволжский) федеральный университет

### Устойчивое будущее: как ESG-инициативы трансформируют нефтехимическую индустрию

**Аннотация.** В настоящей статье исследуется трансформация нефтехимической индустрии под воздействием ESG-инициатив, направленных на обеспечение устойчивого будущего. Рассмотрены ключевые факторы, определяющие необходимость интеграции принципов экологической, социальной и управленческой ответственности в деятельность предприятий отрасли. На основе анализа опыта ПАО «СИБУР Холдинг», одной из крупнейших российских компаний в нефтехимической отрасли в статье демонстрируются конкретные преимущества внедрения ESG-практик, включая повышение операционной эффективности, снижение экологического воздействия и укрепление репутации. Особое внимание уделяется анализу инвестиций в инновационные технологии переработки отходов, сокращению выбросов парниковых газов и развитию социально ответственной корпоративной культуры. Результаты исследования подтверждают, что следование ESG-принципам не только способствует достижению целей устойчивого развития, но и обеспечивает конкурентоспособность в долгосрочной перспективе. Выводы, приведенные в данной статье, могут быть использованы как аналитическая основа для дальнейшего изучения ESG-трансформации компаний на мировой арене, ESG-инициатив, а также преимуществ от их внедрения, и влияния на развитие нефтехимического бизнеса.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, ESG-инициативы, преимущества внедрения принципов ESG в бизнес-стратегию, нефтехимическая отрасль, опыт СИБУРа в области устойчивого развития.

Aleksandrov Georgiy Aleksandrovich  
Kazan Federal University

### A sustainable future: how ESG initiatives are transforming the petrochemical industry

**Abstract.** This article explores the transformation of the petrochemical industry under the influence of ESG initiatives aimed at ensuring a sustainable future. It examines the key factors that determine the need to integrate environmental, social, and governance principles into the operations of industry enterprises. Based on the analysis of the experience of SIBUR Holding, one of the largest Russian companies in the petrochemical industry, the article demonstrates the specific benefits of implementing ESG practices, including improved operational efficiency, reduced environmental impact, and enhanced reputation. Special attention is paid to the analysis of investments in innovative waste recycling technologies, reducing greenhouse gas emissions, and developing a socially responsible corporate culture. The results of the study confirm that following ESG principles not only contributes to achieving sustainable development goals, but also ensures long-term competitiveness.

**Key words:** sustainable development, ESG initiatives, benefits of implementing ESG principles in business strategy, petrochemical industry, SIBUR's experience in sustainable development.

В последние годы экология и устойчивое развитие бизнеса становятся важнейшими приоритетами для множества отраслей, и нефтехимическая отрасль не является исключением. С ростом осознания возможных рисков и появления глобальных экологических проблем все больше компаний стараются внедрять ESG-инициативы в свои бизнес-стратегии. Эти инициативы не только способствуют снижению уровня негативного

воздействия на окружающую среду, но и открывают новые горизонты для инноваций, эффективного управления ресурсами и построения устойчивых бизнес-моделей [1].

Анализ, проведенный исследовательским центром НАФИ, выявил выраженную тенденцию в общественном мнении: значительное большинство россиян, а именно 71 %, видят в государственных структурах, бизнес-сообществе и общественных институтах ключевых акторов в решении и предотвращении экологических проблем. Эта отчетливая общественная потребность стимулирует трансформацию корпоративного сектора, где все больше компаний адаптируют свои бизнес-стратегии, интегрируя принципы ESG для соответствия растущим ожиданиям [2].

Интегрированные в концепцию ESG принципы находят свое глобальное выражение в «Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятой ООН в 2015 году. Данная резолюция, декларирующая 17 глобальных целей устойчивого развития, служит ориентиром для бизнеса, стремящегося к устойчивому росту. Соответствие принципам ESG и активное участие в достижении этих целей не только формируют положительный корпоративный имидж, но и открывают доступ к ряду существенных преимуществ, а именно: [3].

Во-первых, государство поддерживает предприятия, которые в своей стратегии следуют принципам ESG, и тем самым выделяют субсидии таким компаниям на дальнейшее развитие [4].

Во-вторых, компаниям, придерживающимся принципов ESG с прозрачной системой управления, банки предоставляют льготные условия для кредитования по более сниженной процентной ставке. В отечественной практике можно отметить пример использования ESG-критериев в кредитовании: в 2020 году Сбербанком был предоставлен кредит АФК «Система», условия которого определялись показателями устойчивого развития. Более того, согласно информации, опубликованной Сбербанком, значительная доля российских кредитных организаций (более 30%) уже применяют ESG-факторы при оценке своих клиентов [5].

В-третьих, помимо позитивного влияния на корпоративный имидж, интеграция принципов ESG оказывает существенное воздействие на лояльность потребителей. Исследования показывают, что потребители все чаще отдают предпочтение компаниям, демонстрирующим приверженность экологически устойчивым практикам. В частности, аналитический центр НАФИ сообщает, что более 20% покупателей активно выбирают экологически чистые и ответственно произведенные товары, что подчеркивает важность ESG для укрепления взаимоотношений с клиентами [6].

В-четвертых, согласно статье 219 Налогового кодекса РФ благотворительные пожертвования в зарегистрированные социально ориентированные некоммерческие организации с 2020 года позволяет компаниям претендовать на налоговый вычет [7].

Помимо всего вышеупомянутого сегодня компании, которые следуют трендам ESG в части создания благоприятных условий труда (платят официальную заработную плату и предлагают официальное трудоустройство, проводят регулярные тренинги на сплочение коллектива, а также для роста и развития своих сотрудников, поощряют за достижения и вклад в компанию) выглядят наиболее привлекательно перед потенциальными сотрудниками [8].

Так, например, компания ПАО «Сибур Холдинг», специализирующаяся на производстве нефтехимической продукции выделяет следующие цели в области устойчивого развития (см. Рисунок 1).



Рисунок 1. Цели СИБУРа в области устойчивого развития.

Как следует из Рис. 1, в области экологии компания стремится к сокращению воздействия на окружающую среду, повышению эффективности использования ресурсов, а в области социальной сферы и корпоративной среды нацелена на развитие потенциала сотрудников и выстраивание партнерских отношений с клиентами, инвесторами и государственными органами [9].

В интегрированном отчете СИБУРа за 2023 г. отображены цели компании, их фактический результат и планы по дальнейшему развитию на 2025 г. Проведя анализ отчета, можно сделать вывод, что одним из приоритетных направлений в части развития компании является охрана окружающей среды. СИБУР стремится свести к минимуму попадание частиц пластика от производства в окружающую среду. Как следует из Рис. 2, компания во многом перевыполнила свой план. За 2023 г. СИБУРу удалось сократить водопотребление на 1,4 млн. куб. м; сократить захоронение отходов на 12,5 тыс. тонн; сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 1,3 тыс. тонн., а также сократить сбросы загрязняющих веществ в водные объекты на 1,25 тыс. тонн.

В области снижения климатического воздействия на окружающую среду СИБУР ставил цель увеличить объем зеленой электроэнергии в 5 раз (МВт\*ч) – по результатам 2023 г. компании удалось перевыполнить план более чем на 400%. Также была поставлена цель по высадке не менее 5 млн. деревьев в рамках программы «Зеленая формула», и перевыполнена на 2,9% по результатам 2023 г.

Также отдельное внимание в компании уделяется и продолжает уделяться внедрению экономики замкнутого цикла и проектам по многократному применению и переработке конечной продукции СИБУРа. В течение 2023 года благодаря реализации инвестиционных проектов с партнерами удалось вовлечь в процесс переработки свыше 20 тысяч тонн полимерных отходов. Результатом стало производство более 250 тысяч тонн низкоуглеродной продукции, содержащей вторичное сырье или биоматериалы [10].

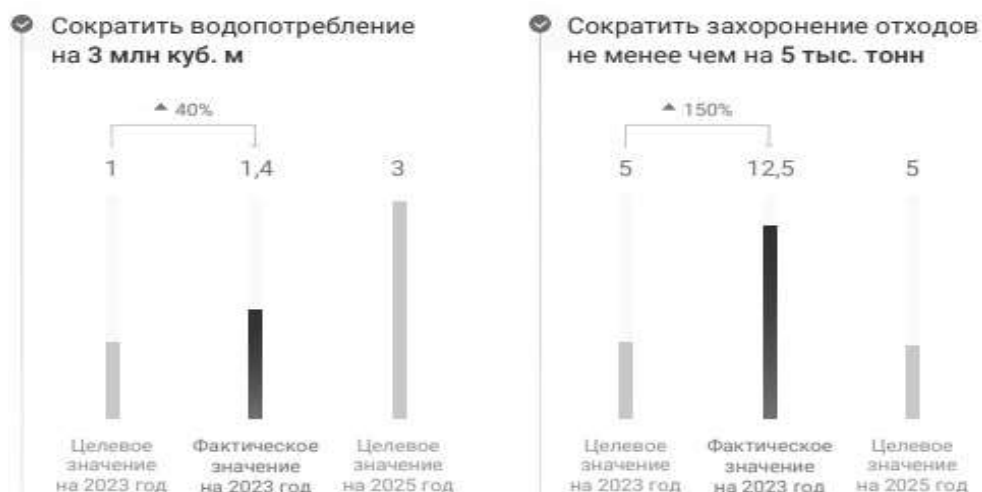


Рисунок 2. Цели СИБУР в области охраны окружающей среды.

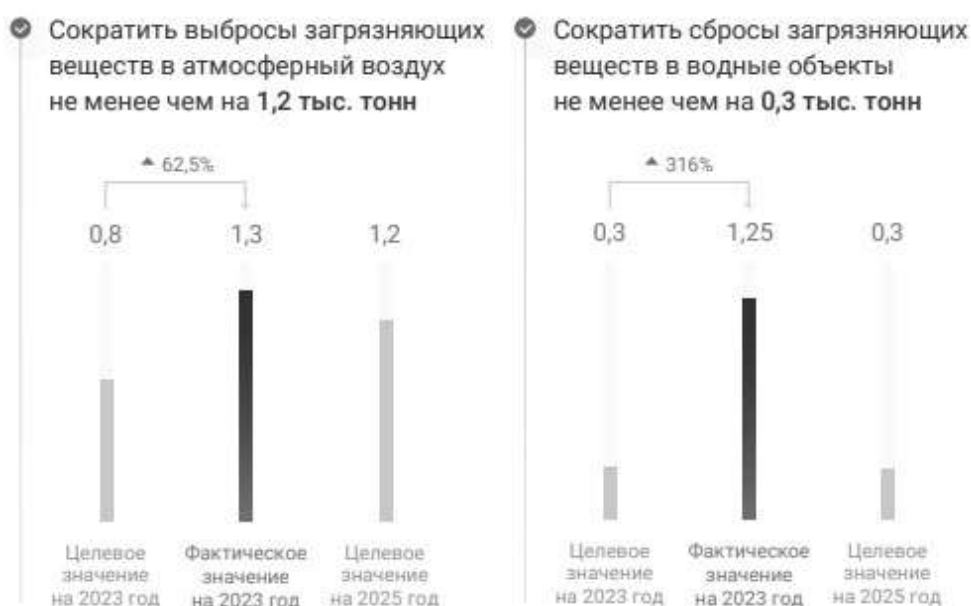


Рисунок 2. Цели СИБУР в области охраны окружающей среды.

Социальная сфера и корпоративная среда не являются исключением. В рамках управления персоналом были проведены следующие мероприятия: создано и развивается «Сообщество равных возможностей СИБУРа», налажено партнерство с Евразийским женским форумом, а также совместно с Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан проведен форум «Роль женщин в повестке ESG», что несомненно позитивно отразилось на результатах в отчете компании (см. Рисунок 3) - уровень вовлеченности сотрудников вырос до 87,5% и более, чем на 3% увеличилась доля женщин в Правлении и высшем управленческом корпусе [10].

Рассмотрев опыт внедрения ESG-инициатив СИБУРа, можем сделать вывод, что сегодня с их внедрением компания имеет возможность наиболее эффективного развития и становится более стабильной и презентабельной на рынке для потенциальных инвесторов, сотрудников и партнеров. Например, за 2023 г. помимо роста выручки компании, наблюдается рост и по другим показателям: рост численности сотрудников и средней заработной платы по компании, уменьшение коэффициента текучести кадров, рост числа женщин в числе руководящих должностей в компании, а также выросла энергоэффективность, потребление возобновляемой углеродной энергии и снизился коэффициент выбросов в атмосферу.

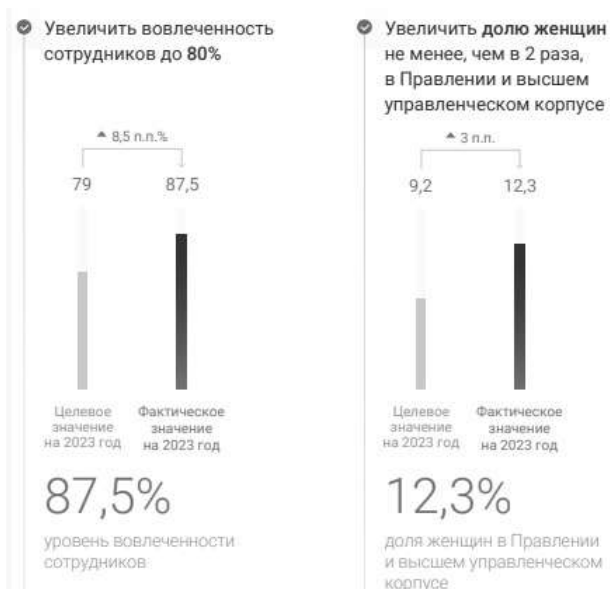


Рисунок 3. Цели СИБУР в области управления персоналом.

Таким образом, внедрение ESG-инициатив, оказывает благоприятное влияние на дальнейшее развитие компании, в том числе и на финансовые показатели, а также укрепляет доверие, формирует имидж и устойчивое будущее.

#### Список источников

1. Устойчивое развитие и ESG: учебник / М.С. Санталова, С.А. Сергеева, И.П. Гладилина [и др.]; под науч. ред. М.С. Санталовой. – Москва: 2024. – 366 с.
2. Официальный сайт Аналитического центра НАФИ – 71% россиян возлагают ответственность за состояние экологии на государство и бизнес – URL: <https://nafi.ru/analytics/71-rossiyan-vozlagayut-otvetstvennost-za-sostoyanie-ekologii-na-gosudarstvo-i-biznes/> (Дата обращения: 12.02.2025).
3. Официальный сайт Организации Объединенных Наций – Цели устойчивого развития. – URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (Дата обращения: 12.02.2025)
4. Официальный сайт Сбербанка России – Принципы ESG: что это такое и как внедрить в бизнес? – URL: [https://www.sberbank.ru/ru/s\\_m\\_business/pro\\_business/principy-esg-cto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes](https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/principy-esg-cto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes) (дата обращения: 13.02.2025)
5. Официальный сайт Сбербанка России – Сбербанк открыл кредитную линию АФК «Система» на 10 млрд. руб. – URL: <https://www.sberbank.ru/ru/sberpress/all/article?newsID=cd726c6b-266e-4f82-8e1b-5d9b460dd55e&blockID=1303&regionID=77&lang=ru&type=NEWS> (дата обращения: 13.02.2025)
6. Официальный сайт Аналитического центра НАФИ – Исследование об отношении россиян к экотоварам и экомаркировке. – URL: <https://nafi.ru/analytics/nafi-i-ekologicheskij-soyuz-issledovanie-ob-otnoshenii-rossiyan-k-ekotovaram-i-ekomarkirovke-/?ysclid=m7348gbfxc791625391> (дата обращения: 13.02.2025)
7. Консультант Плюс – НК РФ Ст. 219. Социальные налоговые вычеты. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/946cbfc58c05e1392615a251973beb32dc79f94e/?ysclid=m768qr0832393979889](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/946cbfc58c05e1392615a251973beb32dc79f94e/?ysclid=m768qr0832393979889) (дата обращения: 14.02.2025)
8. Вовченко Н.Г. Реализация ESG-принципов в стратегии устойчивого развития экономики России: монография / Н.Г. Вовченко, Н.Г. Кузнецов, Е.Н. Алифанова [и др.]; под ред. д.э.н., проф. Е.Н. Макаренко, д. геогр. н., проф. С.В. Бердникова. – Ростов-на-Дону: 2022. – 508 с.
9. Официальный сайт СИБУР – Устойчивое развитие. – URL: <https://www.sibur.com/ru/sustainability/> (дата обращения: 14.02.2025)

10. Интегрированный отчет СИБУРа за 2023 г. – URL: [nlqa2xukffsaglszm9ljvj8ax70m8ev9.pdf](https://nqa2xukffsaglszm9ljvj8ax70m8ev9.pdf) (дата обращения: 12.02.2025).

**Сведения об авторах**

**Александров Георгий Александрович**, аспирант, Казанский (Приволжский) Федеральный Университет, г. Казань, Россия

**Научный руководитель**

**Губайдуллина Татьяна Николаевна**, д.э.н., доцент, Казанский (Приволжский) Федеральный Университет, г. Казань, Россия

**Information about the author**

**Alexandrov Georgiy Aleksandrovich**, PhD Student, Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia

**Scientific supervisor**

**Gubaidullina Tatiana Nikolaevna**, Doctor of Economics, Associate Professor, Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia