

## **Рецензия**

на статью Федосова С.В. «Бенчмаркинг структуры затрат в логистике»

### **Сильные**

### **стороны**

### **статьи**

Статья посвящена актуальной для логистического менеджмента теме бенчмаркинга как инструмента сопоставительного измерения и целевого выравнивания показателей. Автор обоснованно трактует бенчмаркинг как непрерывный управленческий цикл «наблюдение — замер — анализ — корректировка», что усиливает прикладной характер исследования. Содержательно раскрыты принципы эталонности и оптимальности, подчеркнуты требования к сопоставимости данных, нормализации условий и декомпозиции структуры затрат по ресурсным драйверам. Важным достоинством является увязка бенчмаркинга с системой учета логистических издержек, что позволяет переходить от констатации разрывов к постановке реалистичных целевых ориентиров по уровню сервиса и себестоимости.

### **Перспективы**

### **исследования**

Перспективным направлением развития работы может стать более чёткая фиксация границ учета логистики и унификация базы сравнения (на заказ/единицу продукции/тонно-километр и т.п.), чтобы снизить риск некорректных сопоставлений. Также целесообразно усилить прикладной блок описанием минимального набора показателей и правил нормализации под контекст (ассортимент, география сети, сезонность, требуемый сервис), включая краткую схему факторного разложения отклонений на ценовые и технологические эффекты.

### **Заключение**

В целом статья демонстрирует методическую целостность и практическую ориентированность, обосновывает полезность бенчмаркинга для выявления приоритетов оптимизации затрат и повышения управляемости логистических решений на разных горизонтах.

Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент - Зенченко Светлана Вячеславовна - доктор экономических наук, профессор, Северо –Кавказский федеральный университет

The reviewer Zenchenko Svetlana Vyacheslavovna - Doctor of Economics, Professor, North Caucasus Federal University

