

**Рецензия на статью Шубина А. Р.  
«Управление жизненным циклом результатов интеллектуальной  
деятельности в высокотехнологичном бизнесе»**

**Сильные стороны статьи**

Статья отличается высокой степенью проработанности теоретико-методологической базы и логически выверенной структурой изложения. Автор последовательно обосновывает необходимость поэтапного и циклического управления результатами интеллектуальной деятельности, увязывая процессы создания, правовой охраны, учета, использования и коммерциализации в единую управляемую систему. Существенным достоинством является расширенная пятиэтапная модель жизненного цикла РИД, которая превосходит традиционные трехстадийные подходы за счет детализации управленческих, правовых и экономических механизмов. Работа демонстрирует глубокое понимание специфики высокотехнологичного бизнеса, включая вопросы патентной чистоты, цифровизации процессов, институционализации отбора изобретений и управления портфелем прав. Использование актуальных источников и опора на современную научную дискуссию усиливают аргументацию и подтверждают научную состоятельность выводов.

**Перспективы исследования**

Материалы статьи создают основу для дальнейших прикладных и эмпирических исследований, в частности для разработки типовых регламентов управления РИД в организациях различных отраслей высокотехнологичного сектора. Представленный подход может быть дополнительно развит за счет количественной верификации предлагаемых метрик эффективности, а также адаптации модели к условиям международной коммерциализации и трансграничного оборота прав. Перспективным направлением является также интеграция предложенного жизненного цикла с корпоративными системами стратегического и инновационного менеджмента.

**Заключение**

В целом статья представляет собой завершенное, логически цельное и научно обоснованное исследование, обладающее как теоретической значимостью, так и выраженным практическим потенциалом для управления интеллектуальной собственностью в высокотехнологичном бизнесе. Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент: Киварина Мария Валентиновна- доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики и управления, Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого.

Reviewer: Kivarina Maria Valentinovna - Doctor of Economics, Professor,  
Department of Digital Economics and Management, Novgorod State University  
named after Yaroslav the Wise.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kivarina Maria Valentinovna".