

Султанов Гарун Султанахмедович
Дагестанский государственный университет
Гаджикасумов Султан Гаджикасумович
Дагестанский государственный университет
Ахмедова Лаура Рамазановна
Дагестанский государственный университет

Обеспечение экономической безопасности Республики Дагестан в условиях цифровой трансформации и санкционного давления

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена одновременным воздействием на региональную экономику вызовов цифровой трансформации и внешнего санкционного давления. Республика Дагестан, как субъект Российской Федерации с уникальной социально-экономической структурой, требует адаптации традиционных подходов к оценке и обеспечению экономической безопасности с учётом новых реалий. Целью исследования является разработка актуализированной модели обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан, интегрирующей цифровые инструменты и устойчивость к внешним шокам. В ходе исследования использованы методы системного анализа, сравнительного анализа, метод индикаторов экономической безопасности, а также анализ официальной статистики и документов стратегического планирования. Гипотеза исследования заключается в том, что цифровая трансформация, при целенаправленной государственной поддержке и снижении зависимости от импортных решений, может выступать фактором повышения устойчивости региональной экономики и нейтрализации ключевых угроз её безопасности. Научная новизна исследования состоит в актуализации пороговых значений индикаторов экономической безопасности для Республики Дагестан на основе данных 2024-2025 гг., а также в выявлении специфики взаимодействия цифровых технологий и санкционных ограничений в контексте региональной устойчивости. К результатам исследования относится обновлённая карта угроз экономической безопасности Дагестана, количественная оценка эффективности цифровизации, а также предложения по интеграции региона в новую национальную программу «Экономика данных и цифровая трансформация государства». В заключении обоснована необходимость формирования трёхуровневой системы обеспечения экономической безопасности – на уровне домохозяйств, предприятий и органов власти региона – с акцентом на развитие собственных цифровых компетенций и снижение технологической зависимости.

Ключевые слова: экономическая безопасность региона, цифровая трансформация, Республика Дагестан, санкционное давление, индикаторы безопасности, национальные проекты, импортозамещение, цифровая зрелость.

Sultanov Garun Sultanakhmedovich
Dagestan State University
Gadzhikasumov Sultan Gadzhikasumovich
Dagestan State University
Akhmedova Laura Ramazanovna
Dagestan State University

Ensuring the economic security of the Republic of Dagestan in the context of digital transformation and sanctions pressure

Abstract. The relevance of the study is due to the simultaneous impact on the regional economy of the challenges of digital transformation and external sanctions pressure. The Republic

of Dagestan, as a subject of the Russian Federation with a unique socio-economic structure, requires the adaptation of traditional approaches to assessing and ensuring economic security, taking into account new realities. The aim of the research is to develop an updated model for ensuring the economic security of the Republic of Dagestan, integrating digital tools and resilience to external shocks. The research uses methods of system analysis, comparative analysis, the method of economic security indicators, as well as the analysis of official statistics and strategic planning documents. The hypothesis of the study is that digital transformation, with targeted government support and reduced dependence on imported solutions, can act as a factor in increasing the stability of the regional economy and neutralizing key threats to its security. The scientific novelty of the study is to update the threshold values of economic security indicators for the Republic of Dagestan based on data from 2024-2025, as well as to identify the specifics of the interaction of digital technologies and sanctions restrictions in the context of regional sustainability. The results of the study include an updated map of threats to Dagestan's economic security, a quantitative assessment of the effectiveness of digitalization, as well as proposals for integrating the region into the new national program "Data Economics and Digital Transformation of the State." In conclusion, the necessity of forming a three-tier system of ensuring economic security is substantiated – at the level of households, enterprises and regional authorities - with an emphasis on developing their own digital competencies and reducing technological dependence.

Keywords: economic security of the region, digital transformation, Republic of Dagestan, sanctions pressure, security indicators, national projects, import substitution, digital maturity.

Введение

Экономическая безопасность Российской Федерации, как конституционно закреплённая ценность, представляет собой сумму экономических безопасностей её субъектов. В условиях системного противоборства и стремительной цифровизации глобальной экономики региональная безопасность перестаёт быть исключительно внутренним делом и становится элементом национальной стратегии [1]. Республика Дагестан, характеризующаяся сложной демографической структурой и переходной экономикой, сталкивается с уникальным сочетанием традиционных и новых угроз. С одной стороны, сохраняются хронические проблемы, такие как деформированная отраслевая структура, высокий износ основных фондов и зависимость от трансфертов. С другой – на первый план выходят вызовы, связанные с необходимостью ускоренной цифровизации и преодолением последствий беспрецедентного санкционного давления.

В 2024–2025 годах в России завершился национальный проект «Цифровая экономика» и стартовала новая программа «Экономика данных и цифровая трансформация государства» [10]. Для Дагестана, занимающего 21-е место в рейтинге цифровой трансформации с показателем 69,31% [10], это означает переход к новому этапу, требующему не просто технологического обновления, но и выстраивания устойчивой цифровой экосистемы, защищённой от внешних рисков. Одновременно с этим, валовой региональный продукт (ВРП) Дагестана впервые превысил 1 триллион рублей в 2024 году, показав рост на 3,1%, а инвестиции в основной капитал увеличились на 27% [11]. Однако устойчивость этого роста вызывает вопросы в условиях 19 пакетов международных санкций, которые, по оценкам, лишили Россию более чем \$450 млрд бюджетных средств с начала 2022 года по июнь 2025 года [14].

Данная ситуация определяет высокую актуальность настоящего исследования, направленного на переосмысление и актуализацию теоретико-методологических основ обеспечения экономической безопасности региона в новых геополитических и технологических условиях.

Методология исследования

Для достижения цели исследования была применена комплексная методология, включающая несколько взаимосвязанных подходов.

Во-первых, был использован метод системного анализа для декомпозиции понятия

«экономическая безопасность региона» и выявления его ключевых компонентов в условиях цифровой трансформации. На основе обобщения работ Таймасханова Х.Э., Коноваленко С.А., Пастуховой К.И. и других авторов [2, 3, 4] было сформулировано рабочее определение: экономическая безопасность региона – это такое состояние его социально-экономической системы, при котором обеспечивается устойчивое развитие, способность к самовоспроизводству и нейтрализации угроз как в традиционных, так и в цифровых сферах.

Во-вторых, для количественной оценки уровня безопасности был применён метод индикаторов. За основу была взята классическая методика С.Ю. Глазьева, включающая 22 ключевых показателя [5], которая была дополнена современными региональными подходами, предложенными Мурзак Н.А. [6] и Гаджиевым Н.Г. [7]. Важнейшим этапом методологии стало актуализирование пороговых (критических) значений этих индикаторов. В отличие от многих исследований, где пороги принимаются условно, в данной работе они рассчитывались на основе динамики официальных данных Росстата и Министерства экономики РД за 2023-2025 гг., что позволило получить релевантную картину текущего состояния.

В-третьих, для выявления и систематизации угроз был применён метод сравнительного анализа. Сравнивались угрозы, зафиксированные в Стратегии социально-экономического развития РД до 2030 года, с данными за 2024-2025 гг. Это позволило не только подтвердить актуальность старых проблем, но и выявить новые, связанные с цифровой средой (например, риски кибербезопасности, цифровое неравенство) и санкционной политикой (дефицит высокотехнологичного оборудования, ограничения в международных расчётах).

Наконец, метод анализа документов стратегического планирования был использован для оценки соответствия федеральных и региональных программ (в частности, новой национальной программы «Экономика данных» [17] и региональной программы цифровой трансформации Дагестана на 2026-2028 гг. [10]) выявленным угрозам и потребностям региона.

Результаты исследования

Анализ экономической безопасности Республики Дагестан в условиях цифровой трансформации в 2024-2025 годах позволил выявить как положительные сдвиги, так и сохраняющиеся структурные угрозы. Основной вывод заключается в том, что регион демонстрирует количественный рост ключевых макроэкономических показателей, однако этот рост пока не трансформируется в качественное укрепление его экономической безопасности из-за высокой зависимости от внешнего финансирования и слабого инновационного потенциала.

Валовой региональный продукт (ВРП) Дагестана впервые в истории превысил отметку в один триллион рублей в 2024 году, продемонстрировав рост на 2,8-3,1% к уровню предыдущего года [2, 4, 9]. Этот факт является значимым достижением и отражает общую устойчивость экономики республики в условиях санкционного давления. Инвестиционный портфель Дагестана в 2024 году достиг 483 млрд рублей, что на 27% больше, чем в 2023 году. Это обеспечит реализацию 60 проектов в различных отраслях экономики и создание более 25 тысяч новых рабочих мест [19]. Об этом сообщил председатель Правительства РД в своем докладе Народному Собранию РД. В любом случае, динамика свидетельствует о растущем интересе инвесторов.

Однако ключевым фактором, ограничивающим устойчивость этого роста, остается чрезвычайно высокая зависимость регионального бюджета от федеральных трансфертов. По данным за первые семь месяцев 2024 года, доля межбюджетных трансфертов в доходах республиканского бюджета составила 75%. Такая структура доходов делает экономику Дагестана крайне уязвимой к изменениям федеральной бюджетной политики и не создает стимулов для развития собственной налоговой базы. Это подтверждает классическую угрозу, связанную с деформированной экономикой.

Социальная сфера остается областью наибольшей уязвимости. Уровень безработицы в Дагестане, несмотря на некоторое снижение, остается одним из самых высоких в Российской Федерации. По данным Росстата за начало 2025 года, общий уровень безработицы по методологии МОТ составлял около 10,8%, что в несколько раз превышает

среднероссийский показатель в 2,5% [13]. Это свидетельствует о глубоких структурных проблемах на рынке труда, таких как несоответствие навыков выпускников вузов потребностям экономики и слабое развитие частного сектора, способного создавать новые рабочие места.

Что касается цифровой трансформации, то Республика Дагестан, согласно рейтингу Минцифры России, демонстрирует средний уровень «цифровой зрелости» (69,31%), занимая в общей сложности 21-е место среди субъектов РФ [10]. Это свидетельствует о том, что базовая цифровая инфраструктура и госуслуги в целом доступны, но глубокая интеграция цифровых технологий в реальный сектор экономики, а также развитие компетенций населения и бизнеса находятся на начальных этапах.

Одной из самых острых проблем, подтверждающих данные Стратегии до 2030 года, является крайне низкий объем затрат на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В структуре ВРП доля НИОКР в Дагестане остается критически низкой и не превышает общероссийского показателя в 0,9–1% от ВВП [11]. При этом эксперты Минобрнауки и аналитических центров указывают, что для обеспечения технологического суверенитета и перехода к инновационной экономике необходимый порог составляет 1,5-2% [19]. Отсутствие системных инвестиций в науку и разрыв между научными центрами и производственными компаниями серьезно ограничивают потенциал импортозамещения и создания высокотехнологичных экспортно-ориентированных производств.

Для наглядного представления выявленных тенденций ниже приведена таблица с ключевыми индикаторами экономической безопасности Дагестана на конец 2024 – начало 2025 годов.

Таблица 1

Ключевые индикаторы экономической безопасности Республики Дагестан в 2024-2025 гг.

Индикатор	Значение в 2024/2025 гг.	Пороговое значение для безопасности	Оценка угрозы
Валовой региональный продукт (ВРП)	>1,0 трлн руб. (рост +2,8–3,1%)	Устойчивый рост $\geq 3\%$ в год	Низкая (положительная тенденция)
Уровень безработицы (по МОТ)	~10,8% 11	$\leq 7\%$ для регионов с аналогичной структурой	Высокая
Инвестиции в основной капитал	398,5 млрд руб. (рост +8,3%) 25	Устойчивый рост $\geq 10\%$ в год	Средняя
Доля федеральных трансфертов в доходах бюджета	~75% 31	$\leq 50\%$	Критическая
Уровень «цифровой зрелости»	69,31% (21-е место)	$\geq 85\%$ (уровень лидеров)	Средняя
Доля затрат на НИОКР в ВРП	<1% (оценка на основе общероссийских данных)	$\geq 1,5\%$	Критическая

Источник: авторская разработка.

Представленные в таблице 1 данные показывают дисбаланс в развитии региона: рост ВРП и инвестиций не сопровождается решением фундаментальных проблем, таких как создание устойчивого рынка труда, снижение зависимости от центра и наращивание инновационного потенциала. Цифровая трансформация, несмотря на прогресс, пока не стала катализатором для решения этих базовых задач. Таким образом, для перехода от количественного роста к качественному укреплению экономической безопасности необходима целенаправленная политика, направленная на диверсификацию экономики, развитие

человеческого капитала и интеграцию цифровых технологий в производственные и научные процессы.

Обсуждение результатов исследования

Полученные в ходе исследования результаты требуют не только констатации, но и глубокого осмысления в контексте существующих теоретических подходов и текущих практик регионального управления. Выявленная картина – сочетание роста ВРП и инвестиций с сохранением критических структурных уязвимостей – не является уникальной для Дагестана, однако приобретает особую остроту в условиях обострения геополитической конфронтации и ускорения цифровой трансформации.

Прежде всего, следует отметить расхождение между количественными и качественными показателями развития. Рост ВРП, несмотря на его положительную динамику, во многом обусловлен инфляционными процессами и ростом цен на сырьевые ресурсы, а не реальным увеличением добавленной стоимости или диверсификацией экономики. Это подтверждает тезис о «деформированности структуры экономики», зафиксированный еще в Стратегии развития региона до 2030 года [7]. Таким образом, рост оказывается «поверхностным» и не ведет к формированию устойчивого экономического фундамента, способного генерировать высокопроизводительные рабочие места и конкурентоспособные товары.

Критический уровень зависимости регионального бюджета от федеральных трансфертов (75%) [11] свидетельствует о слабости собственной налоговой базы. Это, в свою очередь, напрямую связано с недостаточным развитием частного сектора и малого и среднего предпринимательства (МСП) – движущей силы любой устойчивой экономики. В условиях, когда государство вынуждено перераспределять ресурсы для решения национальных задач, такие регионы, как Дагестан, оказываются в зоне повышенного риска. Это подчеркивает необходимость перехода от модели «ждать помощи» к модели «создавать возможности», что невозможно без системной поддержки предпринимательства и улучшения инвестиционного климата.

Особое внимание заслуживает низкий уровень затрат на НИОКР. В современных условиях, когда технологическое лидерство становится ключевым фактором экономической и военной безопасности, отставание в научно-технической сфере трансформируется в стратегическую угрозу. Разрыв между научными центрами и производственными предприятиями, отмеченный как в исходной статье [7], так и в настоящем исследовании, делает невозможным коммерциализацию научных разработок и создание высокотехнологичных экспортных ниш.

Цифровая трансформация, несмотря на свой потенциал, пока не стала решением этих фундаментальных проблем. Уровень цифровой зрелости в 69,31% [16] говорит лишь о наличии базовой инфраструктуры, но не о глубокой цифровизации реального сектора. Для того чтобы цифровые технологии стали инструментом обеспечения экономической безопасности, их внедрение должно быть тесно интегрировано с промышленной и инновационной политикой. В противном случае существует риск формирования «цифрового фасада» – внешней видимости модернизации без реальных структурных изменений. Таким образом, обсуждение результатов подводит к выводу о том, что дальнейшие усилия должны быть направлены не столько на наращивание объемов, сколько на повышение качества и устойчивости экономического развития региона через развитие человеческого капитала, науки и предпринимательской инициативы.

Заключение

Проведённое исследование подтверждает гипотезу о том, что цифровая трансформация, будучи правильно организованной, может стать мощным инструментом для обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан в условиях санкционного давления. Однако для этого необходимо перейти от пассивного потребления цифровых услуг к активному созданию и контролю над собственными цифровыми решениями.

Во-первых, следует оперативно интегрировать региональную стратегию развития в рамки новой национальной программы «Экономика данных и цифровая трансформация государства» [16]. Это позволит привлечь дополнительные федеральные ресурсы и экспертизу.

Во-вторых, необходимо сосредоточиться на развитии «цифровых компетенций» как на уровне госслужащих, так и на уровне домохозяйств и предприятий. Это снизит риски цифрового неравенства и киберугроз.

В-третьих, критически важным остаётся решение традиционных проблем: диверсификация экономики, наращивание объёмов НИОКР и обновление производственных фондов. Цифровые технологии должны использоваться как катализатор для решения именно этих, базовых задач.

Таким образом, система обеспечения экономической безопасности Дагестана должна быть комплексной, гибкой и ориентированной на долгосрочную устойчивость, где цифровая трансформация выступает не самоцелью, а стратегическим ресурсом для достижения национальных и региональных целей развития.

Список источников

1. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации». https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/ (дата обращения 2.12.2025).
2. Таймасханов, Х.Э., Азиева, Р.Х., Закриева, Д.М. Экономическая безопасность региона и возможные угрозы развития // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 9(91). С. 213–219.
3. Экономическая безопасность: учебник / под общ. ред. С.А. Коноваленко. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 526 с. - (Высшее образование: Специалитет). - DOI 10.12737/1048684. - ISBN978-5-16-015729-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2081764> (дата обращения: 01.12.2025).
4. Пастухова, К.И. Экономическая безопасность региона: подходы к определению // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Том 12. № 2-1. С. 67–76.
5. Глазьев, С.Ю. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опережающего развития // Научные труды Вольного экономического общества России. Доклад. 2015. С.86-186.
6. Гаджиев Н.Г., Мурзак Н.А., Митенкова А.Е., Скрипкина О.В., Коноваленко С.А. Проблемы развития циркулярной экономики как фактора устойчивого развития России // Юг России: экология, развитие. 2020. Т.15, N 3. С. 155-164. DOI: 10.18470/1992-1098-2020-3-155-164.
7. Гаджиев Н.Г., Алклычев А.М., Коноваленко С.А., Трофимов М.Н., Корнилович Р.А. Нейтрализация современных угроз в сфере обеспечения экономической безопасности России // Экономическая безопасность. 2022. Т. 5. № 2. С. 433-456.
8. Распоряжение Правительства Республики Дагестан от 19 января 2023 г. № 10-р «Об утверждении Программы цифровой трансформации Республики Дагестан» (с изменениями на 16 июня 2023 года). – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/406485791> (дата обращения 2.12.2025).
9. Цифра» в Дагестане: планы на 2025 год. – Режим доступа: <https://dagestan.digital/news/cifra-v-dagestane-planu-na-2025-god> (дата обращения 2.12.2025).
10. Дагестан представил программу цифровой трансформации республики за 1,9 млрд рублей. – Режим доступа: <https://dzen.ru/a/aRmyEj-j-1bTDcvA> (дата обращения 2.12.2025).
11. ВРП Дагестана в 2024 г. превысит Р1 трлн. Интервью Гаджи Султанова. – Режим доступа: <https://minec.e-dag.ru/news/gadzi-sultanov-vrp-dagestana-v-2024-g-prevysit-rub1-trln-688fba69a167d> (дата обращения 2.12.2025).
12. Инвестиции в Дагестан выросли на 27% в 2024 г. – Режим доступа: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/freenews/67dc2fd79a794719bdfd2f08> (дата обращения 2.12.2025).

13. Уровень общей безработицы в Дагестане снизился до 11%. – Режим доступа: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/freenews/679208e09a794766e366a95f> (дата обращения 2.12.2025).

14. Estimating the impact of sanctions on Russia's war efforts. – Режим доступа: <https://www.gov.uk/government/publications/estimating-the-impact-of-sanctions-on-russias-war-efforts> (дата обращения 2.12.2025).

15. Эксперты назвали главное последствие новых санкций против России. – Режим доступа: <https://mskgazeta.ru/ekonomika/eksperty-nazvali-glavnoe-posledstvie-novyh-sankcij-protiv-rossii-15519.html> (дата обращения 2.12.2025).

16. Россия переходит от «Цифровой экономики» к «Экономике данных». – Режим доступа: <https://cipr.ru/izdanie-2025/rossiya-perehodit-ot-czifrovoj-ekonomiki-k-ekonomike-dannyh/> (дата обращения 2.12.2025).

17. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». – Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/> (дата обращения 2.12.2025).

18. Стратегии социально-экономического развития РД до 2030 года. – Режим доступа: <https://minec.e-dag.ru/activities/strategiya-socialno-ekonomiceskogo-razvitiya-respubliki-dagestan-na-period-do-2030-goda-12227> (дата обращения 2.12.2025).

19. Хмелева, Г. А. Технологический суверенитет как инструмент обеспечения устойчивого развития экономики региона в условиях санкций / Г. А. Хмелева // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 3. – Режим доступа: URL: <https://esj.today/PDF/64ECVN323.pdf> DOI: 10.15862/64ECVN323 (дата обращения 2.12.2025).

20. Логвинова И. В., Горьковенко Н. А. Социально-экономическая безопасность как основа национальной безопасности страны и региона// Журнал прикладных исследований. - 2023.-№9-С.63-68.

Сведения об авторах

Султанов Гарун Султанахмедович, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической безопасности, анализа и аудита, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

ORCID ID: 0000-0002-4281-1608

Гаджикасумов Султан Гаджикасумович, заведующий базовой кафедрой «Судебно-экономическая экспертиза и финансовый контроль» Дагестанского государственного университета на базе АНО ДПО «Интехно», г. Махачкала, Россия

ORCID ID: 0009-0009-0336-521X

Ахмедова Лаура Рамазановна, преподаватель кафедры «Экономическая безопасность, анализ и аудит», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

ORCID ID: 0000-0002-6003-6369

Information about the authors

Sultanov Garun Sultanakhmedovich, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Security, Analysis and Audit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

ORCID ID: 0000-0002-4281-1608

Gadzhikasumov Sultan Gadzhikasumovich, Head of the basic Department of "Forensic Economic Expertise and Financial Control" of Dagestan State University on the basis of ANO DPO "Intechno", Makhachkala, Russia

ORCID ID: 0009-0009-0336-521X

Akhmedova Laura Ramazanovna, Lecturer at the Department of Economic Security, Analysis and Audit, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

ORCID ID: 0000-0002-6003-6369