

**Исраилова Залина Руслановна**

Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова

**Мусаева Аминат Мустафаевна**

Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова

Дагестанский государственный университет

**Ханчадарова Аида Шамсудиновна**

Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова

**Перспективы развития бухгалтерского учета в современных условиях: от регистрации к интеллектуальному управлению данными**

**Аннотация.** В статье анализируется фундаментальная трансформация российской системы бухгалтерского учета, обусловленная одновременным воздействием четырех ключевых факторов: регуляторных реформ (переход на ФСБУ и сближение с МСФО), форсированной технологической трансформации (ЭДО, RPA, ИИ), структурной перестройки профессиональных компетенций и эскалации кибернетических угроз. Исследуется влияние новых федеральных стандартов, таких как ФСБУ 14/2022, которые смещают акцент с регистрации фактов на применение профессионального суждения и оценку справедливой стоимости. Рассматриваются технологические траектории: насыщение рынка ЭДО и взрывной рост роботизации (RPA) для автоматизации рутинных операций. Анализируется парадокс рынка труда: острый дефицит высококвалифицированных кадров при одновременном вытеснении низкоквалифицированных операционистов. Обосновывается, что профессия бухгалтера не исчезает, а переживает глубокую интеллектуализацию. Происходит сдвиг парадигмы: от исторической роли фискального регистратора к функции аналитического центра управления корпоративными данными и специалиста по управлению финансовыми и цифровыми рисками.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, трансформация, цифровизация, ФСБУ, RPA, роботизация, компетенции, рынок труда, кибербезопасность, профессиональное суждение, аналитика данных.

**Israilova Zalina Ruslanovna**

Kadyrov Chechen State University

**Musayeva Aminat Mustafaevna**

Dagestan State Agrarian University named after M. N. M. N. Dzhambulatov

Dagestan State University

**Khanchadarova Aida Shamsudinovna**

Dagestan State Agrarian University named after M. N. M. N. Dzhambulatov

**Prospects for the development of accounting in modern conditions: from registration to intelligent data management**

**Abstract.** The article analyzes the fundamental transformation of the Russian accounting system caused by the simultaneous impact of four key factors: regulatory reforms (transition to the Federal Accounting Standard and convergence with IFRS), accelerated technological transformation (EDI, RPA, AI), structural restructuring of professional competencies and escalation of cyber threats. The impact of new federal standards such as FSBI 14/2022, which shift the focus from recording facts to applying professional judgment and assessing fair value, is being investigated. Technological trajectories are considered: saturation of the EDI market and the explosive growth of robotics (RPA)

for automation of routine operations. The paradox of the labor market is analyzed: an acute shortage of highly qualified personnel while displacing low-skilled operators. It is proved that the accountant profession is not disappearing, but is undergoing a deep intellectualization. A paradigm shift is taking place: from the historical role of the fiscal registrar to the function of an analytical center for corporate data management and a specialist in financial and digital risk management.

**Keywords:** accounting, transformation, digitalization, FSBI, RPA, robotics, competencies, labor market, cybersecurity, professional judgment, data analytics.

Российская система бухгалтерского учета переживает период фундаментальной трансформации, обусловленной конвергенцией нескольких мощных факторов. Современные условия функционирования бухгалтерии характеризуются одновременным воздействием регуляторных реформ, технологической революции и структурной перестройки профессиональных компетенций. Профессия бухгалтера, насчитывающая около 1,5 миллиона специалистов в России, находится на пороге парадигмального сдвига: от исторически доминировавшей фискально-ориентированной модели регистрации хозяйственных операций к проактивной роли аналитического центра управления корпоративными данными.

Актуальность исследования данной проблематики обусловлена несколькими критическими обстоятельствами. Во-первых, завершается многолетняя программа реформирования национальной системы учета, инициированная в 1998 году и направленная на приближение к международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Во-вторых, форсированная цифровизация и автоматизация учетных процессов создают острый дефицит высококвалифицированных специалистов при одновременном вытеснении низкоквалифицированного персонала. В-третьих, эскалация кибернетических угроз превратила безопасность финансовых данных из технической задачи IT-отделов в прямую зону ответственности бухгалтерских служб.

Ключевым драйвером изменений остается последовательное внедрение Федеральных стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ), которые постепенно заменяют действующие Положения по бухгалтерскому учету (ПБУ). В 2025 году вступают в силу восемь обязательных стандартов, включая ФСБУ по запасам, капитальным вложениям, основным средствам, документообороту и нематериальным активам. Особую значимость имеет утверждение приказом Минфина России от 16.05.2025 № 56н федерального стандарта ФСБУ 9/2025 «Доходы», который с 1 января 2027 года заменит ПБУ 9/99 и ПБУ 2/2008, обеспечивая приближение к международным практикам [4, С. 45-53].

Наиболее показательным примером практических последствий регуляторных реформ стало внедрение ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы». Статистический анализ первого года применения демонстрирует драматический эффект: совокупный объем нематериальных активов в российских компаниях вырос на 35% в 2023 году и еще на 71% в 2024 году, достигнув 3,6 млрд рублей. Это более чем двукратное увеличение по сравнению с 2022 годом свидетельствует о массовой легализации и постановке на баланс прав на программное обеспечение, результатов НИОКР и промышленных патентов [8, С. 68-79].

Критически важно, что новый стандарт изменил не только количественные показатели, но и саму природу работы бухгалтера. ФСБУ 14/2022 требует регулярного тестирования активов на обесценение, оценки справедливой стоимости с применением сложных методик и детального раскрытия информации в пояснениях к отчетности. Это прямой переход от объективного учета основных средств к субъективной оценке, требующей профессионального суждения, что трансформирует бухгалтера из регистратора фактов в оценщика и аналитика.

Таблица 1. Влияние ФСБУ 14/2022 на динамику нематериальных активов по отраслям (2023-2024 гг.)

Отрасль	Объем НМА (2024), млрд руб.	Доля рынка	Рост к 2022 году
Информация и связь	1,1	31%	+125%
Обрабатывающие производства	0,7	20%	+287%
Добывающая промышленность	0,4	10%	+227%
Прочие отрасли	1,4	39%	+170%
Итого	3,6	100%	+200%

Программа разработки ФСБУ на 2024-2027 годы предусматривает создание шести новых стандартов, включая критически важный стандарт «Внутренний контроль». Это сигнализирует о смещении фокуса регулятора с чистоты отчетности на качество бизнес-процессов, что сближает российскую практику с западными подходами и требует от бухгалтеров не только учетных, но и аудиторских компетенций.

Технологическое развитие учетных функций в России движется по трем траекториям, находящимся на различных стадиях зрелости: насыщение базовой инфраструктуры (ЭДО и SaaS), взрывной рост роботизации (RPA) и экспериментирование с прорывными технологиями (блокчейн и ИИ).

Российский рынок облачных услуг продемонстрировал впечатляющую динамику: в 2023 году он увеличился на 41%, достигнув 121 млрд рублей, при этом произошла значительная миграция на отечественные платформы после ухода зарубежных провайдеров. С 2022 года обязательность обмена электронными счетами-фактурами и универсальными передаточными документами через ЭДО стала базовой реальностью для всех организаций. Сегмент ЭДО и электронной отчетности, представленный лидерами «СКБ Контур» и «Тензор», доминирует по объему выручки, занимая 39% всего рынка SaaS [2, С. 124-132].

Однако анализ динамики выявляет признаки насыщения: темпы роста этого зрелого сегмента (+20% в 2023 году) оказались вдвое ниже среднерыночных показателей по SaaS (+41%). Парадокс заключается в том, что при замедлении роста выручки провайдеров объемы транзакций продолжают расти: в первом квартале 2023 года объем передаваемых электронных документов вырос на 35%, а количество выпускаемых квалифицированных электронных подписей за восемь месяцев 2024 года увеличилось на 34%. Это означает, что рынок базового подключения к ЭДО практически исчерпан, а рост происходит за счет углубления использования существующими клиентами [1, С. 57-67].

Если ЭДО решает проблему доставки документа, то технология Robotic Process Automation (RPA) устраняет необходимость его ручной обработки. Российский рынок RPA в 2023-2024 годах пережил революционную трансформацию. После ухода западных вендоров, занимавших 80-90% рынка, произошло полное импортозамещение российскими платформами Robin, Primo RPA и PIX. Объем рынка составил 10-20 млрд рублей в 2023 году и достиг 21-24 млрд рублей в 2024 году, с прогнозируемым ростом на 30-50% в 2025 году [10, С. 18-27].

Ключевые области применения RPA в финансовой сфере охватывают обработку кредиторской и дебиторской задолженности, обнаружение мошенничества и обеспечение соответствия нормативным требованиям. Логика внедрения очевидна: ЭДО доставляет бухгалтеру электронный универсальный передаточный документ, но специалист все еще вручную переносит данные в систему учета, сверяет номенклатуру и контролирует соответствие. Программный робот RPA автоматически извлекает данные из ЭДО, проводит документ в учетной системе, выполняет сверку с заказом и направляет бухгалтеру отчет только об исключениях, требующих человеческого суждения.

Крупные внедрения в компаниях РЖД, Газпром, Ozon, S7 Airlines, АЛРОСА и АльфаСтрахование подтверждают, что роботизируются именно массовые рутинные учетные операции. Высокие темпы роста RPA питаются зрелостью рынка ЭДО: автоматизация обработки возможна только при наличии стандартизированного потока электронных документов [7, С. 1326-1342].

Применение технологий искусственного интеллекта в бухгалтерском учете создает предпосылки для глубокого анализа финансовых данных, выявления тенденций и прогнозирования. Системы оптического распознавания документов автоматизируют процесс принятия к учету, а механизмы автоматического обмена данными через API обеспечивают оперативное получение консолидированной информации. К сильным сторонам ИИ относятся автоматизация рутинных задач, повышение точности, углубленный анализ и снижение затрат. Однако существуют ограничения: недостаточная гибкость к изменениям, отсутствие эмоционального интеллекта, сложность внедрения и зависимость от качества входной информации.

Блокчейн-технологии теоретически предлагают решение фундаментальных проблем учета: неизменяемость записей, смарт-контракты для автоматизации расчетов, полную прозрачность транзакций. Технология может применяться для закрытия финансовой отчетности на разных этапах аудиторской проверки, согласования и утверждения. Однако на 2024-2025 годы блокчейн в российском бухгалтерском учете остается преимущественно академической концепцией. В отличие от RPA, который решает понятную ежедневную задачу ввода первичных документов, блокчейн требует полной перестройки экосистемы с участием контрагентов, банков и регуляторов, что делает его перспективой 5-10 лет.

Одновременное давление усложненной методологии и сквозной автоматизации порождает парадоксальную ситуацию на рынке труда. В 2023 году число вакансий на должности бухгалтеров увеличилось на 69%, а в 2024 году с нехваткой персонала столкнулось более 86% организаций. Общий дефицит кадров оценивается в 4,8 миллиона человек. При этом зарплатные ожидания квалифицированных специалистов высоки: в Москве для бухгалтера со стажем от трех лет максимальная зарплата достигает 170 тысяч рублей [6, С. 168-177].

Этот парадокс объясняется структурным характером дефицита. Спрос падает на низкоквалифицированных операционистов по вводу первичной документации – их функции автоматизируют RPA-роботы. Одновременно возникает взрывной спрос на высококвалифицированных специалистов, способных работать в новой усложненной регуляторной и технологической среде. Рынок труда бифурцируется: зарплаты учетчиков стагнируют, тогда как оплата труда бухгалтеров-методологов и бухгалтеров-аналитиков растет опережающими темпами.

Таблица 2 – Трансформация ключевых компетенций бухгалтера

Компетенция	Традиционная роль	Современная роль	Прогноз роста спроса
Работа с 1С	Ввод данных	Аналитика, настройка, постановка ТЗ	Высокий
Работа с данными	Регистрация	Анализ, прогнозирование	+41% за 5 лет
Знание стандартов	Следование ПБУ	Профессиональное суждение (ФСБУ)	Критический
Автоматизация	Ручной труд, Excel	Управление RPA, работа с ИИ	+30-50% годовых
Аналитическое мышление	Желательно	Критически важно	Растущий
Коммуникации	Внутри отдела	Связь с бизнесом и	Растущий

		IT	
--	--	----	--

Навык аналитики данных, по прогнозам, вырастет на 41% в течение пяти лет, что является прямым ответом на усложнение ФСБУ и необходимость извлечения ценности из больших данных в ERP-системах. Углубленное знание 1С на уровне аналитика или программиста становится премиальным навыком. 1С-аналитик представляет собой связующее звено между бизнесом и разработчиками, обладая гибридными компетенциями: владением предметной областью (бухгалтерия, финансы) и пониманием логики конфигураций системы. Именно этот специалист кастомизирует систему под требования новых ФСБУ и обеспечивает интеграцию с роботами RPA и системами ЭДО [3, С. 88-95].

Парадоксально, но на фоне тотальной цифровизации роль «мягких навыков» возрастает. Робот RPA может корректно обработать тысячу стандартных счетов-фактур, но не способен принять решение по нестандартному документу. Он отбракует его и вернет человеку. Далее бухгалтер должен аналитически понять причину отбраковки, коммуникативно связаться с менеджером для исправления и этически отказаться проводить сомнительную операцию. Таким образом, внимательность к деталям, этичность, стрессоустойчивость и коммуникативные способности становятся премиальными навыками, отличающими старшего методолога от младшего операциониста.

Параллельно с внутренними изменениями профессии наблюдается переосмысление роли бухгалтерии в управлении предприятиями. Число малых и средних предприятий с видом деятельности «Оказание услуг в области бухгалтерского учета» выросло на 1,8% в первом полугодии 2025 года против роста остальных МСП на 1,2%. Совокупный объем рынка аутсорсинга бухгалтерских услуг в 2024 году составил более 500 млрд рублей, увеличившись на 38,1% по сравнению с предыдущим годом. В России функционируют более 22 тысяч бухгалтерских компаний на аутсорсе [9, С. 15-22].

Географическое распределение демонстрирует концентрацию в Центральном федеральном округе (57,6% объема рынка), с присутствием в Приволжском (9,7%) и Сибирском (8,9%) округах. Выручка крупнейших аутсорсинговых компаний в 2024 году выросла на 13% год к году, подтверждая устойчивость этого сегмента. Важным трендом является эволюция позиционирования: компании ищут не просто исполнителей рутинных операций, а экспертов, способных навести порядок в бухгалтерии, выявить ошибки и выстроить эффективную систему управления финансами [5, С. 32-38].

Дефицит высокой квалификации ускоряет два параллельных процесса: автоматизацию учета и перевод бухгалтерии на аутсорс. Экспертиза и безопасность данных стали ключевыми потребностями современного бизнеса, что требует от профессионалов постоянного совершенствования знаний и способности выполнять функции стратегического финансового консультанта.

Технологическая трансформация несет не только повышение эффективности, но и экзистенциальные риски. В 2023-2024 годах финансовые данные и бухгалтерия стали главной мишенью киберпреступников. Почти треть всех кибератак в 2024 году пришлась на компании финансовой отрасли. Центральный Банк зафиксировал более 750 кибератак на финансовый сектор, а общее количество расследованных АРТ-инцидентов за десять месяцев 2024 года выросло почти на 45% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года [7, С. 1326-1342].

Критически важным является не рост числа атак, а драматический сдвиг в векторах проникновения. Доля атак через скомпрометированные учетные данные взлетела с 19% в 2023 году до 37% в 2024 году – количественно число таких случаев увеличилось почти втрое. Причиной стали массовые утечки конфиденциальных данных в 2023 году: хакеры не взламывают системы, а используют ранее украденные легитимные доступы. При этом доля атак через уязвимости веб-приложений сократилась с 56% до 46%, а фишинга – с 19% до 11% [4, С. 45-53].

Учетная запись бухгалтера стала наиболее ценным активом для злоумышленников и главной уязвимостью компании. Бухгалтер обладает привилегированным доступом ко всем критически важным системам одновременно: ERP-системе с финансовой отчетностью, системе «Банк-Клиент» с реальными деньгами, ЭДО с данными контрагентов и удаленному доступу к корпоративной сети. Достаточно использовать украденный пароль бухгалтера для входа через легальные внешние удаленные сервисы.

Возникает управленческая дилемма: облачные решения, ЭДО и удаленная работа повышают эффективность, но именно эти инструменты становятся основным вектором атак с украденными учетными данными. Безопасность учетной записи перестает быть задачей IT-отдела и становится прямой зоной ответственности финансовой службы. Перспективным решением является интеграция функции кибербезопасности в работу бухгалтерии: обязательная двухфакторная аутентификация, политики zero-trust и использование методологии нового ФСБУ «Внутренний контроль» для управления цифровыми рисками.

Для наглядной демонстрации ключевых тенденций представим две диаграммы (см. рис. 1 и 2).

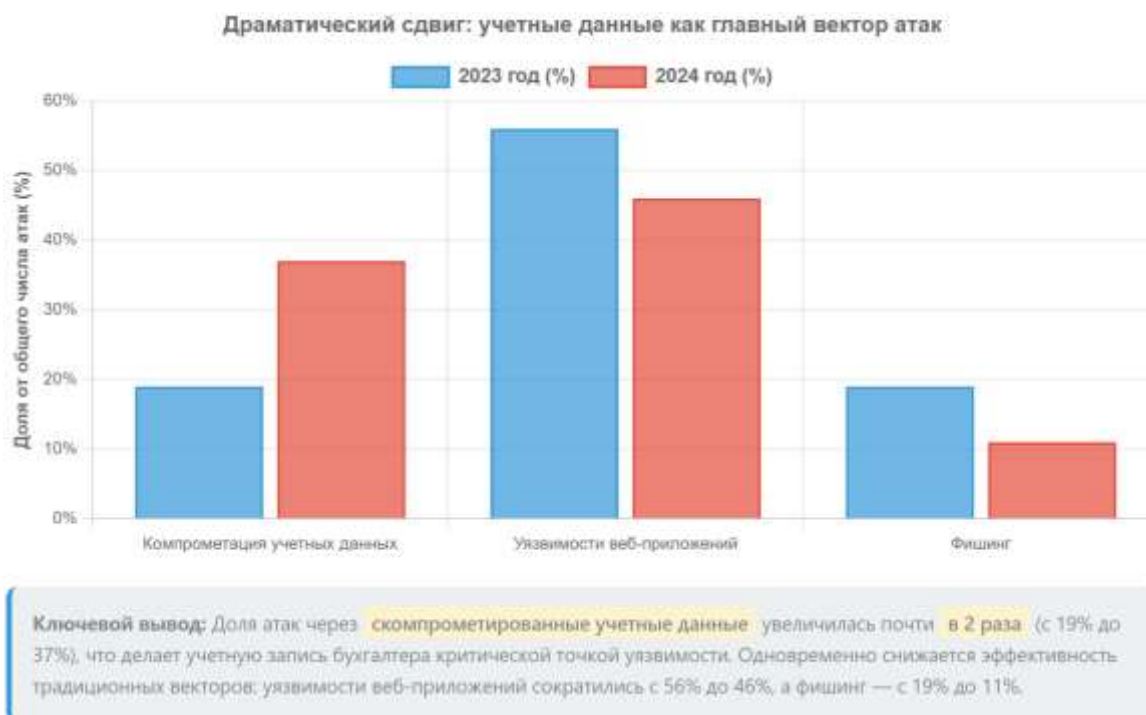


Рисунок 1. Эволюция векторов кибератак на российские компании (2023-2024 гг.)

Синтез проведенного анализа позволяет сформулировать комплексное видение перспектив развития российского бухгалтерского учета на горизонте 2025-2028 годов. Трансформация профессии характеризуется не линейной эволюцией, а многовекторным процессом, обусловленным взаимодействием четырех основных драйверов: регуляторного давления сверху, технологического давления снизу, структурной перестройки компетенций и эскалации операционных рисков.

Методологическое направление будет определяться завершением реформы ФСБУ и дальнейшей конвергенцией с МСФО. Ключевым станет внедрение стандарта «Внутренний контроль», который фактически трансформирует роль бухгалтерии из пассивного регистратора в активного участника системы корпоративного управления. Применение принципов справедливой стоимости вместо исторической требует развития оценочных компетенций, ранее находившихся вне традиционной сферы бухгалтерской работы. Появление новых объектов учета, таких как параллельный импорт, создает методологические лакуны, заполнение которых требует профессионального суждения и

способности к самостоятельной разработке учетной политики в условиях нормативной неопределенности.



Рисунок 2. Структура технологий автоматизации по стадиям зрелости и темпам роста

Технологическое направление характеризуется переходом от автоматизации отдельных операций к интеллектуализации целых процессов. Зрелость рынка ЭДО создает необходимую инфраструктуру для следующей волны – массового внедрения RPA, которое высвобождает время бухгалтеров от рутинных операций и переориентирует их на аналитические задачи. Прогнозируемый рост рынка RPA на 30-50% ежегодно в ближайшие три года означает, что к 2027 году большинство крупных и средних компаний будут использовать программных роботов для обработки первичной документации. Искусственный интеллект постепенно перейдет от экспериментального применения к практическому использованию в задачах прогнозирования денежных потоков, выявления аномалий и поддержки принятия решений [5, С. 32-38].

Критически важным аспектом становится управление рисками кибербезопасности. Трехкратный рост атак через скомпрометированные учетные данные сигнализирует о необходимости пересмотра парадигмы безопасности: от технической функции IT-департамента к комплексной ответственности финансовой службы. Перспективным решением является интеграция принципов zero-trust архитектуры, обязательной многофакторной аутентификации и регулярного аудита привилегированных доступов непосредственно в бизнес-процессы бухгалтерии. Разработка стандарта «Внутренний контроль» создает методологическую основу для систематизации управления цифровыми рисками.

Проведенное исследование демонстрирует, что российский бухгалтерский учет переживает не циклическую трансформацию, а фундаментальный парадигмальный сдвиг. Профессия не исчезает под натиском технологий, а переживает глубокую профессионализацию и интеллектуализацию. Происходит четкая стратификация на операционистов, чьи функции будут полностью автоматизированы в ближайшие 3-5 лет, и методологов-аналитиков, чья ценность и рыночная стоимость резко возрастают.

Бухгалтер будущего – это высококвалифицированный специалист по управлению корпоративными данными, чьи функции смещаются от регистрации фактов к

проектированию учетной методологии, от ручного ввода к управлению цифровыми ассистентами, от использования информационных систем к постановке задач для их кастомизации, от пассивного хранения данных к активной защите финансовых активов. Конвергенция регуляторных реформ (ФСБУ), технологической революции (RPA, ИИ), структурного дефицита компетенций и эскалации киберугроз создает уникальное окно возможностей для тех специалистов, которые способны адаптироваться к новой реальности.

Успешное развитие профессии в период 2025-2028 годов потребует скоординированных усилий нескольких заинтересованных сторон. Регуляторы должны обеспечить методологическую определенность и разумные переходные периоды для внедрения новых стандартов. Образовательные институты обязаны радикально пересмотреть программы подготовки, интегрируя информационные технологии, аналитику данных и кибербезопасность в базовую учебную траекторию. Сами специалисты должны принять парадигму непрерывного обучения и развития гибридных компетенций на стыке финансов, технологий и управления рисками.

Перспективы развития бухгалтерского учета определяются не столько конкретными технологиями или регуляторными решениями, сколько способностью профессионального сообщества трансформировать вызовы в возможности. Повышение порога входа в профессию, рост интеллектуалоемкости и расширение зоны ответственности создают предпосылки для превращения бухгалтерии из вспомогательной функции в стратегический центр управления корпоративной информацией, критически важный для принятия обоснованных управленческих решений в условиях растущей сложности и неопределенности бизнес-среды.

#### **Список источников**

1. Белолобова А.А., Балашова Е.А. Этапы цифровой трансформации бухгалтерского учета в России: от механизации к цифровому суверенитету // Инновационная экономика и общество. – 2025. – № 3 (49). – С. 57-67.
2. Богданова Н.М., Иванова С.П. Влияние новых ФСБУ на формирование бухгалтерской отчетности организаций // Экономика и управление. – 2025. – № 1. – С. 124-132.
3. Власова Н.С., Мусаева Б.М., Корогод С.М. Проблемы и перспективы внедрения цифровых технологий в бухгалтерский учет // Вестник экономической науки. – 2024. – № 4. – С. 88-95.
4. Григорьев А.В., Петрова М.А. Автоматизация бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики // Финансы и кредит. – 2024. – № 11. – С. 45-53.
5. Зайцева О.Ю., Соколова Т.Н. Налоговый учет и отчетность: изменения 2024-2025 годов // Бухгалтерский учет. – 2024. – № 8. – С. 32-38.
6. Копылова Е.К., Копылова Т.И., Копеев А.М. Основные тренды цифровизации бухгалтерского учета // Экономические науки. – 2025. – № 2. – С. 168-177.
7. Михайлов В.П., Кузнецова Л.И. Применение искусственного интеллекта в бухгалтерском учете современных организаций // Международный бухгалтерский учет. – 2024. – № 12. – С. 1326-1342.
8. Назарова А.Н., Прокопова Л.И., Суворова Э.А. Современные цифровые технологии в учете // Научный результат. Экономические исследования. – 2025. – Т. 11. № 3. – С. 68-79.
9. Семенов Д.А., Романова К.В. Развитие методологии бухгалтерского учета в соответствии с международными стандартами // Вестник бухгалтера Московского региона. – 2024. – № 6. – С. 15-22.
10. Федорова И.С., Андреев П.Г. Федеральные стандарты бухгалтерского учета: особенности применения в 2025 году // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2024. – № 12. – С. 18-27.



### **Сведения об авторах**

**Исраилова Залина Руслановна**, к.э.н., доцент кафедры «Учет, анализ и аудит в цифровой экономики», ФГБОУ ВО Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия

**Мусаева Аминат Мустафаевна**, к.э.н., доцент бухгалтерского учета, аудита и финансов Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова, Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия

**Ханчадарова Аида Шамсудиновна**, к.э.н., доцент бухгалтерского учета, аудита и финансов, Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова, Махачкала, Россия

### **Information about the authors**

**Israilova Zalina Ruslanovna**, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Audit in the Digital Economy, Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia

**Musayeva Aminat Mustafaevna**, PhD in Economics, Associate Professor of Accounting, Auditing and Finance, Dagestan State Agrarian University named after M. M. Dzhambulatov, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

**Khanchadarova Aida Shamsudinovna**, Candidate of Economics, Associate Professor of Accounting, Auditing and Finance, Dagestan State Agrarian University named after M. M. Dzhambulatov, Makhachkala, Russia