

Рецензия на научную статью «Механизмы обеспечения экономической безопасности в стратегическом управлении малым и средним бизнесом: риски, стратегии и практические подходы» автора Н.П. Норова

Статья Николая Павловича Норова посвящена одной из наиболее острых и социально значимых тем современной экономики — обеспечению экономической безопасности малого и среднего предпринимательства (МСП) в условиях геополитической нестабильности, санкционного давления и технологических трансформаций. Автор корректно формулирует проблему: в отличие от крупного бизнеса, МСП обладает ограниченными ресурсами и повышенной уязвимостью к внешним и внутренним угрозам, что требует специфических подходов к управлению безопасностью.

Работа сочетает в себе теоретическую глубину, нормативно-правовую базу (с опорой на ФЗ № 390-ФЗ) и практическую направленность. Особенно ценным является системный подход: автор не ограничивается описанием угроз, а предлагает целостную модель интеграции экономической безопасности в стратегическое управление — от планирования (PEST-анализ) до реализации (адаптация стратегий) и контроля (KPI).

Тема напрямую связана с национальными приоритетами: устойчивость малого бизнеса — основа экономической стабильности и занятости. В условиях санкций и дестабилизации рынков вопрос экономической безопасности выходит на первый план.

Автор последовательно раскрывает:

- концепцию экономической безопасности (финансовая, информационная, операционная компоненты);
- классификацию рисков (внутренние и внешние);
- инструменты анализа (SWOT, PEST);
- механизмы защиты (от кибербезопасности до комплаенса).

Статья корректно ссылается на Федеральный закон № 390-ФЗ, который определяет правовые и организационные основы обеспечения экономической безопасности в РФ. Это придаёт исследованию юридическую обоснованность.

Предложенные рекомендации — фокус на цифровизацию, развитие кибербезопасности, гибкость регуляторной адаптации — носят реализуемый характер и могут быть внедрены как на уровне отдельных предприятий, так и в рамках региональной политики поддержки МСП.

Автор подчёркивает синергию между цифровыми платформами и экономической безопасностью: ИИ, ERP-системы, облачные технологии не только оптимизируют процессы, но и снижают риски, повышая устойчивость бизнеса.

Несмотря на высокое качество работы, возможны следующие уточнения:

Работа носит преимущественно теоретический характер. Включение хотя бы одного краткого кейса (например, анализ последствий кибератаки на региональный МСП или стресс-тестирование в условиях санкций) усилило бы аргументацию.

Рекомендации предложены в обобщённой форме. Однако микро-, малые и средние предприятия имеют разные ресурсные возможности. Было бы полезно дифференцировать стратегии по сегментам (например, для ИП в сфере услуг — акцент на информационную безопасность, для производственного МСП — на операционную устойчивость).

Статья Н.П. Норова представляет собой взвешенный, теоретически обоснованный и практически ориентированный вклад в изучение экономической безопасности малого и среднего бизнеса. Автор убедительно демонстрирует, что обеспечение безопасности — это не разовая мера, а непрерывный стратегический процесс, интегрированный в управленческий цикл.

Несмотря на отдельные формальные недочёты, работа соответствует высоким стандартам научных публикаций и будет интересна как исследователям в области экономической безопасности, так и практикам — предпринимателям, консультантам, разработчикам госполитики.

Рецензент считает статью достойной публикации.

Рецензент: профессор кафедры экономики труда и управления персоналом экономического факультета Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», д-р.экон.наук, профессор Г.В. Жукевич



Подпись руки Жукевич
Г.В. _____
Начальник отдела кадров Васильева Л.Р. заверяю