

## Рецензия на научную статью «Проблемы централизации и децентрализации управления сферой физкультуры и спорта» автора А.В. Сафонова

Статья Антона Викторовича Сафонова посвящена одной из наиболее острых и актуальных проблем современной государственной политики в области физической культуры и спорта — балансу между централизацией и децентрализацией управления на многоуровневой основе. Автор убедительно демонстрирует, что российская система управления спортом характеризуется «асимметричной децентрализацией»: при формальном распределении полномочий между федеральным центром, субъектами РФ и муниципалитетами фактически доминирует вертикаль управления из Москвы.

Работа отличается высокой научной строгостью, междисциплинарным подходом (сочетание публичного управления, теории многоуровневого управления и good governance) и опорой на достоверные данные — нормативные акты, статистику Минфина и Росстата, а также эмпирические исследования. Особенно ценным является фокус на практическую реализацию политики в контексте национального проекта «Демография» и федерального проекта «Спорт — норма жизни».

Автор корректно опирается на классические и современные теории: модель субсидиарности ЕС, концепцию good governance, российские разработки (Г.Б. Клейнер, М.Д. Гуляев). Это позволяет выйти за рамки описательного анализа и предложить интерпретационную модель.

Автор не ограничивается критикой, а предлагает конструктивные решения:

- переход к рамочному регулированию вместо жёстких «типовых решений»;
- развитие партнёрских моделей (государство — НКО — бизнес — сообщества);
- рационализация системы отчётности, сокращающей административную нагрузку.

Особенно удачно сформулированы ключевые дисбалансы:

- стандартизация vs. учёт территориальной специфики;
- федеральное проектное управление vs. устойчивость муниципальных практик;
- финансовое выравнивание vs. мотивация регионов.

Несмотря на высокое качество работы, возможны следующие уточнения:

Хотя автор ссылается на опыт ЕС, отсутствует сопоставление с конкретными странами (например, Германией, где федеральные земли обладают высокой автономией в спорте, или Францией с её централизованной моделью). Такое сравнение усилило бы аргументацию.

В условиях роста внимания к гендерному равенству в спорте (включая Олимпийские игры) стоило бы упомянуть, как централизация влияет на доступ женщин и девочек к занятиям спортом в разных регионах.

Статья А.В. Сафонова представляет собой взвешенный, методологически выдержанный и практически ориентированный вклад в развитие теории и практики государственного управления в сфере физической культуры и спорта. Автор убедительно доказывает, что формальное распределение полномочий не решает проблему территориального неравенства, и предлагает конкретные механизмы повышения территориальной справедливости и устойчивости отраслевой политики.

Работа будет интересна как исследователям в области публичного управления и спортивной политики, так и практикам — сотрудникам Минспорта, региональных министерств и муниципальных управлений физической культуры.

Рецензент считает статью достойной публикации.

Рецензент: профессор кафедры экономики труда и управления персоналом экономического факультета Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», д-р.экон.наук, профессор Г.В. Жукевич



Подпись руки Жукевич  
Г.В.  
Начальник  
отдела кадров Васильева Л.Р.  
заверяю