

**Козлова Оксана Александровна**  
Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина  
**Копылова Юлия Викторовна**  
Нижевартовский государственный университет

**Алгоритм выбора направления альтернативной занятости населения сельских территорий с учетом особенностей развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры**

**Аннотация.** В статье обозначена важность развития альтернативной занятости населения в сельской местности, как одному из инструментов развития рынка труда на селе представленном в Государственной программе РФ «Комплексное развитие сельских территорий». Для решения обозначенных проблем предлагается алгоритм развития альтернативной занятости в сельской местности с учетом региональных особенностей. Проводится анализ современного состояния сельского хозяйства территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на основании сформированного алгоритма, определено поприоритетнее направление инвестиционной деятельности по заготовке и переработке дикоросов подтвердившем свою экономическую эффективность. Для эффективной реализации инвестиционного проекта рассмотрены региональные программы поддержки предпринимательства Югры, и отмечается, что несмотря на наличие ряда таких программ, наблюдается низкий уровень интеграции в рамках одного проекта и недостаток механизмов обратной связи для занятых в сельской местности. В статье формулируются рекомендации по совершенствованию программ, созданию условий для подготовки кадров и укрепления межсекторального сотрудничества.

**Ключевые слова:** альтернативная занятость, сельская местность, алгоритм, инвестиционный проект, сельское население.

**Kozlova Oksana Alexandrovna**  
Omsk State Agrarian University named after P.A. Stolypin  
**Kopylova Julia Viktorovna**  
Nizhnevartovsk State University

**Algorithm for selecting alternative employment based on the specific features of rural development in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Ugra**

**Abstract.** The article emphasizes the importance of developing alternative employment in rural areas. To address these issues, an algorithm for developing alternative employment in rural areas is proposed. The current state of agriculture in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra is analyzed based on the proposed algorithm, resulting in a reduction of the considered indicators. Based on the analysis, the most priority area for investment in the procurement and processing of wild plants has been identified, as it has proven to be economically effective. Additionally, the regional entrepreneurship support programs in Yugra have been analyzed. Despite the existence of a number of such programs, there is a low level of integration and a lack of feedback mechanisms. The article provides recommendations for improving programs, creating conditions for training, and strengthening intersectoral cooperation.

**Keywords:** alternative employment, rural area, algorithm, investment project, rural population.

В течение последних десяти лет (с 2014 по 2024 годы) численность постоянного населения, проживающего в сельских районах страны, уменьшилась на 1,3 %, при этом количество сельских населенных пунктов в РФ снизилось с 18 525 до 13 992, что составляет минус 24 % относительно начального показателя [7]. Эти показатели актуализируют проблемы социально-экономического развития сельских территорий, которые выражаются в низком качестве жизни, высоком уровне безработицы, сокращении доходов и ухудшающейся демографической ситуацией [2].

Занятость населения в сельской местности является основополагающим фактором развития сельских территорий. Значение этого показателя определяет стабильность населения в сельской местности и благополучие сельских семей. При этом сельское население находится в более худшем положении, чем городское, при этом данная ситуация усугубляется сельскохозяйственной занятостью, в которой в свою очередь негативные процессы протекают более активно, чем в других сферах экономики [5].

Формирование условия для развития альтернативной занятости на селе является одним из приоритетных составляющих для дальнейшего экономического роста села, приводящая к сокращению сельской бедности [1, 4]. Развитие альтернативной занятости в сельской местности требует научного подхода [10], основанного на четкой последовательности шагов, обеспечивающих эффективность реализации мероприятий. Для достижений устойчивого роста уровня жизни сельского населения и повышения экономической активности предлагается использование специального алгоритма, направленного на выявление перспективных направлений альтернативной занятости в сельской местности (Рисунок 1).



Рисунок – 1 Алгоритм развития направлений альтернативной занятости в сельской местности

При определении альтернативных видов занятости первоочередной задачей является проведение комплексного анализа текущего состояния сельского хозяйства, инфраструктуры, занятости сельского населения, социально-демографической ситуации. Объектом исследования выступают конкретные территориальные образования, нуждающиеся в комплексном изучении и целенаправленном развитии.

Второй этап предполагает идентификацию приоритетных направлений диверсификации занятости через разработку и оценку инвестиционных проектов по критериям экономической выгоды и социальной значимости [11].

Третий этап – формирование комплексных мер поддержки по развитию альтернативной занятости населения.

Сформированный алгоритм позволяет комплексно оценить ситуацию на сельских территориях и определить приоритетные направления развития альтернативной занятости в сельской местности. На основе анализа разрабатываются меры поддержки, способствующие повышению уровня занятости и улучшению социально-экономической ситуации в сельской местности.

Предложенный алгоритм был реализован в контексте развития альтернативной занятости сельского населения на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, что позволило комплексно оценить текущие возможности, определить приоритетные направления и разработать комплекс мер поддержки для устойчивого развития сельских территорий Югры.

На первом этапе проводился комплексный анализ территории. Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является крупнейшим центром нефтегазодобывающей промышленности России, обеспечивающим значительную долю общероссийской добычи нефти и газа. Сырьевая ориентация региона определяет высокую зависимость экономики от экспортных поставок углеводородов, формируя необходимость активного привлечения инвестиций в модернизацию и технологическое обновление добывающих мощностей. Социально-демографический анализ включает в себя численность населения округа – 1 781 782 чел. из них 1 646 564 городского и 135218 сельского на начало 2025 года. 24 % населения имеют высшее образование, 3,2 % неполное высшее, 34,8 % среднее профессиональное образование (без учета граждан, обучающихся в общеобразовательных организациях). В округе наблюдается положительный уровень миграции – +21 040 человек (прибыло 83 583 человека, выбыло 62 543 человека). Численность рабочей силы составляет 939,4 тыс. человек. [8].

В регионе существует сельскохозяйственная деятельность, представленная продукцией растениеводства и животноводства, которая за 2024 год демонстрирует тенденцию к росту, за исключением нескольких лет, когда наблюдалось снижение. Продукция растениеводства составляет 6970,2 млн. руб., а производство продукции животноводства – 5100,0 млн. руб.

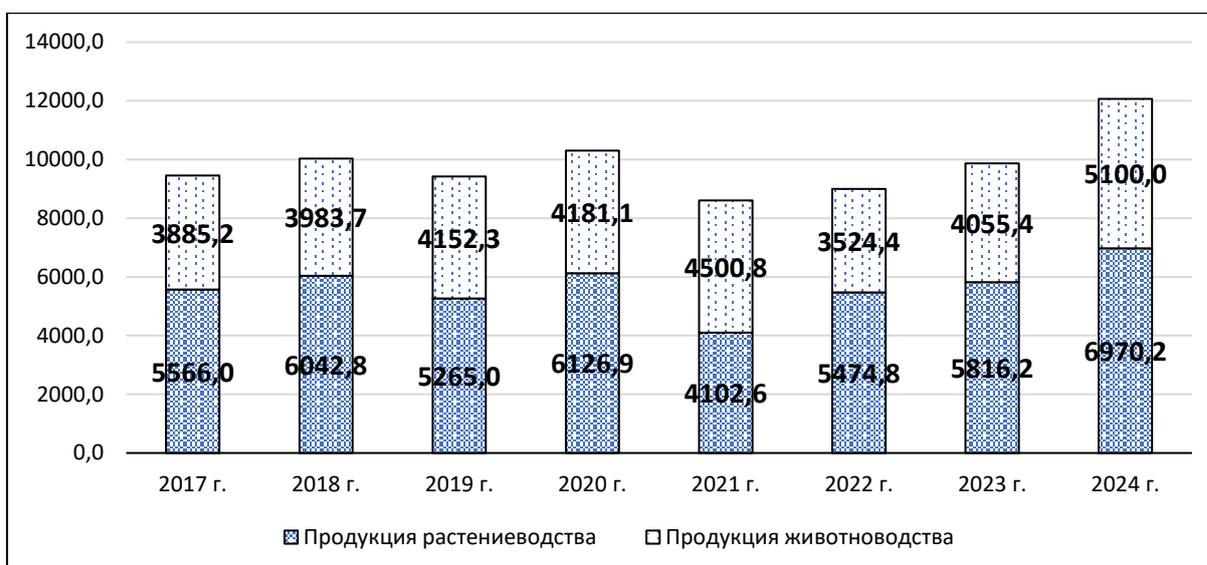


Рисунок 2 – Продукция сельского хозяйства в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, млн. руб.

Источник: [8]

Среди всех видов животноводческой деятельности наиболее устойчивым является выращивание северных оленей (Таблица 1). Анализ представленных данных позволяет сделать вывод о значительном сокращении животных в период с 2017 по 2024 годы, что свидетельствует о структурных изменениях в сельском хозяйстве.

Таблица 1 – Поголовье скота и птицы по категориям хозяйств в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре

	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Крупный рогатый скот – всего	15 891	15 068	14 954	15 477	15 547	12 769	11 795	9 075
Из него коровы	7 295	7 396	7 353	7 915	7 547	6 690	6 239	5 089
Свиньи	48 800	42 421	27 511	26 413	16 054	7 776	3 580	1 953
Овцы и козы	5 631	5 031	4 064	4 113	4 393	4 019	3 879	3 229
Северные олени	51 871	51 702	48 917	41 832	40 284	40 307	38 561	25 077
Лошади	2 819	2 372	2 219	2 160	2 419	2 388	2 347	2 355
Птица всех видов	566 504	558 253	661 755	635 003	685 769	677 150	636 605	619 250

Источник: [8]

Основные посевные площади в Югре на 2024 год (6,5 тыс. гектаров) со значительным перевесом приходятся на картофель – 56,0% от всей посевной площади сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий, далее следуют кормовые культуры 29,0%, и овощи открытого грунта – 15,0%. Валовый сбор плодов и ягод также имеет тенденцию сокращения 2020 год – 7 196 тонн, 2021 год – 7 218 тонн, 2022 год – 6 581 тонн, 2023 год – 6 794 тонн, 2024 – 6 578 тонн.

Югра обладает значительным рыбохозяйственным фондом водоемов. На территории автономного округа находится более 20,5 тыс. рек общей протяженностью 164032 км и более 25,3 тыс. озер общей площадью 1725 тыс. В водоёмах округа обитает 29 видов рыб,

19 из которых имеют промысловое значение. Подавляющая часть рыбных ресурсов сосредоточена в русле Оби и её крупных притоков, а также в пойменных водоёмах [8].

По природным ресурсам Ханты-Мансийский автономный округ – Югра входит в пятерку субъектов Российской Федерации, наиболее обеспеченных сырьевыми ресурсами. Общая площадь земель, на которых расположены леса, – 50 389,2 тыс. га. Это площадь земель лесного фонда РФ – 4,3 % и площадь земель лесного фонда УрФО – 44,0 %. Лесистость территории по ХМАО равна 53,7 %. Большую часть лесов составляют эксплуатационные леса – 93,1%, остальные защитные – 6,9 %. Преобладающими породами на территории округа являются сосна сибирская и сосна обыкновенная.

Среди дикорастущих пищевых и лекарственных растений Ханты-Мансийского автономного округа – Югры особое значение имеет кедр. Эти лесные массивы служат источником питания, сырья для деревообрабатывающей промышленности и производства химической продукции. Наибольшую ценность представляет кедровый орех, составляющий 43 % общей массы плода. Его ядро богато жиром (64 %), белковыми веществами (19 %) и углеводами (15 %). Югра насчитывает более 4 млн. га кедровника, который может ежегодно приносить не менее 1,5 тыс. тонн орехов. Общий эксплуатационный запас – 79,12 тыс. тонн.

Продуктивность сбора брусники в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре колеблется в пределах от 103 до 1164 килограммов с гектара, при среднем значении 200–300 кг/га. Общие запасы пригодной для эксплуатации ягоды составляют 2387,3 тысячи тонн.

Урожайность клюквы в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре изменяется в диапазоне от 80 до 1188 кг с гектара. Среднее значение продуктивности составляет 200–400 кг/га, а наибольший объем ресурса, доступного для использования на верховых торфяных болотах, достигает 300 кг/га. Объем пригодных для освоения запасов ягоды равен 5758,29 тысяч тонн [6].

На данном этапе проводилось определение экспертного мнения об актуальности развития альтернативной занятости. Для этого проводился опрос среди органов власти в Уральском федеральном округе, в котором приняло участие 421 респондент. В результате, которого установлено, что потребность в развитии альтернативной занятости есть, так ответили 86 % респондентов.



Рисунок 2 – Потребность в развитии альтернативной занятости сельского населения  
Источник: составлено автором

Исходя их комплексного анализа, проведённого на первом этапе определено, что сбор и обработка не древесных и пищевых природных богатств лесов представляют собой одну из перспективных составляющих экономики, обладающих высоким потенциалом для повышения темпов экономического развития.

В связи с этим на втором этапе алгоритма был разработан инвестиционный проект по сбору и обработки дикоросов.

Концептуальная основа проекта предусматривает сбор и переработку кедрового ореха и ягод. Планируется открытие специализированного пункта заготовки и переработки, расположенного непосредственно в Нижневартовском районе. Предусматривается производство замороженных ягод, сухих продуктов переработки ягод, глубокопереработанной плодовой продукции, а также очищенные и неочищенные кедровые орехи. Оценка эффективности инвестиционного проекта, рассчитанного по показателям средняя чистая прибыль предприятия составляет 4 868 270 руб., стоимость проекта 9 850 000 руб., индекс доходности 1,2, чистая приведенная стоимость (NPV) 1 704 440 руб. подтвердила его финансовую привлекательность.

Исследование существующих программ поддержки вывило функционирование ряда региональных проектов, целью которых является повышение инвестиционной привлекательности и содействие открытию новых видов бизнеса. К таким программам относятся Государственная программа «Развитие экономического потенциала», комплексная программа «СВОй бизнес», муниципальная программа «Развитие малого и среднего предпринимательства», муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства и агропромышленного комплекса в городе Нижневартовске» [3, 6]. Помощь предпринимателям оказывают специализированные фонды Югры: Фонд поддержки предпринимательства «Мой бизнес», Югорская микрокредитная компания, гарантия кредитных обязательств для субъектов малого и среднего бизнеса предоставляются Югорским региональным гарантийным фондом [9]. Кроме того, создана специальная платформа – инвестиционный портал Югры, предназначенный для информирования потенциальных инвесторов и демонстрации экономических возможностей региона. Несмотря на существование развитых институтов поддержки, многие предлагаемые меры остаются недостаточно эффективными ввиду слабого уровня интеграции между различными структурами и отсутствия качественной системы обратных связей. Для достижения устойчивого роста инвестиционного климата необходима модернизация и адаптация мер поддержки предпринимателей.

На основании анализа в рамках сформированного алгоритма были поставлены задачи, на основании которых разработан комплекс программных мер, основные из которых представлены в Таблице 2.

Таблица 2 – Программные меры по развитию альтернативной занятости в сельской местности\*

Направления развития	Содержание	Ожидаемые результаты
Задача 1. Поддержка предпринимательства. Обеспечение доступа местных жителей к ресурсам и информации для создания и развития малых и средних предприятий		
Развитие информационных ресурсов	Создание информационного портала, содержащего базу данных грантов и предложений, а также успешные кейсы местных предпринимателей, возможностью получения образования и переквалификации. Использование социальных сетей и местных СМИ для информирования о ресурсе и привлечения пользователей	Доступ к актуальной информации, увеличение осведомленности о существующих программах, формирование сетевого взаимодействия, повышение эффективности существующих инструментов поддержки бизнеса, улучшение качества предоставления услуг населению
Предоставление консультационных услуг	Создание консультационных центров.	Помощь в создании и адаптации бизнес-

	Предоставление консультационных услуг.	планов, формирование навыков предпринимательства
Финансовая поддержка	Создание программ по выделению грантов с упрощенным механизмом подачи заявок. Формирование инвестиционных пулов с привлечением местных инвесторов и созданием фондов с финансированием малых предприятий	Развитие социальных проектов, стимулирование устойчивого развития, запуск новых бизнес-проектов, повышение предпринимательской активности
Задача 2. Содействие в получении высшего образования несельскохозяйственного направления экономически активного населения, развитие образовательных программ по подготовке и переподготовке кадров		
Программы финансовой поддержки	Разработка и внедрение грантовых и стипендиальных программ для студентов, обучающихся по несельскохозяйственным специальностям	Увеличение уровня образования, развитие новых навыков, сотрудничество с бизнесом
Проведение информационных кампаний	Организация семинаров, выставок и дней открытых дверей в учебных заведениях для информирования молодежи о возможностях обучения по несельскохозяйственным направлениям	Повышение осведомленности, увеличение числа заявок, изменение восприятия образования, улучшение карьерных перспектив
Задача 3. Привлечение специалистов несельскохозяйственной деятельности за пределами сельской территории за счет повышения привлекательности сельской местности и формирования позитивного имиджа села		
Создание бизнес-инкубаторов	Открытие бизнес-инкубаторов или коворкингов в сельской местности для желающих развивать свои бизнес-идеи	Поддержка стартапов и новых бизнесов, повышение финансовой устойчивости, улучшение предпринимательских навыков, стимулирование инноваций
Кампании по продвижению положительного образа жизни на селе	Проведение мультимедийных кампаний (видео, статьи, блоги), демонстрирующих преимущества жизни и работы в сельской местности, включая доступ к природе, возможность создания бизнеса и участие в жизни общества	Создание положительного имиджа региона, привлечение работающего населения, формирование социальной сплоченности
Сбор обратной связи	На информационной платформе разместить сбор и	Улучшение понимания потребностей

	анализ мнений и предложений от участников выставок для улучшения будущих мероприятий и повышения привлекательности региона	сообщества, оценка эффективности текущих программ, увеличение уровня доверия к органам власти
Задача 4. Создание сетей взаимодействия и партнерств. Установление партнерских отношений между местными органами власти, предпринимателями, образовательными учреждениями и сообществом для совместной реализации проектов и инициатив		
Создание партнёрских отношений	Проведение ежегодного форума для представления потенциальных партнеров друг другу.	Партнерства между различными организациями, такими как государственные учреждения, НКО, университеты и бизнес, обеспечат доступ к дополнительным ресурсам.

\* Источник: составлено автором

Таким образом, реализация указанных мер позволит активизировать предпринимательскую деятельность, повысить уровень квалификации работников и обеспечить более эффективный доступ к ключевым ресурсам, что позволяет формировать новые направления занятости для населения в сельской местности.

#### Список источников

1. Антинескул, Е. А. Потенциал организации распределенного производства потребительских товаров для альтернативной занятости в сельских территориях / Е. А. Антинескул, В. Е. Ковалев // Социально-экономическое развитие и национальная безопасность России : сборник научных трудов, Екатеринбург, 12 февраля 2025 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2025. – С. 15-21. – EDN RRNDSR.
2. Копылова, Ю. В. Перспективные направления развития альтернативной занятости в сельской местности / Ю. В. Копылова // Сибирская деревня: 70 лет с начала освоения целинных и залежных земель в России : Материалы международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию с начала освоения целинных и залежных земель в России, Омск, 06 июня 2024 года. – Омск: Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2024. – С. 53-56. – EDN LADEPZ.
3. Нижневартовский район. Официальный сайт администрации Ханты-мансийский автономный округ – Югра [сайт]. – URL: <https://nvraion.ru/organy-vlasti/> (дата обращения 30.01.2026).
4. Никулина, Ю. Н. Альтернативная сельская занятость и её связь с возвратной миграцией горожан / Ю. Н. Никулина, В. А. Арефьева, В. А. Сарайкин // Народонаселение. – 2022. – Т. 25, № 1. – С. 118-128. – DOI 10.19181/population.2022.25.1.10. – EDN SAJEPF.
5. Оценка социального развития сельских территорий на примере Омской области: коллективная монография/ Блинов О.А., Баетова Д.Р., Козлова О.А. [и др.]; Омск, 2020 – 196 с
6. Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. – Текст : электронный [сайт]. – URL: <https://gov.admhmao.ru/?ysclid=ml7t23hlqu794200693> (дата обращения 30.01.2026).
7. Регионы России: социально-экономические показатели. 2024 : статистический сборник / Федеральная служба государственной статистики. – Москва, 2024. – 1082 с. – Текст : непосредственный.

8. Управление Федеральной службы государственной статистики по Тюменской области, Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и Ямало-Ненецкому автономному округу : официальный сайт. – Тюмень. – URL: [https://72.rosstat.gov.ru/ofstat\\_xmao](https://72.rosstat.gov.ru/ofstat_xmao). (дата обращения 01.12.2025). – Текст : электронный.

9. Фонд поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес». – Текст : электронный // бизнесюгры.рф [сайт]. – URL: <https://бизнесюгры.рф/fund/general> (дата обращения 30.01.2026).

10. Чаплашкин, Н. В. Гибкая занятость и оплата труда: исследование особенностей выбора альтернативных форматов работы / Н. В. Чаплашкин // Социология и право. – 2025. – Т. 17, № 3. – С. 350-358. – DOI 10.35854/2219-6242-2025-3-350-358. – EDN WGNOFO.

11. Шкуратов, Н. В. Понятие инвестиционного проекта: виды, цели, регламенты по принятию инвестиционных проектов / Н. В. Шкуратов // Учетно-аналитические инструменты исследования экономики региона : Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 90-летию ДГУ, Махачкала, 15–16 октября 2021 года. – 2021: ИП Овчинников Михаил Артурович (Типография Алеф), 2021. – С. 446-451. – EDN MLCLOJ.

#### **Сведения об авторах**

**Козлова Оксана Александровна**, д.э.н., профессор кафедры экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля экономического факультета, ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Омск, Россия

**Копылова Юлия Викторовна**, преподаватель кафедры экономических и социально-гуманитарных наук гуманитарного факультета, ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет», г.Нижевартовск, Россия.

#### **Information about the authors**

**Kozlova Oksana Alexandrovna**, Doctor of Economics, Professor, Department of Economics, Accounting and Financial Control, Faculty of Economics, Omsk State Agrarian University named after P.A. Stolypin, Omsk, Russia

**Kopylova Yulia Viktorovna**, Lecturer at the Department of Economic and Social Sciences and Humanities, Faculty of Humanities, Nizhnevartovsk State University, Nizhnevartovsk, Russia.