

УДК 338.45

DOI 10.26118/2782-4586.2026.97.75.100

Неведомская Александра Олеговна

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Пыхтина Валерия Александровна

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Яхонтова Полина Игоревна

Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы

Оценка эффективности деятельности предприятия нефтегазового сектора на примере ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

Аннотация. В статье представлен всесторонний анализ финансово-хозяйственного состояния ПАО «Татнефть» за период 2023–2024 годов на основе данных международной отчетности (МСФО). Рассматриваются ключевые показатели, такие как рентабельность, ликвидность и финансовая устойчивость, и выявляются основные тенденции их динамики. Особое внимание уделяется влиянию внешних факторов, включая санкционное давление, колебание мировых цен на нефть и изменения в структуре спроса на углеводороды. Важным элементом является сравнительный анализ показателей «Татнефти» со среднеотраслевыми значениями и конкурентами, что позволяет определить ее конкурентные позиции и потенциал роста. Результаты анализа показывают, что, несмотря на вызовы в виде высокой капиталоемкости проектов и необходимости оптимизации затрат, «Татнефть» демонстрирует стабильное финансовое положение, что подтверждается высокими значениями ключевых показателей. В заключение сформулированы рекомендации по стратегическому развитию компании, направленные на оптимизацию финансовых потоков, диверсификацию деятельности и укрепление позиций на внутреннем и внешнем рынках. Работа, основанная на официальной отчетности и актуальных научных исследованиях, представляет ценность для специалистов в области финансового анализа, управления в нефтегазовом секторе, а также для инвесторов, оценивающих перспективы компании.

Ключевые слова: финансово-хозяйственное состояние, нефтегазовая отрасль, рентабельность, финансовые показатели, финансовая зависимость, оптимизация затрат, бухгалтерская отчетность

Nevedenskaya Alexandra Olegovna

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba

Pykhtina Valeria Alexandrovna

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba

Yakhontova Polina Igorevna

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba

Assessment of the efficiency of oil and gas sector enterprises using the example of PJSC Tatneft named after V.D. Shashin

Annotation. This article presents a comprehensive analysis of PJSC Tatneft's financial and economic performance for the period 2023–2024, based on international financial reporting standards (IFRS), including profitability, liquidity, and financial stability, identifying key trends. Attention is paid to the impact of external factors, including sanctions pressure, fluctuations in global oil prices, and changes in the structure of hydrocarbon demand. A key element is a comparative analysis of Tatneft's performance against industry averages and competitors, allowing for the determination of its competitive position and growth potential. The analysis demonstrates that, despite challenges such as high capital intensity of projects and the need to optimize costs, Tatneft maintains a stable financial position, as evidenced by strong key performance indicators. The article concludes with recommendations for the company's strategic development, aimed at

optimizing financial flows, diversifying its operations, and strengthening its position in domestic and international markets. This work, based on official reports and current scientific research, is valuable for specialists in financial analysis, management in the oil and gas sector, as well as for investors assessing a company's prospects.

Keywords: financial and economic condition, oil and gas industry, profitability, financial indicators, financial dependence, cost optimization, accounting

Введение. ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина является одной из ведущих отечественных нефтяных компаний топливно-энергетического комплекса страны, штаб-квартира которой расположена в Альметьевске, Республике Татарстан. Холдинг контролирует свыше 80% всех нефтедобывающих объемов республики и примерно десятую часть общероссийской нефтяной добычи [1]. Компания является лидером в освоении трудноизвлекаемых запасов нефти в России. Согласно Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД), основное направление деятельности компании заключается в разработке и добыче нефти, а также попутного нефтяного газа. Наряду с основными видами деятельности, группа развивает ряд смежных отраслей, таких как нефтеперерабатывающая промышленность, нефтегазохимия, производство шин, сеть автомобильных заправочных станций, композитный кластер, электроэнергетику, выпуск оборудования для потребностей нефтегазовой сферы и блок сервисных структур.

«Татнефть» является лидером в освоении трудноизвлекаемых запасов нефти в России. По итогам 2024 года компания заняла десятое место среди российских корпораций по уровню рыночной капитализации, оцениваемой в 1,59 триллиона рублей [2]. Кроме того, в 2023 году издание Forbes признало компанию одним из десяти наиболее прибыльных предприятий России, присвоив ей девятую строчку рейтинга [3].

Цель работы состоит в проведении комплексной оценки финансовой эффективности ПАО «Татнефть» для выявления ключевых факторов устойчивого роста, а также формирования предложений по улучшению её финансово-экономической устойчивости. Проведение детальной оценки финансовых результатов деятельности ПАО «Татнефть» обусловлено тем, что компания является крупнейшим налогоплательщиком и работодателем в Республике Татарстан, а также оказывает значительное влияние на российскую экономику в целом благодаря контролю над высокой долей нефтедобычи страны. Лидирующая позиция «Татнефти» в области освоения трудноизвлекаемых запасов нефти подчеркивает необходимость тщательного анализа затрат и рисков, связанных с такими проектами, поскольку высокая капиталоемкость проектов такого типа существенно влияет на финансовые показатели. Анализ динамики рыночной капитализации и рейтингов прибыльности подтверждает стабильное финансовое состояние компании, однако регулярно обновляемый мониторинг необходим для своевременного реагирования на изменения внешней среды и поддержания инвестиционного интереса акционеров и инвесторов.

Материалы и методы. Ключевыми источниками информации выступили годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, официальный сайт предприятия, а также научные статьи отечественных ученых, объектом исследования которых является анализируемый хозяйствующий субъект. Особое внимание уделялось работам, акцентирующим внимание на адаптации компании к меняющимся условиям рынка и оценке ее стратегических подходов. В работе Проскуровой Н.Э. проведен SWOT-анализ, согласно которому сильные стороны компании включают высокую степень инновационности и развитую инфраструктуру, в то время как слабые связаны с зависимостью от внешних факторов, таких как колебания мировых цен на нефть и геополитические риски [4]. Вопросы внедрения экологических и энергоэффективных технологий как факторы снижения воздействия на окружающую среду и повышения конкурентоспособности рассматриваются в работе Антиповой О.В. и Киселевой О.В. [5]. Аспекты корпоративной социальной ответственности, в рамках которой ПАО «Татнефть»

участвует в социальных проектах для укрепления репутации и взаимодействия с местными сообществами, и ее влияние на устойчивое развитие компании проанализированы и исследованы Серова В.Д. [6]. Отдельное внимание в научной литературе уделяется управленческим аспектам: в работе Мухаметшиной З. Н. и Тухватуллина Р. Ш. обоснована роль интеграции бухгалтерского учета и экономического анализа для оптимизации ресурсов и бизнес-процессов в рамках стратегического менеджмента [7]. Важность учета интересов стейкхолдеров для долгосрочного развития в условиях усиления конкуренции и социальных требований раскрывается в публикации Садыковой Р.Ш., Зариповой Д.А. и Золиной Р.А. [8]. Вопросы обеспечения финансовой устойчивости через внутренние контрольные механизмы и процедуры аудита рассматриваются в исследовании Потокиной Е. С. и Братко И. В. [9]. Указанные работы формируют методологическую базу для проведения комплексной оценки финансово-хозяйственного состояния компании.

Для комплексной оценки в работе применены методы коэффициентного, сравнительного (в т.ч. с отраслевыми нормативами) и системного анализа. В рамках исследования также применялись количественный и качественный анализ с целью выявления тенденций в динамике ключевых показателей ПАО «Татнефть» и определения факторов, оказывающих на них наибольшее влияние.

Результаты исследования и их обсуждение. Показатели финансового результата ПАО «Татнефть» при ретроспективном анализе имеют тенденцию к устойчивому росту, кроме значительного снижения индикаторов в 2020 и 2023 гг. в связи с макроэкономическими потрясениями: пандемией коронавируса и введением санкционных ограничений со стороны стран Запада против российского энергетического сектора. Санкции вызвали существенное увеличение дисконта на российскую нефть, по сравнению с мировыми ценами, что привело к снижению величины выручки и прибыли. В 2023 году объёмы добычи нефти были сокращены вследствие выполнения соглашения в рамках объединения ОПЕК+. Негативное влияние также оказало обострение торговых противоречий между Китаем и США, вызвавшее дополнительное напряжение на международном рынке нефти.

В 2023–2024 гг. имели место следующие изменения в бухгалтерской отчетности «Татнефть»: увеличение выручки почти на 20%, повышение чистой прибыли на 5,5%, возрастание величины себестоимости, управленческих и коммерческих расходов, компенсированное увеличением выручки [10]. Стоит отметить, что в 2024 году базовая прибыль на акцию возросла со 103 до 111 рублей, что говорит о проведении грамотной финансовой политики и обеспечении привлекательности компании для потенциальных инвесторов. Валюта баланса за 2023–2024 гг. изменилась незначительно (с 1 493 117 675 до 1 455 562 306 руб. в 2023–2024 годах соответственно, прирост составил 2,58%). За данный временной промежуток произошло увеличение материальных поисковых активов, основных средств и долгосрочных финансовых вложений, что было вызвано реализацией инвестпрограммы по модернизации нефтеперерабатывающих заводов [10]. В статье пассива баланса компании имело место резкое увеличение добавочного капитала (прирост составил 61,08% с 1 307 994 до 2 106 879 руб. в 2023–2024 годах соответственно) вследствие реализации акций по цене выше их номинальной стоимости, а также значительное возрастание отложенных налоговых обязательств (с 24 638 652 до 46 231 221 руб. в 2023–2024 годах соответственно, прирост составил 87,64%) в связи с их переоценкой по новой ставке корпоративного налога – 25% [10].

Оценить финансовое состояние компании «Татнефть» возможно с помощью расчета показателей ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности (Таблица 1).

Таблица 1 – Анализ финансового состояния ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, 2023–2024 гг.

Показатель	2024	2023	Изменение	Среднее значение по отрасли
К-т текущей ликвидности	2,02	1,92	0,10	1,3
К-т быстрой ликвидности	1,56	1,57	-0,01	1,2
К-т абсолютной ликвидности	0,19	0,15	0,04	0,09
К-т автономии	0,66	0,64	0,03	0,57
К-т зависимости	0,34	0,36	-0,03	0,43
К-т фин. зависимости (левериджа)	0,50	0,57	-0,06	-
К-т обеспеченности СОК	0,51	0,48	0,03	-0,1
К-т финансовой устойчивости	0,73	0,69	0,04	0,7
К-т покрытия процентов	15,74	16,57	-0,83	-
К-т оборачиваемости активов	1,92	1,51	0,40	-
Период оборота активов	188	238	-50,17	-
К-т оборачиваемости ДЗ	3	2	0,78	-
Период оборота ДЗ	127	175	-47,99	-
К-т оборачиваемости КЗ	5	3	1,08	-
Период оборота КЗ	79	104	-24,64	-
Операционный цикл	315	413	-98,16	-
Рентабельность активов (инвестиций) (ROI), %	21,37%	20,45%	0,009	-
Рентабельность продукции (ROM), %	28,54%	32,50%	-0,04	27,7%
Рентабельность продаж (ROS), %	20,41%	22,66%	-0,02	13,5%
Рентабельность собств. капитала (ROE), %	32,16%	32,08%	0,001	-
Рентабельность текущих активов (RCA), %	39,13%	34,28%	0,05	-
Рентабельность внеоборотных активов (RFA), %	47,09%	50,66%	-0,04	-

Источник: составлено автором по [10], [11], [12]

Показатели за 2023–2024 гг. свидетельствуют о высоком уровне ликвидности, риск кассовых разрывов минимален. Компания способна рассчитаться по своим обязательствам, используя собственные активы. 66% активов в 2024 году компания сформировала за счет собственных средств и стала более автономной, по сравнению с 2023 г. Плечо финансового рычага имеет значение 0,5, что говорит об оптимальном соотношении заемных и собственных средств. Высокое значение коэффициента покрытия процентов (15,74) свидетельствует о том, что доход компании позволяет не только обслуживать долги, но и обеспечивает достаточный резерв в случае внезапного спада деловой активности. Коэффициент оборачиваемости активов за 2023–2024 гг. увеличился, каждый рубль активов стал приносить больше выручки, а значит эффективность использования текущих активов возросла. Период оборота активов сократился на 50 дней, компания стала быстрее превращать вложенные средства в доход, что говорит о более эффективной работе операционного цикла. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности повысился, что привело к снижению кредитного риска, т.е. риска непогашения дебиторской задолженности и неплатежеспособности клиентов. Сокращение периода оборота кредиторской задолженности указывает на повышение финансовой устойчивости и платежеспособности, более эффективную работу с поставщиками. Уравнение деловой активности или «золотое правило экономики» в полной мере не выполняется: темп роста выручки превышает темп роста активов, но также превосходит и темп роста прибыли, что

указывает на возможное снижение рентабельности бизнеса. По состоянию на 2024 г. интерпретировать значения рентабельности по операционной прибыли «Татнефть» можно следующим образом:

- Рентабельность продукции (ROM = 28,54%) – каждая единица произведённой продукции приносит более 1/4 своей себестоимости в виде прибыли;
- Рентабельность продаж (ROS = 20,41%) – каждый рубль проданной продукции приносит 20 коп. прибыли;
- Рентабельность собственного капитала (ROE = 32,16%) – почти треть затрат на вложенный собственный капитал владельцев компании возвращается в виде прибыли;
- Рентабельность текущих активов (RCA = 39,13%) свидетельствует о высоких доходах, полученных от использования текущих активов компании и отражает эффективность управления запасами, дебиторской задолженностью и денежными средствами;
- Рентабельность внеоборотных активов (RFA = 47,09%) указывает на очень высокий уровень окупаемости вложений в основные фонды и нематериальные активы и эффективность их использования.

«Татнефть» имеет сильную конкурентную позицию на рынке по величине выручки и чистой прибыли, но показатель рентабельности продукции является средним относительно конкурентов. Наиболее высокая рентабельность приходится на такие компании, как «Лукойл», «Сибур», «Зарубежнефть». При этом величина данного показателя компании «Татнефть» (28,54%) превышает среднеотраслевое значение по данным ФНС, которое составляет 27,7%. Другие же индикаторы - показатели ликвидности, автономии и финансовой устойчивости - существенно превышают отраслевые значения.

«Татнефть» является финансово устойчивой и платежеспособной организацией, которая имеет достаточно высокие показатели ликвидности, рентабельности и низкую долговую нагрузку. В компании ведется грамотная и осторожная политика управления текущими активами, предприятие не идет на финансовый риск.

Выявление ключевых факторов успеха и негативных тенденций в деятельности исследуемого предприятия

Компания «Татнефть» располагает инновационными производственными мощностями, глубина переработки нефти на которых составляет 99%. Так, «ТАНЕКО» является самым современным нефтеперерабатывающим и нефтехимическим комплексом в России и Европе [13]. Компания производит широкий ассортимент продукции – более 180 видов, отвечающих самым высоким стандартам качества и экологичности. Значительным ресурсным активом компании «Татнефть» и перспективным объектом наращивания добычи являются запасы сверхвязкой нефти. На данный момент организация активно увеличивает нефтяные запасы, в частности ведется бурение глубокой скважины в Прикаспийском бассейне в Казахстане [14]. Для осуществления инновационной проектной деятельности «Татнефть» инициировала создание особой экономической зоны «Зеленая долина-2», резиденты которой будут развивать биотехнологии [15]. В целях расширения выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью Татнефть получила во временное управление производителя пластиковой упаковки «Петрус» [16]. Компания «Татнефть» вынуждена функционировать в условиях высоких геополитических рисков. С 2022 года против энергетического сектора России были введены санкции со стороны ЕС и G7, в частности эмбарго на поставки нефти в Европу и установление ценового потолка [17]. Помимо этого, существуют внутренние риски, например непостоянство кадрового состава, которое негативно отражается на экономической безопасности компании [18]. В рамках перехода к углеродной нейтральности компания планирует создать ветропарки, но компании необходимо учесть, что в перспективе также потребуются строительство предприятий по эффективной утилизации лопастей ветряных электростанций, которые, по зарубежному опыту, выходят из строя раньше срока их окупаемости [19].

Таблица 2 - SWOT-анализ ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

	<p>Сильные стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитая научно-техническая база (топ-10 в мире по количеству патентов); 2. Широкая номенклатура производимой продукции (>180); 3. Собственный программно-технический комплекс ДРА; 4. Высокая доля используемого отечественного оборудования и материалов (95%); 5. Реализация полного цикла технологий добычи и переработки сверхвязкой нефти (СВН); 6. Диверсификация деятельности: машиностроение, строительство производств «под ключ»; 7. Выгодное географическое положение (близость к Азии и транспортным магистралям). 	<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выработанность основных месторождений (на 90%); 2. Разработка преимущественно нефти высокой тернистости с высоким содержанием серы; 3. Снижение показателей рентабельности за 2023–2024 гг.; 4. Достаточно высокий показатель текучести персонала (12%).
<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Географическая диверсификация: реализация проектов за пределами республики и страны; 2. Расширение разработки СВН; 3. Увеличение добавленной стоимости продукции через развитие нефтегазохимического направления; 4. Создание ОЭЗ «Зеленая долина-2» (биотехнологии). 	<ul style="list-style-type: none"> • Создание товаропроводящей сети на рынках Средней Азии за счет выгодного географического положения и широкой номенклатуры товаров; • Использование научных разработок для расширения добычи СВН. 	<ul style="list-style-type: none"> • Добыча СВН в основных месторождениях; • Развитие новых месторождений в других регионах; • Повышение рентабельности за счет расширения присутствия на внутреннем и зарубежном рынках.
<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ужесточение санкций со стороны ЕС и G7; 2. Снижение цен на нефть на мировом рынке; 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение независимости от зарубежных поставщиков за счет использования отечественного оборудования; 	<ul style="list-style-type: none"> • Возможны убытки в случае введения БКН из-за высокой доли тернистой нефти.

<p>3. Введение Банка качества нефти (БКН) в России; 4. Обострение конкуренции на внутреннем рынке.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Укрепление позиций на внутреннем и внешнем рынках благодаря диверсификации деятельности. 	
--	--	--

Источник: составлено автором по [13], [15], [17]

Прогнозирование целевых показателей ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина

Накопленный финансовый ресурс ПАО «Татнефть» даст возможность реализовывать масштабные инвестиционные проекты, используя как собственные, так и привлеченные средства, одновременно поддерживая высокий уровень финансовой устойчивости и ликвидности. Свободный денежный поток останется положительным, обеспечивая достаточное количество средств для погашения долгов и возврата дивидендов акционерам. Капитализация компании постепенно увеличится благодаря росту стоимости акций на фондовом рынке, сохраняя позицию компании в категории «голубых фишек». Рентабельность компании, при условии нивелирования негативного тренда, сохранится на высоком уровне, ROM ориентировочно останется на уровне выше 25%, ROS – на уровне 20%. В перспективе компании необходимо достичь выполнения условия уравнивания деловой активности: темп роста прибыли должен превысить темп роста выручки.

Вероятно, в ближайшем будущем сохранится тенденция постепенного сокращения темпов прироста добычи из-за старения традиционных месторождений и давления санкций на российские компании. Компания продолжит активно осваивать трудноизвлекаемые запасы, что обеспечит компенсацию снижения добычи на зрелых месторождениях. Будет увеличиваться доля вторичной и третичной добычи нефти за счёт развития гидродинамических методов и стимуляции скважин. Компанией запланировано дальнейшее наращивание глубины переработки нефти, которая приблизится к отметке 100%. Этот показатель обеспечит строительство новых установок глубокой переработки на предприятиях компании. Будут реализовываться проекты по снижению энергопотребления и сокращению выбросов CO₂, включая замену устаревших фондов оборудованием с повышенной энергетической эффективностью. Компания начнет осваивать ветровую энергетику, частично покрывая собственные потребности компании в электроэнергии за счёт возобновляемых источников. Благодаря стабильному финансовому положению, стратегии диверсификации деятельности, активной инвестиционной политике и обладанию значительными конкурентными преимуществами в добыче нефти, компания «Татнефть» будет сохранять стабильное положение на рынке России и возможно масштабировать деятельность за его пределами, осваивая рынки стран Азии.

Выводы. ПАО «Татнефть» им. Шашина является финансово устойчивым лидером нефтегазового сектора, чьи показатели ликвидности, автономии и эффективности использования капитала превышают отраслевые нормы. Несмотря на негативное влияние санкций и макроэкономических шоков, компания сохраняет стабильное положение благодаря диверсификации, сильной ресурсной базе и грамотной финансовой политике. Основными вызовами остаются снижение рентабельности продукции и продаж в 2023–2024 гг., зависимость от конъюнктуры цен на нефть и высокая выработанность традиционных месторождений.

Для укрепления позиций и обеспечения устойчивого роста «Татнефти» необходимо повысить операционную эффективность для оптимизации издержек и роста рентабельности, активнее осваивать новые месторождения (включая СВН) и развивать глубокую переработку для увеличения доли продукции с высокой добавленной стоимостью, продолжить диверсификацию и технологическое развитие, включая импортозамещение. Реализация этих мер на основе имеющихся финансовых и технологических ресурсов позволит компании минимизировать внешние риски и укрепить долгосрочную инвестиционную привлекательность.

Список источников

1. Яцков А.А., Сарилова О.А. Анализ и оценка финансовой устойчивости на примере ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина // Социальное и экономическое развитие АТР: проблемы, опыт, перспективы: материалы научно-практической конференции (16–25 апреля 2021 г.) / Под ред. Т.Б. Ершовой. Комсомольск-на-Амуре: АмГПУ, 2021, с. 250-259.
2. Inclient.ru [Электронный ресурс]: Топ-10 компаний российских компаний по рыночной капитализации. URL: <https://inclient.ru/top-marketcap-companies-russia/> (дата обращения: 05.07.2025)
3. Новостной портал «Вечерняя Казань» [Электронный ресурс]: Татнефть вошла в топ-10 прибыльных компаний России по версии Forbes. URL: https://www.evening-kazan.ru/ekonomika/news/tatneft-voshla-v-top-10-pribylnyh-kompaniy-rossii-po-versii-forbes?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru (дата обращения: 05.07.2025)
4. Проскурова Н.Э., Хамбулатова З.Р. SWOT-анализ деятельности ПАО «Татнефть» в современных условиях // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/swot-analiz-deyatelnosti-pao-tatneft-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 27.12.2025)
5. Антипова О.В., Киселева О.В. Реализация концепции устойчивого развития компаниями нефтегазового сектора // Вестник Академии знаний. 2025. №2 (67). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-kompaniyami-neftegazovogo-sektora> (дата обращения: 27.12.2025)
6. Серов В. Д. Анализ социальной активности бизнеса на примере ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина // Форум молодых ученых. 2023. №12 (88). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-sotsialnoy-aktivnosti-biznesa-na-primere-pao-tatneft-im-v-d-shashina> (дата обращения: 27.12.2025)
7. Мухаметшина З. Н., Тухватуллин Р. Ш. Интеграция бухгалтерского учета и экономического анализа в стратегический менеджмент предприятия // Вестник науки. 2025. №12 (93). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/integratsiya-buhgalterskogo-ucheta-i-ekonomicheskogo-analiza-v-strategicheskiy-menedzhment-predpriyatiya> (дата обращения: 27.12.2025)
8. Садыкова Р.Ш., Зарипова Д.А., Золина Р.А. Анализ стейкхолдеров как способ оценки внешнего окружения компании (на примере нефтесервисного блока ПАО «Татнефть») // ЕГИ. 2024. №1 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-steykholderov-kak-sposob-otsenki-vneshnego-okruzeniya-kompanii-na-primere-nefteservisnogo-bloka-pao-tatneft> (дата обращения: 27.12.2025)
9. Потокина Е. С., Братко И. В. Особенности применения процедур финансовой устойчивости при внутреннем аудите предприятий ТЭК (на примере ПАО «Татнефть») // Прикладные экономические исследования. 2024. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-primeneniya-protsedur-finansovoy-ustoychivosti-pri-vnutrennem-audite-predpriyatij-tek-na-primere-pao-tatneft> (дата обращения: 27.12.2025)
10. Официальный сайт ПАО «Татнефть» [Электронный ресурс]: Финансовая и бухгалтерская отчетность. URL: <https://www.tatneft.ru/aktsioneram-i-investoram/raskritie-informatsii/financial-and-accounting-reporting> (дата обращения: 07.07.2025)
11. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс]: Сведения о среднеотраслевых показателях. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411903648/> (дата обращения: 10.07.2025)
12. TestFirm [Электронный ресурс]: Финансовое состояние ПАО "Татнефть" им. В.Д. Шашина URL: https://www.testfirm.ru/result/1644003838_pao-tatneft-im-v-d-shashina (дата обращения: 10.07.2025)

13. Официальный сайт ПАО «Татнефть» [Электронный ресурс]: Бизнес-направления. URL: https://www.tatneft.ru/business_directions (дата обращения: 07.07.2025)
14. Новостной портал «РБК. Инвестиции» [Электронный ресурс]: «Татнефть» и «КазМунайГаз» бурят глубокую поисковую скважину в Казахстане. URL: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/freenews/6870eaa29a79476e2fe9ac16?ysclid=md031tkcfh568163501> (дата обращения: 08.07.2025)
15. Новостной портал «РБК. Инвестиции» [Электронный ресурс]: «Татнефть» подала заявку на регистрацию новой особой экономической зоны. URL: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/freenews/6870b2dd9a794755eda1d429>
16. Новостной портал «БКС Экспресс» [Электронный ресурс]: Мнение аналитиков. Татнефть получила в управление производителя упаковки. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/mnenie-analitikov-tatneft-poluchila-v-upravlenie-proizvoditelia-upakovki> (дата обращения: 08.07.2025)
17. Аналитический портал «ВКонтракте» [Электронный ресурс]: Маркетинговый анализ рынка «Добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа». URL: <https://bbnt.ru/market/06.10> (дата обращения: 10.07.2025)
18. Галимарданова Ю.М., Сучков В.И. Проблемы совершенствования системы управления экономической безопасностью организации (на примере ПАО «Татнефть») // Международный научно-исследовательский журнал - 2023. - №12 (138), с. 1-6.
19. Хисматуллина А.М., & Багманова Л.Р. (2023). Вопросы «устойчивого развития» на примере ПАО «Татнефть» // Экономика и бизнес: теория и практика – 2023. - № 6(100), с. 179-182.

Сведения об авторах

Неведомская Александра Олеговна, студентка 4-го курса экономического факультета, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Москва, Россия
ORCID: 0009-0000-7550-8050

Пыхтина Валерия Александровна, студентка 4-го курса экономического факультета, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Москва, Россия
ORCID: 0009-0004-9996-6389

Яхонтова Полина Игоревна, студентка 4-го курса экономического факультета, Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Москва, Россия
ORCID: 0009-0004-0607-7014

Научный руководитель

Пугачева И.А., ассистент кафедры экономико-математического моделирования экономического факультета Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы, Москва, Россия.

Information about the authors

Nevedenskaya Alexandra Olegovna, 4th year student of the Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia. Patrice Lumumba, Moscow, Russia
ORCID: 0009-0000-7550-8050

Valeria Alexandrovna Pykhtina, 4th year student at the Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia. Patrice Lumumba, Moscow, Russia
ORCID: 0009-0004-9996-6389

Polina Igorevna Yakhontova, 4th year student at the Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia. Patrice Lumumba, Moscow, Russia
ORCID: 0009-0004-0607-7014

Scientific supervisor

Pugacheva I.A., Assistant Professor at the Department of Economic and Mathematical Modeling, Faculty of Economics, Peoples' Friendship University of Russia. Patrice Lumumba, Moscow, Russia.