

## РЕЦЕНЗИЯ

на научную статью «Комплектование как направление совершенствования управления проектной группой в организации: традиционные подходы и современные отечественные цифровые инструменты»

Ерёмкина Татьяна Викторовна, Александрова Людмила Юрьевна

Статья посвящена актуальной проблеме совершенствования управления проектными группами в организациях, с акцентом на интеграцию традиционных управленческих подходов и современных отечественных цифровых инструментов. Авторы подробно рассматривают кадровое планирование, комплектование, организационно-психологическое воздействие, мотивацию, стимулирование, обучение и развитие участников проектной группы. В работе обоснованно выделено комплектование как ключевое направление управления, с изложением критериев отбора кандидатов, методов оценки компетенций, а также рекомендаций по построению слаженной и функционально разноплановой команды.

Особый интерес представляет анализ применения цифровых инструментов российского производства: информационные системы управления проектами, BI-инструменты, облачные технологии, интерактивные дашборды и роботизированные процессы. Авторы демонстрируют, как данные ресурсы повышают эффективность, прозрачность и адаптивность процессов комплектования, а также позволяют управлять рисками и прогнозировать результаты деятельности команды. Приведены примеры успешного внедрения отечественного ПО, что делает статью практически полезной для менеджеров и HR-специалистов.

Сильной стороной работы является сочетание теоретического анализа и практических рекомендаций, систематизация методов управления проектными группами и интеграция цифровых решений. Работа демонстрирует актуальность темы в контексте цифровой трансформации и повышения конкурентоспособности организаций.

Критическим замечанием можно считать ограниченную эмпирическую проверку предложенных моделей и инструментов. Расширение практической апробации на примерах реальных организаций позволило бы повысить достоверность и универсальность выводов.

В целом статья представляет значимый вклад в исследование управления проектными группами и цифровизации кадровых процессов. Работа рекомендуется к публикации в научном журнале.

Рецензент: Новиков Петр Николаевич - доктор педагогических наук, профессор, действующий член Академии профессионального образования, главный научный сотрудник ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации», старший научный сотрудник ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации

The reviewer: Novikov Pyotr Nikolaevich - Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, current member of the Academy of Professional Education, Chief Researcher of the Federal State Budgetary Institution "Research Financial Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation", Senior Researcher of the Federal State Budgetary Institution "All-Russian Research Institute of Labor" of the Ministry of Labor and Social Protection of the Russian Federation Federation

