

**Вахромеев Борис Аркадьевич**  
Санкт-Петербургский государственный университет  
аэрокосмического приборостроения

**Особенности развития ресурсной базы гражданской авиаотрасли России и  
проблема потенциального кооперирования с производствами стран БРИКС  
(на примере ИЛ-114-300)**

**Аннотация.** В статье рассматривается вопрос кооперации производств воздушных судов на примере регионального самолёта Ил-114-300 с точки зрения создания модели сложной взаимосвязанной экспортно-ориентированной экосистемы ряда стран БРИКС таких как Бразилия, Россия, Индия и Китай, где участники взаимодействия распределяют производственный процесс с наибольшей эффективностью, создавая благоприятные условия для формирования интернациональной ресурсной базы авиаотрасли в объединении. Также в статье рассматривается роль воздушных перевозок на примере объёмов выполненного пассажирооборота и тоннокилометража, анализируется текущее состояние парка воздушных судов России регионального класса, таких как Ан-26, Ан-24, Ан-38, Як-40, CRJ-100, ДЭШ8 и АTR72, приводится прогнозирование их изменения в численности до 2030 г. на основе динамики за прошлые года.

**Ключевые слова:** Россия, БРИКС, санкции, гражданская авиация, Ил-114-300, экспорт.

**Vahromeev Boris Arkadyevich**  
Saint Petersburg State University of Aerospace Instrumentation Saint Petersburg

**Features of the development of the resource base of the civil aviation industry in Russia  
and the problem of potential cooperation with production of the BRICS countries  
(on the example IL-114-300)**

**Annotation.** The article discusses the issue of cooperation in aircraft production on the example of the regional aircraft IL-114-300 in terms of creating a model of complex interconnected export-oriented ecosystem of several BRICS countries such as Brazil, Russia, India and China, where the participants of interaction distribute the production process with the greatest efficiency, creating favorable conditions for the formation of an international resource base of aviation industry in association. The article also considers the role of air transport on the example of the volumes of passenger turnover and ton-kilometer, analyzes the current state of the fleet of regional class aircraft of Russia, such as AN-26, AN-24, AN-38, Yak-40, CRJ-100, DCH8 and ATR72, forecast of their change in population until 2030 based on changes in past years.

**Keywords:** Russia, BRICS, sanctions, civil aviation, IL-114-300, export.

Современная Россия находится под давлением внешних вызовов, сформированных агрессивной и неблагоприятной международной обстановкой, что приводит к стагнации политических, экономических и социальных связей. Отягощающие и негативные факторы определяются рядом групп. Во-первых, политические факторы (санкционная политика блока недружественных стран). На данный момент против РФ действует более 31,5 тыс. ограничительно-запретительных мер, которые призваны сдержать экономический и политический потенциал нашей страны, а также персональные возможности отдельных граждан [8]. Во-вторых, экономические факторы (следствия санкционной политики нанесли существенный урон экономической инфраструктуре государства). Так, была нарушена работа платёжных систем, в частности, трансграничных денежных операций [9].

В-третьих, социальные факторы. Влияние ограничительной политики, проводимой недружественными странами, косвенно направлено на снижение уровня качества жизни россиян, в частности, создание дефицита импортных товаров и услуг, а также их удорожание.

Несмотря на существующие внешние угрозы, Правительство России ищет и находит новые пути развития страны по ряду направлений, которые основываются на Национальных проектах, утверждённых Президентом РФ в рамках развития и реализации программы социально-экономического развития России до 2030 г. Речь идёт о социальных и инфраструктурных инициативах: повышение качества жизни, развитие человеческого капитала и социальной инфраструктуры). Внимание обращено на экологические аспекты: сохранение природы и повышение экологической устойчивости общества. На постоянном контроле находятся экономические вопросы: инновационное развитие технологий и отраслей промышленности). Не оставлены без внимания биотехнологии и оздоровление: введение новых медицинских практик и повышение качества здравоохранения. Кроме того, идёт работа по созданию и внедрению опережающих инновационных технологий [6].

Важно, что указанные направления развития Российской Федерации до 2030 г. носят социальный характер, а также могут оцениваться в качестве ответных мер на вызовы со стороны недружественных стран. В основе мер достижения благополучного существования граждан РФ находится поиск сбалансированного и устойчивого развития России как в политической, так и в экономической сферах. В общем потенциале учитываются различные аспекты, в частности, транспортная подвижность населения, и в особенности – воздушный транспорт, как самое быстрое средство перемещения на протяжённые расстояния, поскольку это крайне актуально для нашей страны. Ниже приводится динамика развития пассажирооборота и тоннокилометраж., выполненная гражданскими воздушными судами в РФ с 2015 г. по 2025 г. (расчёты произведены на основе данных Росстата).



Рис. 1. Динамика пассажирооборота и тоннокилометража с 2015 по 2025 гг. Воздушный транспорт [2; 3].

Приведённый график свидетельствует о том, что средней выполненной пассажирооборот внутренних перевозок с 2015 г. по 2025 г. составил 142 296 290,47 тыс. пассажиро-километров при средней динамике в 6,35%. Для международных перевозок – 109 558 312,32 тыс. пассажиро-километров при средней динамике в «минус» 1,37%. За аналогичный период времени, выполненный тоннокилометраж внутренних перевозок составил 13 819 833,79 тыс. тонно-километров при средней динамике в 6,04%. Для международных перевозок – 14 259 786,57 тыс. тонно-километров при средней динамике в «минус» 3,75%. Следуя приведённым данным, динамика развития международного направления воздушных перевозок снижается, тогда как для внутренних перевозок сохраняется умеренный рост, что обусловлено воздействием внешних факторов на поддержание и развитие ресурсной базы отрасли гражданской авиации.

Согласно благоприятному прогнозу, приводимому в документе «Комплексная программа развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года», утверждённого распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 июня 2022 г. N 1693-р, к 2030 г. в эксплуатацию планируется ввести 994 самолёта, в частности 51 воздушное судно для регионального сообщения (Ил-114-300) и 402 машины для местных авиалиний (ТВРС-44 «Ладога», «Освей» (ЛМС-192) и «Байкал» (ЛМС-901))[1].

Самолёт Ил-114-300 должен стать заменой устаревшим советским машинам (Ан-26, Ан-24, Ан-38 и Як-40) и импортным воздушным судам (EMB135, CRJ-100, CRJ-200, ДЭШ8-300, ДЭШ8-400, АTR72 и АTR42) [4]. На основании данных Росстата была определена приблизительная динамика парка до 2030 г., которая приводится ниже.

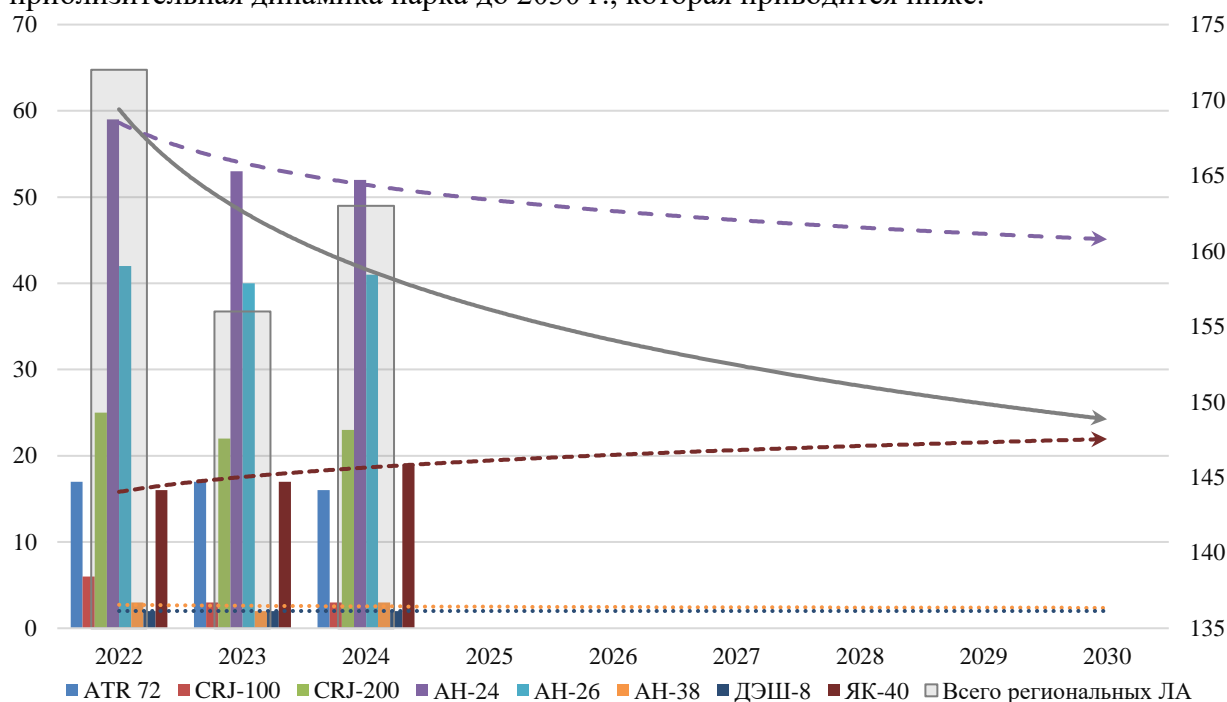


Рис. 2. Приблизительная динамика парка Ан-26, Ан-24, Ан-38, Як-40, CRJ-100, ДЭШ8 и АTR72 с 2022 г. до 2030 г. [5]

Исходя из приведённого графического отображения динамики парка воздушных судов региональных линий, произведённого с учётом сокращения количества машин с 2022 г. по 2024 г., можно утверждать, что на 2022 г. общий парк машин советского и зарубежного производства составляет 175 единиц, тогда как к 2030 г. их численность может сократиться примерно на 11,43%, до 155 машин. Таким образом, введение в эксплуатацию запланированных Ил-114-300 позволит увеличить парк воздушных судов до 206 единиц. Однако в теоретическом расчёте данный показатель демонстрирует положительные тенденции, тогда как на практике возникает ряд проблем технического характера. Одним из основных препятствий в обеспечении ресурсной базы гражданской авиации помимо

зависимости от иностранных комплектующих является наличие достаточно большого количества самолётов, задействованных на региональных и местных маршрутах, построенных в прошедшем веке, возраст некоторых машин достигает более трёх десятков лет [1], из чего следует проблема обеспечения безопасности их эксплуатации.

Решению этих вопросов может способствовать организация совместных зарубежных производств региональных самолётов на базе российского Ил-114-300. В условиях санкционных ограничений экономики России, кооперация усилий позволит эффективней создавать новую ресурсную базу гражданской авиации. Кроме того, расширятся её возможности за пределами внутреннего рынка страны, что будет поддерживать продвинутую экспортно-ориентированную экосистему между участниками БРИКС (Индией, Китаем, Бразилией и Россией).

Возможным участником перспективной экспортно-ориентированной экосистемы может стать Индия. Рынок индийских авиаперевозок ежегодно растёт в среднем на 11%. Это выделяет её как одну из самых востребованных площадок для реализации авиатехники и летательных аппаратов в текущее время [7]. Известно, что индийская авиастроительная отрасль разрабатывает проекты в области гражданских воздушных судов, в частности, перспективную модель регионального транспортного самолёта на 80-100 посадочных мест [11]. Важно отметить, что по итогам Международной авиационной выставки «Wings India 2026», представители Объединённой авиастроительной корпорации Госкорпорации Ростех и индийской компании «Flamingo Aerospace» подписали соглашение о партнёрстве и поставке шести самолетов Ил-114-300 с 2028 г. [7].

Создание экспортно-ориентированной экосистемы между участниками БРИКС позволит создать платформу для научно-технического сотрудничества стран-участниц объединения. Будет учтён интерес государств, разрабатывающих проекты самолётов регионального типа, а также стран, обладающих опытом в создании таковых. Например, в КНР на основе советского Ан-24 был спроектирован Xian MA60 [12], в Бразилии – семейство региональных реактивных самолётов Embraer [10].

Сложившиеся тенденции создают перспективную возможность реализации совместных разработок воздушных судов по средствам распределения специализации с учётом наибольшей эффективности в производстве их компонентов между странами-партнёрами. Кроме того, данный подход представляется альтернативным политике импортозамещения иностранных технологий. При этом совместная интеграция производств позволит создать самолёт адаптированный, как к использованию в системе ресурсной базы гражданской авиации России, так и стран-участниц БРИКС. Помимо этого, потенциальная модель экспортно-ориентированной экосистемы позволит создать атмосферу рыночной конкуренции между национальными производителями внутри объединения, что будет способствовать здоровому рыночному развитию отраслевых экономик стран БРИКС.

#### Список источников

1. Комплексная программа развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года URL: <https://docs.cntd.ru/document/350899839?marker=65A0IQ> (дата обращения 16.03.2026).
2. Выполненный пассажирооборот. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/37020> (дата обращения 16.03.2026).
3. Выполненный тоннокилометраж. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/37018> (дата обращения 16.03.2026).
4. Ил-114-300: крылья регионов. URL: <https://rostec.ru/media/news/il-114-300-krylya-regionov/#start> (дата обращения 22.03.2026).
5. Количество воздушных судов. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/37012> (дата обращения 16.03.2026).
6. Национальные проекты. URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/> (дата обращения 15.03.2026).

7. ОАК заключила предварительное соглашение с индийской компанией Flamingo Aerospace о поставке шести самолетов Ил-114-300. URL: <https://rostec.ru/media/news/oak-zaklyuchila-predvaritelnoe-soglashenie-s-indiyskoy-kompaniey-flamingo-aerospace-o-postavke-shest/#start> (дата обращения 16.03.2026).
8. Санкции против России 2026 31 500 ограничений - рейтинг стран. URL: [https://axillc.ru/news/novinki/sanktsii-protiv-rossii-2026-31-500-ogranicheniy-reyting-stran/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://axillc.ru/news/novinki/sanktsii-protiv-rossii-2026-31-500-ogranicheniy-reyting-stran/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F) (дата обращения 15.03.2026).
9. Сложность трансграничных платежей в 2025 году. URL: <https://axillc.ru/news/novinki/sanktsii-protiv-rossii-2026-31-500-ogranicheniy-reyting-stran/> <https://companies.rbc.ru/news/f25XjKi0KV/slozhnost-transgranichnyih-platezhej-v-2025-godu/> (дата обращения 15.03.2026).
10. Embraer ERJ-145. URL: <https://www.airlines-inform.com/commercial-aircraft/embraer-erj-145.html> (дата обращения 15.03.2026).
11. India is currently in the process of developing its own 72-seater aircraft. URL: <https://jetlinemarvel.net/india-is-currently-in-the-process-of-developing-its-own-72-seater-aircraft/> (дата обращения 22.03.2026).
12. Xian MA60 Turboprop Airliner. URL: <https://www.airport-technology.com/projects/xian-ma60-turboprop-airliner/?cf-view> (дата обращения 22.03.2026).

#### **Сведения об авторе**

**Вахромеев Борис Аркадьевич**, ассистент, Кафедра 83 «Международного предпринимательства», Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия

#### **Information about the author**

**Vahromeyev Boris Arkadyevich**, assistant, Department 83 "International Entrepreneurship", St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation, St. Petersburg, Russia