

УДК: 338  
DOI 10.34755/IROK.2026.18.46.042

**Магомадов Эмин Мухадинович**  
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова»  
**Гаджиалиева Лейла Алиевна**  
Дагестанский государственный университет

## **Институциональные факторы трансформации региональных экономических систем в условиях цифровизации и глобальной нестабильности**

**Аннотация.** В современных условиях ускоренного развития цифровых технологий, нарастающей глобальной нестабильности и усложнения социально-экономических процессов институциональные факторы играют определяющую роль в трансформации региональных экономических систем, выступая ключевым механизмом адаптации территорий к новым вызовам и возможностям. Данная статья направлена на комплексное исследование влияния институциональной среды на развитие регионов в условиях цифровизации, охватывая широкий спектр факторов, включая нормативно-правовое регулирование, уровень развития цифровой инфраструктуры, степень интеграции инновационных технологий в экономику, а также эффективность взаимодействия государственных, частных и общественных институтов. Особое внимание уделяется анализу процессов цифровой трансформации, которые становятся фундаментальной основой модернизации региональных экономик, обеспечивая повышение производительности, снижение транзакционных издержек, развитие новых форм занятости и создание инновационных бизнес-моделей. В работе рассматриваются ключевые проявления глобальной нестабильности, такие как экономические кризисы, геополитическая напряженность, изменения в международных цепочках поставок, технологическая конкуренция и рост неопределенности на мировых рынках, а также их влияние на устойчивость и динамику развития регионов. Обосновывается, что институциональные механизмы, включая стратегическое планирование, государственную поддержку цифровизации, развитие человеческого капитала, формирование благоприятного инвестиционного климата и внедрение гибких управленческих моделей, выступают основой повышения конкурентоспособности региональных экономических систем. В статье также предлагаются практические рекомендации по совершенствованию институциональной политики, направленные на усиление адаптивности регионов, развитие инновационной среды и формирование устойчивых экономических структур, способных эффективно функционировать в условиях высокой неопределенности и постоянных изменений. Полученные результаты подчеркивают необходимость системного подхода к трансформации региональных экономик, в рамках которого цифровизация рассматривается не только как технологический процесс, но и как институциональное явление, требующее комплексной поддержки со стороны всех участников экономической системы.

**Ключевые слова:** Институциональные факторы, региональные экономические системы, цифровизация, глобальная нестабильность, экономическая трансформация.

**Magomadov Emin Mukhadinovich**  
Chechen State University named after A.A. Kadyrov  
**Gadzhialieva Leyla Alievna**  
Dagestan State University

**Institutional factors of transformation of regional economic systems in the context of digitalization and global instability**

**Abstract.** In the context of the rapid development of digital technologies, increasing global instability, and the growing complexity of socio-economic processes, institutional factors play a decisive role in the transformation of regional economic systems, acting as a key mechanism for adapting territories to new challenges and opportunities. This article is aimed at a comprehensive study of the impact of the institutional environment on regional development in the context of digitalization, covering a wide range of factors, including regulatory and legal frameworks, the level of digital infrastructure development, the degree of integration of innovative technologies into the economy, as well as the effectiveness of interaction between public, private, and social institutions. Particular attention is paid to the analysis of digital transformation processes, which are becoming the fundamental basis for the modernization of regional economies, ensuring increased productivity, reduced transaction costs, the development of new forms of employment, and the creation of innovative business models. The paper examines key manifestations of global instability, such as economic crises, geopolitical tensions, changes in global supply chains, technological competition, and increasing uncertainty in global markets, as well as their impact on the sustainability and dynamics of regional development. It is substantiated that institutional mechanisms, including strategic planning, state support for digitalization, human capital development, the formation of a favorable investment climate, and the implementation of flexible management models, form the basis for increasing the competitiveness of regional economic systems. The article also provides practical recommendations for improving institutional policy aimed at enhancing regional adaptability, developing an innovative environment, and forming sustainable economic structures capable of functioning effectively under conditions of high uncertainty and constant change. The results obtained emphasize the need for a systematic approach to the transformation of regional economies, within which digitalization is considered not only as a technological process but also as an institutional phenomenon requiring comprehensive support from all participants in the economic system.

**Keywords:** Institutional factors, regional economic systems, digitalization, global instability, economic transformation.

## **Введение**

Современный этап развития мировой экономики характеризуется глубокими структурными изменениями, обусловленными ускоренной цифровизацией, усилением глобальной конкуренции и нарастающей нестабильностью внешней среды, что в совокупности оказывает существенное влияние на функционирование и развитие региональных экономических систем. В этих условиях традиционные подходы к управлению региональным развитием утрачивают свою эффективность, уступая место новым моделям, основанным на гибкости, адаптивности и активном использовании цифровых технологий, что требует переосмысления роли институциональных факторов как ключевого элемента трансформации экономики. Институциональная среда, включающая совокупность формальных и неформальных правил, норм, механизмов регулирования и взаимодействия между экономическими субъектами, становится определяющим фактором, влияющим на способность регионов эффективно реагировать на вызовы времени, обеспечивать устойчивое развитие и формировать конкурентные преимущества в условиях высокой неопределенности. Цифровизация, выступая одним из главных драйверов экономических преобразований, оказывает многогранное воздействие на региональные экономики, трансформируя производственные процессы, меняя структуру занятости, создавая новые рынки и формы экономической активности, а также усиливая значение инноваций и человеческого капитала. Одновременно с этим глобальная нестабильность, проявляющаяся в виде экономических кризисов, геополитических конфликтов, нарушений логистических цепочек и колебаний мировых рынков, усиливает риски для региональных экономических систем, требуя от них большей устойчивости и способности к быстрой адаптации. В данном контексте особую значимость приобретает исследование институциональных факторов, способных обеспечить эффективную трансформацию

региональных экономик, минимизировать негативные последствия внешних шоков и способствовать формированию устойчивых моделей развития. Целью настоящей статьи является выявление и систематизация ключевых институциональных факторов, определяющих трансформацию региональных экономических систем в условиях цифровизации и глобальной нестабильности, а также разработка рекомендаций по совершенствованию институциональной политики на региональном уровне. Для достижения поставленной цели в работе решаются задачи анализа теоретических подходов к изучению институциональных изменений, оценки влияния цифровых технологий на региональное развитие, выявления основных угроз и вызовов, связанных с глобальной нестабильностью, а также определения эффективных стратегий повышения устойчивости региональных экономик. Научная новизна исследования заключается в комплексном подходе к рассмотрению цифровизации как институционального процесса, а также в выявлении взаимосвязей между институциональной средой, уровнем цифрового развития и устойчивостью региональных систем. Практическая значимость работы определяется возможностью использования полученных результатов при разработке стратегий социально-экономического развития регионов, формировании государственной политики в области цифровизации и повышении эффективности институциональных механизмов управления экономикой.

### **Основная часть**

Современные исследования регионального экономического развития все в большей степени опираются на институциональный подход, позволяющий глубже понять механизмы функционирования и трансформации экономических систем в условиях нестабильной внешней среды и стремительного технологического прогресса. Институциональная теория, сформировавшаяся на стыке экономики, социологии и политологии, рассматривает институты как совокупность формальных и неформальных правил, норм и ограничений, определяющих поведение экономических субъектов и структуру их взаимодействия. В рамках данного подхода особое внимание уделяется не только наличию институтов, но и их качеству, эффективности, способности к адаптации и влиянию на экономическую динамику.

В контексте региональных экономических систем институциональные факторы приобретают особую значимость, поскольку именно на региональном уровне происходит практическая реализация экономической политики, внедрение инноваций и формирование условий для предпринимательской деятельности. К числу ключевых институциональных факторов относятся нормативно-правовая база, система государственного и муниципального управления, уровень развития финансовых и инфраструктурных институтов, а также степень прозрачности и предсказуемости экономической среды. При этом не менее важную роль играют неформальные институты, включая деловую культуру, уровень доверия между экономическими агентами, социальные нормы и традиции, которые могут как способствовать развитию, так и выступать в качестве ограничивающего фактора.

Существенным аспектом теоретического анализа является классификация институциональных факторов. Прежде всего выделяются формальные институты, закрепленные в законодательстве и регулирующие экономические процессы через систему правил и норм. К ним относятся законы, государственные программы, налоговая система, механизмы регулирования рынков и поддержки бизнеса. Неформальные институты, в свою очередь, включают устойчивые модели поведения, ценностные установки и социальные практики, которые формируются исторически и оказывают долговременное влияние на экономическую активность. В современных условиях взаимодействие формальных и неформальных институтов становится особенно важным, поскольку эффективность институциональной среды определяется не только наличием регуляторных механизмов, но и степенью их восприятия и соблюдения участниками экономической системы.[4]

Теоретические подходы к изучению институциональной трансформации региональных экономик включают эволюционную теорию, в рамках которой

экономические системы рассматриваются как динамично развивающиеся структуры, подверженные постоянным изменениям под влиянием технологических и социальных факторов. Также значительное внимание уделяется концепции инновационных систем, согласно которой развитие регионов напрямую связано с уровнем взаимодействия между научными организациями, бизнесом и государством. Важным направлением является теория устойчивого развития, подчеркивающая необходимость баланса между экономическим ростом, социальной стабильностью и экологической безопасностью.

В условиях цифровизации институциональная трансформация приобретает новые характеристики. Цифровые технологии не только изменяют производственные и управленческие процессы, но и трансформируют сами институты, требуя их большей гибкости, прозрачности и ориентации на инновации. Возникают новые формы экономических отношений, такие как цифровые платформы, электронная коммерция, удаленная занятость, что требует соответствующего институционального обеспечения. При этом традиционные институты нередко оказываются не готовыми к таким изменениям, что создает необходимость их модернизации и адаптации к новым условиям.

Цифровизация в современных условиях выступает одним из ключевых драйверов трансформации региональных экономических систем, оказывая комплексное воздействие на структуру экономики, характер производственных процессов, формы занятости и механизмы управления. Внедрение цифровых технологий способствует формированию новых экономических моделей, основанных на использовании данных, автоматизации, развитию платформенных решений и интеграции информационно-коммуникационных технологий во все сферы хозяйственной деятельности. При этом цифровизация не ограничивается исключительно технологическим аспектом, а представляет собой многоуровневый процесс, включающий институциональные, организационные и социальные изменения.

Одним из центральных направлений цифровой трансформации региональных экономик является развитие цифровой инфраструктуры, которая включает широкополосный доступ к интернету, системы обработки и хранения данных, облачные технологии, цифровые платформы и сервисы. Уровень развития такой инфраструктуры напрямую влияет на инвестиционную привлекательность региона, его способность привлекать высокотехнологичные компании и формировать инновационные экосистемы. Регионы с развитой цифровой инфраструктурой получают значительные преимущества в виде повышения производительности труда, снижения транзакционных издержек и ускорения экономических процессов.

Важную роль в цифровизации играет трансформация государственных институтов, в частности развитие электронного правительства, цифровых государственных услуг и автоматизация административных процедур. Это способствует повышению прозрачности управления, снижению бюрократических барьеров и улучшению взаимодействия между государством, бизнесом и населением. В результате формируется более благоприятная институциональная среда, стимулирующая предпринимательскую активность и инновационное развитие.[2]

Цифровизация также оказывает существенное влияние на бизнес-среду. Предприятия активно внедряют цифровые технологии в производственные процессы, логистику, маркетинг и управление, что позволяет им повышать эффективность, расширять рынки сбыта и адаптироваться к изменяющимся условиям. Развитие электронной коммерции, цифровых платформ и сервисов создает новые возможности для малого и среднего бизнеса, снижая барьеры входа на рынок и обеспечивая доступ к глобальным рынкам.

Особое значение имеет влияние цифровизации на рынок труда. С одной стороны, цифровые технологии способствуют созданию новых рабочих мест в сфере информационных технологий, аналитики данных, кибербезопасности и цифрового управления. С другой стороны, автоматизация и роботизация приводят к сокращению

традиционных рабочих мест, что требует развития новых компетенций и повышения уровня цифровой грамотности населения. В этих условиях важным институциональным фактором становится система образования и профессиональной подготовки, способная обеспечить формирование человеческого капитала, соответствующего требованиям цифровой экономики.

Следует отметить, что цифровизация усиливает дифференциацию регионов, поскольку не все территории обладают равными возможностями для внедрения цифровых технологий. Это приводит к формированию так называемого «цифрового разрыва», который проявляется в различиях уровня развития инфраструктуры, доступности технологий и цифровых навыков населения. Преодоление данного разрыва требует активной государственной политики, направленной на поддержку отстающих регионов, развитие инфраструктуры и стимулирование цифровых инициатив.

В современных условиях мировая экономика характеризуется высоким уровнем турбулентности, что обусловлено совокупностью факторов, включая геополитическую напряжённость, экономические кризисы, изменения в международной торговле, технологическую конкуренцию и трансформацию глобальных цепочек создания стоимости. Глобальная нестабильность становится одним из ключевых внешних факторов, оказывающих значительное влияние на развитие региональных экономических систем, усиливая неопределённость, повышая риски и требуя от регионов высокой степени адаптивности и устойчивости. В этих условиях традиционные модели экономического роста оказываются недостаточно эффективными, что обуславливает необходимость поиска новых подходов к управлению региональным развитием.[5]

Одним из важнейших проявлений глобальной нестабильности является цикличность мировых экономических процессов, сопровождающаяся периодами кризисов, спадов и последующего восстановления. Такие колебания оказывают непосредственное влияние на региональные экономики, особенно на те, которые ориентированы на экспорт сырьевых ресурсов или зависят от внешних рынков. Снижение спроса, колебания цен, ограничения в международной торговле и санкционные меры могут приводить к сокращению производства, снижению инвестиций и ухудшению социально-экономической ситуации в регионах. В этой связи особую значимость приобретает диверсификация экономики, позволяющая снизить зависимость от внешних факторов и повысить устойчивость региональных систем.

Геополитические факторы также играют значительную роль в формировании нестабильной внешней среды. Усиление международных конфликтов, изменение политических альянсов, введение экономических ограничений и санкций оказывают влияние на инвестиционный климат, доступ к технологиям и международным рынкам. Для регионов это означает необходимость адаптации к новым условиям, поиска альтернативных направлений сотрудничества и развития внутренних ресурсов. Важным направлением становится формирование устойчивых региональных экономических связей и развитие внутреннего рынка.[3]

Существенным фактором глобальной нестабильности является трансформация международных логистических и производственных цепочек. Нарушения поставок, рост транспортных издержек, изменение маршрутов и переориентация производственных мощностей приводят к необходимости пересмотра существующих экономических стратегий на региональном уровне. В этих условиях возрастает значение локализации производства, развития внутренней промышленности и формирования устойчивых цепочек поставок внутри страны или региона.

Кроме того, технологические изменения и ускоренное развитие цифровых технологий также вносят вклад в нестабильность, поскольку усиливают конкуренцию между странами и регионами, создают новые риски и одновременно открывают новые возможности. Быстрое внедрение инноваций требует значительных инвестиций и высокой

квалификации кадров, что может усиливать различия между регионами и приводить к углублению экономического неравенства.

В условиях глобальной нестабильности возрастает роль институциональных механизмов, направленных на снижение рисков и обеспечение устойчивости региональных экономических систем. К таким механизмам относятся антикризисная политика, развитие систем стратегического планирования, поддержка бизнеса, стимулирование инновационной активности и укрепление социальной стабильности. Эффективность данных мер во многом зависит от качества институциональной среды, способности органов власти оперативно реагировать на изменения и взаимодействовать с другими участниками экономической системы.[1]

### **Заключение**

Проведённое исследование позволяет сделать вывод о том, что в условиях стремительной цифровизации и нарастающей глобальной нестабильности институциональные факторы приобретают системообразующее значение в трансформации региональных экономических систем, определяя не только направления их развития, но и способность эффективно адаптироваться к внешним и внутренним вызовам. Современные регионы функционируют в условиях высокой неопределённости, усиления конкуренции, технологических сдвигов и изменения глобальных экономических связей, что требует принципиально новых подходов к управлению и формированию устойчивых моделей развития.

В ходе анализа было установлено, что институциональная среда, включающая как формальные, так и неформальные элементы, оказывает комплексное влияние на экономическую динамику регионов, формируя условия для инвестиционной активности, инновационного развития и повышения конкурентоспособности. При этом особое значение приобретает качество институтов, их гибкость, способность к модернизации и соответствие современным требованиям цифровой экономики. Недостаточно развитая или инерционная институциональная система может выступать существенным ограничением для экономического роста, тогда как эффективные институты, напротив, становятся драйвером трансформационных процессов.

Цифровизация, в свою очередь, выступает не только технологическим, но и институциональным феноменом, трансформируя традиционные формы экономической деятельности, изменяя структуру рынков и создавая новые возможности для развития регионов. Она способствует повышению эффективности управления, развитию инновационных экосистем, расширению доступа к рынкам и ресурсам, а также формированию новых форм занятости и предпринимательства. Вместе с тем цифровизация усиливает дифференциацию между регионами, формируя цифровой разрыв, преодоление которого требует активной государственной политики и значительных инвестиций в инфраструктуру и человеческий капитал.

Глобальная нестабильность, проявляющаяся в виде экономических кризисов, геополитических рисков и трансформации международных экономических отношений, усиливает значимость устойчивости региональных экономических систем. В этих условиях возрастает роль стратегического планирования, диверсификации экономики, развития внутреннего потенциала и формирования эффективных механизмов антикризисного управления. Регионы, обладающие развитой институциональной средой и высоким уровнем адаптивности, получают конкурентные преимущества и способны быстрее реагировать на внешние шоки.

Важным результатом исследования является обоснование необходимости комплексного подхода к трансформации региональных экономик, предполагающего синхронное развитие институциональной среды, цифровой инфраструктуры и человеческого капитала. Только при условии согласованного функционирования этих элементов возможно формирование устойчивых и конкурентоспособных региональных систем, способных эффективно развиваться в условиях постоянных изменений.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при разработке стратегий социально-экономического развития регионов, совершенствовании государственной политики в области цифровизации и институционального развития, а также при формировании мер, направленных на повышение устойчивости и адаптивности региональных экономик. В перспективе дальнейшие исследования могут быть направлены на углублённый анализ отраслевых особенностей трансформации, оценку эффективности конкретных институциональных механизмов и разработку инструментов управления региональным развитием в условиях цифровой экономики и глобальной нестабильности.

#### Список источников

1. Бадараев Т. Д., Бадараева Р. В., Корсун Т. А. Особенности регионального развития в условиях цифровизации экономики // Экономическая наука современной России. 2025. Т. 28. № 3. С. 64–77. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-regionalnogo-razvitiya-v-usloviyah-tsifrovizatsii-ekonomiki>
2. Мельмонт Д. Д. Влияние цифровизации на экономическое и социальное развитие регионов в России // Вопросы инновационной экономики. 2024. Т. 14. № 4. С. 1215–1228. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovizatsii-na-ekonomicheskoe-i-sotsialnoe-razvitie-regionov-v-rossii>
3. Пашута А. О., Нестеров М. С., Солодовникова М. П. Особенности, факторы и проблемы цифровизации в рамках развития регионов страны // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2023. № 3(75). Ст. 7522. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-factory-i-problemy-tsifrovizatsii-v-ramkah-razvitiya-regionov-strany>
4. Родина Т. Е., Лысенко А. Н. Цифровые технологии как фактор развития региональной экономики // Международный научно-исследовательский журнал. 2020. № 5-2(95). С. 78–81. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-kak-faktor-razvitiya-regionalnoy-ekonomiki>
5. Узденова Ф. М., Эбзеева Ф. Р., Эльканов Р. Х. Социальный аспект влияния цифровизации на развитие региона // Вестник Академии знаний. 2025. № 2(67). С. 592–595. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnyy-aspekt-vliyaniya-tsifrovizatsii-na-razvitie-regiona>

#### Сведения об авторах

**Магомадов Эмин Мухадинович**, доцент кафедры учета, анализа и аудита в цифровой экономике, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова», Грозный, Россия.

**Гаджиалиева Лейла Алиевна к.э.н.**, доцент кафедры государственного и муниципального управления Дагестанского государственного университета

#### Information about the author

**Magomadov Emin Mukhadinovich**, Associate Professor of the department of accounting, analysis and audit in the digital economy of the Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia.

**Gadzhialieva Leyla Alievna**, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration of Dagestan State University