

Ермишина Оксана Федоровна
Ульяновский Государственный Университет
Никонов Данила Александрович
Ульяновский Государственный Университет
Курушина Юлия Юрьевна
Ульяновский Государственный Университет

К вопросу диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Аннотация. В данной исследовательской работе диагностика экономической безопасности предприятия трактуется как целостный механизм измерения его устойчивости и степени защищённости от угроз, возникающих как внутри организации, так и вне ее. Описаны базовые стадии диагностического процесса: экспресс-диагностика, общая, комплексная и системная оценка. Рассмотрены основные приемы оценки финансового состояния организации, разработаны основные подходы, используемые при диагностике экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

В ходе исследования разработан алгоритм диагностики экономической безопасности, который обеспечивает результативность функционирования всех элементов предприятия, поддерживает достижение стратегических ориентиров и укрепляет надёжность управления за счет минимизации и нейтрализации рисков факторов. Результаты исследования подчёркивается важность комплексного подхода к организации диагностики экономической безопасности для снижения возможных рисков и обеспечения устойчивого развития хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: экономическая безопасность, диагностика экономической безопасности, финансовая безопасность, финансовая устойчивость, финансовая диагностика, финансовые ресурсы

Yermishina Oksana Fedorovna
Ulyanovsk State University
Nikonov Danila Alexandrovich
Ulyanovsk State University
Kurushina Yulia Yuryevna
Ulyanovsk State University

On the issue of diagnosing economic security of an economic entity

Abstract. In this research work, the diagnosis of the economic security of an enterprise is interpreted as a holistic mechanism for measuring its stability and the degree of protection against threats arising both inside and outside the organization. The basic stages of the diagnostic process are described: rapid diagnostics, general, comprehensive and systemic assessment. The basic methods of assessing the financial condition of an organization are considered, the basic approaches used in diagnosing the economic security of an economic entity are developed.

The study developed an algorithm for diagnosing economic security, which ensures the effectiveness of the functioning of all elements of the enterprise, supports the achievement of strategic benchmarks and strengthens the reliability of management by minimizing and neutralizing risk factors. The results of the study emphasize the importance of an integrated approach to organizing the diagnosis of economic security to reduce possible risks and ensure the sustainable development of the business entity.

Keywords: economic security, economic security diagnostics, financial security,

financial stability, financial diagnostics, financial resources.

Диагностика экономической безопасности предприятия выступает как сложная многоаспектная конструкция, опирающаяся на принципы экономической рациональности, учёта динамики внутренней и внешней среды, предупреждения угроз финансово-хозяйственной сферы и заблаговременного обнаружения возможных проблем с последующей их элиминацией. Её центральное назначение состоит в выявлении кризисных проявлений и поиске внутренних резервов роста с применением инструментов тактического и стратегического планирования.

По мнению некоторых авторов, актуальность выбранной темы исследования обусловлена необходимостью своевременной диагностики экономической безопасности организации в условиях нестабильного и постоянного изменения экономики [6].

Как правило, диагностическая процедура развёртывается последовательно и включает экспресс-этап, общую, комплексную и системную оценку. Данная логика анализа необходима для своевременного обнаружения внутренних и внешних рисков, выработки обоснованного представления о вариантах дальнейшего развития, для укрепления общего уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Исследование вопросов диагностики экономической безопасности в системе управления хозяйствующего субъекта всегда были в центре внимания ведущих экономистов и ученых. Многие из них добились успехов в этой области, такие как: Ахмедулин, В.А.[2], Волкова Ю.А., Белкин, В.Д.[3], Некрасова В.В., Алипатов И.Е., Овакимян Р.А., Мягких А.С., Кривякин К.С., Савина Т.Н., Рыбакова С.Г., Хасянова Е.Ю. Ермакова Э.Р., Головня И.С. [5], Коннов А.Н., Беляева А.С., Мамонтова Ю.П., Алиев А.Р., Овчарова А.А. и др.

Диагностический инструментарий даёт возможность всесторонне определить вероятность возникновения угроз в финансово-хозяйственной деятельности, сформировать условия устойчивого функционирования, поддержать конкурентные позиции, инвестиционную привлекательность и стабильность предприятия на рынке.

Финансовое состояние служит определяющим условием надлежащей работы предприятия и находится в прямой зависимости от уровня его экономической безопасности. Один из распространённых подходов к диагностике финансового состояния компании связан с анализом системы финансовых коэффициентов, среди которых выделяют обязательные и рекомендуемые показатели. На рисунке 1 представлены основные подходы, используемые при диагностике экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

АНАЛИТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ

горизонтальный, вертикальный и факторный анализ финансовой отчетности для выявления динамики и структурных изменений.

КОЭФФИЦИЕНТНЫЙ МЕТОД

расчет и интерпретация финансовых коэффициентов, характеризующих ликвидность, финансовую устойчивость, деловую активность и рентабельность.

МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА

применение зарубежных (Altman, Taffler) и отечественных (модель Р.С. Сайфуллина — Г.Г. Кадыкова, шестифакторная модель О.П. Зайцевой) моделей для диагностики кризисных ситуаций.

ИНДИКАТОРНЫЙ МЕТОД

анализ отклонений фактических значений показателей от установленных пороговых значений.

Рисунок 1 - Основные подходы, используемые при диагностике экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Предложенные подходы позволяют не только выявить текущие угрозы, но и спрогнозировать их развитие, что дает руководству предприятия временное преимущество для принятия управленческих решений и предотвращения кризиса.

При диагностике экономической безопасности хозяйствующего субъекта необходимо следовать определенному алгоритму, сущность которого рассмотрена на рисунке 2.

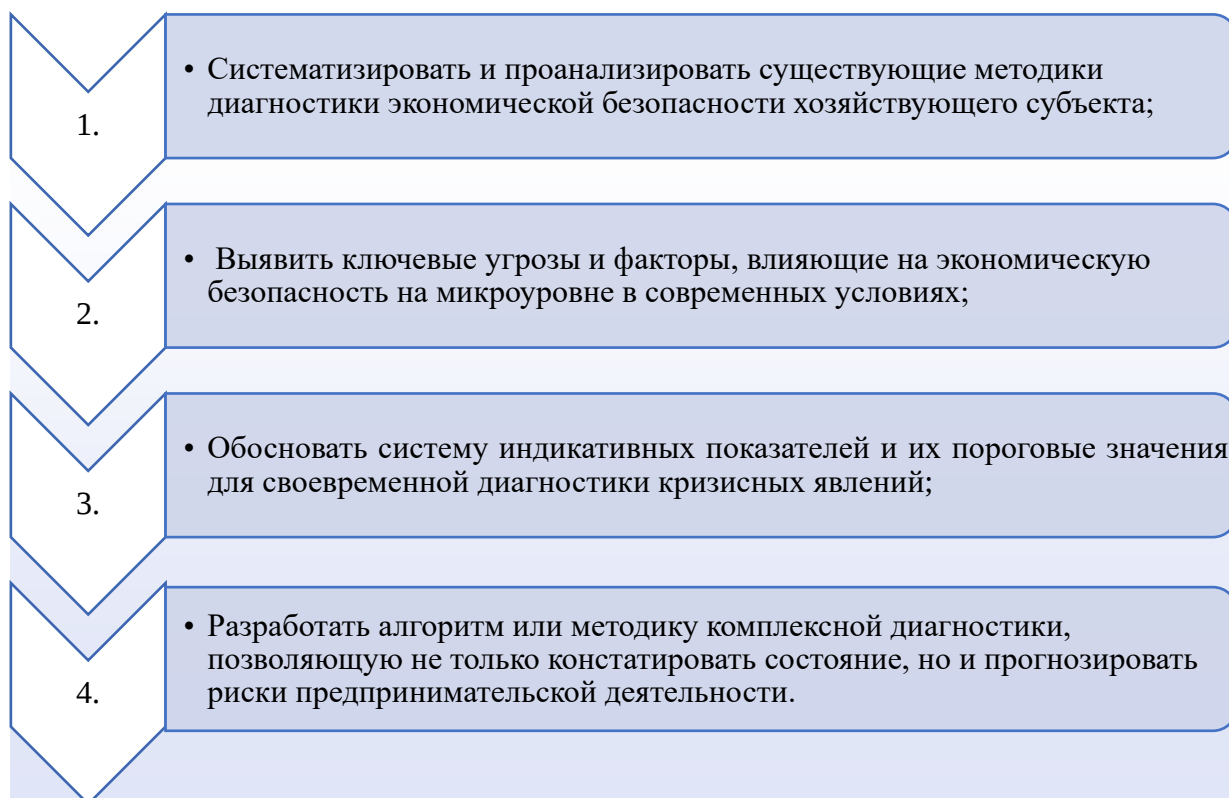


Рисунок 2 – Алгоритм диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта

В большинстве случаев диагностика экономической безопасности предприятия начинается с оценки финансовой составляющей, по следующим ключевым признакам:

1. Финансовые ресурсы являются интегральным индикатором состояния предпринимательской деятельности. Внутренние и внешние угрозы, например: сбои в производстве, падение спроса, ошибки управления, недобросовестность контрагентов в конечном итоге отражаются на денежных потоках предприятия, показателях ликвидности и рентабельности, структуре капитала. Финансовые показатели дают обобщённую картину здоровья предприятия.

2. Финансовая устойчивость — является основным инструментом не только выживания, но и перспективного развития. Даже имея в наличии высококвалифицированные кадры, обладая технологическими преимуществами перед конкурентами, предприятие без достаточной ликвидности и платежеспособности не сможет функционировать. Именно кассовые разрывы, рост долговой нагрузки и другие финансовые кризисы приводят к ухудшению финансового состояния и возникновению банкротства.

3. Достаточное количество методов оценки финансовых ресурсов позволяет четко прописать финансовую политику и контролировать процесс ее реализации. Финансовые показатели не всегда идеальны, но оценить их в динамике и разработать дальнейшие мероприятия, всегда намного проще, чем у большинства других элементов экономической безопасности, таких например как: кадровая безопасность, информационная безопасность, технико-технологическая, которые требуют более сложных и трудоемких методов диагностики. Анализ финансовых показателей позволяет проводить количественную оценку, сравнивать с нормативными данными и осуществлять анализ в динамике. Поэтому финансовая диагностика служит первоочередным фильтром, указывающим на возможные проблемы в других подсистемах.

4. Обеспечение ресурсной базы предприятия для мер системы экономической безопасности. Для устранения угроз (внедрение систем контроля, страхование, резервирование, обучение персонала) нужны средства. Без крепкого финансового положения любые мероприятия по повышению безопасности будут ограничены. Оценка

финансовой составляющей позволяет понять, какие ресурсы предприятие может выделить на защиту.

Таким образом, финансовая составляющая выступает отправной точкой не потому, что она важнее других, а потому, что она наиболее чувствительна к широкому спектру угроз, даёт быструю и измеримую информацию и определяет способность предприятия противостоять предпринимательским рискам.

При диагностике экономической безопасности предприятия не стоит сводить оценку строго к анализу финансовых показателей, необходимо акцентировать внимание и на другие составляющие (таблица 1).

Таблица 1 – Основные составляющие экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Основные составляющие экономической безопасности	Ключевые индикаторы (примеры)
Финансовая безопасность	Платежеспособность, ликвидность, оборачиваемость дебиторской задолженности, деловая репутация, долговая нагрузка.
Технико-производственная безопасность	Износ основных производственных фондов, коэффициент обновления оборудования, ритмичность поставок, процент выпуска бракованной продукции.
Кадровая безопасность	Текущность ключевых специалистов, уровень профессиональных кадров, индекс лояльности, доля ФОТ в выручке, и т.д.
Инновационная безопасность	Доля НИОКР в выручке, количество патентов/ноу-хау.
Информационная безопасность	Уровень сохранности коммерческой тайны, случаи утечки коммерческих данных, затраты на кибербезопасность, наличие облачного хранения информации.

Отсутствие в штатной структуре работника, курирующего финансовый аспект экономической безопасности, обуславливает ослабление контроля над денежными потоками, повышение вероятности мошеннических действий, накопление просроченной дебиторской задолженности и возникновение прямых финансовых убытков.

Наём квалифицированного специалиста по экономической безопасности с финансовой специализацией представляется обоснованной управленческой мерой. Такой сотрудник способен организовать регулярное наблюдение за движением денежных средств, проводить аналитическую диагностику финансовых потоков и выявлять отклонения на ранней стадии.

Отдельное значение имеет сопровождение дебиторской и кредиторской задолженности, поскольку упорядочение расчётов снижает риск просрочек и усиливает платёжную дисциплину. В круг его функций целесообразно включить разработку внутренних регламентов, направленных на сокращение финансовых угроз, повышение прозрачности операций и укрепление контрольных процедур.

Дополнительным элементом выступает внедрение санкционного механизма за допущенные нарушения, что повышает ответственность персонала и контрагентов. В результате формируется более устойчивая система экономической безопасности, ограничивающая вероятность финансовых потерь и поддерживающая стабильное функционирование предприятия.

Список источников

1. Аберхаева Р. И. Диагностика угроз экономической безопасности организаций и анализ мероприятий по их предупреждению / Р. И. Аберхаева // Экономика и безопасность. – 2025. – № 2. – С. 224–227.
2. Ахмедулин В. А. Понятие и содержание экономической безопасности предприятия / В. А. Ахмедулин, О. В. Брежнева // Тенденции развития науки и образования. – 2024. – № 106–4. – С. 47–50.
3. Белкин В.Д. Способы обеспечения экономической безопасности предприятия /В.Д. Белкин // Вестник Московского университета МВД России. – 2023. – № 4. – С. 236–240.
4. Бокун Н.Ч. Экономическая безопасность предприятия /Н. Ч. Бокун // Вопросы статистики. – 2023. – № 2. – С. 15–19.
5. Головня И. С. Диагностика финансового состояния организации в системе обеспечения ее экономической безопасности / И. С. Головня, Н. В. Погребная // Молодежь и системная модернизация страны : сборник научных статей 9–й Международной научной конференции студентов и молодых ученых : в 4 т., Курск, 15–16 мая 2025 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – С. 88–92.
6. Ермишина О.Ф., Тимохина А.В. Актуальные вопросы диагностики экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2026. № 2. С. 219-222.

Сведения об авторах

Ермишина Оксана Федоровна, старший преподаватель, Ульяновский Государственный Университет, Ульяновск, Россия

Никонов Данила Александрович, студент, Ульяновский Государственный Университет, Ульяновск, Россия

Курушина Юлия Юрьевна, студент, Ульяновский Государственный Университет, Ульяновск, Россия

Information about the author

Yermishina Oksana Fedorovna, Senior Lecturer, Ulyanovsk State University, Ulyanovsk, Russia

Nikonov Danila Alexandrovich, student, Ulyanovsk State University, Ulyanovsk, Russia

Kurushina Yulia Yuryevna, student, Ulyanovsk State University, Ulyanovsk, Russia