

Потяева Елена Николаевна

Дальневосточный институт управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Хабаровск)

Кулагина Ольга Владимировна

Дальневосточный институт управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, (г. Хабаровск)

Потяев Павел Юрьевич

Дальневосточный институт управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Хабаровск)

Влияние деятельности института Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних на стратегическое управление регионом (на примере Хабаровского края)"

Аннотация. В статье исследуется сущность стратегического управления регионом как современного подхода к государственному регулированию территориального развития. На примере Хабаровского края раскрывается практическое содержание данного процесса от анализа исходных условий и формирования видения будущего до выработки конкретных целей и механизмов их реализации. Особое внимание уделяется анализу действующей Стратегии социально-экономического развития Хабаровского края на период до 2030 года, выявлению ее ключевых приоритетов, специфических вызовов, связанных с геополитическим положением и пространственными характеристиками региона, а также комплексному набору инструментов управления, включая особые экономические режимы и пространственное планирование. Отдельно подчеркивается роль института Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних как важной социальной и институциональной составляющей стратегического управления, ориентированной на долгосрочное развитие человеческого капитала. На основе проведенного анализа формулируются проблемные аспекты и предлагаются рекомендации по повышению эффективности стратегического управления на региональном уровне.

Ключевые слова: стратегическое управление регионом, Хабаровский край, региональное развитие, стратегия социально-экономического развития, пространственное развитие, Дальний Восток, территории опережающего развития, Уполномоченный по правам ребенка, защита прав несовершеннолетних.

Potyaeva Elena Nikolaevna

Far Eastern Institute of Management — a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Khabarovsk)

Kulagina Olga Vladimirovna

Far Eastern Institute of Management — a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, (Khabarovsk)

Potyaev Pavel Yuryevich

Far Eastern Institute of Management — a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Khabarovsk)

The impact of the activities of the Institute of the Commissioner for Children's Rights for the protection of the fundamental rights and legitimate interests of minors on the strategic management of the region (using the example of the Khabarovsk Territory)

Abstract. The article explores the essence of strategic regional management as a modern approach to state regulation of territorial development. Using the example of the Khabarovsk Territory, the article reveals the practical content of this process, from analyzing the initial conditions and forming a vision of the future to developing specific goals and mechanisms for their implementation. Special attention is given to analyzing the current Strategy for the Socio-Economic Development of the Khabarovsk Territory for the period up to 2030, identifying its key priorities, specific challenges related to the region's geopolitical position and spatial characteristics, and a comprehensive set of management tools, including special economic regimes and spatial planning. The article highlights the role of the Office of the Commissioner for Children's Rights in protecting the fundamental rights and legitimate interests of minors as an important social and institutional component of strategic management focused on the long-term development of human capital. Based on the analysis, the article identifies problematic aspects and provides recommendations for improving the effectiveness of strategic management at the regional level.

Keywords: strategic management of the region, Khabarovsk Krai, regional development, socio-economic development strategy, spatial development, Far East, priority development areas, Commissioner for Children's Rights, protection of minors' rights.

В современных условиях глобальной конкуренции и внутренних социально-экономических трансформаций эффективное развитие субъектов Российской Федерации невозможно без внедрения системного, долгосрочного подхода к управлению. Традиционное отраслевое планирование, фокусирующееся на решении тактических задач, уступает место стратегическому управлению, которое призвано определить траекторию будущего развития региона, мобилизовать ресурсы для достижения амбициозных целей и обеспечить устойчивость к внешним вызовам. Стратегическое управление регионом представляет собой целенаправленную деятельность органов власти по формированию социально-экономических, правовых и институциональных условий для планомерного, сбалансированного и конкурентоспособного развития территории, удовлетворения потребностей населения в качественных услугах и создания благоприятной среды для жизни и предпринимательства. Важным элементом этой деятельности является учет правозащитных механизмов, включая деятельность Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних, который обеспечивает обратную связь между обществом и властью в вопросах детства [1].

Актуальность разработки и реализации научно обоснованных стратегий регионального развития особенно высока для территорий Дальнего Востока России, к которым относится Хабаровский край. Эти регионы сталкиваются с комплексом уникальных вызовов, включая значительную удаленность от основных экономических центров страны, сложные климатические условия, исторически сложившуюся низкую плотность населения и необходимость закрепления кадров на территории. Одновременно Дальний Восток обладает огромным потенциалом, связанным с богатейшими природными ресурсами и выгодным геостратегическим положением в Азиатско-Тихоокеанском регионе (далее АТР) [2]. В этой связи стратегическое управление развитием Хабаровского края выходит за рамки локальных задач, приобретая общенациональное значение в контексте обеспечения экономической безопасности и усиления геополитических позиций России на восточных рубежах. Успех этой деятельности напрямую влияет на достижение национальных целей развития, обозначенных в указах Президента и федеральных стратегических документах, а также требует интеграции институтов защиты детства,

подобных Уполномоченному по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних [3].

Целью настоящего исследования является раскрытие теоретико-методологических основ и практического содержания стратегического управления регионом на примере комплексного анализа системы целей, приоритетов и механизмов реализации Стратегии социально-экономического развития Хабаровского края, включая роль правозащитных институтов в укреплении человеческого капитала.

Стратегическое управление регионом представляет собой сложный, итеративный процесс, выходящий за рамки простого долгосрочного планирования [4]. Его сущность заключается в формировании желаемого образа будущего территории и последующей координации всех ресурсов и управленческих действий для его достижения в условиях изменчивой внешней среды. Этот процесс носит перманентный характер, поскольку требует постоянного мониторинга достижения поставленных целей и динамической корректировки планов в ответ на меняющиеся обстоятельства. В отличие от отраслевого подхода, стратегическое управление носит комплексный, междисциплинарный характер, интегрируя экономические, социальные, пространственные и экологические аспекты развития в единую систему [5]. В эту систему органично вписывается и социально-правовая составляющая, представленная деятельностью Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних [6].

Фундаментом для разработки любой региональной стратегии служит всесторонний анализ внутреннего потенциала и внешних условий. Для Хабаровского края ключевыми конкурентными преимуществами, определенными в стратегических документах, являются центральное положение на Дальнем Востоке, выгодная близость к динамичным рынкам стран АТР, богатая ресурсная база (минерально-сырьевая, лесная, рыбная), а также развитый промышленный, транспортно-логистический и научно-образовательный комплекс, позволяющий краю выполнять функции административного и экономического центра макрорегиона [7]. Эти преимущества формируют уникальную стартовую позицию для построения модели опережающего развития, в которой защита прав несовершеннолетних через институт Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних становится индикатором социальной зрелости региона.

Однако реализация этого потенциала сдерживается рядом системных вызовов и ограничений. К ним относятся экстремальные природно-климатические условия, огромная территория при низкой плотности населения, что обуславливает высокую стоимость жизни и ведения бизнеса, значительный износ инфраструктуры, а также сохраняющаяся зависимость экономики от сырьевого экспорта. Кроме того, демографические проблемы, такие как миграционный отток и старение населения, создают долгосрочные риски для формирования качественного человеческого капитала. Именно здесь роль Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних приобретает стратегическое значение: мониторинг положения детей и семей позволяет своевременно корректировать социальную политику.

Миссия Хабаровского края, сформулированная в действующей Стратегии до 2030 года [8], заключается в повышении привлекательности Дальнего Востока России для человека и бизнеса, его индустриализации и выводе на ключевое место в мировых трансграничных потоках. Эта миссия отражает двойственную роль края как внутрироссийского центра развития и активного международного игрока. Генеральной целью провозглашено превращение Хабаровского края в центральный полюс роста Дальнего Востока, лидирующий в области взаимообусловленного роста человеческого капитала, инновационной экономики, пространственной организации и международной кооперации. В целом, в центре стратегии находится человек, а качество жизни становится ключевым критерием успеха. Обеспечение прав детей, за которое отвечает

Уполномоченный по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних, является неотъемлемой частью этого качества.

Для достижения генеральной цели декомпозированы четыре стратегические цели. Первая цель - накопление человеческого капитала на основе формирования нового качества жизни. Она подразумевает переход к социальной политике, сфокусированной не только на поддержке уязвимых групп, но и на создании комфортной среды, доступности качественных медицинских и образовательных услуг мирового уровня, развитии культурной жизни. В этом контексте деятельность Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних служит важным инструментом выявления проблем в сфере детства и выработки адресных решений. Вторая цель - создание комфортного пространства для жизни и экономической деятельности, что напрямую связано с преодолением вызовов огромной территории через развитие транспортной, энергетической и коммунальной инфраструктуры.

Третья стратегическая цель - рост конкурентоспособности на основе новой индустриализации, модернизации и инноваций. Ее реализация направлена на преодоление сырьевой зависимости через диверсификацию экономики, развитие перерабатывающих производств с высокой добавленной стоимостью, поддержку малого и среднего предпринимательства и внедрение новых технологий. Четвертая цель - создание и модернизация институтов, стимулирующих развитие. Это предполагает снижение административных барьеров, формирование эффективной системы госуправления, развитие механизмов государственно-частного партнерства и создание стимулов для привлечения талантливых специалистов и инвесторов. Институт Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних является одним из таких социальных институтов, повышающих доверие населения к власти.

Важнейшим инструментом реализации экономических приоритетов стратегии является активное использование особых режимов хозяйственной деятельности, созданных федеральным законодательством для Дальнего Востока. В Хабаровском крае ведется переход на новую экономическую модель роста, которая включает формирование и развитие территорий опережающего социально-экономического развития (далее ТОСЭР) [9], применение режима свободного порта Владивосток, а также реализацию программы «дальневосточного гектара» [10]. Эти инструменты призваны создать на конкретных локациях преференциальные условия по налогам, административным процедурам и подключению к инфраструктуре, тем самым компенсируя объективные издержки инвесторов и стимулируя создание новых производств и рабочих мест. Устойчивость этих процессов невозможна без социальной стабильности, одним из гарантов которой выступает Уполномоченный по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних.

Стратегическое управление в социальной сфере, в частности в культуре, служит наглядным примером перехода от патерналистской модели к рыночно-ориентированной [11]. Как показано в специальном исследовании, это предполагает внедрение современных управленческих технологий, налаживание межсекторного партнерства для привлечения дополнительных ресурсов, активное использование инструментов фандрайзинга и спонсорства, а также четкое разграничение функций между уровнями власти [12]. Разработка стратегии развития сферы культуры способствует формированию единого культурного пространства в регионе, повышению качества и доступности культурных услуг для населения, что напрямую работает на первую стратегическую цель - накопление человеческого капитала. Параллельно с этим Уполномоченный по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних способствует созданию безопасной и развивающей среды для подрастающего поколения.

Одним из центральных элементов современного стратегического управления регионом является пространственное развитие. Для Хабаровского края с его огромной и

неоднородной территорией это имеет критическое значение. Стратегия предполагает эффективную пространственную организацию, под которой понимается создание опорного каркаса из городских агломераций (в первую очередь, Хабаровской и Комсомольской) [13], между которыми обеспечивается устойчивая транспортно-логистическая связь. Это позволяет концентрировать ресурсы развития в точках роста, создавая там максимально комфортные условия, а не распылять их по всей территории. Такой подход направлен на повышение связности пространства региона, что зафиксировано как одна из характеристик его успешного развития. Пространственная доступность правозащитных механизмов, включая деятельность Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних, также является важным фактором.

Механизм реализации стратегии предполагает не только наличие амбициозных целей, но и систему конкретных мер, проектов и источников финансирования. В стратегических документах края заложена опора на два основных сценария развития - инерционный и инновационный [14]. Инерционный сценарий ориентирован на экстенсивное использование природных ресурсов и географического положения, в то время как инновационный нацелен на активное задействование научно-образовательного и технологического потенциала. Власти края однозначно ориентируют все управленческие действия на реализацию инновационного сценария, так как только он способен обеспечить качественный прорыв и достижение стратегических целей. Инновационность в социальной сфере может включать новые форматы работы Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних (например, цифровые приемные, мобильные офисы).

Управление реализацией стратегии требует эффективной организационной основы. Этим занимается специально уполномоченный орган исполнительной власти (Министерство экономического развития Хабаровского края) [15], на который возложены функции постоянного мониторинга хода реализации стратегии, анализа достижения целевых индикаторов и внесения предложений по ее корректировке в случае изменения внешних или внутренних условий. Такой мониторинг обеспечивает «обратную связь» в цикле стратегического управления, превращая его из статичного документа в живой процесс адаптации. Целесообразно включить в систему мониторинга показатели, отражающие соблюдение прав детей, которые может предоставлять Уполномоченный по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних.

Важнейшим аспектом является финансирование стратегических инициатив. Реализация масштабных инфраструктурных и социальных проектов в условиях ограниченности собственных бюджетных ресурсов края требует активного привлечения средств из федерального бюджета в рамках национальных проектов и государственных программ развития Дальнего Востока, а также частных инвестиций через механизмы государственно-частное партнерство. Создание благоприятного инвестиционного климата, декларируемое в стратегии, является необходимым условием для притока внебюджетных ресурсов. Инвестиции в социальную инфраструктуру детства, мониторинг эффективности которых обеспечивает Уполномоченный по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних, обладают высоким мультипликативным эффектом.

Особую роль в стратегии играет международное и межрегиональное сотрудничество. Геополитическое положение обязывает Хабаровский край активно развивать внешнеэкономические связи со странами АТР, позиционируя себя как мост между Россией и азиатскими рынками. Это касается как экспорта товаров, так и развития транзитного транспортного потенциала (железнодорожного, морского, авиационного) [16]. Внутри страны усиление кооперации с соседними регионами Дальнего Востока необходимо для формирования единого экономического пространства, реализации совместных проектов и более эффективного лоббирования общих интересов на федеральном уровне. В рамках этой кооперации может распространяться и опыт работы

Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних.

Несмотря на комплексный характер разработанной стратегии, ее практическая реализация сталкивается с рядом проблем. К ним можно отнести риски недофинансирования ключевых инфраструктурных проектов, сохраняющуюся зависимость от конъюнктуры мировых сырьевых рынков, сложности в создании новых несырьевых экспортных отраслей в условиях высокой конкуренции, а также институциональные барьеры, которые не могут быть устранены исключительно на региональном уровне. Кроме того, успех в закреплении населения напрямую зависит от скорости и качества улучшения условий жизни, что требует времени и значительных ресурсов. Системный анализ обращений граждан к Уполномоченному по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних может служить ранним индикатором таких проблем.

Оценка эффективности стратегического управления не может быть сведена только к достижению макроэкономических показателей, таких как рост валового регионального продукта или объема инвестиций. Более важными становятся качественные индикаторы, отражающие выполнение социальных целей: увеличение доли среднего класса, снижение уровня бедности, повышение реальных доходов населения, ожидаемая продолжительность жизни, миграционный приток, а также субъективная оценка жителями комфортности среды. Именно на эти параметры и должна быть нацелена система мониторинга. Данные Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних (количество и характер жалоб, уровень удовлетворенности) могут стать дополнительным социальным индикатором.

Стратегическое управление развитием такого сложного региона, как Хабаровский край, невозможно без учета экологического фактора [17]. Стратегия развития края изначально ставила цель формирования высококонкурентной экономики при соблюдении соответствующих экологических ограничений. Это предполагает внедрение современных экологических стандартов на предприятиях, развитие «зеленых» технологий, рациональное использование природных ресурсов и сохранение уникальных экосистем [18], что также является фактором привлекательности территории для современного человека и ответственного бизнеса. Здоровье детей напрямую зависит от экологической обстановки, и здесь роль Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних заключается в контроле за соблюдением экологических прав несовершеннолетних.

В целом, сущность стратегического управления регионом на примере Хабаровского края раскрывается как многомерный процесс, интегрирующий долгосрочное целеполагание, основанное на анализе уникальных преимуществ и вызовов, в комплексную систему скоординированных действий во всех сферах жизни. Это управление, нацеленное в конечном счете на человека и его благополучие, но использующее для достижения этой цели современные экономические инструменты, пространственное планирование и институциональные реформы. Институциональные реформы должны включать и усиление статуса Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних как полноправного участника стратегического планирования.

Таким образом, стратегическое управление регионом представляет собой высшую форму организации государственной власти на территории, переводящую ее из режима оперативного реагирования на проблемы в режим активного формирования желаемого будущего. На примере Хабаровского края видно, что сущность этого управления заключается в синтезе амбициозного видения «центральный полюс роста Дальнего Востока» с глубоким пониманием специфических условий (геополитическое положение, пространственный вызов, сырьевая зависимость) и выработкой сбалансированного набора инструментов для перехода от инерционного к инновационному сценарию развития.

Стратегия края делает ставку на человеческий капитал как на основную ценность и конечную цель, что отличает ее от узкоэкономических подходов прошлого, а деятельность Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних служит практическим механизмом реализации этой ставки в отношении подрастающего поколения.

Опыт Хабаровского края свидетельствует о том, что эффективность стратегического управления будет определяться не только правильностью поставленных целей, но и последовательностью, гибкостью и ресурсным обеспечением их реализации. Ключевыми факторами успеха станут способность органов власти края консолидировать усилия с федеральным центром и бизнесом, привлекать инвестиции в несырьевые сектора, быстро и качественно улучшать среду для жизни людей, а также адаптировать стратегические планы к быстро меняющейся внешнеполитической и экономической конъюнктуре. Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на сравнительный анализ моделей стратегического управления в различных регионах Дальнего Востока и оценку результативности конкретных инструментов, таких как ТОСЭР, в контексте достижения стратегических целей развития, а также на изучение эффективности института Уполномоченного по правам ребенка по защите основных прав и законных интересов несовершеннолетних как элемента региональной социально-правовой системы.

Список источников

1. Короткова О.П. Основные направления деятельности уполномоченного по правам ребенка в российской системе защиты прав, свобод и законных интересов несовершеннолетних / О.П. Короткова // Молодой ученый. – 2025. – № 10(561). – С. 103-106.
2. Трофимов И.А. Дальний Восток России: глобальные и региональные аспекты развития сельского хозяйства / И.А. Трофимов, Л.С. Трофимова, Е.П. Яковлева // Век глобализации. – 2024. – № 2(50). – С. 171-183. – DOI 10.30884/vglob/2024.02.14. – EDN QGNZRC.
3. Куделина М.А. Роль уполномоченного по правам ребенка Российской Федерации в защите прав несовершеннолетних / М.А. Куделина // Правовая среда в современной России: проблемы и перспективы развития. - 2024. – С. 52-57.
4. Антипин И.А. Региональное стратегическое планирование и управление: теоретические и методологические основы / И.А. Антипин. – Екатеринбург : Уральский государственный экономический университет, 2021. – 237 с. – ISBN 978-5-9656-0314-5. – EDN UWGKKQ.
5. Туровский А.А. Стратегическое управление в системе общенаучного понятия: междисциплинарный подход / А.А. Туровский // Вестник университета. – 2013. – № 20. – С. 62-65. – EDN RSCIXB.
6. Краснова Н.Е. Роль Уполномоченного по правам ребенка в защите прав несовершеннолетних, совершивших административные правонарушения / Н.Е. Краснова // Органы государственной власти в системе правозащитной деятельности на современном этапе. - 2020. – С. 157-164.
7. Блинова Е.Ю. Конкурентоспособность Хабаровского края и региональная политика / Е.Ю. Блинова, А.Ю. Быструшкин // Социальное и экономическое развитие АТР: проблемы, опыт, перспективы: : Материалы научно-практической конференции, Комсомольск-на-Амуре, 14–30 апреля 2022 года / Под редакцией Т.Б. Ершовой. – Комсомольск-на-Амуре: Амурский гуманитарно-педагогический государственный университет, 2022. – С. 10-18. – EDN SVYSWN.
8. Постановление от 13 июня 2018 года N 215-пр Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Хабаровского края на период до 2030 года (с изменениями на 24 июля 2025 года) [Электронный ресурс] URL: <https://docs.cntd.ru/document/465353006> (дата обращения: 20.12.2025).

9. Кулагина О.В. Актуальные вопросы функционирования территорий опережающего развития в Дальневосточном федеральном округе / О.В. Кулагина, И.И. Серова // Власть и управление на Востоке России. – 2024. – № 1(106). – С. 47-57. – DOI 10.22394/1818-4049-2024-106-1-47-57. – EDN WMFDKN.
10. Ковальчук О.В. Проблемы и перспективы реализации новой модели социально-экономического развития макрорегиона на территории российского Дальнего Востока / О.В. Ковальчук // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. – Т. 8, № 2(27). – С. 165-169. – DOI 10.26140/anie-2019-0802-0040. – EDN BMVFKO.
11. Найден С.Н. Оценка развития социальной инфраструктуры в условиях реализации национальных проектов: опыт Хабаровского края / С.Н. Найден, М.А. Грицко, Н.С. Буревая // Власть и управление на Востоке России. – 2020. – № 3(92). – С. 64-82. – DOI 10.22394/1818-4049-2020-92-3-64-82. – EDN PMEEBS.
12. Ершов Н.Н. Стратегическое управление сферой культуры региона (Хабаровский край) : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Ершов Николай Николаевич. – Санкт-Петербург, 2010. – 182 с. – EDN QEOJLZ.
13. Сайт ДВ-РОСС / В Хабаровском крае разрабатывается стратегия развития до 2030 года [Электронный ресурс] URL: <http://trud-ost.ru/?p=400600> (дата обращения: 21.12.2025).
14. Леонов С.Н. Особенности стратегии развития Хабаровского края / С.Н. Леонов // Известия Иркутской государственной экономической академии. – 2012. – № 3. – С. 43-47. – EDN OZAGGN.
15. Постановление от 9 июля 2015 года N 182-пр Об утверждении Положения о министерстве экономического развития Хабаровского края (с изменениями на 10 ноября 2025 года) [Электронный ресурс] URL: <https://minec.khabkrai.ru/O-Ministerstve/Polozhenie-o-ministerstve/> (дата обращения: 23.12.2025).
16. Гусевская Н.Ю. Внешнеэкономические связи и приграничное сотрудничество приграничных регионов Дальневосточного федерального округа как фактор обеспечения их динамичного развития / Н.Ю. Гусевская, С.В. Таскаева // Общество: политика, экономика, право. – 2023. – № 12(125). – С. 15-22. – DOI 10.24158/per.2023.12.1. – EDN BHOTSV.
17. Мирзеханова З.Г. Некоторые направления региональной экологической политики в стратегии перспективного развития Хабаровского края / З.Г. Мирзеханова // Региональные проблемы. – 2010. – Т. 13, № 1. – С. 115-119. – EDN TPXRYB.
18. Морозова Г.Ю. Зеленая инфраструктура как фактор обеспечения устойчивого развития Хабаровска / Г.Ю. Морозова, И.Д. Дебелая // Экономика региона. – 2018. – Т. 14, № 2. – С. 562-574. – DOI 10.17059/2018-2-18. – EDN OYUXYT.

Сведения об авторах

Потяева Елена Николаевна, ведущий специалист-эксперт уполномоченного по правам человека в Амурской области (г. Благовещенск), магистрант Дальневосточного института управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Хабаровск)

Кулагина Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, заведующий кафедры менеджмента и государственного управления Дальневосточного института управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, (г. Хабаровск)

Потяев Павел Юрьевич, кандидат педагогических наук, профессор Академии военных наук, магистрант Дальневосточного института управления - филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Хабаровск), заместитель начальника кафедры военно-политической работы в войсках (силах) Дальневосточного высшего общевойскового командного ордена Жукова училища имени Маршала Советского Союза К.К. Рокоссовского (г. Благовещенск)

Information about the authors

Potyaeva Elena Nikolaevna, Leading Specialist-Expert of the Human Rights Commissioner in the Amur Region, Master's Student of the Far Eastern Institute of Management, a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Khabarovsk)

Kulagina Olga Vladimirovna, Candidate of Economic Sciences, Head of the Department of Management and Public Administration at the Far Eastern Institute of Management, a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, (Khabarovsk)

Potyaev Pavel Yurievich, Candidate of Pedagogical Sciences, Professor of the Academy of Military Sciences, Master's Student of the Far Eastern Institute of Management, a branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Khabarovsk), Deputy Head of the Department of Military and Political Work in the Troops (Forces) of the Far Eastern Higher Combined Arms Command School named after Marshal of the Soviet Union K.K. Rokossovsky (Blagoveshchensk).