

Мустафаева Хадижат Дадавовна

Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джамбулатова

Цинпаева Фарида Сулеймановна

Дагестанский государственный университет

Султанова Элина Абдулмуминовна

Дагестанский государственный технический университет

Региональные особенности развития туристской инфраструктуры и их влияние на туризм (на примере регионов СКФО)

Аннотация. В статье исследуются региональные особенности развития туристской инфраструктуры в субъектах Северо-Кавказского федерального округа и их влияние на динамику туристского потока. На основе анализа данных о федеральном финансировании, статистики туристских поездок и экспертных оценок рассматриваются ключевые факторы, определяющие различия в туристской привлекательности регионов СКФО. Особое внимание уделяется институциональным механизмам поддержки: льготному кредитованию строительства отелей, классификации средств размещения, нулевому НДС для гостиниц и концессионным соглашениям на создание горнолыжной инфраструктуры. На основе эмпирических данных представлены две таблицы, характеризующие дифференциацию туристского потока и меры государственной поддержки инфраструктурного развития. Сделан вывод о формировании новой модели туристской экономики в СКФО, где государственные инвестиции выступают катализатором частных вложений, а институциональные реформы обеспечивают «обеление» рынка и повышение качества услуг.

Ключевые слова: туристская инфраструктура, туристский поток, горнолыжные курорты, модульные средства размещения, государственно-частное партнёрство.

Mustafayeva Khadizhat Dadavovna

Dagestan State Agrarian University named after M.M. Dzhambulatov

Tsinpaeva Farida Suleymanovna

Dagestan State University

Sultanova Elina Abdulumminovna

Accounting and Finance Dagestan State Technical University

Regional features of the development of tourist infrastructure and their impact on tourism (using the example of the regions of the North Caucasus Federal District)

Abstract. The article examines the regional features of the development of tourist infrastructure in the subjects of the North Caucasus Federal District and their impact on the dynamics of the tourist flow. Based on the analysis of data on federal financing, tourist travel statistics and expert assessments consider the key factors determining differences in the tourist attractiveness of the regions of the North Caucasus Federal District. Special attention is paid to institutional support mechanisms: concessional lending for the construction of hotels, classification of accommodation facilities, zero VAT for hotels and concession agreements for the creation of ski infrastructure. Based on empirical data, two tables are presented that characterize the differentiation of the tourist flow and measures of state support for infrastructural development. The conclusion is made about the formation of a new model of the tourism economy in the North Caucasus Federal District, where public investment acts as a catalyst for private investment, and institutional reforms ensure the "whitewashing" of the market and improving the quality of services.

Keywords: tourist infrastructure, tourist flow, ski resorts, modular accommodation facilities, public-private partnership.

Введение

Туризм является одним из приоритетных направлений социально-экономического развития регионов Северо-Кавказского федерального округа, обладающих уникальным природно-рекреационным и культурно-историческим потенциалом. Правительство Российской Федерации с 2019 года признаёт туризм приоритетом для СКФО, что обусловлено высоким мультипликативным эффектом отрасли и её способностью генерировать рабочие места в субъектах с традиционно высокой безработицей.

В 2023 году Северный Кавказ посетили 6,2 млн туристов, которые потратили 113 млрд рублей – это в 2,3 раза превысило средние темпы роста по России. В 2026 году прогнозируемый турпоток в округе может составить около 5,7 млн человек, а расходы туристов достигнут 53,6 млрд рублей, что выведет регион на седьмое место в России по данному показателю [2]. За зимний сезон 2025-2026 годов СКФО принял на 19% туристов больше, чем годом ранее, прежде всего за счёт горнолыжного туризма [8].

Актуальность исследования обусловлена тремя факторами. Во-первых, наблюдается значительная дифференциация туристского потока между субъектами СКФО, требующая анализа инфраструктурных и институциональных детерминант. Во-вторых, в 2025-2027 годах реализуются беспрецедентные по масштабу программы государственной поддержки туристской инфраструктуры в округе, включая строительство горнолыжных трасс, канатных дорог и модульных средств размещения. В-третьих, запуск новых курортов («Мамисон» в Северной Осетии) и модернизация действующих («Эльбрус» в КБР, «Ведучи» в Чечне) создают эмпирическую базу для оценки влияния инфраструктурных инвестиций на туристский поток.

Цель статьи – выявление региональных особенностей развития туристской инфраструктуры в субъектах СКФО и оценка их влияния на динамику туристского потока на основе анализа актуальных статистических данных и программных документов.

Основная часть

Туристская инфраструктура представляет собой совокупность объектов размещения, транспорта, общественного питания, развлечений и сопутствующих услуг, обеспечивающих реализацию туристского продукта. В экономической теории туризма выделяются три уровня инфраструктурного влияния на туристский поток.

Наличие качественных гостиниц, отелей и модульных средств размещения является необходимым условием для приёма туристов. Как отмечает министр экономического развития РФ Максим Решетников, «в приоритете качество номерного фонда», а реформа классификации средств размещения позволила включить в реестр 1 800 объектов, причём 70% из них – новые объекты, которых прежде в реестре не было.

Для горнолыжных курортов это канатные дороги, горнолыжные трассы, системы искусственного оснежения, противолавинные и противоселевые защитные сооружения. Как подчеркнул премьер-министр Михаил Мишустин, «это поможет активнее развивать территорию, делать её более привлекательной для инвесторов, чтобы создавать там десятки километров новых трасс, наращивать мощности гостиниц, кафе и ресторанов».

К институциональной инфраструктуре относятся механизмы государственной поддержки (льготное кредитование, налоговые льготы, концессии), система классификации и сертификации туристских услуг, а также кадровое обеспечение отрасли.

Важным теоретическим положением является концепция мультипликативного эффекта государственных инвестиций в туристскую инфраструктуру. По оценкам аналитиков, «на один привлеченный рубль государственных инвестиций приходится до 10 рублей частных средств». Это означает, что государство выступает катализатором частных вложений, снижая инфраструктурные риски и создавая благоприятный инвестиционный климат.

Таблица 1 – Дифференциация туристского потока и инфраструктурного развития в регионах СКФО в 2025 гг.

Регион / Показатель	Турпоток (млн чел.)	Ключевые инфраструктурные проекты	Институциональные меры
Ставропольский край	8,5	Модернизация санаторно-курортного комплекса КМВ	Льготное кредитование, ввод отелей
Карачаево-Черкесия	2,5	Курорт «Архыз» (инвестпрограмма 49,5 млрд руб. до 2030 г.)	Классификация объектов (+3,2 раза)
Кабардино-Балкария	6,5-7 тыс./день (пик)	Курорт «Эльбрус» (16 млрд руб. за 10 лет, российские технологии)	Концессии, экосборы с 2028 г.
Северная Осетия	до 1 тыс./день (пик)	Новый курорт «Мамисон» (запуск 2025 г., 10 трасс, 19 км)	Первый горнолыжный курорт в республике
Чеченская Республика	+35%	Курорт «Ведучи» (лидер по приросту туристов)	Турналог (45 млн руб.)
Республика Дагестан [10]	1,998 (9 мес. 2025 г.)	Каспийский прибрежный кластер, рост объектов размещения с 252 до 830	Развитие прибрежной инфраструктуры

Источник: авторская разработка

Из таблицы 1 видно, что в СКФО сформировались три модели развития туристской инфраструктуры. Ставропольский край и Карачаево-Черкесия демонстрируют наиболее высокие абсолютные показатели турпотока и развитую инфраструктуру. Кабардино-Балкария и Чеченская Республика показывают высокую динамику прироста (пиковые нагрузки на «Эльбрусе» достигают 6,5-7 тыс. туристов в день, а в Чечне прирост составил 35%). Северная Осетия и Дагестан находятся в фазе активного инфраструктурного строительства [10], где запуск новых объектов («Мамисон», Каспийский кластер) становится драйвером роста турпотока [5].

Правительство Российской Федерации реализует комплекс мер по поддержке туристской инфраструктуры в регионах СКФО. Как сообщил премьер-министр Михаил Мишустин, на 2025 год в федеральном бюджете предусмотрено 4 млрд рублей на развитие туристической инфраструктуры Северного Кавказа, а на 2026-2027 годы – более 8 млрд рублей [3]. Эти средства направляются на создание канатных дорог, горнолыжных трасс, систем искусственного оснежения, противолавинных и противоселевых защитных сооружений.

Правительство утвердило условия концессионных соглашений на создание туристической инфраструктуры на Северном Кавказе. В рамках достигнутых соглашений в регионах планируется строить новые трассы, канатные дороги и другие горнолыжные объекты, а также приобретать специализированную технику.

Важным направлением государственной поддержки является создание модульных некапитальных средств размещения. В 2025-2027 годах в регионы Северного Кавказа будет направлено более 4,2 млрд рублей на реализацию инвестиционных проектов по созданию модульных средств размещения для туристов [7]. Господдержка предоставляется на финансовое обеспечение или возмещение затрат на приобретение и монтаж модульных конструкций. Для Северного Кавказа, где горный рельеф осложняет капитальное строительство, модульные отели являются оптимальным решением для быстрого наращивания номерного фонда в сжатые сроки.

Таблица 2 – Меры государственной поддержки туристской инфраструктуры в СКФО

Мера поддержки	Объем / Масштаб	Период	Целевой эффект
Субсидии на модульные средства размещения [4]	4,2 млрд руб.	2025-2027 гг.	Создание быстровозводимого номерного фонда
Развитие горнолыжной инфраструктуры	12 млрд руб.	2025-2027 гг.	Канатные дороги, трассы, системы оснежения
Уставный капитал АО	7,17 млрд руб.	2026 г.	Туристский кластер, управление

Мера поддержки	Объём / Масштаб	Период	Целевой эффект
«Кавказ.РФ»			ОЭЗ
Льготное кредитование отелей	40 проектов, 7,5 тыс. номеров	2021-2026 гг.	Строительство и реконструкция гостиниц
Нулевой НДС для гостиниц	Постоянная мера	с 2021 г.	Снижение налоговой нагрузки
Классификация средств размещения	1 800 объектов (70% новые)	2025-2026 гг.	«Обеление» рынка, повышение качества

По анализу таблицы 2 можно сделать вывод о том, что государственная поддержка туристской инфраструктуры в СКФО имеет комплексный характер, охватывая как прямые бюджетные инвестиции в горнолыжную инфраструктуру, так и косвенные меры стимулирования (льготное кредитование, налоговые льготы). Общий объём финансирования по различным каналам в 2025-2027 годах превышает 23 млрд рублей. Ключевым институтом реализации выступает АО «Кавказ.РФ», которое управляет половиной туристско-рекреационных особых экономических зон в стране, строит и обслуживает канатные дороги, трассы, сопутствующую инфраструктуру.

При этом мультипликативный эффект государственных инвестиций оценивается как значительный. По данным Минэкономразвития, по итогам 2025 года регион привлёк в реализацию проектов более 11 млрд рублей частных инвестиций, что подтверждает тезис о каталитической роли государства в развитии туристской инфраструктуры СКФО.

Важным фактором увеличения туристского потока является запуск новых горнолыжных курортов и модернизация действующих. В 2025 году официально открылся курорт «Мамисон» в Северной Осетии – первый горнолыжный курорт в республике. В новогодние праздники 2025–2026 годов курорт вышел на тысячу гостей в день, что для первого сезона работы является значительным результатом.

Лидером по приросту туристов стал курорт «Ведучи» в Чеченской Республике, где в новогодние праздники зафиксирован максимальный рост посещаемости среди всех курортов СКФО. Курорт «Эльбрус» в Кабардино-Балкарии встретил свой 56-й горнолыжный сезон, принимая 6,5-7 тыс. туристов ежедневно в пиковые периоды. Совокупный турпоток горнолыжных курортов СКФО в новогодние праздники превысил 70 тыс. человек, что на 18% больше, чем годом ранее.

Значимой тенденцией является переход горнолыжных курортов СКФО на российские технологии. Как отметил министр экономического развития Максим Решетников на совещании правительственной комиссии, «на примере «Эльбруса», «Архыза» была продемонстрирована российская технологическая цепочка: канатные дороги, системы управления, программное обеспечение».

В 2025 году АО «Кавказ.РФ» запустил 12 новых объектов: горнолыжных трасс, канатных дорог, систем оснежения. В активную фазу вошли концессии по созданию новых всесезонных комплексов. В прошлом году «Кавказ.РФ» провёл тендер на поставку оборудования для четырёх пассажирских канатных дорог на Эльбрусе, победителем которого стало российское ООО «Руслет» (входит в группу компаний «Васта»).

Импортозамещение в туристском оборудовании создаёт спрос для отечественных производителей и снижает зависимость от иностранных поставщиков, что особенно актуально в условиях санкционного давления.

Наряду с инфраструктурными инвестициями важную роль в развитии туризма играют институциональные меры. Ключевым инструментом выступает программа льготного кредитования для строительства и реконструкции туристической инфраструктуры, запущенная правительством РФ в 2021 году. Благодаря этому механизму инвесторы могут получить льготные кредиты на строительство гостиниц, многофункциональных комплексов, парков развлечений, аквапарков и инфраструктуры горнолыжных курортов.

По словам Максима Решетникова, в СКФО по программе льготного кредитования отелей реализуется 40 проектов, которые добавят 7,5 тыс. номеров [6]. Уже введены в эксплуатацию

два объекта – в Ставропольском крае и Карачаево-Черкесии. Кроме того, за счёт льготного кредита строится канатная дорога на Домбае, что демонстрирует распространение механизма не только на средства размещения, но и на горнолыжную инфраструктуру [9].

Важным направлением институциональной реформы стала классификация средств размещения. Как отметил министр, «реформа классификации – 1 800 средств размещения на Кавказе получили необходимую оценку. Отмечу, что 70% из них – это новые объекты, которых прежде в реестре не было. Это как пример по обелению экономики».

Нулевая ставка НДС для гостиниц, введённая в 2021 году, создаёт дополнительный стимул для инвестиций в строительство и реконструкцию объектов размещения, повышая рентабельность проектов и снижая налоговую нагрузку на бизнес.

Одним из ключевых барьеров для дальнейшего развития туризма в СКФО остаётся кадровый дефицит. Как отмечают эксперты, «возникают трудности с релокацией кадров, потому что мало специалистов готовы к переезду». Это особенно актуально для горных территорий с суровыми климатическими условиями и удалённостью от крупных образовательных и деловых центров.

В инвестиционной программе курорта «Архыз» до 2030 года, оцениваемой в 49,5 млрд рублей, предусмотрено увеличение номерного фонда до 8 тыс. мест и приём до 2 млн туристов ежегодно. Для обслуживания такого потока необходима подготовка тысяч квалифицированных кадров – от горнолыжных инструкторов и гидов до управляющих отелями и ИТ-специалистов.

Решение кадровой проблемы требует системных мер: развития профильного образования в регионах СКФО, создания программ целевого обучения с последующим трудоустройством, а также развития социальной инфраструктуры в туристских центрах (жильё, школы, медицинские учреждения) для привлечения и закрепления специалистов.

На основе проведённого анализа можно выделить несколько перспективных направлений развития туристской инфраструктуры в СКФО и их ожидаемого влияния на туристский поток.

К 2030 году планируется создание более 160 км горнолыжных трасс, 35 канатных дорог и 30 тыс. мест размещения в туристско-рекреационных особых экономических зонах СКФО. Ожидается, что курорт «Архыз» будет принимать до 2 млн туристов ежегодно.

Санаторно-курортный комплекс, по оценкам экспертов, проходит этап глубокой модернизации на принципах государственно-частного партнёрства и коммерческой эффективности. Уникальное сочетание природных лечебных ресурсов Кавказа с развивающейся инфраструктурой создаёт основу для построения конкурентоспособной курортной индустрии.

В перспективе предусматривается привлечение иностранных туристов на курорты Северного Кавказа. Для этого необходимы продвижение бренда «Северный Кавказ» на международных рынках, развитие транспортной доступности и создание комфортной языковой и сервисной среды.

Вместо конкуренции за туриста между отдельными курортами целесообразно формирование единого туристского пространства Северного Кавказа с комбинированными маршрутами, охватывающими несколько регионов, что позволит увеличить продолжительность пребывания туристов и средние расходы на одного гостя.

Заключение

Развитие туристской инфраструктуры в регионах Северо-Кавказского федерального округа и её влияние на туристский поток представляют собой сложный многомерный процесс, находящийся на пересечении государственной политики, частных инвестиций и региональной специфики. Проведённый анализ позволяет сделать следующие выводы.

Во-первых, объёмы государственной поддержки туристской инфраструктуры в СКФО в 2025-2027 годах являются беспрецедентными: более 12 млрд рублей на горнолыжную инфраструктуру, 4,2 млрд рублей на модульные средства размещения, 7,17 млрд рублей на уставный капитал АО «Кавказ.РФ» [1]. При этом мультипликативный эффект государственных инвестиций оценивается как «1 рубль государственных средств привлекает 10 рублей частных», что подтверждает эффективность выбранной модели каталитического государства.

Во-вторых, запуск новых курортов («Мамисон» в Северной Осетии) и модернизация

действующих («Эльбрус», «Архыз», «Ведучи») дают измеримые результаты: зимний турпоток в СКФО вырос на 19% за сезон 2025–2026 годов, а совокупный турпоток горнолыжных курортов в новогодние праздники увеличился на 18% и превысил 70 тыс. человек.

В-третьих, переход горнолыжных курортов СКФО на российские технологии (канатные дороги, системы управления, программное обеспечение) создаёт технологический суверенитет отрасли и снижает зависимость от иностранных поставщиков.

В-четвёртых, институциональные меры – льготное кредитование строительства отелей (40 проектов, 7,5 тыс. номеров), классификация средств размещения (1 800 объектов, из которых 70% новые), нулевой НДС для гостиниц – обеспечивают «обеление» рынка и привлечение частных инвестиций в отрасль.

Дальнейшие исследования должны быть направлены на количественную оценку эластичности туристского потока по инфраструктурным инвестициям в разрезе регионов СКФО, анализ эффективности концессионных механизмов и государственно-частного партнёрства в туризме, а также на разработку методик прогнозирования долгосрочных социально-экономических эффектов от развития туристской инфраструктуры.

Список источников

1. На развитие туристической инфраструктуры СКФО выделяют ₽12 млрд за 3 года [Электронный ресурс] // РБК. – 2025. – 23 октября. – Режим доступа: <https://amp.rbc.ru/regional/kavkaz/freenews/68fa80ec9a794752e8ba57e5> (дата обращения: 20.05.2026).

2. Туристы на Северном Кавказе в 2026 году потратят 53,6 млрд рублей [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – 2026. – 10 марта. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/8498944> (дата обращения: 20.05.2026).

3. На развитие туристической инфраструктуры Северного Кавказа за два года направят более 8 млрд рублей [Электронный ресурс] // Эксперт ЮГ. – 2025. – 22 октября. – Режим доступа: <https://expertsouth.ru/news/na-razvitie-turisticheskoy-infrastruktury-severnogo-kavkaza-za-dva-goda-napravyat-bolee-8-mlrd-rublej/> (дата обращения: 20.05.2026).

4. Субъекты СКФО получают федеральные субсидии на создание модульных средств размещения [Электронный ресурс] // Официальный сайт полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе. – 2025. – Режим доступа: <http://www.skfo.gov.ru/press/newsregions/3022/> (дата обращения: 20.05.2026).

5. Курорты СКФО ждут рост турпотока на 10% в сезоне 2025-2026 гг. [Электронный ресурс] // РБК. – 2026. – 16 февраля. – Режим доступа: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/freenews/69946b669a794739f995a9f2> (дата обращения: 20.05.2026).

6. Номерной фонд в СКФО вырастет на 7,5 тыс. по программе льготного кредитования отелей [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2026. – 30 апреля. – Режим доступа: <https://www.interfax-russia.ru/tourism/news/nomernoy-fond-v-skfo-vyrastet-na-7-5-tys-po-programme-lgotnogo-kreditovaniya-oteley> (дата обращения: 20.05.2026).

7. Лев Мазараки: математика вложений и рост инвестиций в туризм Кавказа [Электронный ресурс] // РБК Компании. – 2026. – 23 января. – Режим доступа: <https://companies.rbc.ru/news/eleC49aONv/lev-mazaraki-matematika-vlozhenij-i-rost-investitsij-v-turizm-kavkaza/> (дата обращения: 20.05.2026).

8. Решетников: зимний турпоток на Северный Кавказ вырос на 19% за счет «горнолыжки» [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2026. – 30 апреля. – Режим доступа: <https://www.interfax-russia.ru/tourism/news/reshetnikov-zimniy-turpotok-na-severnyy-kavkaz-vyros-na-19-za-schet-gornolyzhki> (дата обращения: 20.05.2026).

9. Решетников: горнолыжные курорты СКФО переходят на российские технологии [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2026. – 30 апреля. – Режим доступа: <https://www.interfax-russia.ru/tourism/news/reshetnikov-gornolyzhnye-kurorty-skfo-perehodyat-na-rossiyskie-tehnologii> (дата обращения: 20.05.2026).

10. Eldarov E.M., Vagabov M.M., Gindiev M.A., Sultanov G.S. Theory and practice of the religious tourism in Dagestan // Ponte. 2020. T. 76. № 7.

Сведения об авторах

Мустафаева Хадижат Дадавовна, к.э.н., доцент кафедры «Анализа, статистики и организации предпринимательства в АПК» Дагестанский государственный аграрный университет им. М.М. Джембулатова

Цинпаева Фарида Сулеймановна, кандидат экономических наук, доцент кафедры политэкономии Дагестанский государственный университет

Султанова Элина Абдулмуминовна, к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности, бухгалтерского учета и финансов Дагестанский государственный технический университет, Россия, Махачкала.

Information about the authors

Mustafaeva Khadizhat Dadavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of “Analysis, Statistics and Organization of Entrepreneurship in the Agro-Industrial Complex,” Dagestan State Agrarian University named after M. M. Dzhambulatov.

Tsinpaeva Farida Suleimanovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Political Economy, Dagestan State University.

Sultanova Elina Abdumuminovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor at the Department of Economic Security, Accounting and Finance, Dagestan State Technical University, Russia, Makhachkala.