

Петрова Мария Андреевна

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

Данейкин Юрий Викторович

Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого

Инновационные научно-технологические центры в системе региональной экономической политики развития малых технологических компаний: на примере Новгородской области

Аннотация. В статье рассматривается роль инновационных научно-технологических центров (далее – ИНТЦ) в системе региональной экономической политики развития малых технологических компаний (далее – МТК). В российской практике и научных трудах ИНТЦ рассматриваются преимущественно как особый правовой режим, инфраструктурная площадка для научно-технологической деятельности, механизм коммерциализации результатов исследований, привлечения инвестиций и кадров. Однако потенциал ИНТЦ как инструмента региональной экономической политики в отношении технологических компаний раскрыт недостаточно.

В работе обосновано, что целесообразно рассматривать ИНТЦ не только в качестве элемента инновационной инфраструктуры и специального правового режима, но и как организационно-экономический механизм выявления, концентрации, сопровождения и масштабирования малого технологического бизнеса в регионе. На примере Новгородской области обозначены предпосылки использования ИНТЦ «Интеллектуальная электроника — Валдай» как ядра региональной системы создания и развития МТК.

Научная новизна исследования заключается в предложенной модели встраивания ИНТЦ в региональную экономическую политику, включающая идентификационный, инфраструктурный, институциональный, рыночный и управленческий контуры. Сформулирована система показателей оценки результативности ИНТЦ с учётом экономических эффектов.

Ключевые слова: инновационный научно-технологический центр, малые технологические компании, региональная экономическая политика, технологическое предпринимательство, инновационная инфраструктура, Новгородская область.

Petrova Maria Andreevna

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

Daneykin Yury Viktorovich

Yaroslav-the-Wise Novgorod State University

Innovative scientific and technological centers in the system of regional economic policy for the development of small technology companies: on the example of the Novgorod region

Abstract. The article discusses the role of innovative scientific and technological centers (hereinafter - ISTC) in the system of regional economic policy for the development of small technology companies (hereinafter - STC). In Russian practice and scientific works, ISTC are considered mainly as a special legal regime, an infrastructure platform for scientific and technological activities, a mechanism for commercializing research results, attracting investments and personnel. However, their potential as an instrument of regional economic policy towards technology companies is not sufficiently disclosed.

The work substantiates that it is advisable to consider INTC not only as an element of an innovative infrastructure and a special legal regime, but also as an organizational and economic mechanism for identifying, concentrating, supporting and scaling small technological businesses in the region. On the example of the Novgorod region, the prerequisites for the use of INTC

«Intelligent Electronics – Valdai» as the core of the regional MTK creation and development system are indicated.

The scientific novelty of the study lies in the proposed model for embedding INTC in regional economic policy, including identification, infrastructure, institutional, market and management contours. A system of indicators for assessing the effectiveness of INTC was formulated, taking into account economic effects.

Keywords: innovative scientific and technological center, small technology companies, regional economic policy, technological entrepreneurship, innovative infrastructure, Novgorod region.

Ключевой проблемой современной региональной экономической политики в области научно-технологического развития является разрыв между наличием инфраструктуры и фактической способностью региона формировать устойчивый поток технологических компаний: от научной идеи и проектной команды до зарегистрированной компании, технологического продукта, пилотного внедрения, статуса МТК и выхода на рынок.

В российской практике одним из перспективных инструментов, такой политики, становятся инновационные научно-технологические центры.

Научная литература и управленческие документы рассматривают ИНТЦ преимущественно с правовой, инфраструктурной или научно-технологической точек зрения. Их значение как инструмента региональной экономической политики развития малых технологических компаний исследовано в меньшей степени.

Целью исследования является обоснование встраивания ИНТЦ как организационно-экономического механизма в региональную экономическую политику развития малых технологических компаний на примере Новгородской области.

Задачи исследования:

- 1) Раскрыть особенности ИНТЦ как элемента региональной инновационной системы;
- 2) Определить место МТК в региональной экономической политике;
- 3) Выявить предпосылки использования ИНТЦ «Интеллектуальная электроника — Валдай» в качестве ядра региональной системы создания и развития МТК в Новгородской области;
- 4) Предложить модель встраивания ИНТЦ в региональную экономическую политику и перечень показателей.

Методологическую основу исследования составляет системный подход, а также институционально-функциональный анализ.

Теоретические основы развития инновационных научно-технологических центров в региональной экономике

Инновационные научно-технологические центры являются сравнительно новым институтом российской инновационной политики. В правовом аспекте ИНТЦ представляет собой совокупность организаций и лиц, деятельность которых направлена на осуществление научно-технологической деятельности и обеспечение функционирования центра на определенной территории¹.

В существующих научных исследованиях достаточно широко раскрывается экосистемная роль ИНТЦ. Так Проскурнин С.Д. рассматривает ИНТЦ как перспективный инструмент регионального развития научно-технологического лидерства, акцентируя внимание на правовом режиме, территориальном принципе, налоговых преференциях,

¹ Федеральный закон от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2017. № 31. Ст. 4765.

инфраструктуре и саморазвитии инновационной экосистемы¹. Хафизов Р.Р. раскрывает ИНТЦ как ключевой элемент экосистемы технологического развития региона, уделяя внимание привлечению частного капитала, взаимодействию науки, бизнеса и государства, кадровым эффектам и роли ИНТЦ в технологическом развитии территорий². Батталов И.М. рассматривает ИНТЦ как базу подготовки кадров для приоритетных отраслей экономики, акцентируя внимание на компетенциях, дуальном обучении, микроквалификациях и кадровом контуре³.

Как отмечает В.К. Андреев, ИНТЦ следует рассматривать не как самостоятельный субъект права, а как соединение организаций, своего рода конгломерацию, действующую по единым правилам проекта⁴. Такая характеристика принципиально важна для экономического анализа, поскольку ИНТЦ не сводится к отдельной организации или объекту недвижимости, а представляет собой комплекс взаимосвязанных институтов, инфраструктурных объектов, участников проекта и правил их взаимодействия. Так как управляющая компания ИНТЦ выполняет функции по обеспечению инфраструктуры, организации научно-технологической деятельности и взаимодействию участников с органами власти, местного самоуправления и другими организациями, то смысл ИНТЦ сводится не только к инфраструктурному объекту, но и специфическому механизму управления научно-технологической деятельностью.

Исследователи инновационной инфраструктуры подчеркивают, что технопарки, бизнес-инкубаторы и ИНТЦ выполняют функции катализаторов знаний, технологий и предпринимательских инициатив. М.А. Егорова отмечает, что институты инновационного развития способствуют коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, однако юридическое сопровождение охраны прав и трансфера результатов интеллектуальной деятельности часто остается фрагментарным⁵. Это обстоятельство особенно важно для МТК, так как интеллектуальная собственность нередко является ключевым активом.

Развитие ИНТЦ связано с более широкими процессами формирования региональных инновационных систем. По мнению О.Ю. Смысловой и Н.В. Ивановой, эффективное развитие региональных инновационных систем зависит от пространственно-экономической трансформации региона, наличия развитой инновационной инфраструктуры, сетевого взаимодействия участников таких процессов и целенаправленной политики органов власти⁶.

В зарубежной и российской литературе для описания инновационного развития регионов широко используется модель «тройной спирали», предполагающая взаимодействие университетов, бизнеса и государства. В более поздних подходах она расширяется до четверной и пятерной спиралей, включающих общество, цифровую среду,

¹ Проскурнин С. Д. Инновационные научно-технологические центры — перспективный инструмент регионального развития научно-технологического лидерства // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20, № 9. С. 1731–1759. DOI: 10.24891/re.20.9.1731.

² Хафизов Р. Р. Инновационный научно-технологический центр как ключевой элемент в экосистеме технологического развития региона // Дискуссия. 2024. № 11 (132). С. 151–160. DOI: 10.46320/2077-7639-2024-10-131-151-160.

³ Батталов И.М. Инновационный научно-технологический центр как база подготовки кадров для приоритетных отраслей экономики России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 9. Т. 1. С. 150–156; <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.09.01.015>

⁴ Андреев В. К. Понятие и состав инновационного научно-технологического центра // Актуальные проблемы российского права. 2017. № 11 (84). С. 115–120. DOI: 10.17803/1994-1471.2017.84.11.115-120.

⁵ Егорова М. А. Роль институтов развития инновационной инфраструктуры в обеспечении правовой охраны и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности // Актуальные проблемы российского права. 2021. Т. 16, № 8. С. 72–79. DOI: 10.17803/1994-1471.2021.129.8.072-079.

⁶ Смыслова О. Ю., Иванова Н. В. Развитие региональных инновационных систем в условиях пространственно-экономических трансформаций // Вестник НГИЭИ. 2021. № 8 (123). С. 96–111. DOI: 10.24412/2227-9407-2021-8-96-111.

экологические и социокультурные факторы¹. Применительно к ИНТЦ это означает, что центр должен рассматриваться не только как площадка для компаний-резидентов, но и как узел взаимодействия университета, региональных органов власти, технологических предпринимателей, индустриальных партнеров и потребителей инновационной продукции.

С точки зрения региональной экономической политики ИНТЦ важен по нескольким причинам. Во-первых, он обеспечивает территориальную концентрацию научно-технологических компетенций. Во-вторых, формирует особый институциональный режим снижения барьеров для технологического предпринимательства. В-третьих, может выступать механизмом трансфера технологий из научных организаций в бизнес. В-четвертых, создает условия для появления и масштабирования малых технологических компаний.

Малые технологические компании как объект региональной экономической политики

Малые технологические компании, согласно российскому законодательству, это технологические компании, которые соответствуют установленным условиям (таблица 1), и сведения, о которых включены в реестр малых технологических компаний (далее – реестр)².

Таблица 1 – Установленные условия для малых технологических компаний

№ п/п	Условие	Требование
1	Основные	Объём выручки за предшествующий календарный год не превышает 4 млрд рублей и основной вид экономической деятельности соответствует Перечню, утвержденному постановлением Правительства Российской Федерации от 2 ноября 2023 года № 1847
2	Дополнительные	Сведения о компании включены в <i>Единый реестр</i> конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности, и такая государственная поддержка была оказана не позднее трёх лет назад или компания получила <i>экспертное заключение</i> в уполномоченных центрах экспертизы по следующим критериям: - соответствие уровня научно-технического потенциала; - соответствие возможностей технологической компании для создания и (или) применения (внедрения) инновационных технологий при разработке и (или) производстве продукции (оказании услуг, выполнении работ).

Источник: составлено автором по данным [3]

МТК нельзя рассматривать только как разновидность малого бизнеса. Их конкурентоспособность основана на использовании научно-технических результатов, инженерных компетенций, программных решений, интеллектуальной собственности или новых производственных технологий. И они имеют специфические признаки: высокая неопределенность, зависимость от НИОКР, наличие или потенциал создания интеллектуальной собственности, потребность в специализированной инфраструктуре, длительный цикл вывода продукта на рынок, потребность в технологической экспертизе и пилотных внедрениях. Основные отличия МТК от субъектов МСП представлены в таблице 2.

¹ Малыгина И. О., Громова О. В. Высшие учебные заведения как ядро инновационного развития региональной и национальной экономики в целом // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2024. № 4. С. 37–46. DOI: 10.25198/2077-7175-2024-4-37.

² Федеральный закон от 04.08.2023 № 478-ФЗ «О развитии технологических компаний в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2023. № 32 (Часть I). Ст. 6210

Таблица 2 – Основные отличия МТК от субъектов МСП

Критерий	МТК	субъекты МСП
Основной признак	Технологичность, инновационный продукт или решение	Размер бизнеса: выручка, численность, структура владения
Правовой статус	Специальная категория компаний, связанная с технологическим развитием	Официальный статус по закону о МСП
Сфера деятельности	Обычно высокотехнологичные отрасли, R&D, ИТ, инженерия, биотех и др.	Любые отрасли: торговля, услуги, производство, общепит и т.д.
Критерии отнесения	Наличие технологической деятельности, разработок, инноваций	Лимиты по численности сотрудников и доходу
Цель поддержки	Стимулирование инноваций, импортонезависимости, роста технологий	Поддержка предпринимательства и занятости
Меры поддержки	Гранты, льготное финансирование, акселерация, доступ к госзаказу	Налоговые льготы, субсидии, льготные кредиты, моратории
Главное отличие	Оценивается прежде всего технологический потенциал	Оценивается прежде всего масштаб бизнеса

Источник: составлено автором по данным [1, 3]

Таким образом МТК в региональной экономике выполняют несколько функций: создание новых технологических ниш, повышение диверсификации экономики, формирование спроса на инженерные и исследовательские кадры. Кроме того, они могут выступать проводниками технологического обновления традиционных отраслей.

Поэтому общие меры поддержки МСП (консультации, льготные займы, выставки, субсидии) для МТК недостаточны без специализированного контура: экспертизы технологии, сопровождения IP, доступа к оборудованию, индустриальных пилотов и помощи во включении в федеральные реестры и программы. Следовательно, региональная экономическая политика в отношении МТК должна быть направлена не только на предоставление субсидий или налоговых льгот, но и на формирование полноценной экосистемы технологического роста. Такая политика должна включать выявление потенциальных технологических компаний, их экспертную оценку, акселерацию, предоставление инфраструктуры, сопровождение в сфере интеллектуальной собственности, помощь в поиске заказчиков, поддержку пилотирования и масштабирования.

В этом контексте ИНТЦ может выполнять функции организационно-экономического механизма концентрации и сопровождения МТК. В отличие от разрозненных мер поддержки, ИНТЦ позволяет объединить в едином контуре университетские разработки, специализированную инфраструктуру, особый правовой режим, механизмы взаимодействия с резидентами и региональную экономическую политику.

***ИНТЦ «Интеллектуальная электроника — Валдай»
в экономическом развитии Новгородской области***

Новгородская область, согласно региональной стратегии социально-экономического развития, относится к регионам, для которых развитие технологического предпринимательства имеет стратегическое значение¹. Регион обладает рядом предпосылок для формирования инновационной специализации: наличие Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого, промышленной базы, проектов в

¹ Областной закон Новгородской области от 02.02.2026 № 814-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2031 года» // Новгородские ведомости. 2026. № 4

сфере интеллектуальной электроники, образовательных инициатив, а также ИНТЦ «Интеллектуальная электроника — Валдай» (далее – ИНТЦ «Валдай»).

Создание ИНТЦ «Интеллектуальная электроника — Валдай» закреплено постановлением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2021 г. № 1649. Инициатором проекта выступает Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого. Специализация центра включает квантовые сенсоры и устройства на квантовых технологиях, мобильные сети связи пятого поколения, биомедицинские технологии и молекулярную генетику, новые и портативные источники энергии, интернет вещей, разработку и создание высокотехнологичной электронно-компонентной базы, профессиональной и потребительской электроники¹.

Данная специализация имеет выраженный межотраслевой характер. Интеллектуальная электроника может быть востребована в промышленности, медицине, транспорте, энергетике, сельском хозяйстве, городской инфраструктуре и системах связи. Это создает предпосылки для формирования вокруг ИНТЦ «Валдай» сети МТК, работающих в смежных нишах: сенсорики, приборостроение, программно-аппаратные комплексы, промышленный интернет вещей, медицинская электроника, системы мониторинга, встроенное программное обеспечение.

Ключевым элементом региональной инновационной системы является Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого. Современные исследования подчеркивают, что университеты становятся ядром инновационного развития региональной экономики, соединяя образование, науку, предпринимательство и социально-экономические проекты².

Перспективы ИНТЦ «Валдай» связаны также с формированием высокотехнологичного промышленного комплекса региона. Как отмечает Ю.В. Данейкин, инновационное развитие высокотехнологичных промышленных комплексов на мезоуровне требует взаимодействия объектных, процессных, системных и проектных компонентов: университета, технической школы, передовой инженерной школы, ИНТЦ, органов власти, особой экономической зоны, образовательных и инновационных процессов³.

Кроме того, управляющая компания ИНТЦ «Валдай» включена в перечень институтов инновационного развития и иных организаций, осуществляющих государственную поддержку инновационной деятельности, представляющих сведения в Единый реестр конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности⁴. В этот же перечень включен Фонд «Сколково» и Фонд содействия инновациям, а управляющая компания ИНТЦ «Валдай» осуществляет функции регионального оператора/представительства данных фондов в Новгородской области. Таким образом резиденты ИНТЦ «Валдай» могут получить статус МТК в упрощенном порядке, без дополнительной экспертизы.

Учитывая изложенное, ИНТЦ «Валдай» в Новгородской области не должен рассматриваться изолированно. Его потенциал раскрывается только при включении в более широкую систему региональной экономической политики, где он связан с образовательными программами, промышленными предприятиями, особой экономической

¹ Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 № 1649 «О создании инновационного научно-технологического центра «Интеллектуальная электроника – Валдай» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 40. Ст. 6869

² Монахов С. В. Исследование процесса трансфера технологий в современных условиях // Московский экономический журнал. 2021. № 10. С. 1–8.

³ Данейкин Ю. В. Инновационное развитие высокотехнологичных промышленных комплексов на мезоуровне // Экономика промышленности. 2023. Т. 16, № 2. С. 201–212. DOI: 10.17073/2072-1633-2023-2-201-212

⁴ Распоряжение Правительства РФ от 16.12.2022 № 3999-р «Об утверждении перечня институтов инновационного развития и иных организаций, осуществляющих государственную поддержку инновационной деятельности, представляющих сведения в Единый реестр конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2022. № 52. Ст. 9683

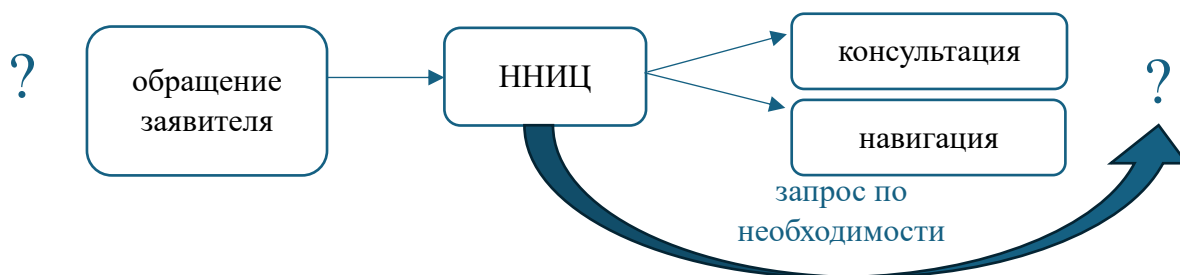
зоной, мерами поддержки малого и среднего предпринимательства, программами научно-технологического развития и кадровой политикой.

В то же время существуют ограничения. К ним относятся сравнительно небольшой масштаб регионального рынка, необходимость привлечения квалифицированных инженерных кадров, конкуренция с крупнейшими инновационными центрами, а также риски фрагментации мер поддержки. Эти ограничения требуют специальной модели управления, при которой ИНТЦ «Валдай» выступает ядром системы развития МТК в Новгородской области.

Модель встраивания ИНТЦ в региональную экономическую политику развития МТК и показатели её эффективности

В настоящее время управление системой МТК в Новгородской области носит преимущественно распределённый и фрагментарный характер. Отдельные полномочия и меры поддержки сосредоточены в различных органах исполнительной власти и подведомственных организациях, что соответствует отраслевой логике государственного управления, однако не всегда отвечает логике развития технологической компании. Так реализация на территории Новгородской области государственной политики в сфере науки и промышленности возложена на министерство промышленности и торговли Новгородской области¹. Задача по обеспечению на территории Новгородской области благоприятных условий для осуществления инвестиционной и предпринимательской деятельности закреплена за министерством инвестиционной политики Новгородской области². На базе государственного областного автономного учреждения «Новгородский центр развития инноваций и промышленности» создан Новгородский научно-инновационный центр (далее – ННИЦ). Однако функционал ННИЦ в действующей системе ориентирован прежде всего на первичное взаимодействие с организациями, заинтересованными в получении статуса участника проекта ИНТЦ или статуса МТК. Данная функция является значимой, поскольку обеспечивает первичный контакт заявителя с региональной инновационной инфраструктурой, однако её недостаточно для формирования устойчивого потока МТК. Таким образом в регионе действует консультационно-навигационная модель (рис.1).

Рисунок 1 – Действующая консультационно-навигационная модель



Источник: составлено автором

При данной модели отсутствует единый механизм выявления потенциальных МТК и сопровождения проекта на всём пути его развития: от диагностики технологической зрелости и бизнес-плана до подготовки документов, подбора мер поддержки, организации пилотного внедрения, привлечения индустриального партнёра и последующего мониторинга результатов. В результате часть перспективных проектов не доходит до стадии оформления статуса МТК либо не использует возможности ИНТЦ и иных институтов развития в полной мере.

Встраивание ИНТЦ «Валдай» в региональную экономическую политику развития МТК предполагает переход от консультационно-навигационной модели к модели

¹ Постановление Правительства Новгородской области от 21.12.2017 № 458 «О министерстве промышленности и торговли Новгородской области» // Новгородские ведомости. 2017. № 29.

² Постановление Правительства Новгородской области от 21.12.2017 № 468 «О министерстве инвестиционной политики Новгородской области» // Новгородские ведомости. 2017. № 29.

комплексного сопровождения технологических компаний. В такой модели ИНТЦ должен выполнять не только функцию площадки со специальным правовым режимом, но и функцию регионального интегратора, обеспечивающего организационную связность между заявителями, органами власти, университетом, научными коллективами, промышленными предприятиями, инвесторами и институтами развития (рис.2).



Рисунок 2 – Модель комплексного сопровождения технологических компаний в региональной экономической политике

Источник: составлено автором

Предлагаемая модель включать пять взаимосвязанных контуров.

Идентификационный контур предполагает системное выявление потенциальных МТК в университетской среде, научных коллективах, среди технологического бизнеса, инженерных команд. На данном этапе ИНТЦ совместно с университетом, органами власти и институтами развития формирует региональный перечень перспективных технологических проектов, проводит первичную диагностику их научно-технологического уровня, рыночного потенциала и готовности к дальнейшему сопровождению.

Инфраструктурный контур связан с предоставлением доступа к университетской инфраструктуре, лабораториям, испытательной базе, офисным и производственным

помещениям, оборудованию, цифровым сервисам, а также к возможностям ИНТЦ и иных территорий со специальными условиями ведения научно-технологической деятельности.

Институциональный контур включает сопровождение компаний при подготовке заявок на гранты и субсидии, оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности, получении статуса МТК и иному консалтингу технологического бизнеса. В отличие от действующей практики, где заявитель после консультации зачастую самостоятельно обращается в разные организации, в предлагаемой модели ИНТЦ обеспечивает маршрутизацию и контроль прохождения ключевых этапов.

Рыночный контур ориентирован на организацию взаимодействия МТК с потенциальными заказчиками, крупными промышленными предприятиями, государственными и муниципальными организациями, инвесторами, венчурными фондами и институтами развития. Важным элементом такого контура должно стать содействие пилотным внедрениям и апробации технологических решений. Это позволит технологической компании подтвердить применимость продукта, сформировать первые продажи и перейти от стадии разработки к стадии масштабирования.

Управленческий контур предполагает координацию участников региональной системы поддержки МТК. ИНТЦ может выполнять функцию единого окна не только для заявителей, но и для органов власти, аккумулируя информацию о потребностях компаний, барьерах, результатах сопровождения и эффективности мер поддержки. Будет способствовать переходу региона от учёта количества консультаций и мероприятий к управлению воронкой технологических проектов и оценке фактических экономических эффектов, и при этом продолжать ведение реестра МТК, но уже в расширенном формате.

С учётом ограниченности бюджетных ресурсов важным условием реализации данной модели является возможность оказания ИНТЦ части сервисов на платной основе. Речь не идёт о замещении государственных мер поддержки коммерческими услугами, а о формировании устойчивого сервисного контура, позволяющего обеспечить профессиональное сопровождение проектов без дополнительной нагрузки на региональный бюджет. Базовые консультации и первичная навигация могут сохраняться как бесплатный элемент входа в систему через ННИЦ, тогда как углублённые услуги – разработка финансовой модели, патентно-правовое сопровождение, подготовка к переговорам с инвесторами, технологическая экспертиза и другие – могут предоставляться на договорной основе.

Такой подход имеет несколько преимуществ. Во-первых, он создаёт экономическую мотивацию ИНТЦ к качественному сопровождению проектов и расширению портфеля услуг. Во-вторых, позволяет привлечь к работе профессиональных экспертов, консультантов, патентных поверенных и специалистов по коммерциализации. В-третьих, формирует у компаний более ответственное отношение к прохождению программы сопровождения, поскольку платный формат предполагает конкретный результат, сроки и обязательства сторон. При этом для ранних проектов возможно применение смешанной модели: бесплатная первичная диагностика, отсрочка платежа до привлечения финансирования либо пакетные услуги по сниженной стоимости для резидентов ИНТЦ.

По данным федерального реестра малых технологических компаний, размещённого на платформе Минэкономразвития России «Взлёт», по состоянию на 31.05.2026 к открытому реестру в Российской Федерации сформирован значительный пул МТК, однако их территориальное распределение остаётся крайне неравномерным: основная концентрация компаний приходится на крупнейшие агломерации и регионы с развитой научно-образовательной и венчурной инфраструктурой¹. Это означает, что для субъектов Российской Федерации с меньшим масштабом внутреннего рынка ключевой задачей становится создание собственной региональной «воронки» проектов, способных пройти путь от научно-технической идеи до статуса МТК. Так в Новгородской области по данным

¹ Реестр малых технологических компаний, платформа «Взлёт» Минэкономразвития России. URL: <https://vzlet.economy.gov.ru/investors>

Единого реестра МСП зарегистрированы 6599 юридических лиц¹, а в реестре МТК числятся всего 23 организации.

Встраивание ИНТЦ в региональную экономическую политику развития МТК должно сопровождаться системой показателей эффективности, отражающих реальные результаты развития технологических компаний. К базовым показателям целесообразно отнести не только количество компаний, получивших статус МТК, но и долю проектов, перешедших от консультации к дальнейшему сопровождению и рост выручки сопровождаемых компаний. Показатели региональных эффектов: количество созданных высокотехнологичных рабочих мест; налоговые поступления от сопровождаемых компаний; вовлечение студентов, аспирантов и исследователей в технологическое предпринимательство.

Необходимость такого подхода подтверждается социально-экономическими характеристиками Новгородской области. По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Новгородской области², регион относится к числу субъектов с относительно небольшой численностью населения и ограниченной ёмкостью внутреннего рынка, что усиливает значение высокопроизводительных и экспортно ориентированных технологических ниш. При этом структура валового регионального продукта Новгородской области характеризуется заметной ролью обрабатывающих производств, что создаёт соответствующий спрос на технологические решения. В этих условиях ИНТЦ «Валдай» может выполнять функцию не только площадки для резидентов, но и инструмента технологической модернизации региональной промышленности через формирование малых технологических компаний, ориентированных на конкретные потребности действующих предприятий.

Заключение

Инновационные научно-технологические центры обладают значительным потенциалом как инструмент региональной экономической политики развития МТК. Их роль не должна ограничиваться предоставлением особого правового режима или предоставлением инфраструктуры для научно-технологической деятельности. В условиях региональной экономики ИНТЦ целесообразно рассматривать как организационно-экономический механизм выявления, концентрации, сопровождения и масштабирования малого технологического бизнеса. Учитывая, что университет является инициатором проекта и его учредителем, данная роль значительно усиливается.

На примере Новгородской области показано, что ИНТЦ «Валдай» может выполнять функцию ядра региональной системы создания и развития МТК. Предложенная модель встраивания ИНТЦ в региональную экономическую политику включает идентификационный, инфраструктурный, институциональный, рыночный и управленческий контуры, что позволяет перейти от разрозненных мер поддержки к комплексному сопровождению технологических компаний на разных стадиях их развития.

Практическая значимость предложенного подхода заключается в возможности повышения результативности региональной инновационной политики за счёт ориентации не только на количество МТК или созданных объектов инфраструктуры, но и на реальные экономические эффекты.

Список источников

1. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2007. № 31. Ст. 4006
2. Федеральный закон от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ «Об инновационных научно-

¹ Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, Федеральная налоговая служба. URL: <https://rmsp.nalog.ru/statistics.html>

² Новгородская область в цифрах, территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новгородской области. URL: https://53.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/НОВ_ОБЛ_цифр_2026_сайт.pdf

технологических центрах и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2017. № 31. Ст. 4765.

3. Федеральный закон от 04.08.2023 № 478-ФЗ «О развитии технологических компаний в Российской Федерации» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2023. № 32 (Часть I). Ст. 6210

4. Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 № 1649 «О создании инновационного научно-технологического центра «Интеллектуальная электроника – Валдай» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2021. № 40. Ст. 6869

5. Распоряжение Правительства РФ от 16.12.2022 № 3999-р «Об утверждении перечня институтов инновационного развития и иных организаций, осуществляющих государственную поддержку инновационной деятельности, представляющих сведения в Единый реестр конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности» // Собрание законодательства Российской Федерации. 2022. № 52. Ст. 9683

6. Областной закон Новгородской области от 02.02.2026 № 814-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2031 года» // Новгородские ведомости. 2026. № 4

7. Постановление Правительства Новгородской области от 21.12.2017 № 458 «О министерстве промышленности и торговли Новгородской области» // Новгородские ведомости. 2017. № 29.

8. Постановление Правительства Новгородской области от 21.12.2017 № 468 «О министерстве инвестиционной политики Новгородской области» // Новгородские ведомости. 2017. № 29.

9. Андреев В. К. Понятие и состав инновационного научно-технологического центра // Актуальные проблемы российского права. 2017. № 11 (84). С. 115–120. DOI: 10.17803/1994-1471.2017.84.11.115-120.

10. Батталов И.М. Инновационный научно-технологический центр как база подготовки кадров для приоритетных отраслей экономики России // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 9. Т. 1. С. 150–156; <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2025.09.01.015>

11. Данейкин Ю. В. Инновационное развитие высокотехнологичных промышленных комплексов на мезоуровне // Экономика промышленности. 2023. Т. 16, № 2. С. 201–212. DOI: 10.17073/2072-1633-2023-2-201-212

12. Егорова М. А. Роль институтов развития инновационной инфраструктуры в обеспечении правовой охраны и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности // Актуальные проблемы российского права. 2021. Т. 16, № 8. С. 72–79. DOI: 10.17803/1994-1471.2021.129.8.072-079.

13. Малыгина И. О., Громова О. В. Высшие учебные заведения как ядро инновационного развития региональной и национальной экономики в целом // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2024. № 4. С. 37–46. DOI: 10.25198/2077-7175-2024-4-37.

14. Проскурнин С. Д. Инновационные научно-технологические центры — перспективный инструмент регионального развития научно-технологического лидерства // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20, № 9. С. 1731–1759. DOI: 10.24891/re.20.9.1731.

15. Смыслова О. Ю., Иванова Н. В. Развитие региональных инновационных систем в условиях пространственно-экономических трансформаций // Вестник НГИЭИ. 2021. № 8 (123). С. 96–111. DOI: 10.24412/2227-9407-2021-8-96-111.

16. Хафизов Р. Р. Инновационный научно-технологический центр как ключевой элемент в экосистеме технологического развития региона // Дискуссия. 2024. № 11 (132). С. 151–160. DOI: 10.46320/2077-7639-2024-10-131-151-160.

17. Реестр малых технологических компаний, платформа «Взлёт» Минэкономразвития России. URL: <https://vzlet.economy.gov.ru/investors>

18. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, Федеральная налоговая служба. URL: <https://rmsp.nalog.ru/statistics.html>

19. Новгородская область в цифрах, территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Новгородской области. URL: https://53.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/HOB_ОБЛ_цифр_2026_сайт.pdf

Сведения об авторе

Петрова Мария Андреевна, аспирант, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия

Данейкин Юрий Викторович, профессор, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия

Information about the author

Petrova Maria Andreevna, graduate student, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia.

Daneykin Yury Viktorovich, professor, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia