

?????? ?????????? ?????? ???????. ?????????? ? ?????????? ?????? ?????????
????????????????.

????????????????? ?????????????????? ? ??? ???? ??????????:

- ?????????? ??? ?????????????????????? ?????? ? ?????????? ?????? ??????????
?????????????, ?????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????? ?
????????????? ?????? – ?????? «?????????»;

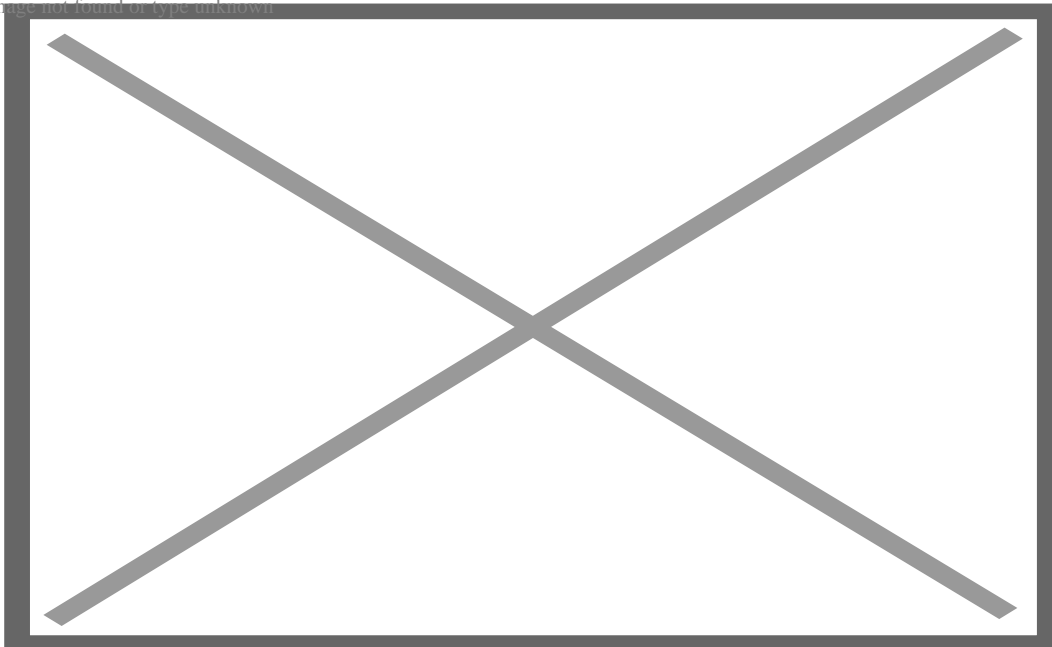
- ?????? ??? ?????-????????????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????? ?????????
????????? ? ?????????? ?????????? – «????? ?? ??????»;

- ?????? ?????? ?????? – ?????? ?????????? ? ?????? ?????? ??
????? ?????????????? ? ??????, ? ?????? ?? ?????????? ?????? ??????????????
????????? ?????? ? ?????????????????? ??????????????

- ?????????? – ?????????? (????????????????
????????? ??????) ? ?????? ?????? ? ?????????? (????? «????????
?????»).

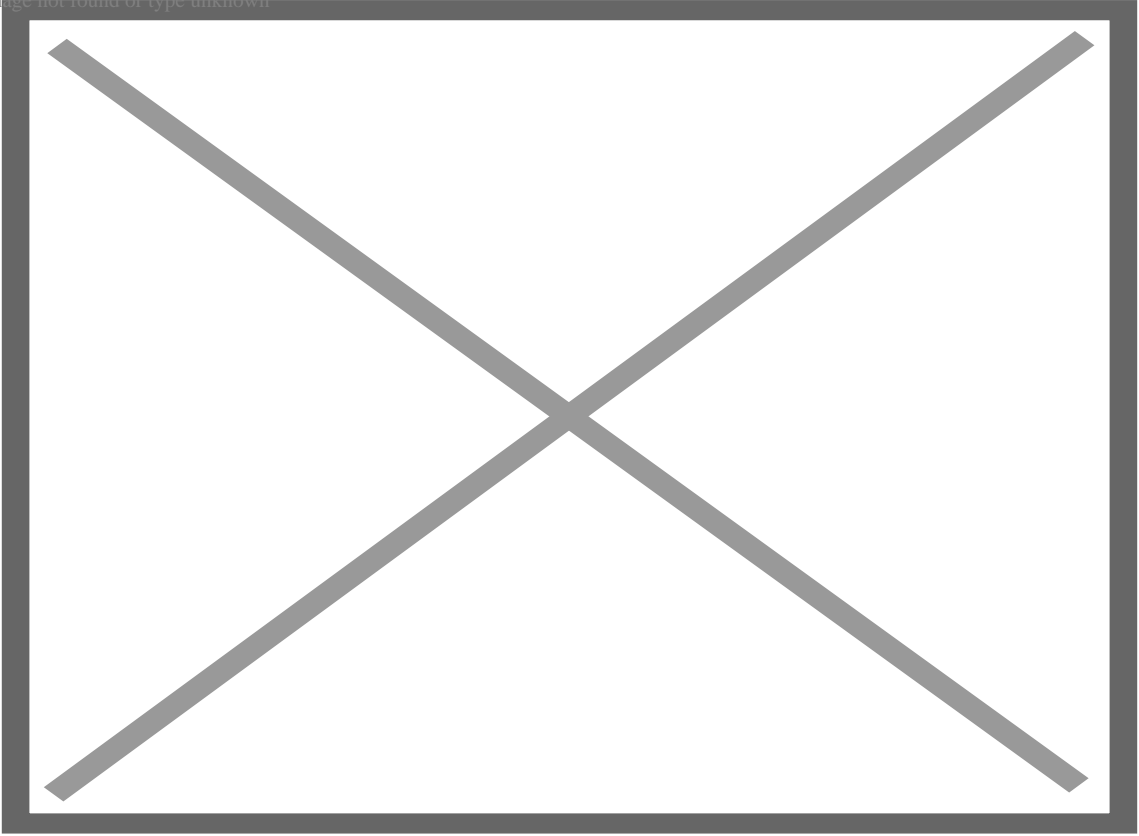
????? ?????? ?????? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ?????????
????????????????????????????????? ? ??????, ?????????????????? ? 1.

Image not found or type unknown



?????? 1. - ?????????????????? ?????????? ? ???????

?? ?????? 2 ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????????? ?????? ?
?????????????????



2. –

... .. ?

X5 Group ?

X5 Group ?

...

X5 Group

X5 Group

????????.

?? ?? ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ??????????????, ?????????????? ? ?????????? ??????????. ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?????????????, ? ?????????? ?????????? ?? ? ?????????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ??????????, ?? ?????????????? ?? ??????????????

????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????????????. ?????????????? ?????????? ? ?????????????????? ?????????? ?????????????????? ? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ??????????????????, ?????????? ? ?????????? ?????????? ? ? ? ??????????????, ?????????????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? [5].

????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ??????????????????, ?????????? ? ?????????????? ?????????????? ??????????, ?????????????????? ?????????? ?? ?? ?????????????? ??????

????????? ?????????? ?????????? ? ??, ?? ?????????? X5 Group ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????, ?????????? ? ?????????? ?????????????????? ??????????, ?? ?????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????????? ??????. ?????????? ?????????? ?????????? ? ? ? ?????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ? ? ? ??????????

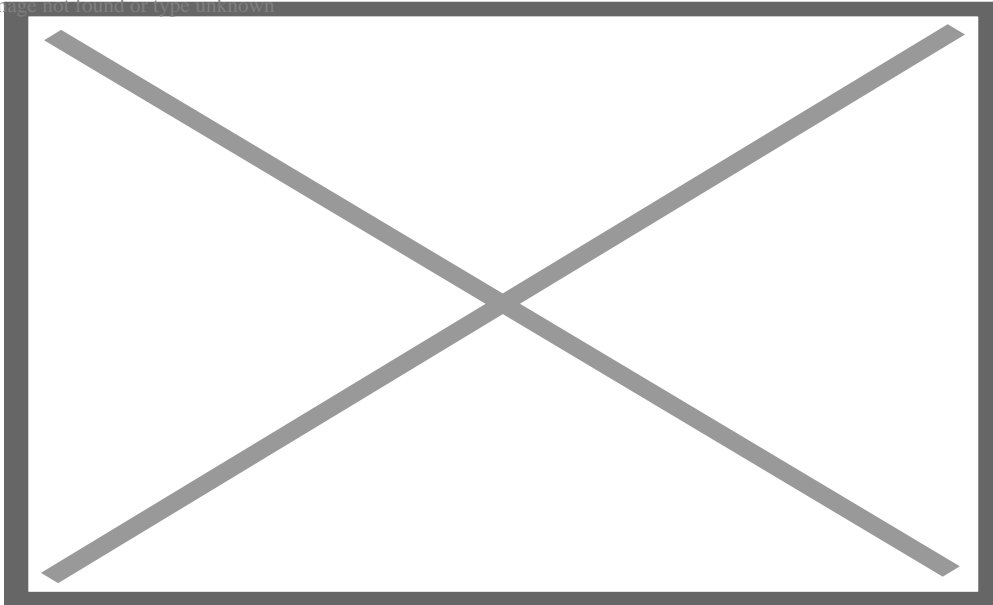
? ????????? 1 ?????????????? ?????????????? ?????????????? X5 Group ? ?????? ? ????????? 1 ?????????????? 2024?. [6]

????????? 1. – ?????????????? ?????????????????? ?????????? X5 Group ? ?????? ? 1 ?????????????? 2024?.

?????????????	X5 Group	???????
??-?? ??????????????	25466	30109
?? 30.06.2024		
????????? ?????????, ?? ?	10,54	10,38
????????? ?????????,	1842,5	1448,5
????? ??????		
????????? ??, ??????	535,3	440,0
?????? ?????????,	53,6	17,5
?????.???????		
????????????????? ??	10,8	9,2
EBITDA, %		

?? ????????? 3 ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ? ? ?????????? 1 ?????????????? 2024?.

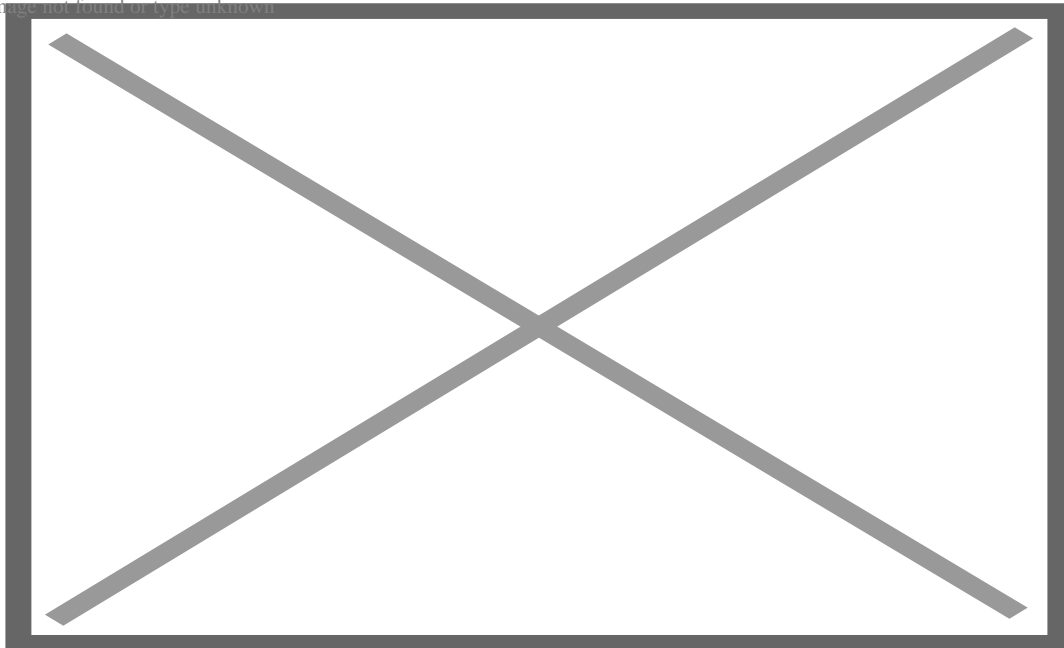
Image not found or type unknown



?????? 3. – ??????? ?????????? ?????????? ?????????? X5 Group ? ??????
?? ?????? 1 ?????????? 2024?, ???????.

?? ??????? 4 ?????????????? ????????? ?????????? ?????????? ?????????? X5 Group ?
?????? ? ?????????? ? 1 ?????????? 2023?.

Image not found or type unknown



?????? 4. – ??????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? X5
Group ? ?????? ?? ?????? 1 ?????????? 2024?. ? ?????????? ? 1 ?????????? 2023?., %.

?? ????? ? ? ?????? 3, ??????? X5 Group ????? ???? ??????? ?????????? ??????????
?? ?????????? ? ?????????? ?????, ???? ? ?????????????????? ?????????????? ? ??????? X5
Group ??? – 10,8% ?? ?????????? ? 9,2% ? ????????? ??????

[?????? ?????????????? ?????????????? ???????????, ?????????? ? ??????. 2023. ? 4 \(101\). ?. 177-188.](#)

20. [???????? ?.? ?????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????????? ??????- ??????????? // ??????????????????. 2023. ? 5 \(138\). ?. 315-318.](#)
21. [????????? ?????????????????? ??????? // ??????????????? AWG ??? ?????????? ?????????? ?????? «?????????». 2021. URL: <https://www.awg.ru/services/tsifrovayatrformatsiya-riteyla/> \(???? ??????????? 30.10.2024\)](#)
22. [5 tech trends for marketers to watch in 2023 // <https://www.emarketer.com/content/5-tech-trends-marketers-watch-2023> // \(???? ??????????? 30.10.2024\)](#)