

Панкевич Филипп Александрович
Московская международная академия

Управление экономической устойчивостью строительной компании

Аннотация. Актуальность написания статьи видится в следующем. В современном мире для обеспечения устойчивого экономического развития экономики страны и каждого хозяйствующего субъекта в отдельности, большое значение имеет достижение экономической стабильности как отдельных сфер деятельности, организаций и предприятий, так и всей экономики страны в целом.

Экономическая устойчивость каждого отдельного предприятия способствует поддержанию и развитию экономики страны. Особое значение имеет обеспечение устойчивости строительных предприятий ввиду того, что строительная отрасль выступает в качестве одной из ключевых отраслей экономики России. Однако управление экономической стабильностью и развитием строительных предприятий осложняется множеством влияющих на нее факторов, происходящими на рынке изменениями, увеличением конкуренции и др. Управление экономической устойчивостью в рамках повышения конкурентоспособности и дальнейшего экономического развития современных строительных предприятий имеет множество особенностей, благодаря учету которых, можно обеспечить стабильный рост и развитие компаний.

Таким образом, тема актуальна и востребована для исследования и изучения. Экономическое развитие строительных предприятий характеризуется значительным количеством тенденций в сфере строительства, в том числе ввиду разнообразия видов их деятельности, в том числе производственной, научно-технической, проектной и т.д.

Особенность управления экономическим развитием строительных компаний также заключается и в том, что достижение стабильности в каждом строительном предприятии способствует не только развитию отрасли, но и, безусловно, обеспечивает ее совершенствование в виде внедрения инноваций, технологий, новых видов строительных материалов, обучению персонала инновационным способам ведения строительства и др.

Ключевые слова: экономическое развитие, строительные компании, конкурентоспособность, экономическая устойчивость, экономическая стабильность.

Pankevich Philip Alexandrovich
Moscow International Academy

Managing the economic sustainability of a construction company

Annotation. The relevance of writing an article is seen in the following. In the modern world, in order to ensure the sustainable economic development of the country's economy and each economic entity individually, it is of great importance to achieve economic stability both in individual spheres of activity, organizations and enterprises, and the entire economy of the country as a whole.

The economic sustainability of each individual enterprise contributes to the maintenance and development of the country's economy. Of particular importance is ensuring the sustainability of construction enterprises due to the fact that the construction industry acts as one of the key sectors of the Russian economy. However, the management of economic stability and the development of construction enterprises is complicated by a variety of factors affecting it, changes taking place in the market, increased competition, etc. Managing economic sustainability within the framework of increasing competitiveness and further economic development of modern

construction enterprises has many features, due to which it is possible to ensure stable growth and development of companies.

Thus, the topic is relevant and in demand for research and study. The economic development of construction enterprises is characterized by a significant number of trends in the field of construction, including due to the diversity of their activities, including production, scientific and technical, design, etc.

The peculiarity of managing the economic development of construction companies is also reflected in the fact that achieving stability in each construction enterprise contributes not only to the development of the industry, but also, of course, ensures its improvement in the form of innovations, technologies, new types of building materials, staff training in innovative ways of conducting construction, etc.

Keywords: economic development, construction companies, competitiveness, economic sustainability, economic stability.

Обеспечение экономической устойчивости в рамках эффективного экономического развития и повышения конкурентоспособности выступает в качестве сложной задачи для современных строительных организаций ввиду постоянных изменений на рынке, высокого уровня конкуренции и значительного количества различных рисков, сопровождающих их деятельность. Поскольку в современных условиях экономическая устойчивость играет важную роль в обеспечении экономического развития и функционирования организаций, данное понятие имеет множество трактовок среди различных исследователей.

В связи с чем, для эффективного управления экономической устойчивостью в рамках выживания в высококонкурентной среде, а также в направлении оптимизации экономического развития компании, необходимо учитывать сферу деятельности предприятия, в нашем случае – это строительство. Соловьева А.Н. в своем исследовании отмечает, что: «Строительную отрасль принято считать одним из главных катализаторов экономического роста. Однако такой статус сопряжен со многими вытекающими рисками, полностью избежать которых невозможно, но можно минимизировать, зная сам источник риска» [6].

Существенную роль играет выбор эффективных методов, используемых для управления процессом строительства, а также применяемые в процессе технологии, их передовой характер и своевременность внедрения [7]. Особенно, с учетом того, что срок строительства разных объектов может существенно различаться, начиная с нескольких месяцев до нескольких лет.

Так, с учетом особенностей строительной отрасли, необходимо выделить совокупность показателей экономической экономического развития предприятия. Особое значение при этом имеет производимая продукция или предоставляемые строительные услуги, их характер, условия вложения финансов и их возврата и т.д. В том числе, следует обращать внимание на сезонность некоторых видов строительных работ, а также обязательные технологические перерывы между этапами строительства. С учетом чего, клиент может рассчитываться за условно готовую работу (за части зданий и сооружений, сделанные виды или этапы работ). Особенности производимых товаров и предоставляемых услуг, доля рынка, занимаемая предприятием, объем оборотных средств, также оказывают влияние на экономическое развитие того или иного строительного хозяйствующего субъекта. В том числе и величина строительных работ, включая сложность их проведения, необходимость в различном оборудовании, в том числе инновационном, использование услуг подрядчиков, осуществление экспертиз и т.д. Также необходимо соблюдать баланс основных элементов экономической устойчивости и разработать их оптимальное соотношение, исходя из особенностей конкретного предприятия.

Экономическое развитие строительной компании: особенности и проблемы

Для эффективного управления экономическим развитием компании строительной отрасли следует учитывать преимущества и недостатки, риски и возможности предприятия, в том числе с помощью проведения постоянного мониторинга и регулярной оценки.

Наглядно отобразим преимущества и недостатки экономического развития среднестатистической российской строительной компании, а также возможности и риски путем проведения SWOT-анализа для более полного дальнейшего определения направлений повышения экономической устойчивости в рамках эффективного экономического развития (рисунок 1):

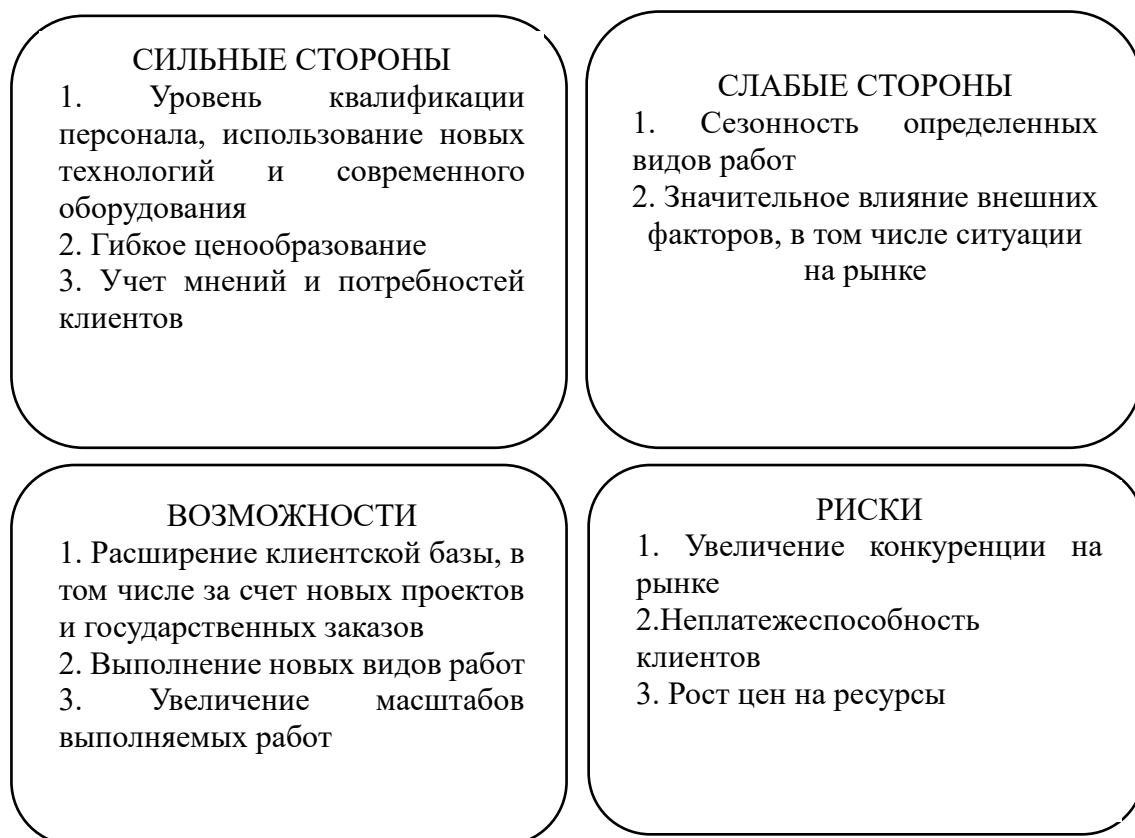


Рисунок 1 – SWOT-анализ факторов, влияющих на эффективное экономическое развитие строительной компании

На основании чего можно выделить основные внешние факторы, которые могут оказать негативное влияние на процесс экономического развития строительной компании:

– отсутствие платежей по обязательствам от клиентов. Влечет за собой снижение прибыли предприятия, и, как следствие, может возникнуть потребность в заемных средствах;

– рост цен на продукцию, ввиду чего увеличивается себестоимость работ, снижается прибыль (в случае, если договор на оказание услуг был заключен заранее), а также может привести к снижению количества клиентов ввиду удорожания работ;

– несоблюдение сроков поставки ресурсов со стороны поставщиков, что может повлечь за собой изменение сроков выполнения работ и негативно отразиться на отношениях с клиентами.

Так, Сакович М.О. отмечает, что: «По своей сущности финансово-экономическая устойчивость предприятия, как важный фактор успешного экономического развития в конкурентной среде – это некоторая система, которая включает в себя связанные между собой процессы, попадающие под влияние как внутренних, так и внешних факторов. Взаимозависимость факторов предполагает оказание влияния на процессы финансово-хозяйственной деятельности предприятия в различных направлениях» [5].

А Даурбеков А. М. пишет о том, что Экономическую устойчивость считают одним из главных условий для выживания предприятия в условиях кризиса и конкуренции, и важным фактором успешности дальнейшего экономического развития.

«Кроме того, необходимо понимать, что устойчивость – это не статичное состояние предприятия, а наоборот, состояние, при котором предприятие или отрасль народного хозяйства находится в постоянной динамике, подобно человеческому сердцу, отвечая на изменения внешней или внутренней среды, а находясь в состоянии покоя, в любой момент готова начать движение, реагируя на изменения. Экономическая устойчивость – комплексное понятие, которое можно характеризовать и классифицировать по многим признакам.

Экономическая устойчивость в рамках экономического развития – это динамическая система, которая быстро реагирует на изменения внешней и внутренней среды» [3].

Ибрагимова, Г. И. отмечает, что: «Экономическое развитие предприятия – это способность предприятия поддерживать определенный уровень значений экономических параметров, который обеспечивает его рентабельное функционирование и стабильное развитие, а также позволяет восстанавливать первоначальное или принимать новое равновесное состояние после прекращения действия возмущений внешней и внутренней сред в настоящем и прогнозируемом будущем» [4].

Таким образом, экономическое развитие строительной компании и выступает в качестве равновесного состояния экономических ресурсов, посредством которого, в том числе благодаря учету различных факторов, формируются оптимальные условия для развития и стабильный доход для организации в долгосрочной перспективе.

Таблица 1 содержит ключевые составляющие обеспечения экономической устойчивости современных предприятий, а также мероприятия по их совершенствованию:

Таблица 1 – Элементы экономического развития строительного предприятия и методы их совершенствования

Основные составляющие	Меры по достижению устойчивого развития
Трудовые ресурсы	Регулярное проведение повышения квалификации сотрудников, обеспечение комфортных условий труда
Материальные ресурсы	Применение различных программ повышения ресурсоэффективности
Инновации и менеджмент	Разработка и внедрение инноваций, проведение и расширение научных исследований
Внеоборотные активы	Развитие организации производства
Экология	Применение мер по минимизации негативного влияния на окружающую среду
Информационные ресурсы	Совершенствование информационных систем

Можно сделать вывод, что результативность и эффективность экономического развития компаний в строительной отрасли и их конкурентоспособности, выступает в качестве важнейшей задачи для современных строительных организаций, поскольку способствует обеспечению их эффективной деятельности, поддержанию конкурентоспособности и стимулированию развития.

Особенности управления экономической устойчивостью как важнейшим аспектом успешного экономического развития строительного предприятия

Высокий уровень экономической устойчивости обеспечивает эффективность деятельности и постоянное развитие строительных предприятий, что оказывает положительное влияние на состояние строительного комплекса страны.

Достижение стабильности на каждом строительном предприятии способствует поддержанию хозяйственной системы страны в целом и обеспечивает ее совершенствование ввиду того, что строительная отрасль выступает в качестве одной из ключевых отраслей экономики России. Однако, ввиду регулярных изменений в спросе на продукты и услуги строительных предприятий, достижение экономической стабильности усложняется.

Абдрахимов В.З. в своем исследовании отмечает, что: «Строительным компаниям сегодня необходимо помнить о том, что они находятся в нестабильной рыночной среде. В этих условиях от строительных предприятий требуется адаптация к быстроменяющейся среде. Решение проблем, с которыми сталкиваются строительные предприятия, невозможно без создания механизмов устойчивого развития предприятий, гарантирующих их стабильную жизнеспособность в рыночной среде» [1].

Можно отметить, что существенное влияние на экономическое развитие строительного предприятия оказывает его рыночная устойчивость, среди составляющих которой можно выделить:

- занимаемую долю рынка;
- использование в деятельности инноваций;
- конкурентоспособность продукции;
- общую конкурентоспособность предприятия.

Так, Абрамов И.Л. в своей работе выделяет основные направления деятельности строительных предприятий: «Основной функцией строительного предприятия как производственной системы является выполнение работ по строительству объектов, а также монтажных, пусконаладочных и иных работ, неразрывно связанных со строительством зданий и сооружений различного назначения, собственными силами и (или) силами привлеченных субподрядных организаций» [2].

Особенность управления компаний этой отрасли также заключается в том, что неэффективность экономического развития и снижение экономической устойчивости строительных предприятий может повлечь за собой ухудшение ситуации для других отраслей экономики (машиностроения, металлургии, транспорта и т.д.). Так, экономическая устойчивость строительных предприятий характеризует изменение его ключевых показателей, которое способствует стабильной деятельности предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде.

В процессе управления экономическим развитием строительной компании необходимо учитывать, что могут также возникнуть проблемы, связанные с:

- недостатком инвестиций в развитие научно-исследовательских работ;
- недостаточной материально-технической базой из-за нарушения сотрудничества между строительными производствами;
- ростом цен на материалы и снижение их качества;
- значительным износом производственных фондов;
- снижением мотивации сотрудников, либо недостатком квалифицированных кадров, что влечет снижение производительности труда.

Итак, достижение экономической устойчивости в рамках оптимизации и поступательности в экономическом развитии строительного предприятия имеет множество особенностей и включает в себя совокупность взаимосвязанных составляющих (в том числе экологическая, технологическая, финансовая, рыночная, производственная, социальная), которые, с учетом влияющих на них факторов, способствуют эффективной и стабильной деятельности предприятия, увеличению его потенциала.

Говоря о состоянии экономической устойчивости строительной компании, как важной составляющей экономического развития и конкурентоспособности, мы рассмотрели некоторые проблемы и аспекты современного состояния строительных организаций, которые интегрировано - прямо или косвенно, влияют на экономическое состояние компании и сроки ее пребывания на рынке.

Кроме этого, эта система факторов характеризует комплекс важных социально-экономических параметров строительной компании, таких как: способность сохранять стабильный сбалансированный рост; сохранение исходного равновесия; экологическая ответственность, устойчивое развитие, «гудвилл»; динамика и изменение человеческих ресурсов; корпоративная социальная ответственность; нахождение в заданных границах при воздействии, чаще всего негативном, внутренней и внешней среды, а это еще и стратегия компании, ее прогнозирование, планирование, перспективы нахождения в отрасли. И все эти направления или скорее их развитие в рамках компании основывается, или может стать возможным, только тогда, когда у компании есть улучшение всех имеющихся финансовых и экономических показателей, увеличиваются темпы роста и повышается эффективность, то есть компания эффективно экономически развивается и способна выдерживать конкуренцию в высококонкурентной строительной среде.

На основании всех вышеперечисленных факторов, которые могут оказать влияние на деятельность строительной организации, можно выделить такие основные направления совершенствования управления экономической устойчивостью:

- совершенствование финансовых механизмов;
- увеличение прибыли и рентабельности операционной деятельности;
- производство конкурентоспособной продукции высокого качества, повышение эффективности ее реализации;
- увеличение уставного капитала;
- разработка оптимальной производственной программы с учетом особенностей предприятия;
- своевременное обеспечение ресурсами, минимизация вероятности сбоев в поставках материалов;
- повышение эффективности распределения активов;
- оптимальное использование чистой прибыли, с учетом интересов всех заинтересованных лиц;
- увеличение эффективности управления проектами по модернизации производства;
- эффективное применение заемных средств.

Таким образом, посредством анализа данных направлений могут быть выявлены слабые и сильные стороны строительного предприятия и разработаны меры для их устранения. Увеличение конкуренции, появление новых технологий, изменения на рынке и множество других факторов, оказывают как положительное, так и отрицательное влияние на экономическое развитие строительных предприятий. Ввиду чего, обеспечение устойчивого экономического развития выступает в качестве ключевого стратегического направления успешного развития любого строительного предприятия.

Экономические вызовы современности выдвигают множество новых требований к методам управления деятельностью организаций, в том числе экономическим развитием в конкурентной среде. Умение своевременно реагировать на происходящие изменения является важным конкурентным преимуществом, которое достигается, в том числе, путем управления собственной экономической устойчивостью в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Список источников

1. Абдрахимов В. З. Аспекты устойчивого развития хозяйствующих субъектов строительной отрасли // Вопросы фундаментальных и прикладных научных исследований: сборник статей международной научной конференции, Омск, 10 марта 2023 года. – СПб: Частное научно-образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Гуманитарный национальный исследовательский институт «НАЦРАЗВИТИЕ», 2023. – С. 56-59.
2. Абрамов И. Л. Система показателей для оценки устойчивости строительных предприятий // Строительное производство. 2020. № 2. С. 100-106.

3. Авдеева И.Л., Ананченкова П.И., Белолипецкая А.Е., Боброва Е.А., и др. Интеграция кадровой политики в систему управления национальными проектами. Монография. – Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2020.
4. Даурбеков А. М. Систематизация факторов, влияющих на экономическую устойчивость строительных предприятий // Актуальные направления научных исследований: перспективы развития: Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Че-боксары, 16 июля 2017 года – Чебоксары. 2017. С. 264-267.
5. Ибрагимов Г. И. Подходы к определению категории экономической устойчивости предприятия и принципы управления экономической устойчивостью предприятия // Аллея науки. 2020. Т.1. № 9(48). С. 189-192.
6. Сакович М. О. Факторы, влияющие на финансово-экономическую устойчивость предприятий по производству строительных материалов // Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: Межвузовский сборник научных трудов. 2022. № 1.С. 73-79.
7. Соловьева А. Н. Применение комплекса мер по минимизации рисков и оптимизации финансовой устойчивости предприятий строительного сектора // Инновации в науке и практике: Сборник статей по материалам X международной научно-практической конференции. В 4 частях, Барнаул, 02 октября 2018 г. Барнаул: Дендра, 2018.С. 157-161.
8. Шкорко М. Ю. Оценка финансовой устойчивости производственных организаций//Актуальные вопросы современной экономики. 2023.- №1. С.11-15

Информация об авторе

Панкевич Филипп Александрович, аспирант Московской международной академии, г. Москва, Россия

Information about the author

Pankevich Philip Alexandrovich, PhD student at the Moscow International Academy, Moscow, Russia