

Курбанова Умукусум Али-Искандеровна
Дагестанский государственный университет
Магомедбегова Зайнаб Мухумаевна
Дагестанский государственный университет

Стратегические цели и направления развития ПАО «Россети Северный Кавказ» в целях укрепления экономической безопасности предприятия в современных условиях

Аннотация. В статье рассматриваются стратегические цели и направления развития ПАО «Россети Северный Кавказ» для укрепления экономической безопасности предприятия в современных условиях. Анализируются ключевые аспекты управления рисками, информационной и финансово-хозяйственной безопасностью, а также меры по снижению вероятности угроз и минимизации их последствий. Особое внимание уделяется систематизации рисков, разработке эффективной инвестиционной и инновационной политики, управлению дебиторской задолженностью и обеспечению устойчивости бизнес-процессов. Рассматриваются задачи повышения квалификации персонала и внедрения современных технологий для улучшения производительности. Приводится комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности компании, а также обеспечение соблюдения нормативных требований и стандартов.

Ключевые слова: риски, угрозы, экономическая безопасность, угрозы экономической стабильности, система управления рисками, индикативное планирование.

Kurbanova Umukusum Ali-Iskanderovna
Dagestan State University
Magomedbegova Zainab Mukhumaevna
Dagestan State University

Strategic goals and directions of development of PJSC ROSSETI North Caucasus in order to strengthen the economic security of the enterprise in modern conditions

Abstract. The article discusses the strategic goals and directions of development of PJSC ROSSETI North Caucasus to strengthen the economic security of the enterprise in modern conditions. The key aspects of risk management, information and financial and economic security, as well as measures to reduce the likelihood of threats and minimize their consequences are analyzed. Special attention is paid to the systematization of risks, the development of effective investment and innovation policies, the management of accounts receivable and ensuring the sustainability of business processes. The tasks of staff professional development and the introduction of modern technologies to improve productivity are considered. A set of measures aimed at improving the efficiency and competitiveness of the company, as well as ensuring compliance with regulatory requirements and standards, is presented.

Keywords: risks, threats, economic security, threats to economic stability, risk management system, indicative planning.

Поиск и предотвращение угроз до достижения ими активной стадии – достаточно важный этап в процессе обеспечения экономической безопасности любого предприятия. [1] Особое внимание на данной стадии уделяется качеству получаемой информации. Она должна быть актуальна и доступна. Также следует уделить внимание соответствию её таким критериям, как полнота, достоверность, точность, своевременность и понятность. Другими

словами, информация должна носить оперативный, реалистичный, комплексный и содержательный характер. [4]

Бесперывное функционирование предприятия обеспечивается путём проведения сравнительного анализа и прогнозированием различных ситуаций с выявлением возможных угроз экономической безопасности. В процессе снижения вероятности возникновения угроз немаловажное значение приобретает возможность количественной оценки предполагаемых рисков по той причине, что необходимо правильно оценить и понять, какие резервы нужно направить на предотвращение негативных последствий. При осуществлении управления угрозами можно использовать обширный спектр инструментов, поэтому необходима точная своевременная их характеристика и по другим признакам, которая будет систематизировать угрозы и определять конкретные направления по их снижению. [2]

Система управления экономической безопасностью должна основываться на решении таких задач, как:

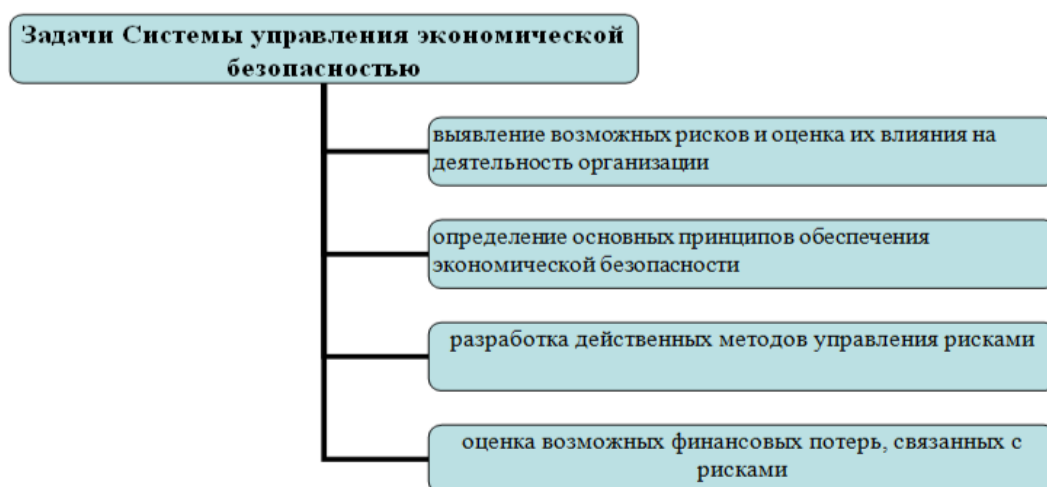


Рисунок 1 Система управления экономической безопасностью

Как и любой экономический субъект, Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго» постоянно находится в ситуации угроз и рисков, которые зачастую связаны с выбором альтернативных решений, обладающих разными вероятностями их осуществления. Поэтому в современных условиях актуальным видится проведение постоянного мониторинга финансово-хозяйственной деятельности предприятия с последующей разработкой направлений по снижению угроз экономической стабильности производственного и связанного с ним процессов.

На предприятии функционирует система управления рисками, которая включает следующие виды целей:

- стратегические цели, определяемые миссией компании;
- операционные цели, направленные на достижение эффективности хозяйственной деятельности предприятия, а также на рациональное использование имеющихся ресурсов;
- цели в области подготовки отчётности, регулирующие качество формируемых данных;
- цели в области соблюдения законодательства, призванные обеспечить соблюдение нормативно-правовых актов. [6]

Система управления рисками Филиала представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, направленных на результативное управление рисками, а также обеспечивающих сохранение баланса между получением прибыли и

сокращением убытков деятельности. Функционирование системы управления рисками в «Дагэнерго» осуществляется через взаимодействие всех отделов организации.

Функционирование системы управления рисками в «Дагэнерго» осуществляется через взаимодействие всех отделов организации.

Первостепенной целью обеспечения экономической безопасности Филиала выступает нивелирование негативного влияния различного рода угроз и рисков, включающее в себя разработку принципов и задач по достижению заявленной цели. [3]

При проведении оценки возможных рисков ситуаций исследование угроз на первоначальных этапах и своевременное воздействие на факторы, способствующие их возникновению, появляется возможность предотвращения вероятности повторного проявления подобных ситуаций. В дальнейшем это должно перейти в разработку комплекса мероприятий, характерных для «Дагэнерго» с целью минимизации вероятных рисков и угроз.

Повышение эффективности работы по снижению рисков и угроз безопасности развития экономической деятельности предприятия видится возможной только при соответствующей подготовке и обучению персонала. Ведь именно персонал является важной составляющей всего процесса обеспечения экономической безопасности предприятия. Работа с сотрудниками может проводиться путём введения и применения специального инструктажа по минимизации рисков или снижению их последствий. Также нельзя упустить постоянный контроль соблюдения норм экономической безопасности. Ещё одним способом по подготовке персонала является прохождение курсов повышения квалификации по различным сферам деятельности, что позволит улучшить качество работы персонала, повысить эффективность деятельности предприятия, и, следовательно, снизить вероятность возникновения и периодического повторения угроз безопасности развития Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго». Работа в сфере повышения квалификации должна включать требования к уровню знаний и опыта работника в соответствии с занимаемой им должностью. Повышение уровня профессиональной подготовки работников должно стать одной из ключевых задач в работе с персоналом.

К возможным последствиям в случае реализации таких рисков можно отнести:



Рисунок 2 Возможные последствия при реализации угроз информационной безопасности

Другим направлением деятельности по минимизации последствий возникновения угроз Филиала можно обозначить управление дебиторской задолженностью, к основным мероприятиям которого можно отнести:

- мониторинг состояния дебиторской задолженности;
- разработка финансовой политики;
- работа по снижению риска просроченной дебиторской задолженности. [2]

В вопросе разработки политики организации по снижению и предотвращению угроз экономической безопасности особое внимание следует уделить проблеме, препятствующей полноценной реализации этой самой политике, а именно централизации деятельности Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго». Отсутствие самостоятельности отдельных отделов и служб в принятии управленческих решений препятствует оперативности принятия решений. Возможным решением данной проблемы станет поиск путей и способов реализации действий, способствующих поддержанию экономической безопасности предприятия, на местах, отдельными отделами.

Централизация деятельности организации может стать препятствием на пути обеспечения экономической стабильности производственного процесса ещё и потому что возникает необходимость оценивания правильности и объективности принимаемых управленческих решений. Это становится необходимым для выявления и локализации причин и источников появления угроз, а также методов их устранения. [5]

Ещё одной необходимостью на пути реализации политики компании в сфере обеспечения экономической безопасности является сохранность его имущества, под которой понимается эффективное использование всех имеющихся средств. В последующем прибыль, полученная от реализации подобной деятельности может стать резервом обеспечения производственного процесса в кризисных ситуациях.

Обеспечению безопасности финансово-хозяйственных операций способствует также проведение эффективной инвестиционной и инновационной политик. Здесь связь с экономической безопасностью прослеживается в том, что эффективность их осуществления прямо влияет на доходы предприятия, что достаточно важно для стабильного развития компании. Выходит, что стабильность развития компании напрямую связана с рентабельностью, благодаря которой она осуществляет свою непрерывную деятельность.

Основными направлениями деятельности, направленными на улучшение состояния охраны труда являются:

- обеспечение выполнения психологического воздействия на персонал при проведении работы с ним, направив его внимание на сознательное выполнение мероприятий, предписываемых правилами по охране труда, для сохранения жизни и здоровья работающих;
- психофизиологическое тестирование оперативного персонала проводится постоянно руководителями структурных подразделений. Персонала входящего в зону риска не выявлено;
- обеспечение максимального охвата руководящими работниками филиала «Дагэнерго» и подразделений контроля организации безопасных условий труда, работы с персоналом в области техники безопасности, обучения персонала безопасным приемам работы и соблюдения правил по охране труда на рабочих местах;
- создание нетерпимого отношения в подразделениях к лицам, нарушающим правила охраны труда, одновременно освобождая от работы лиц, неспособных работать без травм;
- достижение от каждого работника понимания того, что его личная безопасность в первую очередь зависит от него самого – через обязательное выполнение им лично требований правил охраны труда.

Ежегодно сроком до трех недель проводится повышение их квалификации по всем направлениям деятельности подразделения с выездом в один из филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ». Обучение проводится силами квалифицированных специалистов ДПБиПК исполнительного аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ». В ходе

кратковременного повышения квалификации начальник УПБиПК обменивается опытом и достигнутыми результатами по направлению деятельности.

В соответствии с утвержденной Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ на период 2019-2023 годы - всего запланировано 128 мероприятий:

- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- производственное обучение персонала;
- обеспечение высококачественными средствами защиты, приспособлениями, инструментом и пр.;
- совершенствование участия работников компании в снижении рисков травматизма в электроустановках;
- системные мероприятия по недопущению травматизма собственного персонала на оборудовании ПС 35-110 кВ;
- системные мероприятия по недопущению травматизма на автотранспорте.

Информация о выполнении филиалами и управляемыми Обществами мероприятий Комплексной программы ежеквартально принимается на заседаниях Комиссии по охране труда. [7]

Выбранные направления вышеуказанной программы позволяют постоянно осуществлять контроль, анализ и оценку проводимой работы по обеспечению безопасных условий труда персонала, безопасности технологических процессов и эксплуатации оборудования, а также проведению корректирующих действий по достижению поставленных целей в области охраны труда по реализации предупреждающих мер по возникновению несчастных случаев.

Из 128 мероприятий запланированных к выполнению:

- выполнено – 123 мероприятия;
- не выполнено – 3 мероприятия:

-п.9 - обеспечение соответствия штатного расписания и укомплектованности структурных подразделений ПБиПК ПАО «Россети Северный Кавказ», Филиалов нормативам численности. Укомплектование каждого РЭС/РМЭС специалистом по охране труда;

- п.37 - реализация мероприятий по мониторингу бригадных автомобилей и автомобилей ОВБ (система спутникового мониторинга, персональный трекер-телефон и т.д.

Мероприятий с перенесенным сроком исполнения нет.

Невыполненные мероприятия в установленные сроки напрямую связаны с крайне тяжелым финансовым состоянием ПАО «Россети Северный Кавказ». Реализация невыполненных мероприятий планируется на более поздние сроки при изыскании денежных средств на финансирование.

Затраты на выполнение Целевой программы по ликвидации травмоопасного оборудования в зоне эксплуатационной ответственности филиала «Дагэнерго» в 2023 году составили 39 915 тыс. руб.

Исходя из всего вышесказанного можно понять, что обеспечение экономической безопасности Филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» – «Дагэнерго» должно осуществляться комплексным методом, так как отсутствие внимания к отдельным этапам данного процесса может значительным образом сказаться на эффективности его проведения. Среди основных этапов были выделены следующие: использование достоверной и своевременной информации, систематизация и классификация рисков и угроз, работа с персоналом по решению данной задачи, управление дебиторской задолженностью, проведение инвестиционной политики, реализация инновационной политики. [8]

Повышение экономической безопасности предприятия – это комплексная задача, которая требует системного подхода и стратегии. Основные направления для достижения этой цели включают:

1. Увеличение финансовой устойчивости:
 - Оптимизация структуры капитала, снижение долговой нагрузки.
 - Повышение ликвидности: создание достаточного резерва денежных средств для покрытия краткосрочных обязательств.
 - Увеличение рентабельности: улучшение условий закупок, снижение затрат, внедрение новых технологий.
2. Модернизация производства и технологии:
 - Внедрение современных технологий для повышения производительности и качества продукции.
 - Автоматизация и цифровизация производственных процессов.
 - Устойчивый контроль за качеством выпускаемой продукции.
3. Управление рисками:
 - Проведение регулярной оценки рисков, связанных с операционной и финансовой деятельностью.
 - Разработка и внедрение системы менеджмента рисков.
 - Создание бизнес-структуры, способной быстро реагировать на изменения внешней среды.
4. Оптимизация бизнес-процессов:
 - Повышение эффективности имеющихся бизнес-процессов через реинжиниринг.
 - Сокращение издержек и временных затрат на выполнение операций.
 - Внедрение системы контроля и анализа.
5. Разработка и реализация стратегий:
 - Определение четких стратегических целей и путей их достижения.
 - Проведение SWOT-анализа для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.
 - Формирование гибкой стратегии, позволяющей реагировать на изменения рынка.
6. Повышение конкурентоспособности:
 - Анализ рыночной позиции и конкурентной среды.
 - Разработка уникального предложения и дифференциация продукции.
 - Поддержание и улучшение качества обслуживания клиентов.
7. Управление человеческими ресурсами:
 - Привлечение и удержание квалифицированного персонала.
 - Разработка системы обучения и повышения квалификации сотрудников.
 - Создание положительного рабочего климата и корпоративной культуры.
8. Информационная безопасность:
 - Внедрение систем защиты данных, предотвращение утечек и кибератак.
 - Обучение персонала основам безопасности информации.
 - Регулярный аудит ИТ-систем и процессов.
9. Управление отношениями с поставщиками и клиентами:
 - Установление долгосрочных взаимоотношений с надежными поставщиками для снижения рисков недопоставок.
 - Анализ и сегментация клиентской базы для более эффективного таргетинга и обслуживания.
10. Комплаенс и соблюдение законодательства:
 - Соблюдение требований законодательства и норм, в том числе по экологии и социальным аспектам.
 - Внедрение системы контроля за соблюдением норм и стандартов.

Системное применение этих направлений позволит значительно повысить уровень экономической безопасности предприятия, снизить риски и улучшить его конкурентоспособность.

Экономическая безопасность является неотъемлемым элементом стратегии управления любого промышленного предприятия. В условиях глобализации и стремительных изменений на рынке, предприятия сталкиваются с множеством рисков, которые могут подорвать их стабильность и конкурентоспособность. Это требует от руководства постоянного мониторинга внешней и внутренней среды, а также разработки эффективных планов действий на случай возникновения непредвиденных ситуаций.

Одним из ключевых аспектов экономической безопасности является внедрение системы индикативного планирования. Этот подход позволяет предприятиям не только анализировать текущее экономическое положение, но и прогнозировать потенциальные угрозы, основываясь на собранных данных и трендах. Регулярная диагностика состояния компании и ее окружения помогает своевременно выявлять риски и оперативно реагировать на них, минимизируя возможные убытки.

Кроме того, успешное противостояние угрозам невозможно без комплексного подхода к профилактическим мерам. Это включает в себя разработку стратегий, направленных на укрепление финансовой устойчивости, оптимизацию производственных процессов и инвестирование в инновации. Такой подход создает предпосылки для не только выживания, но и активного роста предприятия в условиях конкурентной среды.

Список источников

1. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России / Л.И. Абалкин// Вестник Российской Академии наук. – 1997. – № 9. Том 67. – С.771-776. – ISSN 0869-5873
2. База данных, характеризующих требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от ДКР на территории присутствия ПАО "Россети Северный Кавказ": Свидетельство о регистрации базы данных 2022620662, 29.03.2022. Заявка №2022620192 от 08.02.2022. (дата обращения 18.10.2024)
3. Ибрагимова П.А. Анализ обеспеченности организации собственными оборотными средствами и пути повышения эффективности их использования (на примере ПАО "Россети Северный Кавказ") / Ибрагимова П.А., Исмаилова Р.Ш.//Вестник Екатеринбургского института. 2022. № 2 (58). С. 22-27.
4. Левченко Р.А. Энергия Северного Кавказа/Левченко Р.А., Юдина Л.//Вести в электроэнергетике. 2024. № 3 (131). С. 46-49
5. Моденов А.К. Экономическая безопасность предприятия: моногр. / А. К. Моденов, Е. И. Белякова, М. П. Власов, Т. А. Лелявина; СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.
6. Сердюк Е.А. Организация систематического мониторинга и управления рисками при бизнес-планировании на предприятии /Сердюк Е.А., Шарунова Е.В.// Наука и образование в XXI веке: теория, методология, практика: Материалы международной научно-практической конференции. 2019. С. 128-134.
7. ПАО «Россети Северный Кавказ»: официальный сайт – www.rossetisk.ru (дата обращения 22.10.2024)
8. Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» - «Дагэнерго»: официальный сайт - www.dagenergo.ru (дата обращения 20.10.2024)

Информация об авторах

Курбанова Умукусум Али-Искандеровна, к.э.н., доцент, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

Магомедбегова Зайнаб Мухумаевна, магистр 2 года обучения, кафедра «Мировая и региональная экономика», Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

Information about the authors

Umukusum Ali-Iskanderovna Kurbanova, PhD in Economics, Associate Professor, Department of World and Regional Economics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

Magomedbegova Zainab Mukhumaevna, 2-year Master's Degree, Department of World and Regional Economics, Dagestan State University, Makhachkala, Russia