

**Мендельсон Вероника Александровна**

Казанский национальный исследовательский технологический университет

**Особенности инвестиционной деятельности в сфере туризма на примере  
«Инновационного экспертного центра «Арктика»**

**Аннотация.** В статье рассматриваются аспекты инвестиционной деятельности в сфере туризма, проводится анализ инвестиций, необходимых для разработки и запуска проекта «Инновационный экспертный центр «Арктика», планируемый к открытию в Вологодской области компанией- инвестором при поддержке администрации г. Кировска и Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики. В статье дается общая характеристика будущего центра, приводится его описание и планируемая организационная структура. Подробно описаны задачи, центра как в плане разработки и изучения инновационных технологий подводного погружения, так и маркетинга туристской территории. Кроме того, производится расчет необходимых затрат на каждый из этапов реализации проекта, возможная прибыль и риски. Подробно просчитан возможный мультипликативный эффект проекта для развития рассматриваемой территории.

**Ключевые слова:** центр экстремального туризма, акватуризм, подводное погружение, инвестиции, мультипликативный эффект.

**Mendelson Veronika Alexandrovna**

Kazan National Research Technological University

**The features of investment activities in the tourist sector on the example of the  
"Innovation Expert Center "Arctic"**

**Abstract.** The article examines aspects of investment activity in the field of tourism, analyzes the investments necessary for the development and launch of the project "Innovative Expert Center "Arctic", planned to be opened in the Vologda region by an investor company with the support of the administration of Kirovsk city and the Corporation for the Development of the Far East and the Arctic. The article provides a general description of the future center, its description and the planned organizational structure. The tasks of the center are described in detail both in terms of the scuba diving innovative technologies research and development and the marketing of the tourist territory. In addition, the necessary costs for each of the project stages, possible profits and risks are calculated. The possible multiplicative effect of the project for the development of the territory in question is also calculated in detail.

**Keywords:** extreme tourism center, aquaturism, scuba diving, investments, multiplier effect.

«Инновационный экспертный центр «Арктика» - нестандартный, структурно организационно и экономически диверсифицированный проект, для любителей активного экологического, познавательного, образовательного отдыха. Одновременно объект является учебно-тренировочным центром для профессионалов в области подводной деятельности, экстремального туризма и спасательного дела. В структуре центра запланировано строительство туристической, хозяйственной, учебно-тренировочной инфраструктуры на базе которой, рассчитана реализация сразу нескольких взаимосвязанных проектов:

- туристический экспедиционный центр «Хибины»;
- международный центр Арктического акватуризма и подводных профессий «Глубина»;
- совместный проект с Русским географическим обществом «Подводная география»; Основанием для инициации проекта послужили три федеральные программы:
- государственная программа «Социально-экономического развития Арктической зоны РФ» [1];
- государственная программа РФ «Развития туризма» [2];
- государственная программа РФ «Охрана окружающей среды» [3].

Целью проекта является создание в долине озера Малый Вудъявр диверсифицированного туристического бизнес-проекта с уникальными конкурентными преимуществами.

С проекта «Подводная география», который нацелен на развитие новых маршрутов и направлений туризма, поддерживается Русским географическим обществом, началось исследование наиболее интересных озер и рек Кольского полуострова. Профессиональными дайверами и водолазами были обследованы перспективные участки озер и рек данного региона.

Экспедиции по Хибинам и практические погружения в перечисленные водоемы, фото-видео фиксация маршрутов, и ландшафтов выявили относительную доступность, разнообразие природной среды, и ее рекреационных возможностей. Анализ пройденных маршрутов подтвердил перспективность и оригинальность идеи по созданию именно комплексного центра, после чего началась разработка концепции «Инновационный экспертный центр «Арктика».

Проект будет реализован президентом Арктической зоны РФ при административной поддержке г. Кировска Мурманской обл. По соглашению с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики, на первом этапе в строительство современной туристической и учебно-тренировочной инфраструктуры компания планирует инвестировать 120 млн. рублей. В дальнейшем объем инвестиций может вырасти до 200 млн. руб.

Набор инфраструктуры будущего проекта включает: номерной фонд на 20 домиков, ресторан, общественную зону для мероприятий, центр акватуризма и подводных профессий, баню, спортивно-развлекательную инфраструктуру, административный и служебно-технический блоки.

На материально-технической базе центра акватуризма планируется не только оказание всего спектра туристических дайвинг-услуг, но и организация обучения, повышения квалификации промышленных водолазов, сотрудников МЧС, военных водолазов, операторов подводных дронов, сертификация подводных гидов, и других специалистов подводной деятельности.

Таким образом, аквацентр будет привлекать любителей водных видов отдыха, в том числе и зарубежных, не только традиционными для дайв-центра способами, но и возможностью посмотреть, и попробовать себя в профессиональных видах подводной деятельности, и испытать на себе специальное снаряжение.

Запуск проекта предварительно запланирован на июнь 2026 года. К этому сроку инвестор рассчитывает спроектировать и построить современный и экологичный туристический комплекс, особое место в котором будет занимать инфраструктура Международного центра Арктического акватуризма и подводных профессий с причалом, подводным учебно-тренировочным полигоном, подводным парком Юрского периода и интерактивной выставкой «Подводный мир Арктики».

В проекте учтены и запросы киноиндустрии, которым часто нужны подводные съёмки на природе. Именно поэтому, планируется открыть подводную съемочную площадку «Полярный Голливуд». Окрестности города Кировска богаты разнообразными природными ландшафтами и являются естественной съемочной площадкой с отличной транспортной доступностью для столичных киностудий. Время полета из Москвы до

аэропорта Хибины всего 1 час 40 мин.

Для любителей классических видов летнего и зимнего туризма, разработают групповые и индивидуальные маршруты по Хибинским перевалам, тундрам, озерам, рекам и морским побережьям Кольского полуострова.

Задачи инновационного экспертного центра «Арктика»:

- аккумулятивное, экспертиза и внедрение уникальных, инновационных технологий, образовательных ресурсов, практического опыта в области подводной деятельности, туризма и экологии, имеющих прикладное значение в условиях Арктики.

- создание просветительской, научно-популярной среды, для формирования предложений по применению инновационных технологий и практических компетенций в условиях Арктики.

- формирование имиджа Мурманской области и города Кировска как передового, международного, образовательного и научного центра Арктических компетенций в области подводной деятельности, туризма и экологии.

Реализация проекта планируется за период 2024-2029 гг. и будет включать этапы, перечисленные в Таблице 1

Таблица 1 Этапы реализации проекта

№	Наименование этапа	Сроки реализации
1	2	январь 2024 г. - январь 2025 г.
1	Этап решения земельных вопросов	
2	Этап проектирования	январь 2024 г. - январь 2025 г.
3	Этап закупок и заказов	январь 2025 г. - май 2025 г.
4	Этап строительства инфраструктуры	июнь 2025 г. - май 2026 г.
5	Этап маркетинговой компании	июнь 2025 г. - июнь 2026 г.
6	Этап подбора кадров, процесса организации, структурирования и планирования	январь 2024 г. – апрель 2026 г.
7	Открытие центра	июнь 2026 г.
8	Этап управления деятельностью, реализации целей и задач	июнь 2026 г. – декабрь 2029 г.

Планируемые ежегодные сезонные событийные проекты центра:

- летний проект: фестиваль «Полярный день» - июль;
- летний проект: фестиваль арктического акватуризма – август;
- зимний проект: фестиваль «Погружение в Арктику» – апрель;
- зимний проект: фестиваль «Северное сияние» – январь.

Ежегодные экологические мероприятия центра:

- международный проект «Всемирный день океанов»;
- медийные проекты;
- отработка и демонстрация технологии длительных автономных погружений под лед с установлением мирового рекорда – декабрь.

Перед началом реализации проекта был проведен анализ возможности развития рынка туристических услуг на выбранной территории, который позволил сделать следующие выводы:

- наличие ЦА в Мурманской области, смежных и центральных регионах отличная транспортная доступность;
- потребность в гостиничных услугах, инновационных решениях в эко-туризме, тренд на сохранение природы;
- наличие разнообразных территорий для тур-маршрутов с выгодным расположением, не охваченных эко-проектами;
- возможность локальных проектов под эгидой федеральных программ (МЧС,

МАиДВ, АпоТур, РГО, МПиЭ, Мобр, Мпрос, МЭР).

Ключевыми инициативами центра будут являться развитие проекта в рамках «Инновационного экспертного центра «Арктика», коммерциализация проекта за счет развитой системы услуг и обеспечение функционирования проекта за счет капитальных вложений в создание туристической эко-инфраструктуры долины оз. Малый Вудъявр.

Планируемые инвестиции и результаты представлены в таблице 3.2

Таблица 2. Планируемые инвестиции и результаты

Первоначальные инвестиции	121 510 000
Среднемесячная прибыль	2 531458
Срок окупаемости, мес.	48

Мультипликативный эффект от сотрудничества с центром могут получить экскурсионные компании, предприятия общепита; продавцы туристического и спортивного оборудования, транспорт.

Социальный эффект: появление новых рабочих мест, экологическое воспитание молодежи, реализация программ дополнительного образования, воспитание культуры безопасности жизнедеятельности, развитие территории.

Возможные пути повышения доходности будущего центра:

Стейкхолдеры: бизнес/ инвесторы (производители оборудования, снаряжения, техники для условий заполярья и их заказчики); федеральные структуры (МЧС, МО, МПиЭ, АпоТур, МЭР, МАиДВ, Мобр, Мпрос); областная и городская администрации.

Продукты: туристские маршруты, инновации, сетевой ресурс «Подводная география», франшиза, образовательные программы.

Планируемые доходы:

«Инновационный экспертный центр «Арктика» планирует принимать туристов круглогодично. В стоимость тура будет входить проживание, питание, «Полный пансион».

Кроме этого планируется проводить обучение и тренировочные сборы с обслуживанием и без обслуживания, а также продажа услуг для туристов, таких, как: погружения без гида, погружения с гидом, фридайвинг, подводная охота; летом (июнь – сентябрь) снорклинг, сапбординг, езда на квадрациклах, плавание на гребных лодках; зимой (октябрь-апрель) катание на тюбингах и снегоходах, лыжные походы.

Инвестиции первого этапа планируется распределить на несколько расходных частей по приоритетности введения в эксплуатацию инфраструктурных объектов.

Также были проанализированы возможные риски проекта (Таблица 3.)

Таблица 3. Риски проекта

II	Риски	Влияние	Контроль
1	Пандемия, СВО, запрет передвижения	Отсутствие прибыли	Остановка реализации
2	Недостаток спроса	Невыполнение БП	Формирование ЦА Формирование объектов притяжения
3	Невозможность оформления земли в пользование	Невозможность использования заявленной локации Необходимость поиска новой	Переход на новую локацию Регулирование отношений с администрацией Поддержка федеральных партнеров

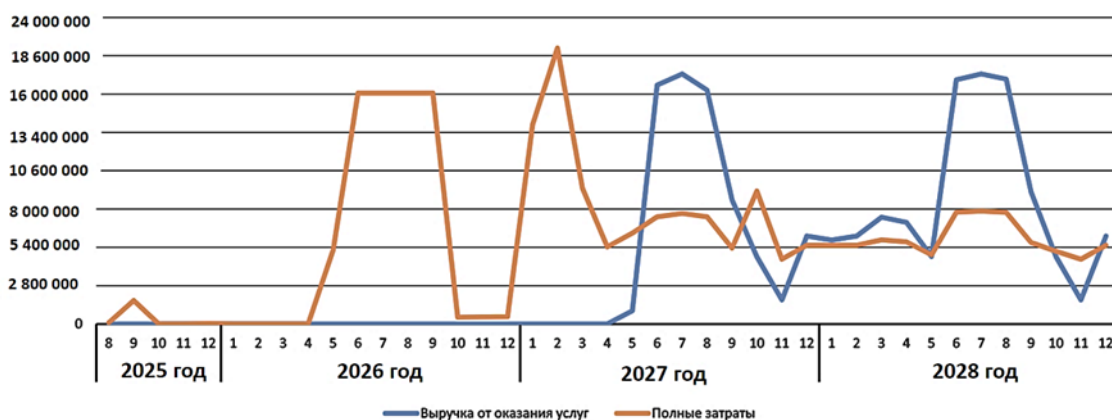


Рисунок 4. Предполагаемая выручка и полные затраты

Таким образом, можно сделать вывод о том, что за счет своего уникального структурного, организационного и экономического формата, проект «Арктика» является достаточно привлекательным для инвесторов.

#### Список источников

1. Государственная программа «Социально-экономического развития Арктической зоны РФ» Сайт Министерства РФ по развитию дальнего Востока и Арктики. <https://minvr.gov.ru/press-center/news/utverzhdena-gosudarstvennaya-programma-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-arkticheskoy-zony-rf-31802/>
2. Государственная программа РФ «Развития туризма». Сайт Правительства РФ <http://government.ru/docs/all/138661/>
3. Государственная программа РФ «Охрана окружающей среды» Сайт Правительства РФ <http://government.ru/rugovclassifier/874/events/>
4. Назарова О. П. Моделирование сценариев системы туризм //Journal of Monetary Economics and Management. - 2024.- №1. – С.107-116

#### Информация об авторе

**Мендельсон Вероника Александровна**, к.филол.н., доцент кафедры «Сервисные технологии», Казанский национальный исследовательский университет, г. Казань, Россия.

#### Information about the author

**Mendelson Veronika Alexandrovna**, PhD, associate professor “Service Technologies” department, Kazan National Research Technological University, Kazan, Russia.