

УДК 338.2

DOI 10.26118/2782-4586.2024.62.88.153

Косихин Виктор Петрович

Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)

Прохоров Иван Анатольевич

Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)

**Эффективность функционирования организации физической культуры
и спорта в рамках современных условий и вызовов
(на примере высшего учебного заведения)**

Аннотация. Развитие организаций физической культуры и спорта в каждом регионе нашей страны является достаточно важным, стратегическим вопросом в рамках социально-экономического развития. В этой связи, в теме исследования представлены основные аспекты эффективного функционирования отраслевых организаций. Рассмотрены подходы к процессам управления, систематизации существующих и перспективных компонент, способствующих устойчивому развитию не только организаций, но и отрасли в целом. Авторами построена и предложена модель эффективного функционирования спортивно-оздоровительного комплекса на базе высшего учебного заведения, дан краткий анализ процессов ее реализации. Исследование показывает, что создание всех необходимых условий для размещения спортивно-оздоровительных объектов, ориентирующих граждан на здоровый образ жизни, в том числе на занятия физической культурой и спортом, будет формировать высокий спрос со стороны граждан, а также со стороны профессионально занимающихся спортсменами, что будет способствовать развитию отрасли в целом. В статье показано, что результативное управление отраслью затрагивает комплекс процессов взаимодействия теоретических аспектов и практических навыков, которые обусловлены экономическими, административными, организационными, социальными компонентами общей системы хозяйствования физкультурных и оздоровительных организаций, а также органов власти.

Ключевые слова: организация физической культуры и спорта, эффективность, регион, муниципалитет, управление.

Kosikhin Viktor Petrovich

Russian Biotechnological University (ROSBIOTECH)

Prokhorov Ivan Anatolievich

Russian Biotechnological University (ROSBIOTECH)

**Efficiency of functioning of the organization of physical culture
and sports within the framework of modern conditions and challenges
(using the example of a higher education institution)**

Abstract. The development of physical culture and sports organizations in each region of our country is a rather important, strategic issue in the framework of socio-economic development. In this regard, the research topic presents the main aspects of effective functioning of sectoral organizations. Approaches to management processes, systematization of existing and prospective components contributing to the sustainable development of not only organizations, but also the industry as a whole are considered. The authors have built and proposed a model of effective functioning of a sports and recreation complex on the basis of a higher educational institution, and briefly analyzed the processes of its implementation. The study shows that the creation of all necessary conditions for the placement of sports and recreational facilities that orient citizens to a healthy lifestyle, including physical culture and sports, will form a high

demand from citizens, as well as from professionally engaged athletes, which will contribute to the development of the industry as a whole. The article shows that effective management of the industry touches upon a complex of processes of interaction of theoretical aspects and practical skills, which are conditioned by economic, administrative, organizational, social components of the general management system of physical culture and recreation organizations, as well as authorities.

Keywords: organizations of physical culture and sports, efficiency, municipality, region, management.

Вопросы физической подготовки, формирования стремлений у молодежи к здоровому образу жизни, развития интереса к различным видам спорта всегда являлись одними из ключевых в процессах социального развития общества. Функционирование и развитие организаций физической культуры и спорта играет важную роль в процессах социального развития регионов нашей страны. Каждая из подобных организаций выступает некой специализированной платформой для занятий физкультурой, различными видами спорта, укреплению и восстановлению здоровья всех возрастных категорий населения. Нельзя не сказать о факторе доступности к отраслевому оснащению площадок и территорий объектов физической культуры и спорта для занятий физической подготовкой, развития подрастающего поколения, поддержки состояния здоровья лиц пожилого возраста, занятия тренировками, все это в комплексе может выступать определенной и мотивационной составляющей и предоставлять возможности для реализации социальной востребованности граждан.

Цель исследования – проанализировать подходы и возможности к эффективному функционированию организации физической культуры и спорта на примере высшего учебного заведения, а также построить модель функционирования спортивно-оздоровительного комплекса, размещенного на базе ВУЗа с учетом современных условий и вызовов.

Объектом исследования выступает нормативно-законодательная база, регламентирующая критерии развития организаций физической культуры и спорта.

Предметом исследования является организация спортивно-оздоровительного комплекса на базе высшего учебного заведения.

Безусловно, мы говорим о том, что развитие отрасли спорта и физической культуры достаточно значимо для поддержания состояния здоровья населения всех возрастных категорий, а также способствует устойчивой позиции молодого поколения к стремлению к здоровому образу жизни. В каждом регионе нашей страны расположено достаточно большое количество спортивных объектов, площадок для занятия физической культурой, территорий и локаций для проведения активного образа жизни [4,5,7]. Стоит сказать о том, что развитию этого направления со стороны государства уделяется особое внимание, к примеру, говоря о Московской области, отметим, что в соответствии со Стратегией развития физической культуры и спорта Российской Федерации на территории Московской области на период до 2030 года государственными органами, посредством комплексного многокомпонентного подхода, сформирован и утвержден План реализации мероприятий.

Стратегическая цель государственной политики в сфере физической культуры и спорта - создание условий, ориентирующих граждан на здоровый образ жизни, в том числе на занятия физической культурой и спортом, развитие спортивной инфраструктуры, а также повышение конкурентоспособности российского спорта [2,3,6]. Несправедливо будет не отметить следующее - рассматривая ВУЗ как устойчивую оснащенную базу для функционирования спортивно-оздоровительного комплекса в муниципальном образовании будет способствовать мотивации, заинтересованности в занятии физической культурой и спортом как со стороны молодежи, так и со стороны граждан, проживающих в муниципалитете всех возрастных категорий.

Грамотно выстроенные механизмы взаимодействия между объектами спорта и органами власти могут выступать важной составляющей социальной и экономической политики регионов, муниципалитетов. Изучая дискуссионный вопрос исследования, проанализировав объем научной литературы и материалов из открытых официальных информационных источников, определим и выделим основные компоненты, характеризующие важные звенья процессов развития физической культуры, к примеру, в Подмосковье. С точки зрения административно-территориальной детализации Московская область состоит из 60 городских округов, отсюда отметить, что по итогам работы 2023 года именно этот регион был удостоен первенства в Национальной спортивной премии, учрежденной Правительством Российской Федерации в 2010 году в номинации «Регион России» (за вклад в развитие спорта): лучший субъект Российской Федерации. В области более 54% жителей увлечены занятием физической культурой и спортом, а также в Подмосковье развивается 47 базовых видов спорта, в том числе паралимпийских, в состав сборных команд России входят более 2,6 тыс. спортсменов, и эти статистические данные не могут не впечатлять. Порядка 300 – команд выступают по паралимпийским и сурдлимпийским видам спорта. Всего в области функционирует свыше 12 000 объектов физической культуры и спорта, добавим, что в течении 10 лет их количество возросло на 60%. Справочно приведем данные о работе объектов отрасли, согласно открытых официальных источников - в Подмосковье более 2,5 тыс. спортзалов, 360 бассейнов, 120 стадионов, 75 ледовых комплексов, 35 манежей, 40 лыжных и 10 гребных баз, около 100 стрелковых сооружений и 7 тыс. спортивных площадок, а также свыше 2 тыс. других сооружений [8].

Проанализировав научную литературу по теме исследования отметим, что в трудах таких ученых как Иванов С.А., Минина В.Н. приведены проблемы обеспеченности муниципальных образований инфраструктурой для занятия населения физкультурой и спортом. О вопросах инновационной инфраструктуры и ее развитии можно ознакомиться в научных трудах Абрамова Э.Н. Немаловажно изучать и анализировать опыт в целях повышения эффективности от реализации мегапроектов, такие ученые как Кочерьян М.А., Давыдова Е.В. касались этих вопросов исследования в своих работах. Мы часто говорим о социальной значимости инфраструктурных компонентов объектов спортивных мероприятий, что также отражено в научных статьях авторов Казиахмедова А.М., Иванова Ю.О., Винокурова А.С.

Итак, комплексный подход государства к процессам развития объектов физической культуры, наличие широкого спектра секций и предложений для мероприятий спортивной направленности может формировать устойчивый базис для развития спортивного предпринимательства, роста интереса населения к массовому спорту, спорту высших достижений, интернационализации соревнований, среди подрастающего поколения - к студенческому спорту, позитивным жизненным установкам у молодежи и воспитывает чувство патриотизма. Наряду с вышеизложенным отметим, что в настоящее время в нашей стране наблюдается позитивная динамика показателей состояния отрасли, и к таким тенденциям относят:

- рост физкультурно-спортивных сооружений на объектах, а также рост числа занимающихся физической культурой и спортом в целом;
- рост численности кадров в сфере физической культуры и спорта;
- увеличение доли граждан Российской Федерации, систематически занимающихся физической культурой и спортом;
- увеличение доли лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся;
- увеличение количества штатных работников объектов отрасли и т.п.

Анализируя вышеприведенные тенденции отметим, что важные экономические вопросы темы исследования включают следующее - при увеличении объема финансирования сферы физической культуры и спорта из бюджета может находить

отражение в увеличении объемов капитальных вложений в рамках развития отраслевых объектов, баз, центров ГТО и олимпийской подготовки и др. В целом, социально-экономическое развитие физической культуры представляет собой комплексный процесс, который требует взаимодействия различных секторов общества и экономики для достижения устойчивых результатов.

Рассматривая тему исследования, которая тесно связана с социально-экономическим развитием каждого региона нашей страны, выделим основные компоненты, характеризующие процессы эффективного функционирования организаций физической культуры, спорта:

- Инфраструктура - в настоящее время активно строятся и реконструируются спортивные объекты, такие как стадионы, спорткомплексы, фитнес-центры и спортивные площадки. Это создаёт условия для занятий спортом на любом уровне.
- Программы и инициативы - муниципальные и региональные власти внедряют различные программы по популяризации физической культуры и спорта среди населения. Это включает в себя организацию массовых спортивных мероприятий, соревнований и фестивалей.
- Финансирование - увеличение финансирования на развитие спорта в каждом регионе позволяет не только улучшить материально-техническую базу, но и поддерживать спортсменов, тренеров и спортивные организации в целом.
- Образование и подготовка кадров - повышается внимание к подготовке квалифицированных кадров в области физической культуры и спорта. Создаются новые образовательные программы и курсы для тренеров и инструкторов.
- Спорт для всех - продвигается идея доступности физической культуры для всех категорий населения, включая детей, молодежь, людей с ограниченными возможностями и пожилых граждан. Разрабатываются специальные программы и мероприятия для разных групп.
- Здоровый образ жизни - в регионе активно пропагандируется здоровый образ жизни через различные кампании и инициативы, направленные на информирование населения о важности физической активности для здоровья.
- Соревнования и достижения - молодежные команды, спортсмены разных возрастных категорий демонстрируют хорошие результаты на всероссийских и международных соревнованиях, что свидетельствует о высоком уровне их подготовки на соответствующе оборудованных базах [1].
- Спонсорство и маркетинг - отрасль привлекает значительные инвестиции со стороны спонсоров и брендов. Это формирует рынок спортивного маркетинга и влияет на развитие экономики.

В этой связи отметим, что социально-экономическое развитие организаций физической культуры и спорта представляет собой комплексный процесс, который требует взаимодействия различных секторов общества и экономики для достижения устойчивых результатов. В соответствии с вышеприведённым предложим рассмотреть открытие спортивно-оздоровительного комплекса на базе высшего учебного заведения одного из муниципалитетов столицы страны, и в рамках обоснования целесообразности к предложению добавим, что для организации и дальнейшего успешного функционирования объекта физической культуры уже имеются важные компоненты - такие как кадры высшей категории, площади/территории, методическая база, стартовая спортивная база. В этой связи отметим необходимость и важность интеграции муниципальных органов власти в процессы функционирования предложенного спортивно-оздоровительного комплекса с целью поддержки и развития физкультуры и спорта муниципалитета. Открытие спортивно-оздоровительного комплекса как центра привлечения молодежи образовательных организаций муниципалитета, повышение интереса к физической культуре обучающихся самого ВУЗа, населения всех возрастных категорий муниципального образования может выступать точкой притяжения для

проведения большего количества спортивных мероприятий, соревнований, новых достижений обучающихся командных и личных, реализации оздоровительных программ и программ реабилитации, что будет укреплять здоровье населения муниципалитета, а также повышать качество жизни граждан. Грамотно выстроенный календарь спортивных событий будет способствовать продвижению и развитию комплекса как важной площадки в муниципалитете. Такие площадки открывают возможность для всех желающих тренироваться в свободное время, что очень важно для самоменеджмента и оптимизации использования и планирования собственного времени и графика. Расширение и оснащение базы спортивно-оздоровительного комплекса на базе ВУЗа будет выступать еще одним важным звеном в развитии массового спорта. Необходимо отметить важную роль муниципальных органов власти. Что касается финансирования - возможно с привлечением источников регионального, федерального уровней, а также возможно инвесторов, тем самым развивая важные процессы государственно-частного партнерства. Построим модель функционирования спортивно-оздоровительного комплекса, размещенного на базе ВУЗа, с учетом современных условий и вызовов.

Представленная модель эффективного функционирования организации физической культуры и спорта представляет собой комплексную структуру, сочетающую в себе различные элементы, способствующие развитию спортивной деятельности обучающихся, всех возрастных категорий граждан муниципального образования, укреплению здоровья населения в целом.



Рисунок 1. Модель функционирования спортивно-оздоровительного комплекса, размещенного на базе ВУЗа с учетом современных условий и вызовов.

Важнейшими составляющими представленной модели являются: стратегическое планирование, координация действий участников, маркетинговые исследования и внедрение инновационных технологий.

Стратегическое планирование включает в себя определение долгосрочных целей и задач, а также внедрение или освоение программ, направленных на популяризацию физической культуры и спорта как муниципалитета, так и региона, страны в целом. Качественный профессиональный подход к подготовке профильных программ по реализации спортивно-оздоровительных мероприятий, программы по обеспечению реабилитации и восстановлению здоровья все это в комплексе может обеспечить кадровый состав высшей квалификации ВУЗа. Координация действий подразумевает взаимодействие между различными отраслевыми организациями, государственными

органами власти и сектором представителей бизнеса, что позволяет создать единую систему поддержки и развития спортивной инфраструктуры.

Маркетинговые исследования играют ключевую роль в понимании потребностей общества, что помогает адаптировать применяемые или осваиваемые программы и мероприятия. Внедрение инновационных технологий, таких как цифровизация тренировочных процессов и использование аналитики для оценки результатов, способствует повышению эффективности тренировок и организации соревновательной деятельности.

Таким образом, открытие спортивно-оздоровительного комплекса на базе высшего учебного заведения, как центра для реализации социальных запросов граждан в области физической культуры и спорта, модель функционирования спортивно-оздоровительного комплекса, размещенного на базе ВУЗа не только способствует росту интереса к активному образу жизни, но и формирует фундамент для устойчивого развития физкультуры в обществе в целом. Результативное управление отраслью затрагивает комплекс процессов взаимодействия теоретических аспектов и практических навыков, которые обусловлены экономическими, административными, организационными, социальными компонентами общей системы хозяйствования физкультурных и оздоровительных организаций, а также органов власти. Рассматривая многоуровневые управленческие подходы органов самоуправления (к примеру, администраций муниципалитетов) к процессам деятельности физкультурно-оздоровительных организаций стоит отметить, что выработанные и обоснованные принципы системы менеджмента достаточно точно определяют стратегию управления объектами отрасли и способствует повышению результативности показателей отраслевых организаций.

Исходя из вышеизложенного резюмируем, что комплексный подход к развитию организаций физической культуры и спорта, муниципальная и государственная поддержка и внимание, профессиональный подход к подбору общей стратегии объекта, формирование эффективной кадровой политики, выстраивание результативной системы управления, профессионально составленный календарь спортивных и спортивно-оздоровительных мероприятий, ориентированный на социальные запросы граждан - все это в совокупности может оказывать синергетический эффект в части покрытия возрастающего интереса населения к площадкам предложенного спортивно-оздоровительного комплекса, а также будет являть собой важный экономический компонент в общей системе развития муниципалитета, а в будущем и региона в целом.

Список источников

1. Михеева Д.Ф., Михеев Э.Р. Роль физической культуры в формировании личности и здоровье обучающихся // Наука, образование и культура. 2021. №4 (59). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-fizicheskoy-kultury-v-formirovanii-lichnosti-i-zdorovie-obuchayuschih-sya> (дата обращения: 11.10.2024).

2. Распоряжение Правительства Московской области от 15.12.2023 № 922-РП «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта Российской Федерации на территории Московской области на период до 2030 года».

3. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года»).

4. Иванов С.А., Минина В.Н. Проблемы обеспеченности муниципальных образований инфраструктурой для занятия населений физкультурой и спортом // Журнал правовых и экономических исследований. 2023. №3. С. 269-274.

5. Абрамов Э.Н. Возможные направления дальнейшего развития инновационной инфраструктуры в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне //

Всероссийская конференция «Роль экспериментальной и инновационной деятельности в развитии системы подготовки спортивного резерва», 14-15 ноября 2019 г., Омск. С. 4-8.

6. Кочерьян М.А., Давыдова Е.В. Роль спортивных мегапроектов в формировании инфраструктуры студенческого спорта // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. С. 1241-1245.

7. Аллянов Ю.Н., Белогорцева Ю.А., Киртбая И.В. Теоретические основы местного самоуправления и развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании // ТДР. 2014. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-mestnogo-samoupravleniya-i-razvitiya-fizicheskoy-kultury-i-sporta-v-munitsipalnom-obrazovanii> (дата обращения: 17.10.2024).

8. Официальный сайт городского округа Воскресенск: <https://vos-mo.ru/> (дата обращения: 22.10.2024).

Информация об авторе

Косихин Виктор Петрович, д.п.н., профессор, ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)», Москва, Россия.

Прохоров Иван Анатольевич, обучающийся 1 курса, ФГБОУ ВО «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)», Москва, Россия.

Information about the author

Kosikhin Viktor Petrovich, PhD, Professor, Russian Biotechnological University (ROSBIOTECH), Moscow, Russia.

Prokhorov Ivan Anatolievich 1st year student, Russian Biotechnological University (ROSBIOTECH), Moscow, Russia.