УДК 332.8
DOI 10.26118/2782-4586.2025.71.42.028

Полтавцев Сергей Михайлович
Самарский государственный экономический университет

Механизм устойчивого развития предприятия жилищно-коммунального хозяйства

Аннотация. Представленная работа посвящена попытке автора предложить собственный взгляд на возможный к применению механизм устойчивого развития предприятия, ведущего свою хозяйственную деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ). На основе анализа существующих подходов к обеспечению устойчивого развития отраслевого предприятия предложен механизм, основанный на учете и согласовании интересов стейкхолдеров. Предложенный механизм состоит из девяти этапов, каждый из которых должен учитывать специфические отраслевые особенности хозяйствующего субъекта. Также на основе анализа существующих подходов автором осуществлена группировка механизмов устойчивого развития предприятия на такие типы как: Механизмы на основе оценки показателей развития ряда классических компонентов: экономического, экологического, технологического, финансового, инновационного и др.; группа механизмов, основанных на процессном подходе к управлению: в механизме осуществляется декомпозиция и группировка существующих элементов управления и развития предприятия (целеполагание и определение задач, организация инновационного процесса, регулирование и контроль), а также методы, принципы и инструменты; группа механизмов, представляющая собой пошаговые модели с поэтапным выполнением набора заранее обозначенных действий; механизмов, основанная на формировании производственных программ развития предприятия на основе анализа рыночных возможностей и параметров экономической устойчивости

Ключевые слова: развитие предприятия, устойчивое развитие, механизм устойчивого развития, ЖКХ.

Poltavtsev Sergey Mikhailovich
Samara State University of Economics

Mechanism of sustainable development of the enterprise of housing and communal services

Abstract. The presented work is devoted to the author's attempt to offer his own view on the possible mechanism for the sustainable development of the enterprise, conducting its business activities in the sphere of housing and communal services. Based on the analysis of existing approaches to ensuring the sustainable development of the industry enterprise, a mechanism is proposed based on the consideration and coordination of the interests of stakeholders. The proposed mechanism consists of nine stages, each of which should take into account the specific industry features of the economic entity. Also, based on the analysis of existing approaches, the author grouped the mechanisms of sustainable development of the enterprise into the following types: Mechanisms based on the assessment of the development indicators of a number of classical components: economic, environmental, technological, financial, innovative, etc.; a group of mechanisms based on a process approach to management: the mechanism implements decomposition and grouping of existing elements of enterprise management and development (goal setting and definition of tasks, organization of the innovation process, regulation and control), as well as methods, principles and tools; a group of mechanisms representing step-by-step models with the phased implementation of a set of pre-designated actions; mechanisms based on the formation of production programs for enterprise development based on the analysis of market

opportunities and parameters of economic sustainability

Keywords: enterprise development, sustainable development, sustainable development mechanism, housing and communal services.

Введение. Вопросы устойчивого развития различных хозяйствующих структур стали объектом серьезного научного интереса со стороны многих исследователей-экономистов разных стран, начиная с середины XX века. По мере активного развития социально-экономических взаимоотношений, усложнения и увеличения количества хозяйствующих субъектов на передний план начали выходить вопросы сбалансированного развития организации, предполагающей успешность предприятия не только в ближайшей обозримой перспективе, но также и в стратегическом периоде на многие годы вперед.

Опыт реального сектора экономики и теоретические разработки сфокусировались вокруг исследований, результаты которых позволяли бы компаниям обеспечивать себе устойчивое развитие в динамично меняющихся условиях внутренней и внешней среды. Особенно обострилась необходимость в подобных знаниях в эпоху цифровизации, характеризующейся повышенной частотой социально-экономических изменений.

В свете складывающихся обстоятельств особое внимание могут приобретать организационно-экономические механизмы позволяющие достигать устойчивого развития предприятий, с учетом специфических особенностей той отрасли, в рамках которой осуществляется управление хозяйствующим субъектом. Целью данного исследования является попытка сформулировать оптимальный механизм управления устойчивым развитием предприятия, ведущим свою хозяйственную деятельность в сфере предоставления жилищно-коммунальных услуг населению Российской Федерации.

В качестве основных методов исследования выступили такие как: теоретический анализ, системный анализ, сравнение, типологизация. Теоретической основой исследования выступили труды отечественных и зарубежных ученых, касающихся вопросов устойчивого развития предприятия. Результаты представленные в данном исследовании могут представлять интерес для ученых, теоретиков, а также для управленческих кадров в сфере ЖКХ.

Теоретико-методологические основы исследования

Среди зарубежных авторов ключевые вопросы устойчивого развития предприятия рассмотрены в научных трудах таких авторов как Хокен П.[6], Жанг С [10], Ванг Д [9]и др.

Среди отечественных авторов, посвятивших свои труды исследованию узконаправленных вопросов устойчивости развития предприятия можно выделить Яковлева Г.И. [4], Терехину Д.Г. [7], Стрельцова А.В. [8]

Важность использования организационно-экономического механизма в целях достижения устойчивого развития предприятия не только на микроуровне, но и на макроуровне рассмотрено и обосновано в работах автора Потанина В.В. [5]. Данный автор рассматривает достижение технологического суверенитета государства через призму устойчивого развития отдельно взятых предприятий, формирующих социально-экономическую систему страны.

Автор Гудков Р.А. в своем исследовании отмечает, что применение механизма для достижения состояния устойчивого развития организации справедливо не только для представителей среднего и крупного бизнеса, но и в том числе для малых предприятий [3]. Авторы Веретенникова О.В. и Мурай В.Ю. рассматривают механизм устойчивого развития предприятия в контексте дифинитивных подходов и особенностей функционирования [2].

Автор Барановский А.Г. придерживается позиции, что механизм устойчивого развития предприятия должен формироваться с учетом специфики, накладываемой отраслевыми особенностями, в рамках которой организация ведет свою хозяйственную деятельность[1]. Если, например, предприятие развивается в сфере сельского хозяйства, то формируемый механизм должен учитывать всю специфику данной отрасли (географическое положение, сезонность, зависимость от погоды и пр.)

Если предприятие ведет свою хозяйственную деятельность в сфере предоставления жилищно-коммунальных услуг населению, то механизм обеспечения устойчивости хозяйствующего субъекта должен соответствовать отраслевым вызовам, которые в первую очередь формируются потребительскими ожиданиями и интересами целого спектра стейкхолдеров.

К подобным отраслевым вызовам отечественной сферы ЖКХ на текущий момент можно отнести: высокий уровень износа применяемой инфраструктуры, недостаточный объем финансирования, систематическая неэффективность осуществляемого отраслевого управления, сложности в регулировании процессов в отрасли, низкая скорость диффузии современных технологий (особенно в области энергосбережения), экологические риски и проблемы и др.

Все выше обозначенные отраслевые особенности так или иначе оказывают влияние на достижение устойчивого и сбалансированного развития хозяйствующих субъектов. Соответственно, и применяемые в данном случае организационно-экономические механизмы должны учитывать всю отраслевую специфику в целях достижения максимальной эффективности.

Механизм устойчивого развития предприятия ЖКХ

Анализ широкого пласта научного материала, размещенного в свободном доступе дает основание утверждать, что на сегодняшний день существуют работы, посвященные раскрытию механизмов устойчивого развития организаций, действующих непосредственно в сфере оказания массовых услуг жилищно-коммунального характера. Однако, среди подобных работ недостаточное внимание уделено вопросам согласования интересов предприятий с ключевых стейкхолдеров.

Анализ различных авторских подходов к осуществлению устойчивого развития предприятий приводит к возможности провести их группировку с разбиением на четыре разных класса в зависимости от характера прикладного инструментария (см.таблицу 1)

Таблица 1– Группировка механизмов устойчивого развития предприятия (УРП)

№	Группа механизмов УРП	Характеристика	Применяемость в ЖКХ	Представители
1	Механизмы на основе оценки показателей развития ряда классических компонентов: экономического, экологического, технологического, финансового, инновационного и др.	Одна из наиболее распространенных форм механизма УРП вне зависимости от отраслевой принадлежности предприятия	Относительно распространенный в применении подход к устойчивому развитию предприятия в жилищно-коммунальной отрасли	Методы поэлементного и функционально-стоимостного анализа, функционального аудита ключевых сфер деятельности организации
2	Группа механизмов УРП, основанных на процессном подходе к управлению: в механизме осуществляется декомпозиция и группировка существующих элементов управления и	Группа механизмов УРП основывающаяся на достижении внутренней согласованности элементов развития предприятия, учитывающая ограничения,	Группа механизмов, частично подходящих под применяемость на предприятиях отрасли ЖКХ, ввиду плотной интегрированности таких компаний в цепочки создания	Методы процессного подхода, реинжиниринга бизнес-процессов

	развития предприятия (целеполагание и определение задач, организация инновационного процесса, регулирование и контроль), а также методы, принципы и инструменты.	мнения стейкхолдеров, и ресурсы.	стоимости, а также в глубокой роли и влиянии заинтересованных сторон.	
3	Группа механизмов УРП, представляющая собой пошаговые модели с поэтапным выполнением набора заранее обозначенных действий	Группа механизмов, основывающаяся на осуществлении поэтапного определения показателей с завершающей интерпретацией и оформлением отчетности	Группа механизмов, частично подходящая к применению в сфере ЖКХ	Математические и оптимизационные методы
4	Группа механизмов, основанная на формировании производственных программ развития предприятия на основе анализа рыночных возможностей и параметров экономической устойчивости	Механизмы УРП, основывающих устойчивость развития предприятия на результатах реализации программы развития предприятия	Данная разновидность механизмов УРП возможна к выборочному в рамках отдельных предприятий входящих в отрасль ЖКХ	Программно-целевые методы, анализ нечетких множеств, форсайт, рыночные исследования

Отметим, что, несмотря на группировку различных механизмов устойчивого развития по признаку компонентно-функциональной базы, все же в каждом из предлагаемых различными авторами подходах всегда есть общие черты, а именно: сочетание различных элементов и компонентов, необходимость осуществления анализа, целеполагания, управления и пр.

Предлагаемый авторский подход обеспечения устойчивого развития предприятия ЖКХ сочетает в себе признаки всех четырех выше описанных типов механизмов (рисунок 1).

Рисунок 1 – Механизм обеспечения устойчивого развития предприятия ЖКХ

Механизм предполагает осуществление пошагового алгоритма действий, начинающегося с согласования интересов стейкхолдеров и хозяйствующего субъекта. Отметим, что заинтересованные стороны в данном случае также могут быть подразделены на несколько различных типов, в зависимости от силы влияния. Качественный и количественный анализ отдельных элементов устойчивости развития предприятия предполагает определение показателей экономической устойчивости, инвестиционной устойчивости, а также таких видов устойчивости как цифровая, социальная, техническая, кадровая, инновационная и пр.

Анализ факторов микросреды и макросреды предприятия основывается на классических подходах, используемых в процессе реализации функций SWOT-анализа и PEST-анализа.

Совокупность данных, получаемых в процессе разностороннего анализа развития предприятия необходимо для определения требуемого состояния предприятия с целью определения конкретных целей.

Конкретные цели развития предприятия ложатся в основу формирования программы развития предприятия. На заключительном этапе осуществляется анализ степени соответствия результатов устойчивого развития интересам стейкхолдеров.

Заключение

Вопросы устойчивого развития предприятия сегодня имеют весьма серьезную значимость. Для обеспечения устойчивого развития предприятий необходимы организационно-экономические механизмы, учитывающие специфику отрасли. Основываясь на анализе специфических особенностей отрасли, в которой функционирует хозяйствующий субъект, представляется возможным осуществление эффективного управления устойчивым развитием предприятия, опираясь на принципы согласованности интересов ключевых стейкхолдеров. Сфера ЖКХ относится к сфере, в которой вопросы согласования интересов играют особую роль, т.к. генерируемые отраслевыми предприятиями услуги носят массовый характер.

Список источников

1. Барановский А. Г. Комплексное исследование устойчивости предприятия АПК / А. Г. Барановский // Сборник научных трудов «Проблемы экономики». – 2018. – № 1(26). – С. 22-31. – EDN DNCRHL.
2. Веретенникова О. В. Организационно-экономический механизм устойчивого развития в контексте дефинитивных подходов и особенностей функционирования предприятия / О. В. Веретенникова, В. Ю. Мурай // Вести Автомобильно-дорожного института. – 2022. – № 2(41). – С. 98-108. – EDN OKUVZI.
3. Гудков Р. А. Разработка механизма обеспечения устойчивого развития малого предприятия / Р. А. Гудков // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2018. – Т. 6, № 2(38). – С. 12-16. – EDN VNFJBA.
4. Категории эффективности и устойчивости производства в контексте экономической безопасности предприятий / Г. И. Яковлев, Н. Н. Пытьев, Д. Б. Годунов, Д. Б. Годунов // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 2(151). – С. 929-934. – DOI 10.34925/EIP.2023.151.2.184. – EDN YLJWRG.
5. Потанин В. В. Механизм устойчивого развития экосистемы промышленного предприятия как элемент обеспечения технологического суверенитета / В. В. Потанин // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2023. – Т. 17, № 4. – С. 143-151. – DOI 10.14529/em230413. – EDN BCZJYL.
6. Хокен Пол (1993). Экология торговли: декларация устойчивого развития. Нью-Йорк, Нью-Йорк: издательство HarperCollinsPublishers. ISBN 0-88730-655-1. Проверено 21 сентября 2016 года. экология коммерции.
7. Яковлев Г. И. Совершенствование методики оценивания рискоустойчивости субъектов предпринимательства в цифровой экономике / Г. И. Яковлев, Д. Г. Терехина // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2022. – № 3(209). – С. 72-81. – DOI 10.46554/1993-0453-2022-3-209-72-81. – EDN EUQUHL.
8. Яковлев Г. И. Применение инструментов промышленной политики для устойчивого развития предприятий и предпринимательства / Г. И. Яковлев, А. В. Стрельцов // Устойчивое развитие, экоинновации и "зеленые" экономика и технологии : III Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием, посвященная 90-летию СГЭУ: сборник материалов и докладов, Самара, 19 мая 2021 года / Под редакцией С.В. Афанасьева, Т.С. Кобзарь, С.В. Сердюковой. – Самара: Государственное бюджетное учреждение культуры "Самарская областная универсальная научная библиотека", 2021. – С. 306-309. – DOI 10.24412/cl-36578-2021-3-306-309. – EDN IWAXCM.
9. Furtatova A. Organisational and Economic Model of Innovation and Resource Potential Management of a Water Supply Enterprise in the Context of Sustainable Development / A. Furtatova, N. Viktorova, D. Wang // Sustainable Development and Engineering Economics. – 2022. – No. 4(6). – P. 44-61. – DOI 10.48554/SDEE.2022.4.3. – EDN VQBBNW.
10. Zhang C. CFO serving as board secretary and enterprise sustainable development performance / C. Zhang, G. Xie // The EUrASEANs: Journal on Global Socio-Economic Dynamics. – 2024. – No. 2(45). – P. 148-165. – EDN YVWTZG.
11. Хамзин М. И. Реформирование жилищно-коммунального хозяйства путем внедрения новых организационно-экономических мероприятий//Актуальные вопросы современной экономики.- 2021.- №7.- С. 38-42

Сведения об авторе

Полтавцев Сергей Михайлович, аспирант, Самарский государственный экономический университет, г. Самара, Россия

Information about the author

Poltavtsev Sergey Mikhailovich, postgraduate student, Samara State University of Economics, Samara, Russia