

Чувахина Лариса Германовна

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Новые реалии развития нефтегазовой промышленности Евразийского
экономического союза в контексте экономической интеграции**

Аннотация. Статья рассматривает вопросы развития взаимодействия стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в энергетической сфере. Раскрыта роль углеводородов для экономик стран ЕАЭС. Обоснована необходимость углубления экономической интеграции в сфере энергетики. Исследуются вопросы целесообразности формирования единого рынка электроэнергии газа, нефти и нефтепродуктов с участием всех стран, являющихся членами ЕАЭС. Выявлены ключевые направления отраслевой кооперации, представляющей интерес для стран союза в контексте обеспечения коллективной энергетической безопасности, а также повышения уровня конкурентоспособности производимой продукции. Подчеркивается, что санкционные ограничения, введенные США с 2022 года, создают дополнительные вызовы для государств-членов ЕАЭС и обуславливают необходимость разработки новых форм международной кооперации в нефтегазовой промышленности в новых геополитических условиях.

Ключевые слова: нефтегазовая промышленность, ЕАЭС, международная кооперация, энергетическая безопасность, глобальные вызовы, санкции.

Chuvakhina Larisa Germanovna

Financial University under the Government of the Russian Federation

**New realities of the development of the oil and gas industry of the Eurasian Economic
Union in the context of economic integration**

Abstract. The article deals with the development of cooperation between the Eurasian Economic Union (EAEU) countries in the energy sector. The role of hydrocarbons for the economies of the EAEU countries is revealed. The necessity for deepening economic integration in the energy sector is substantiated. The feasibility of forming a single market for electricity, gas, oil and petroleum products with the participation of all countries that are members of the EAEU is being explored. Key issues of industry cooperation are identified that are of interest to the union countries in the context of ensuring collective energy security and enhancing product competitiveness. It is emphasized that the sanctions imposed by the United States from 2022 create additional challenges for EAEU member states and necessitate the development of new forms of international cooperation in the oil and gas industry in the new geopolitical conditions.

Keywords: oil and gas industry, EAEU, international cooperation, energy security, global challenges, sanctions.

Нефтегазовые ресурсы играют важную роль в качестве сырья для многих отраслей промышленности стран Евразийского экономического союза. Ожидается, что углеводороды сохранят за собой место наиболее значимого источника энергии в перспективе до 2045-2050 годов. Важной характеристикой рынков нефти является их гибкость. В отличие от нефтяных рынков газовые рынки отличаются невысокой гибкостью. Кроме того, для газовых рынков характерно отсутствие необходимой институциональной базы, тогда как важной особенностью нефтяных рынков является

высокая степень институционализации. Нефтяные рынки регулируются международными институтами, которые координируют действия стран-производителей и экспортеров нефти, что влияет на мировые нефтяные котировки и объемы добычи жидкого топлива.

Значительную роль на мировом рынке нефти и газа играет ЕАЭС, в первую очередь за счет России, являющейся одним из крупнейших мировых экспортеров и обладающих огромными запасами природного газа и нефти. Современный этап развития нефтегазовой промышленности в рамках ЕАЭС характеризуется углублением экономической интеграции, формированием общего рынка энергетических ресурсов, развитием единой транспортной системы, необходимостью адаптации к структурным изменениям в мировом хозяйстве в новых геополитических условиях. Углубляя интеграцию страны ЕАЭС демонстрируют жизнеспособность объединения и его потенциальные возможности. Растущая потребность государств, входящих в ЕАЭС, в более тесной международной кооперации в нефтегазовой промышленности возросла после усиления санкционного давления США на нефтегазовую индустрию Российской Федерации и Республики Беларусь в 2022 г., учитывая стратегическое значение углеводородов для экономики государств-членов ЕАЭС [1].

Задача современного этапа развития нефтегазовой промышленности ЕАЭС состоит в определении и согласовании ключевых направлений отраслевой кооперации, представляющей интерес для стран союза. Предусматривается создание условий и формирование соответствующих механизмов интеграционной координации в рамках Евразийской экономической комиссии с целью эффективной международной кооперации, направленной на совместный выпуск качественной и конкурентоспособной продукции нефтегазовой промышленности с учетом перспективы освоения новых рынков [2]. Энергетическое взаимодействие стран в нефтегазовой промышленности призвано способствовать расширению энергетического партнерства; координации совместных действий в энергетике; созданию единых рынков энергетических ресурсов; реализации кооперационных проектов в сфере энергетики. Все эти направления обозначены в Договоре о ЕАЭС. В настоящее время реализуется свыше двадцати крупных проектов в нефтегазовом секторе на сумму в 200 млрд долл. США [3].

Энергетическое сотрудничество рассматривается в качестве приоритетного интеграционного направления развития Евразийского экономического союза. Главные цели сотрудничества включают: устойчивый курс на сохранение энергетического суверенитета; рациональное использование энергетических ресурсов; обеспечение устойчивого и эффективного развития энергетического потенциала. В качестве ключевых направлений кооперации в энергетической сфере определены: координация экспортной и инвестиционной политики по реализации проектов в области добычи, переработки, создания инфраструктуры для транспортировки углеводородов, внедрению инновационных технологий. Сотрудничество в рамках ЕАЭС создает условия для стран-членов получить доступ к новым технологиям, инновационному опыту за счет участия в совместных научных проектах, что позволяет более эффективно использовать экономический и научный потенциал и тем самым сократить технологическое отставание от развитых стран и провести эффективную модернизацию национальных экономик.

Формирование общих энергетических рынков ЕАЭС является одним из главных проектов в рамках интеграционного сотрудничества, реализация которого происходит в условиях нарастания напряженности на мировых рынках нефти, нефтепродуктов, газа. В сложившихся условиях неопределенности глобальной экономики достичь цели завершения формирования общего рынка нефти, нефтепродуктов и газа государств-членов союза представляется важной задачей, поскольку создаст дополнительный стимул для развития ЕАЭС.

Программой и планом мероприятий по формированию общего рынка газа, утвержденными Решением Высшего Евразийского экономического совета от 6 декабря 2018 г. № 18, и общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС, утвержденными Решением

Высшего Евразийского экономического совета от 6 декабря 2018 г. № 23, была определена система мер, направленных на установление единых условий функционирования общих рынков [4,5]. До 1 января 2025 г. ожидалось вступление в силу Международного договора о формировании общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС, в котором должны быть приведены единые правила доступа к системам транспортировки газа, нефти и нефтепродуктов, правила торговли газом, нефтью и нефтепродуктами, осуществления биржевых торгов. Согласно договору, энергетические компании стран смогут получить равный недискриминационный доступ к биржевым закупкам нефти и нефтепродуктов, к нефтяной инфраструктуре своих партнеров [6]. К 1 января 2025 г. странам -членам союза не удалось прийти к единому мнению о ключевых принципах формирования единых рынков нефти, нефтепродуктов, газа. Было решено перенести дату запуска рынков на начало 2027 г.

Различия между странами сдерживают их усилия по формированию единых рынков углеводородов ЕАЭС. Если Россия и Казахстан являются продуцентами нефти и газа, то положение других стран ЕАЭС иное. Армения и Кыргызстан не обладают запасами углеводородов. В Республике Беларусь добыча нефти незначительна, что объясняет невозможность удовлетворения внутренних потребностей.

Россия и Казахстан заинтересованы в росте цен на газ, нефть и нефтепродукты, тогда как Армения, Республика Беларусь и Кыргызстан заинтересованы в снижении стоимости газа, нефти и нефтепродуктов. До тех пор, пока государства-члены ЕАЭС будут рассматривать проблемы обеспечения энергетической безопасности союза через призму своих национальных интересов, трудно ожидать создания общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС в ближайшей перспективе.

По мнению Д. С. Кожевникова, ввиду разногласий между странами «открытым остается вопрос образования тарифов на транспортировку природного газа на общем рынке» [7]. Страны-импортеры выступают за единый тариф, Россия и Казахстан - за раздельное формирование тарифов для внутреннего и общего рынков.

Важным для всей промышленности государств ЕАЭС является ускоренное формирование единых рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС, включая выработку общих норм и правил функционирования технологической и коммерческой инфраструктуры общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов ЕАЭС [8]. При таких условиях создадутся возможности развития нефтегазовой промышленности Евразийского экономического союза на основе расширения международной кооперации и достижения конкурентных преимуществ на мировых рынках.

В середине апреля 2025 г. в Москве состоялся Евразийский нефтегазовый форум, посвященный трансформации нефтегазовой отрасли в условиях энергоперехода. Приехавшие в Москву представители крупнейших энергетических компаний обсуждали вопросы технологического суверенитета, взаимодействия государства и бизнеса по его достижению; ценообразования на нефтегазовых рынках, совершенствования механизмов для рационального недропользования и модернизации нефтегазоперерабатывающих производств; международного сотрудничества; климатического регулирования; цифровизации энергетики и активного применения искусственного интеллекта (ИИ) на предприятиях топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Ожидается, что к концу 2027 г. около 70% российских предприятий ТЭК будут использовать технологии искусственного интеллекта. В 2025 г. этот показатель составляет 58%. В настоящее время в ТЭК реализуется около 700 проектов в сфере искусственного интеллекта [9]. ТЭК обладает огромным объемом производственных данных, что создает благоприятные условия для развития ИИ. Внедрение искусственного интеллекта повышает оперативность принятия решений. Ключевыми задачами развития ИИ являются: создание отечественных программных решений, повышение уровня обеспечения российского рынка технологий искусственного интеллекта квалифицированными кадрами, внедрение цифровых технологий в энергетику.

На форуме страны ЕАЭС рассматривали вопросы развития научно-технологического партнерства и промышленной кооперации со странами БРИКС, ШОС, АСЕАН, которые приняли активное участие в работе Евразийского нефтегазового форума. Российские нефтегазовые компании, расширяя взаимодействие с партнерами из стран ЕАЭС, все активнее переориентируются на перспективные азиатские, африканские и латиноамериканские рынки.

Вместе с тем расширение участия российских компаний в международной торговле не соответствует интересам западных стран, которые пытаются вытеснить российские компании с рынков стран, проявляющих заинтересованность в приобретении российских ресурсов, используя все более изощренные методы санкционного давления, получившие название «мегасанкций». Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (OFAC) ввело дополнительные санкции в отношении российских компаний «Роснефть» и «Лукойл» и их дочерних структур 22 октября 2025 г. Под ограничения попали более 30 дочерних компаний «Роснефти» и «Лукойл». При этом ограничения не коснутся транзакций «Лукойла» и «Роснефти» и их дочерних компаний с Каспийским трубопроводным консорциумом (КТК) и компанией «Тенгизшевройл», частью акций которых они владеют [10]. Против «Лукойл» и «Роснефти» 15 октября 2025 г., ввела санкции Великобритания. Введенные меры включают в себя заморозку активов, а также санкции в отношении трастовых услуг и транспорта.

Сокращение поставок нефти и нефтепродуктов из России на мировой рынок может привести к значительному росту мировых нефтяных цен, поскольку Россия экспортирует заметно больше нефти и нефтепродуктов, чем потребляет. Заместить российскую нефть на глобальном рынке непросто, требуется время и значительные инвестиции.

Список источников

1. Чувахина Л.Г. Санкционная политика США в отношении энергетического сектора России и Беларуси. Материалы XVII Международной научно-практической конференции. Изд-во: ООО «Колорград». Минск, 2024. С.56-57.
2. Точки роста ЕАЭС: экономика, безопасность, общество. URL: <https://eurasia.expert/upload/Tochki-rosta-EAES.pdf?ysclid=mgoutsm4m4258368> 267 (дата обращения: 19.09.2025)
3. Создание единого рынка нефти в ЕАЭС – процесс, который трудно завершить. URL: <https://www.eaab.ru/tpost/ye3byy8tt1-sozdanie-edinogo-rinka-nefti-v-eaes-prot> (дата обращения 14.10.2025)
4. О формировании общего рынка газа Евразийского экономического союза. Решение Высшего Евразийского Экономического Совета от 6 декабря 2018 года № 18. URL: <https://docs.cntd.ru/document/551866201> (дата обращения: 12.09.2025).
5. О формировании общих рынков нефти и нефтепродуктов. Решение Высшего Евразийского Экономического Совета от 6 декабря 2018 года № 23. URL: <https://docs.cntd.ru/document/551866200> (дата обращения: 12.09.2025)
6. Назарова А. У. Формирование общего рынка газа в Евразийском экономическом союзе: задачи, проблемы и перспективы с учетом опыта Европейского союза // Право и управление. XXI век. 2022. №4 (18). С. 61-72.
7. Кожевникова Д. С. Оценка энергетического комплекса стран-участниц Евразийского экономического союза //Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. №. 9-4 (96). С. 11–14.
8. Крупнов Ю.А. Актуальные аспекты развития промышленного потенциала ЕАЭС // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 5. URL: <https://esj.today/PDF/02ECVN524.pdf> (дата обращения: 03.09.2025)
9. К 2027 г. большинство российских предприятий станут использовать технологии искусственного интеллекта. URL: <https://www.comnews.ru/content/240275/2025-07-21/2025->

[w30/1008/k-2027-g-bolshinstvo-rossiyskikh-predpriyatiy-stant-ispolzovat-tehnologii-iskusstvennogo-intellekta](https://www.m24.ru/articles/politika/23102025/840768) (дата обращения: 14.10.2025)

10. "Мегасанкции" и отмена встречи в Будапеште: почему США изменили тон отношений с Россией. URL: :<https://www.m24.ru/articles/politika/23102025/840768>

Сведения об авторе

Чувакина Лариса Германовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры мировой экономики и мировых финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

Information about the author

Chuvakhina Larisa Germanovna, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of World Economy and World Finance at the Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia