

УКД 336.7

DOI 10.26118/3054.2025.83.55.030

Султанова Леона Шахрудиновна  
Дагестанский государственный университет

### **Цифровая трансформация бухгалтерского учета: практика внедрения и стратегические перспективы**

**Аннотация.** Современная экономика переживает период масштабных изменений, вызванных глобальной цифровизацией всех сфер деятельности. Переход к цифровой модели управления требует пересмотра традиционных подходов к ведению учетного процесса, обработки информации и формирования отчетности. В этих условиях цифровые технологии становятся не просто инструментом автоматизации, а фундаментом, на котором строится новая учетная система организации. Статья посвящена практическим аспектам цифровой трансформации бухгалтерского учета в России. Рассмотрены примеры внедрения современных цифровых технологий в крупных компаниях, таких как Сбер, Газпром, Роснефть, а также использование отечественных программных решений на базе 1С и роботизированной автоматизации процессов (RPA). Проанализированы преимущества, вызовы и перспективы цифровизации, показана её роль в повышении прозрачности и эффективности финансового учета.

**Ключевые слова.** Бухгалтерский учет, цифровизация, RPA, облачные технологии, искусственный интеллект, аналитика, российская практика.

Sultanova Leona Shakhruudinovna  
Dagestan State University

### **Digital Transformation of Accounting: Implementation Practices and Strategic Prospects**

**Abstract.** The modern economy will undergo a period of massive changes caused by the global digitalization of all spheres of activity. The transition to a digital management model requires a revision of traditional approaches to accounting, information processing, and reporting. In this context, digital technologies are becoming more than just an automation tool, but the foundation upon which a new organizational accounting system is built. This article examines the practical aspects of the digital transformation of accounting in Russia. Examples of the implementation of modern digital technologies at large companies such as Sber, Gazprom, and Rosneft are considered, as well as the use of domestic software solutions based on 1C and robotic process automation (RPA). The advantages, challenges, and prospects of digitalization are analyzed, demonstrating its role in increasing the transparency and efficiency of financial accounting.

**Keywords.** Accounting, digitalization, RPA, cloud technologies, artificial intelligence, analytics, Russian practice

Современная экономика стремительно развивается под влиянием цифровых технологий, и бухгалтерский учет не остается в стороне от этих процессов. Цифровая трансформация в этой сфере представляет собой не просто внедрение новых программных продуктов, а фундаментальное изменение принципов, методов и организационных подходов к ведению учета и анализу финансовой информации. Сегодня бухгалтерия из

рутинного административного подразделения превращается в центр аналитической поддержки управленческих решений, основанных на данных.

Под цифровой трансформацией бухгалтерского учета понимается комплексное использование цифровых инструментов, которые обеспечивают автоматизацию учетных процессов, обработку больших массивов данных, интеграцию различных информационных систем и повышение прозрачности финансовой информации. В основе лежат такие технологии, как искусственный интеллект (AI), машинное обучение (ML), облачные решения, блокчейн и роботизация процессов (RPA).

Главная цель цифровизации бухгалтерии — минимизация человеческого фактора в операционных задачах, повышение точности учетных данных и обеспечение их доступности в режиме реального времени. Кроме того, цифровые технологии позволяют не только ускорить обработку данных, но и выявлять закономерности, прогнозировать финансовые риски и предлагать оптимальные управленческие решения.

Цифровая трансформация затрагивает все аспекты современного бизнеса, включая бухгалтерский учет. Если ранее учет ограничивался регистрацией операций и формированием отчетности, то сегодня он становится стратегическим инструментом управления финансовыми потоками и аналитики. В России компании активно внедряют облачные платформы, системы на базе 1С, RPA и технологии искусственного интеллекта для автоматизации и повышения прозрачности финансовых процессов.

Целью исследования является проанализировать практическую реализацию цифровых технологий в бухгалтерском учете на примере российских компаний и оценить их влияние на эффективность и качество финансовой информации.

Задачи исследования:

1. Рассмотреть современные цифровые решения в бухгалтерском учете;
2. Проанализировать примеры внедрения технологий в российских компаниях;
3. Оценить преимущества, проблемы и перспективы цифровизации учета.

Российские компании в последние годы активно внедряют цифровые технологии в бухгалтерский учет. Основные направления включают:

- Использование облачных платформ для интеграции учета с другими бизнес-процессами;
- Применение RPA для автоматизации рутинных операций;
- Внедрение аналитических систем и искусственного интеллекта для прогнозирования финансовых потоков;
- Использование блокчейн-технологий для повышения надежности и прозрачности учета.

Например, крупные финансовые организации, такие как Сбер, активно используют облачные платформы и RPA для ускорения обработки платежей и формирования отчетности, снижая при этом вероятность ошибок. Газпром применяет аналитические решения для прогнозирования затрат и оптимизации налоговых обязательств, а Роснефть использует комплексные системы на базе 1С для интеграции учета с управлением производственными процессами.

Использование RPA и автоматизация процессов в Сбербанке, внедрение роботизированной автоматизации позволило сократить время обработки платежей на 60%, уменьшить количество ошибок и снизить нагрузку на бухгалтерский персонал.

Интеграция облачных платформ компании среднего и крупного бизнеса активно переходят на облачные решения 1С:Облако, Microsoft Dynamics 365 и SAP Cloud. Это позволяет объединить учетные данные, ускорить подготовку отчетности и улучшить доступ к финансовой информации для руководства. Применение аналитики и ИИ Газпром и Роснефть используют системы искусственного интеллекта для прогнозирования кассовых потоков, анализа финансовых рисков и

оптимизации налоговой нагрузки. Это повышает точность планирования и помогает принимать обоснованные управленческие решения.

Цифровизация бухгалтерского учета в России открывает новые возможности, но сопровождается рядом вызовов:

- высокие затраты на внедрение и сопровождение IT-инфраструктуры;
- необходимость подготовки квалифицированных специалистов;
- киберугрозы и защита данных;
- адаптация российского законодательства к новым цифровым инструментам.

Несмотря на очевидные преимущества, цифровая трансформация бухгалтерского учета сталкивается с рядом трудностей. Основные из них связаны с человеческим фактором, кибербезопасностью и правовым регулированием.

Во-первых, многие бухгалтеры испытывают трудности в адаптации к новым цифровым инструментам, что требует проведения масштабных программ повышения квалификации. Во-вторых, цифровизация повышает уязвимость финансовых данных перед кибератаками, поэтому необходимы инвестиции в системы защиты и контроль доступа. В-третьих, нормативно-правовая база часто не поспевает за технологическим прогрессом, что создаёт неопределенность при ведении цифрового документооборота и электронного аудита.

Практическая цифровизация бухгалтерского учета в российских компаниях способствует повышению эффективности, прозрачности и точности финансовых процессов. Внедрение RPA, облачных платформ и аналитических систем позволяет снизить риски, ускорить обработку данных и создать условия для стратегического управления финансами. Несмотря на существующие вызовы, цифровая трансформация является ключевым инструментом повышения конкурентоспособности и адаптации бизнеса к современным условиям экономики.

В долгосрочной перспективе цифровая трансформация приведет к коренному изменению роли бухгалтерии в организации. Бухгалтер будущего станет не просто учетным работником, а финансовым аналитиком и консультантом, использующим цифровые инструменты для поддержки управленческих решений.

Развитие искусственного интеллекта и машинного обучения позволит создать интеллектуальные учетные системы, способные самостоятельно анализировать данные, выявлять ошибки и предлагать корректирующие действия. Эти технологии сделают бухгалтерский учет более активным и стратегически значимым.

Кроме того, появление единого цифрового пространства для взаимодействия бизнеса, государства и контролирующих органов создаст условия для полной автоматизации налоговой и отчетной деятельности. Уже сегодня в ряде стран активно внедряются цифровые платформы, интегрированные с государственными реестрами, что упрощает процедуру отчетности и повышает прозрачность бизнеса.

Цифровая трансформация бухгалтерского учета — это не временная тенденция, а неизбежный этап эволюции финансового управления. Внедрение цифровых технологий открывает новые возможности для повышения эффективности, точности и стратегической ценности бухгалтерской информации. Однако для успешной реализации этих процессов необходимы не только технические ресурсы, но и готовность специалистов к постоянному обучению, а также совершенствование законодательной базы.

В будущем цифровизация бухгалтерии станет ключевым фактором конкурентоспособности предприятий, определяя их способность оперативно реагировать на изменения рынка и принимать обоснованные управленческие решения на основе данных.

### **Список источников**

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
2. Ефимова О.В. Цифровизация учета и отчетности: вызовы и перспективы // Экономический анализ. – 2021. – № 10.
3. Беляева И.В. Информационные технологии в бухгалтерском учете // Финансовая аналитика. – 2020. – № 7.
4. Рабаданова Ж.Б. Цифровизация бухгалтерского учета: традиции и тренды// Сборник материалов МНПК «Устойчивое развитие: анализ тенденций российской и мировой экономики», Махачкала, 2023
5. Рабаданова Ж.Б. Применение облачных технологий в бухгалтерском учете// Актуальные вопросы современной экономики, Москва, 2023, №3
6. Соловьева Т.М. Цифровая трансформация финансового учета в России // Учет. Анализ. Аудит. – 2021. – № 3.

### **Сведения об авторе**

**Султанова Леона Шахрудиновна**, магистр кафедры бухгалтерского учета, Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия

### **About the Author**

**Sultanova Leona Shakhruudinovna**, master of Science in Accounting, Dagestan State University, Makhachkala, Russia.