

Рецензия на статью Михалы М.С. «Информационно-экономический механизм формирования единой системы KPI для мультитранспортных предприятий»

Актуальность

исследования

Тема статьи является актуальной в условиях усложнения цепей поставок, роста конкуренции на рынке транспортно-логистических услуг и расширения практик мультимодальных перевозок. Мультитранспортные предприятия, интегрирующие несколько видов транспорта в рамках единого логистического решения, сталкиваются с задачей обеспечения сквозной управляемости процессов и сопоставимости результатов на разных участках маршрута. Автор обоснованно показывает, что традиционные системы оценки, ориентированные на отдельные функции или виды транспорта, не отражают синергетический эффект мультимодальности и затрудняют стратегическое планирование и контроль надежности доставки, что подтверждает необходимость разработки единого механизма KPI.

Научная

новизна

Научная новизна работы заключается в предложении концептуальной модели единой системы KPI для мультитранспортных предприятий как интегрированного информационно-экономического механизма управления. Достоинством исследования является структурирование модели по четырем уровням — стратегическому, операционному, информационному и аналитическому — с логичной увязкой декомпозиции целей, портфеля показателей по перспективам, интеграции корпоративных и логистических ИС (TMS, WMS, ERP, CRM, BI, телематика, EDI) и процедур мониторинга/ревизии KPI. Отдельное значение имеет выделение специализированных метрик, отражающих перевалку и синхронизацию видов транспорта, что позволяет точнее фиксировать «узкие места» мультимодальных цепей и оценивать управленческий эффект координации.

Практическая

значимость

Практическая значимость статьи определяется прикладной направленностью предложенного подхода к формированию сквозной системы измерения эффективности, ориентированной на повышение прозрачности управленческих решений и снижение совокупных логистических издержек. Предложенная модель может быть использована при проектировании KPI-архитектуры МТП, разработке управленческих дашбордов и регламентов отчетности, а также при интеграции данных разнородных информационных систем в единую платформу. Важным практическим результатом является акцент на регулярной ревизии показателей, сопоставлении фактических значений с целями и применении аналитики для прогнозирования, что создает основу для устойчивого улучшения качества сервиса и надежности доставки.

Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент– Хачатурян Каринэ Суменовна , доктор экономических наук,
профессор

Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

г. Москва, Россия

Reviewer – Khachaturian Karine Surenovna, Doctor of Economics, Professor,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public
Administration

Moscow, Russia

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'K. Surenovna', is positioned to the right of the text 'Moscow, Russia'.