

**Рецензия на статью Даниленко Т.И.  
«Трансформация организационно-экономических механизмов  
управления аэропортами России в контексте цифровизации и  
инноваций»**

**Актуальность исследования**

Статья посвящена актуальной для современной экономики и транспортной политики тематике — трансформации механизмов управления аэропортами в условиях ускоренной цифровизации и внедрения инноваций. В условиях роста конкуренции между транспортными узлами, изменения потребительских ожиданий и усложнения требований к безопасности аэропорты становятся высокотехнологичными инфраструктурными системами, где эффективность управления напрямую влияет на качество пассажирского сервиса, операционную устойчивость и инвестиционную привлекательность. Автор обоснованно связывает необходимость пересмотра организационно-экономических механизмов с задачами повышения конкурентоспособности российских аэропортов, оптимизации издержек, расширения неавиационных доходов и укрепления технологического суверенитета, что усиливает значимость исследования для практики отраслевого управления.

**Научная новизна**

Научная новизна статьи заключается в комплексной интерпретации цифровизации и инноваций как факторов системной трансформации организационно-экономических механизмов управления аэропортами, охватывающей операционные процессы, клиентский опыт, модели доходов и контуры безопасности. Существенным достоинством работы является структурирование ключевых компонентов управления аэропортом (планирование и бюджетирование, тарифная политика, инвестиционные механизмы, управление персоналом, качество и безопасность, информационное обеспечение) и раскрытие логики их изменения под воздействием цифровых технологий (Big Data, ИИ, IoT, облачные решения, биометрия и др.). Отдельного внимания заслуживает акцент на клиентоцентричности как на управленческом принципе цифровой трансформации, а также включение в исследовательскую рамку вопросов кибербезопасности и перехода на отечественное программное обеспечение как элементов технологической устойчивости. Предложенные автором направления преобразований формируют целостное представление о переходе к модели «умного аэропорта» как новой организационно-экономической конфигурации.

**Практическая значимость**

Практическая значимость исследования определяется прикладной ориентированностью выводов и рекомендаций, адресованных как управленческим командам аэропортов, так и отраслевым регуляторам. Представленные предложения по разработке отраслевой стратегии цифровой трансформации, стимулированию государственно-частного партнерства, развитию кадрового потенциала, усилению киберустойчивости и

модернизации нормативно-правовой базы имеют очевидную применимость при проектировании программ развития аэропортовой инфраструктуры, формировании инвестиционных приоритетов и выстраивании цифровых контуров взаимодействия с пассажирами и авиакомпаниями. Важным прикладным результатом является фиксация ключевых ограничений цифрового перехода (инфраструктурная неоднородность регионов, дефицит инвестиций и компетенций, регуляторные разрывы), что позволяет использовать материалы статьи как основу для управленческой диагностики и планирования мероприятий по цифровой модернизации.

**Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент - Шахбанов Рамазан Бахмудович, доктор экономических наук, профессор, Дагестанский государственный университет, г. Махачкала, Россия

Reviewer - Shakhbanov Ramazan Bakhmudovich, Doctor of Economics,  
Professor, Dagestan State University, Makhachkala, Russia

