

УДК 332.146.2

DOI 10.26118/2782-4586.2025.65.53.023

**Розмыслов Александр Николаевич**

Луганский государственный университет им. Владимира Даля

**Розмыслова Милена Александровна**

Луганский государственный университет им. Владимира Даля

## **Макроэкономические стратегии оптимизации финансово - экономической деятельности регионов**

**Аннотация.** В научной статье изучаются вопросы финансово – бюджетной стабильности в условиях экономической и региональной трансформации России. Было установлено, что уровень социально – экономического развития страны находится в прямой зависимости от бюджетной политики государства в том числе на региональном уровне. С этой целью для обеспечения макроэкономического равновесия необходима гибкая система бюджетного регулирования. Кроме того, необходимо учитывать циклические колебания экономики и текущее макроэкономическое состояние экономики страны. По результатам проведенного исследования предложено формировать систему бюджетного регулирования на основе структурно – функциональной модели, построенной на основе бюджетной архитектоники, адаптированной к динамическим экономическим изменениям. Обосновано, что в состав основных критериев оценки уровня антикризисного управления руководителя предприятия следует отнести: цель поведения руководителя, основные задачи поведения руководителя, принципы антикризисного управления, факторы культуры антикризисного управления., а также креативность и способность генерировать идеи, возможности восприятия нестандартных решений, восприятие рисков.

**Ключевые слова:** бюджетная политика, государственные финансы, регионы, макроэкономическое равновесие, стабильность, бюджетный дефицит, государственный долг.

**Rozmyslov Alexander Nikolaevich**

Lugansk State University named after V. Dahl

**Rozmyslova Milena Alexandrovna**

Lugansk State University named after V. Dahl

## **Macroeconomic strategies for optimizing the financial and economic activities of the regions**

**Annotation.** The scientific article examines the issues of financial and budgetary stability in the context of Russia's economic and regional transformation. It was found that the level of socio – economic development of the country is directly dependent on the budget policy of the state, including at the regional level. To this end, a flexible system of budget regulation is needed to ensure macroeconomic equilibrium. In addition, it is necessary to take into account the cyclical fluctuations of the economy and the current macroeconomic state of the country's economy. Based on the results of the study, it is proposed to form a system of budget regulation based on a structural and functional model based on budget architectonics adapted to dynamic economic changes. It is proved that the main criteria for assessing the level of anti-crisis management of the head of an enterprise should include: the purpose of the head's behavior, the main tasks of the head's behavior, the principles of anti-crisis management, factors of the anti-crisis management culture, as well as creativity and the ability to generate ideas, the perception of non-standard solutions, perception of risks.

**Keywords:** budgetary policy, public finances, regions, macroeconomic equilibrium, stability, budget deficit, public debt.

**Введение.** Государственная финансовая политика, направленная на достижение макрофинансовой стабильности и устойчивости, во многом зависит от бюджета. Он выступает как ключевой механизм государственного финансового регулирования и контроля.

Формирование и выполнение государственного бюджета, как инструмент бюджетной политики, напрямую влияет на темпы экономического роста, поскольку определяет финансовые возможности для реализации приоритетов социально-экономического развития. К вопросам рационализации и построения эффективной бюджетной политики обращались такие отечественные ученые как: Альтерман, А.А., Азарян Е.М., Ангелина И.А., Балынин И.В., Бессарабов В.О., Демидова С.Е., Мелентьева О.В., Ткачук П.Ю. и др. [1 - 8]

Эффективность бюджетной политики напрямую влияет на скорость развития экономики и общую финансовую стабильность и сбалансированность бюджетной системы. В контексте управления государственными финансами, бюджетная политика выступает ключевым механизмом для общественного прогресса. Она охватывает совокупность институтов и инструментов, используемых для формирования и распределения бюджетных средств с целью достижения значительных экономических изменений.

Для достижения финансово-бюджетной стабильности в условиях экономических трансформаций, действенная бюджетная политика должна опираться на адаптивную бюджетную архитектуру. Это означает внедрение взвешенной фискальной политики, эффективного планирования и прогнозирования бюджета, четкого регулирования межбюджетных отношений, проактивного управления бюджетно-налоговыми рисками, а также оптимизации бюджетного дефицита и государственного долга. При этом как считает профессор Московского университета МВД России Купрещенко Н.П. «...государственный долг является важным источником ресурсов для правительства» [9, с. 194].

**Результаты и обсуждение.** Государство использует бюджетную политику как мощный механизм для контроля над макроэкономическими показателями. Взвешенная бюджетная политика позволяет правительству эффективно влиять на ход социально-экономических процессов и направлять их в нужное русло.

Бюджетная политика охватывает широкий спектр задач, направленных на управление государственными финансами. Среди них: формирование и исполнение бюджета, контроль над дефицитом, управление государственным долгом, обеспечение регионального развития через эффективные межбюджетные отношения, стимулирование экономики и инноваций, а также достижение социальной справедливости при перераспределении национального дохода.

Уровень социально – экономического развития страны прямо пропорционален тому, насколько бюджетная политика учитывает долгосрочные и среднесрочные общественные приоритеты. Соответственно, при разработке бюджетной стратегии и ее институционального каркаса, необходимо уделять внимание направлениям развития и совершенствования бюджетных институтов. Это требует непрерывной адаптации институциональной среды к социально-экономическим трансформациям.

Институциональное построение бюджетной стратегии является значимым инструментом государственного управления, который формируется в соответствии с приоритетами экономического развития. Для повышения эффективности бюджета и достижения финансово-экономической результативности, необходимо разработать модель бюджетной стратегии, которая учитывает институциональную среду общества, включая его ключевые экономические, социальные, политические и правовые основы.

Для повышения значимости бюджета в обеспечении макроэкономического равновесия, ключевым является внедрение гибкой системы бюджетного регулирования.

Эта система должна быть нацелена на гарантирование финансовой состоятельности бюджетов всех уровней. В условиях дефицита финансовых ресурсов, совершенствование бюджетной политики должно фокусироваться на оптимизации планирования и разумном расходовании бюджетных средств. При этом, как отмечает профессор Савватеев Е.В. «...для преодоления национальных кризисных ситуаций, действующие субъекты макроэкономики объединяются для решения различных проблем» [10, с. 247].

Для достижения лучших результатов, важно повысить эффективность бюджетных программ и рациональнее распределять бюджетные средства. Это означает, что следует четко определять и обосновывать приоритеты при распределении ресурсов, оптимизировать количество программ в соответствии с общественными целями, внедрить методы оценки их эффективности, использовать инструменты планирования и прогнозирования, а также усилить контроль за целевым использованием средств. Бюджетная политика, используя свои финансовые инструменты, стремится достичь стабильности бюджета и поддерживать его необходимый баланс в развитии.

Для максимизации бюджетной эффективности и обеспечения финансово – экономической результативности, критически важно согласовывать направления бюджетной политики с динамикой социально-экономических циклов. Непрерывное совершенствование бюджетной системы, адаптирующееся к изменениям, является залогом долгосрочного экономического роста. Формирование сбалансированного бюджета должно базироваться на понимании циклических колебаний экономики, текущего макроэкономического положения государства и способности бюджетной системы выдерживать нагрузки.

В условиях кризиса и нехватки средств, бюджетная политика должна быть направлена на достижение социально-экономических результатов. Для этого необходимо разработать теоретические и методические основы, включая механизмы повышения эффективности бюджетных программ, укрепления собственных доходов бюджета, минимизации внешних займов и определения приоритетных направлений государственных расходов.

Для достижения цели усиления экономической активности и развития национальных отраслей, механизмы бюджетно-налоговой политики должны быть направлены на стимулирование этих процессов. Важными приоритетами становятся прозрачность и подотчетность в сфере государственных финансов, а также обеспечение максимальной отдачи от использования государственных ресурсов, что должно быть подтверждено ощутимым социально-экономическим эффектом.

В современных условиях бюджетная политика Российской Федерации направлена на приоритетное финансирование национальной обороны и безопасности. Одновременно, важно обеспечить надлежащий уровень социальной защиты населения, уменьшить зависимость от международной финансовой помощи и усилить собственный потенциал в формировании бюджетов всех уровней. Быстрые изменения в социально-экономической сфере обусловливают необходимость более тесного взаимодействия между инструментами бюджетного и налогового регулирования.

В условиях динамичных социально-экономических процессов необходимо укреплять взаимодействие бюджетно-налоговых инструментов. Целесообразно разработать адаптивный бюджетный механизм, ориентированный на приоритеты общественного развития, и повысить его способность влиять на социально-экономический прогресс с учетом макроэкономических индикаторов.

Регулирование макроэкономических индикаторов, таких как совокупный спрос, инфляционные процессы и уровень безработицы, посредством бюджетных механизмов имеет первостепенное значение. Требуется усиление роли адаптивной бюджетной архитектуры, способной адекватно реагировать на происходящие социально-экономические сдвиги, что, в свою очередь, приведет к повышению эффективности государственных расходов.

Прозрачная и взвешенная бюджетная политика позволит повысить результативность бюджетного процесса, оптимизировать распределение и использование государственных средств, а также урегулировать межбюджетные отношения. Цель такого подхода – стимулировать развитие каждого региона, что в итоге ускорит общественное развитие страны.

Для эффективного макроэкономического регулирования, бюджетно – налоговая политика требует тщательного анализа и постоянного мониторинга бюджетных показателей, а также надежной системы управления фискальными рисками. На рис. 1 отражены ключевые задачи бюджетной политики, отвечающие современным вызовам национальной экономики.

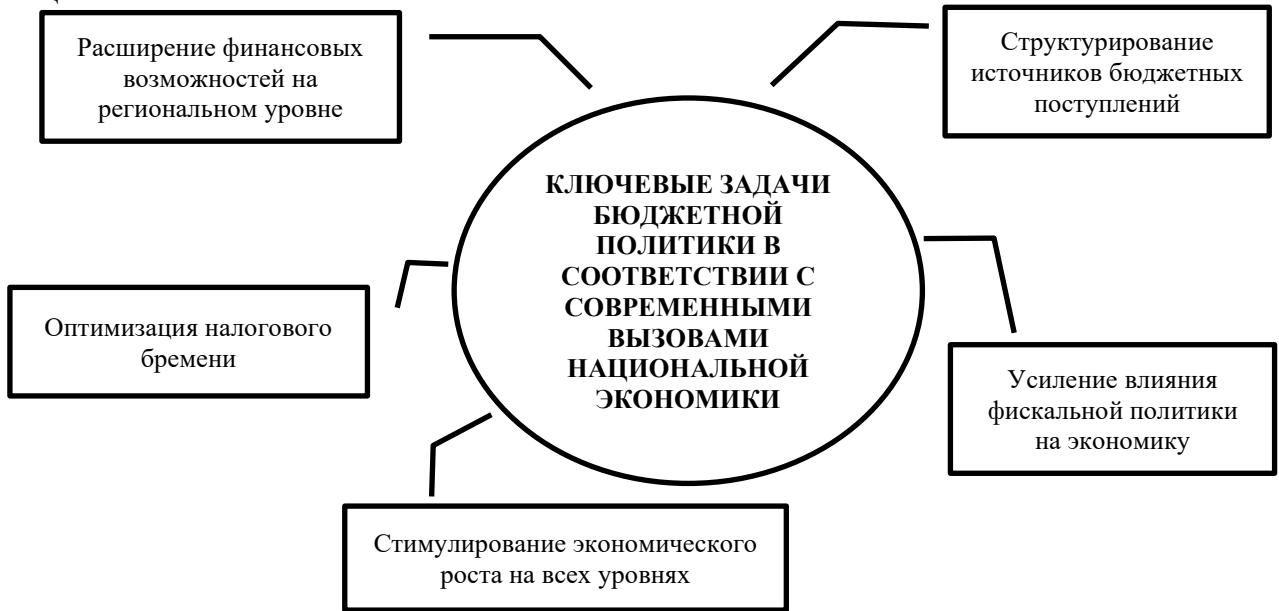


Рис. 1 Ключевые задачи бюджетной политики, отвечающие современным вызовам национальной экономики

*Источник: составлено автором*

Для построения действенной бюджетно-налоговой политики необходимо придерживаться следующих основополагающих принципов: системное изучение финансово – экономической сферы и ключевых макроэкономических индикаторов, обеспечение социальной справедливости, достижение экономической эффективности и нейтральности налогообложения, гарантирование предсказуемости налогового бремени и стабильности доходов бюджета, а также обоснованное предоставление налоговых преференций. Для эффективного воздействия фискальной политики на макроэкономическое равновесие необходимо согласовывать бюджетно-налоговую политику с национальными целями развития, задачами и текущей экономической ситуацией. Также необходимо создать четкий механизм распределения бюджетных средств и прогнозировать возможные изменения в этом распределении. Для дальнейшего совершенствования бюджетной политики, основанной на гибкой бюджетной структуре, следует сосредоточиться на достижении конкретных результатов бюджетными программами и обеспечении эффективного использования ресурсов.

Приоритетом бюджетной политики должна быть поддержка инвестиционно-инновационного развития и проведения структурных и институциональных реформ. На рис. 2 отражен предлагаемый комплекс мер, направленных на повышение результативности бюджетной системы в контексте обеспечения финансово-экономической отдачи.

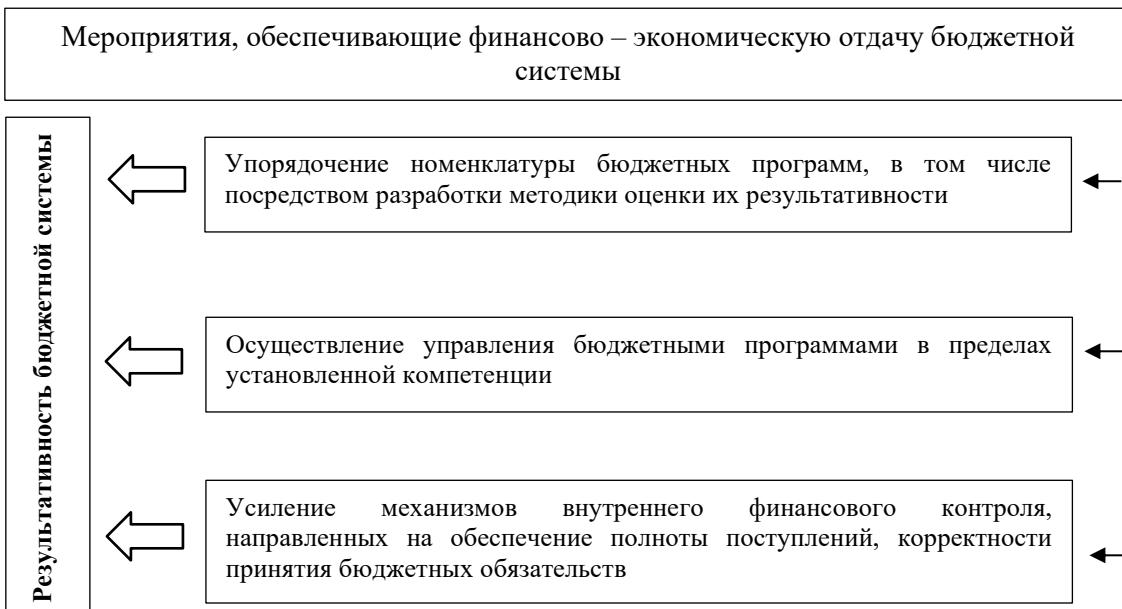


Рис. 2 Комплекс мер, направленных на повышение результативности бюджетной системы в контексте обеспечения финансово-экономической отдачи

*Источник: составлено автором*

Учитывая финансовые ограничения государства и возрастающее давление на Россию со стороны некоторых международных финансовых организаций, стратегически важным является формирование действенного сотрудничества с международными финансовыми институтами и правительствами «дружественных» стран. В связи с этим, важно также улучшить способы формирования и находить новые источники собственных доходов для бюджета и использовать максимально эффективно финансовые инструменты.

Финансовые инструменты, используемые для реализации бюджетной политики, должны быть направлены на формирование институциональных условий, которые будут способствовать росту человеческого капитала. Развитие человеческого капитала напрямую связано с тем, насколько эффективно и гибко государство управляет своим бюджетом. В частности, ключевую роль играет разумное распределение средств на здравоохранение, образование, науку, культуру, а также на поддержку доходов граждан.

Современные социально-экономические трансформации, требующие адекватного финансирования социальной сферы, усиливают влияние бюджетной политики на развитие человеческого капитала. Бюджетная политика, будучи ключевым инструментом макроэкономического управления, должна быть интегрирована в долгосрочную программу общественного развития страны. Согласованная бюджетная политика, соответствующая национальным целям развития, является ключом к сбалансированным и устойчивым государственным финансам. Первоочередной задачей является разработка эффективной бюджетной стратегии, ориентированной на социально-экономический прогресс и обеспечение равномерного развития административно-территориальных единиц. Для правильного функционирования государственных финансов необходимо создать соответствующую институциональную среду, основанную на принципах адаптивной бюджетной архитектуры.

Макроэкономическая сбалансированность, ускорение экономического роста и обеспечение финансовой устойчивости достигаются путем эффективного управления государственными финансами, что напрямую связано с результативностью и обоснованностью разработки и реализации бюджетной стратегии. При этом, эффективное функционирование системы формирования бюджета как ключевого инструмента макроэкономического регулирования требует выполнения следующих условий:

разработка и внедрение методов долгосрочного бюджетного планирования и прогнозирования;

сосредоточение на достижении результативности бюджетных программ;

усиление роли программно-целевого метода в процессе бюджетного планирования и прогнозирования;

повышение финансовой независимости региональных бюджетов через укрепление их способности генерировать собственные доходы;

совершенствование механизмов государственного финансового контроля.

Эффективное управление государственным долгом становится критически важным. Оптимизация структуры внутреннего и внешнего долга необходима для облегчения финансового бремени государственного бюджета.

В современных условиях вопросы управления государственным долгом приобрели особую актуальность ввиду его перманентного увеличения.

В данном случае для обеспечения стабильности и развития, важно разработать четкую институциональную модель управления государственным долгом и наладить эффективную координацию между органами власти, занимающимися макроэкономическим регулированием. Это, в свою очередь, позволит нарастить инвестиционный потенциал бюджетной политики из-за повышения эффективности капитальных вложений.

Для обеспечения макроэкономического равновесия необходимо бюджетное регулирование, которое представляет собой комплекс финансовых механизмов, координирующих функционирование бюджетной системы. Инструменты бюджетного регулирования служат для установления сбалансированного соотношения между поступлениями и расходами бюджета, что является залогом финансовой стабильности государства.

Способность бюджетной политики гибко реагировать и регулировать экономику определяет долгосрочные пути развития общества. Эффективность бюджета напрямую связана с текущим этапом развития и тем, насколько хорошо работают механизмы бюджетного управления. Система бюджетного регулирования, охватывающая формирование и исполнение бюджета, представляет собой структурно - функциональную модель. Эта модель, построенная на основе бюджетной архитектоники, устанавливает качественные и количественные параметры для доходов и расходов бюджета, адаптированные к динамическим экономическим изменениям.

Цель бюджетного регулирования – проведение взвешенной политики в области управления государственным долгом и дефицитом бюджета. Важнейшими стратегическими задачами также являются формирование действенной системы межбюджетных отношений для рационального распределения бюджетных средств, поддержание баланса региональных бюджетов и обеспечение равноправного развития административно-территориальных единиц.

Для оптимизации процесса бюджетирования и его реализации на региональном уровне необходимы тщательно продуманные финансово-бюджетные механизмы управления. Существенное значение имеет выстраивание региональной бюджетной политики в соответствии с установленными приоритетами. Это, в свою очередь, приведет к повышению эффективности исполнения региональных бюджетов и гарантирует финансовую устойчивость регионов. Оптимизация институциональной базы региональных бюджетов является ключевым фактором для ускорения динамики валового регионального продукта, что, в свою очередь, будет стимулировать развитие административно-территориальных единиц.

В условиях финансовых ограничений, наращивание инвестиционного потенциала региональных бюджетов является стратегически важным. Это позволит привлечь дополнительные средства, что, в свою очередь, обеспечит поэтапное социально-экономическое развитие территорий. Повышение финансовой состоятельности

региональных бюджетов за счет увеличения собственных источников финансирования является приоритетной задачей. Достижение этой цели предусматривает оптимизацию администрирования налогов и сборов на региональном уровне, внедрение механизмов финансового стимулирования регионального развития и обеспечение рационального использования финансовых ресурсов региональных бюджетов.

**Выводы.** Таким образом, укрепление региональных бюджетов требует продуманного и обоснованного подхода к межбюджетному регулированию. Важным шагом в совершенствовании системы формирования и исполнения региональных бюджетов станет разработка принципов стратегического планирования и прогнозирования.

Для достижения оптимальной бюджетной эффективности на региональном уровне необходимо совершенствовать программно – целевое планирование, постоянно отслеживать результативность программ, обеспечивать прозрачность бюджета, стимулировать экономическую активность и наращивать инвестиционный потенциал территории.

Эффективность межбюджетных отношений напрямую зависит от того, насколько хорошо региональные органы управления выполняют свои полномочия. Путем управления распределением и перераспределением валового внутреннего продукта через инструменты бюджетной политики, государство активно регулирует социально-экономические процессы на уровне конкретных регионов.

Для улучшения бюджетного процесса на уровне регионов ключевыми задачами являются: повышение эффективности расходования бюджетных средств, рационализация и оптимизация бюджетных программ, увеличение финансовых возможностей региональных бюджетов и обеспечение их стабильности. Важным элементом в этом является усиление действенности бюджетной политики и стимулирование экономического роста через финансовые механизмы.

Ключевой задачей бюджетной политики является стимулирование устойчивого социально-экономического развития в долгосрочной перспективе. Это достигается путем реформирования экономики, обеспечения финансовой стабильности государства и соблюдения бюджетной дисциплины. В условиях дефицита бюджета, государство должно руководствоваться принципами приоритетности и эффективности при формировании бюджетной политики.

При этом важно не только оценивать, насколько результативны бюджетные программы, но и находить пути для повышения их социально-экономического эффекта.

Для эффективного выполнения своих функций главным распорядителям бюджетных средств необходимо опираться на основы перспективного бюджетного планирования и прогнозирования. Это позволяет бюджетной политике стать мощным рычагом для достижения финансово-экономической эффективности, направляя формирование и использование бюджетных средств на обеспечение сбалансированности, финансовой устойчивости и успеха экономических преобразований.

### **Список источников**

1. Альтерман А.А. Программно-целевое управление расходами федерального бюджета на образование: проблемы и пути их решения /А.А. Альтерман // Самоуправление. 2021. № 5 (127). С. 100 – 104.
2. Теоретико-методологические основы и прикладные аспекты математического моделирования экономической деятельности и процессов управления регионально-отраслевым развитием / Ю.Н. Полшков, А.В. Половян М.Ю. Терентьева [и др.]. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – 392 с. – ISBN 978-5-00261-168-3. – EDN EWHALK.
3. Ангелина И.А. Методология и методы научных исследований: учебное пособие / И. А. Ангелина, Е. С. Кожухова. – Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный

университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025. – 179 с. – EDN QNOFDE.

4. Балынин И.В. Совершенствование управления федеральным бюджетом в России в 2023-2025 гг. / И.В. Балынин, Т.Б. Терехова // Инновации и инвестиции. 2023. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-upravleniya-federalnym-byudzhetom-v-rossii-v-2023-2025-gg> (дата обращения: 14.11.2025).

5. Бессарабов В.О. Финансовая грамотность и уровень жизни населения: коэволюция финансовых и экономических теорий / В. О. Бессарабов, А. А. Ильченко. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – 237 с. – ISBN 978-5-00261-342-7. – EDN HQRMDY.

6. Демидова С.Е. О финансовых мерах государственной поддержки системообразующих организаций / С.Е. Демидова // Финансы. 2022. № 12. С. 28 - 36.

7. Социальная безопасность и социальная защита населения в современных условиях: Материалы международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию Бурятского государственного университета имени Доржи Банзарова, Улан-Удэ, 10 июня 2022 года / Отв. редактор Н.С. Антонова. – Ulan-Ude: Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова, 2022. – 240 с. – ISBN 978-5-9793-1764-9. – EDN HFGKNK.

8. Механизм государственного управления в современных условиях цифровой экономики / Н. А. Волошинова, О. Г. Мазур, Е. И. Макарова [и др.]. – Луганск: Ноулидж, 2024. – 210 с. – ISBN 978-5-00202-457-5. – EDN ARMEAF.

9. Купрещенко Н.П. Воздействие дефицита бюджета и государственного долга на развитие экономики России // Вестник Московского университета МВД России. 2024. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozdeystvie-defitsita-byudzheta-i-gosudarstvennogo-dolga-na-razvitie-ekonomiki-rossii> (дата обращения: 13.11.2025).

10. Фроловичева П.А. Макроэкономическое равновесие России в 2023 году: проблемы и пути решения / П.А. Фроловичева // Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации: Сборник материалов XII международной научно-практической конференции (шифр -МКСТР), Москва, 28 февраля 2023 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство АЛЕФ", 2023. – С. 245 - 252.

### Сведения об авторах

**Розмыслов Александр Николаевич**, к.э.н, доцент кафедры управления персоналом и экономической теории, ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля (ЛГУ им. В. Даля)», Луганск, Россия

**Розмыслова Милена Александровна**, магистр кафедры управления персоналом и экономической теории, Луганский государственный университет имени Владимира Даля, Луганск, Россия

### Information about the authors

**Rozmyslov Alexander Nikolaevich**, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Personnel Management and Economic Theory Federal State Budgetary Educational Institution, Lugansk State University named after V. Dahl (LSU named after V. Dahl), Luhansk, Russia

**Rozmyslova Milena Alexandrovna**, Master's degree specialty, Department of Personnel Management and Economic Theory, Federal State Budgetary Educational Institution, Lugansk State University named after V. Dahl (LSU named after V. Dahl) , Luhansk, Russia