

**Катилина Зоя Романовна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

### **Современные направления развития промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС**

**Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме развития промышленной интеграции в рамках Евразийского экономического союза в условиях глобальных экономических и геополитических вызовов. На основе сопоставления нормативно-правовых актов и показателей промышленного развития выделены ключевые инструменты наднационального регулирования и основные векторы промышленного сотрудничества. В рамках первичного анализа выделены ключевые инструменты институционально-правового обеспечения и определены общие векторы развития промышленного сотрудничества в рамках Союза. В рамках вторичного анализа обоснованы перспективные направления для реализации мероприятий в рамках ключевых направлений промышленной интеграции стран ЕАЭС. Обоснованы приоритетные направления совершенствования взаимодействия: формирование совместных производственных цепочек, расширение поддержки кооперационных проектов, развитие механизмов технологического трансфера и согласование стратегических документов государств-членов. Обобщены результаты анализа факторов и особенностей проявления угроз развития интеграции стран ЕАЭС в промышленности.

**Ключевые слова:** ЕАЭС, промышленное сотрудничество, евразийская интеграция, наднациональное регулирование, производственный потенциал

**Katilina Zoya Romanovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation

### **Contemporary trends in the development of industrial cooperation within the EAEU**

**Abstract.** The article addresses the pressing issue of industrial integration development within the Eurasian Economic Union under conditions of global economic and geopolitical challenges. Through a comparative analysis of regulatory frameworks and industrial development indicators, key instruments of supranational regulation and the main vectors of industrial cooperation are identified. Within the framework of the primary analysis, the principal tools of institutional and legal support are highlighted, and the general directions for the development of industrial cooperation within the Union are defined. The secondary analysis substantiates promising areas for the implementation of measures in line with the key directions of industrial integration among the EAEU member states. Priority directions for improving cooperation are justified, including the formation of joint production chains, the expansion of support for cooperative projects, the development of technology transfer mechanisms, and the harmonization of member states' strategic documents. The results of the analysis summarize the factors and specific features of threats affecting the development of industrial integration among the EAEU countries.

**Keywords:** EAEU, industrial cooperation, Eurasian integration, supranational regulation, production potential

В условиях глобальных экономических трансформаций и усиления геополитической напряженности последних лет вопросы укрепления региональных интеграционных

объединений приобретают особую актуальность. Евразийский экономический союз (ЕАЭС), объединяющий Республику Армения, Республику Беларусь, Республику Казахстан, Кыргызскую Республику и Российскую Федерацию, становится значимым центром притяжения в евразийском пространстве, формируя новую модель экономической интеграции.

Унаследованные от советского периода технологические цепочки, инфраструктурные связи и накопленный научно-технический потенциал создают уникальную основу для углубления промышленной кооперации. Тем не менее, определенные тенденции, проявившиеся после распада СССР, привели к существенной фрагментации промышленных комплексов бывших советских республик, что негативно отразилось на их конкурентоспособности в условиях глобальной экономики.

В этой связи трудно переоценить значимость развития промышленного сотрудничества как ключевого элемента экономической интеграции в рамках ЕАЭС. Именно кооперация в сфере промышленности может обеспечить экономическую интеграцию и повысить совокупную конкурентоспособность государств - членов ЕАЭС на мировой арене.

Промышленное сотрудничество представляет собой многоаспектный феномен современной экономической жизни [10], трактовка которого варьируется в зависимости от контекста исследования и методологических подходов. В широком смысле промышленное сотрудничество можно определить как систему устойчивых экономических связей между хозяйствующими субъектами, функционирующими в промышленном секторе экономики, направленную на достижение синергетического эффекта от совместной деятельности. В узком смысле промышленное сотрудничество трактуется как конкретные формы взаимодействия предприятий промышленности, такие как производственная кооперация, совместное осуществление НИОКР, обмен технологиями и т. д.

Ключевым документом, определяющим правовые основы промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС, является Договор о Евразийском экономическом союзе [1], подписанный 29 мая 2014 года и вступивший в силу 1 января 2015 года. Договор заложил фундамент для формирования согласованной промышленной политики государств - членов ЕАЭС, определив ее цели, принципы и основные направления. Важно отметить, что Договор о ЕАЭС устанавливает принцип добровольности участия государств-членов в реализации промышленной политики в рамках Союза. Это означает, что государства-члены сохраняют значительную автономию в определении национальных приоритетов промышленного развития, однако обязуются координировать свои действия в соответствии с согласованными направлениями промышленного сотрудничества.

На наднациональном уровне ключевую роль в координации промышленного сотрудничества играет Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) [12] – постоянно действующий регулирующий орган ЕАЭС. В структуре ЕЭК функционирует Департамент промышленной политики, который отвечает непосредственно за разработку и реализацию мер по промышленному сотрудничеству, включая подготовку соответствующих нормативных документов, организацию мониторинга промышленного развития, а также координацию совместных промышленных проектов и программ.

Значимым инструментом промышленного сотрудничества является Евразийская сеть промышленной кооперации, субконтрактаций и трансфера технологий, созданная в соответствии с Распоряжением Совета ЕЭК № 23 от 23 декабря 2016 года [2], [9]. Сеть представляет собой цифровую платформу, обеспечивающую взаимодействие промышленных предприятий государств - членов ЕАЭС в области производственной кооперации и обмена технологиями.

По состоянию на 2023 год в Евразийской сети промышленной кооперации зарегистрировано более 3500 промышленных предприятий из всех государств-членов ЕАЭС, размещено более 7000 предложений по производственной кооперации и более 1200 технологических запросов и предложений. За весь период функционирования платформы

заключено более 450 контрактов на поставку промышленной продукции и комплектующих между предприятиями ЕАЭС на общую сумму более 250 млн долларов США [12].

Важную роль в развитии промышленного сотрудничества играют также отраслевые выставки и форумы, проводимые на территории государств-членов ЕАЭС: Международная промышленная выставка «ИННОПРОМ» (Россия), Белорусский промышленный форум (Беларусь), Международная выставка «Казахстан Машиностроение» (Казахстан), EXPO-RUSSIA ARMENIA (Армения) и Бишкекский инвестиционный форум (Киргизия). Эти мероприятия служат площадками для поиска и установления деловых контактов, презентации новых технологий и продукции, обсуждения перспективных направлений промышленного сотрудничества.

Одним из ключевых количественных показателей, характеризующих характер динамичности и интенсивности промышленного сотрудничества стран Евразийского экономического союза, является объем взаимной торговли промышленной продукцией. По данным Евразийской экономической комиссии [12], объем взаимной торговли промышленными товарами между государствами-членами ЕАЭС в 2022 году составил 78,4 млрд долларов США, что на 5,7% больше, чем в 2021 году (74,2 млрд долларов США). При этом доля промышленной продукции в общем объеме взаимной торговли составила 67,8%, что свидетельствует о значительном потенциале промышленной кооперации в рамках ЕАЭС.

Анализ динамики объема взаимной торговли промышленной продукцией между государствами-членами ЕАЭС за период 2015 – 2022 гг. [12] показывал, что после снижения объема взаимной торговли промышленной продукцией в 2016 году, связанного с адаптацией государств - членов к функционированию в рамках ЕАЭС, наблюдается устойчивая тенденция к росту данного показателя. Исключением стал 2020 год, когда снижение объема взаимной торговли было объективно обусловлено негативным влиянием пандемии COVID-19. В 2021–2022 годах объем взаимной торговли промышленной продукцией не только восстановился, но и показал тенденцию дальнейшего роста, что свидетельствует о процессе укрепления промышленных связей между государствами - членами ЕАЭС.

Говоря о возможностях развития промышленного сотрудничества государств-членов ЕАЭС, обратим внимание на сформулированные Таблице 1 векторы:

Таблица 1. Векторы развития промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС

№	Векторы развития	Характеристика
1	Реализация потенциала импортозамещения в условиях глобальных экономических вызовов и санкционного давления	Необходимость замещения импорта из недружественных стран создает стимулы для развития собственного производства. Потенциал импортозамещения в рамках ЕАЭС составляет более 65 млрд долларов США в год.
2	Формирование новых производственных цепочек с участием предприятий государств — членов ЕАЭС	Изменения в глобальных цепочках добавленной стоимости создают возможности для интеграции промышленных предприятий ЕАЭС. Географическое положение ЕАЭС создает предпосылки для формирования цепочек, ориентированных на рынки западного и восточного направления.
3	Развитие межнационального промышленного сотрудничества с новыми технологическими партнерами	Существуют возможности для развития технологического сотрудничества с альтернативными партнерами, такими как Китай, Индия, Бразилия, Иран. Это создает предпосылки для формирования новых технологических альянсов и консорциумов.

4	Использование потенциала цифровизации для оптимизации производственных процессов	Цифровые технологии позволяют создавать новые модели промышленной кооперации, такие как цифровые платформы промышленной кооперации. Это открывает возможности для повышения эффективности взаимодействия и снижения издержек.
5	Расширение рынков сбыта промышленной продукции за счет заключения соглашений о свободной торговле	Расширение географии преференциальной торговли создает возможности для увеличения экспорта промышленной продукции. Ведутся переговоры с Индией, Египтом, Израилем и другими странами.
6	Развитие промышленного сотрудничества с участием стран-наблюдателей и потенциальных партнеров ЕАЭС	Статус наблюдателя при ЕАЭС имеют Узбекистан, Молдова и Куба, интерес к сотрудничеству проявляют и другие страны. Включение этих стран создает возможности для расширения производственной кооперации.

Источник: составлено автором на основе [4; 8; 11].

Опираясь на приведенные выше возможности реализации векторов развития промышленного сотрудничества внутри ЕАЭС, были определены ключевые направления для реализации конкретных мероприятий, как показано в таблице 2.

Таблица 2. Направления для реализации мероприятий по развитию промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС

№	Направление для реализации мероприятий	Обоснование перспектив реализации
1	Формирование кооперационных цепочек в высокотехнологичных отраслях промышленности с высоким потенциалом импортозамещения	Потенциал импортозамещения в высокотехнологичных отраслях промышленности ЕАЭС оценивается экспертами ЕЭК в 38–42 млрд долларов США в год. Реализация этого потенциала позволит снизить зависимость от внешних поставщиков, создать новые рабочие места и повысить технологический уровень промышленности.
2	Создание и развитие евразийских инновационных промышленных кластеров	Кластерная форма организации обеспечивает территориальную концентрацию взаимосвязанных предприятий, что способствует снижению издержек и ускорению трансфера технологий. В рамках ЕАЭС существуют предпосылки для формирования кластеров в машиностроении, нефтехимии, фармацевтике и других сферах.
3	Формирование цифровых экосистем промышленной кооперации	Цифровизация промышленности является глобальным трендом, определяющим будущее промышленного развития. Создание экосистемы позволит снизить транзакционные издержки, ускорить поиск партнеров и обеспечить прозрачность кооперации.
4	Создание совместных инновационных предприятий в сфере высоких технологий	Одной из ключевых проблем является технологическое отставание от мировых лидеров. Создание совместных предприятий

		позволит объединить ресурсы для разработки и внедрения прорывных технологий в приоритетных отраслях.
5	Формирование евразийских технологических коридоров для развития новых индустрий	Технологические коридоры представляют собой комплексные инфраструктурные проекты, обеспечивающие пространственную концентрацию промышленных и инновационных объектов. Они создают благоприятные условия для развития новых индустрий, основанных на передовых технологиях.

Источник: составлено автором на основе [4; 5; 8; 11].

Однако следует учитывать и потенциальные вызовы (см. Таблица 3), с которыми может столкнуться Евразийский экономический союз в ходе реализации описанных выше мероприятий.

Таблица 3. Угрозы развития промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС

№	Факторы	Особенности проявления
1	Усиление санкционного давления на Россию и Беларусь со стороны западных стран	Санкции затрудняют доступ к технологиям, финансовым ресурсам, рынкам сбыта. Существует риск введения вторичных санкций в отношении компаний из других стран — членов ЕАЭС.
2	Углубление технологического отставания от мировых лидеров	Санкционные ограничения на поставки высокотехнологичного оборудования и технологий создают риски усиления технологического отставания. Это может привести к снижению конкурентоспособности промышленной продукции ЕАЭС.
3	Различия в национальных интересах и внешнеполитических ориентациях, многообразии взглядов в целом на характер интеграционных процессов и представлений о возможных формах взаимовыгодного партнерства	Государства-члены ЕАЭС имеют различные экономические интересы и внешнеполитические приоритеты. Это создает риски для последовательной реализации согласованной промышленной политики.
4	Усиление конкуренции со стороны третьих стран на традиционных рынках сбыта	Промышленные предприятия ЕАЭС сталкиваются с усилением конкуренции со стороны производителей из Китая, Индии, Турции. Это создает риски потери рыночных позиций и снижения экспортного потенциала.
5	Нестабильность мировой экономики и волатильность сырьевых рынков	Экономики большинства государств-членов ЕАЭС характеризуются зависимостью от экспорта сырьевых товаров. Это создает риски для финансовой устойчивости промышленных предприятий и реализации инвестиционных проектов.
6	Риски технологической безопасности, связанные с	В условиях ограничения доступа к западным технологиям возрастает зависимость от

	зависимостью от поставок критически важных компонентов и технологий	альтернативных поставщиков. Это создает новые риски для технологической безопасности промышленного комплекса ЕАЭС.
7	Ужесточение экологических стандартов для промышленных предприятий	Реализация концепции устойчивого развития странами ЕАЭС требует усиления экологической составляющей в национальных промышленных политиках, что в том числе ведет к ужесточению соответствующих требований и необходимости пересмотра традиционных производственно-партнерских механизмов.

Источник: составлено автором на основе [4; 6; 8; 11; 13; 14].

Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что дальнейшее углубление промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС представляется не как спонтанный процесс, а как целенаправленная, стратегически выстроенная политика, основанная на сочетании рыночных механизмов и наднационального регулирования. Успешная реализация обозначенных направлений позволит не только минимизировать негативное влияние внешних эффектов, но и трансформировать ЕАЭС в конкурентоспособный макрорегиональный промышленный центр, интегрированный в систему глобальных экономических связей по новым, диверсифицированным направлениям. Достижение этой цели потребует продолжения системной работы по увязке национальных нормативных правовых актов, регулирующих сферу промышленности, и наднационального законодательства, а также проведения работа по строительству и совершенствованию производственной и логистической инфраструктуры и привлечению инвестиций в совместные промышленные проекты.

#### Список источников

1. Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 01.10.2023) // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/> (дата обращения: 30.10.2025).
2. Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 23.12.2016 № 23 «О создании Евразийской сети промышленной кооперации, субконтрактации и трансфера технологий» // Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/> (дата обращения: 30.10.2025).
3. Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» (ред. от 20.03.2025) // Собрание законодательства РФ. 05.01.2015. № 1 (часть I). Ст. 41.
4. Кононович И.В. Перспективы развития кооперационного механизма взаимодействия в Евразийском экономическом союзе // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 4.
5. Аматунян Д.А. Промышленная интеграция государств-членов ЕАЭС как основное Направление совместного развития // Теория права и межгосударственных отношений. – 2021. – Т. 1, № 1(13).
6. Васильченко Е.Е. Проблемы промышленной интеграции в условиях модернизации экономической системы ЕАЭС // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – № 4(136). – С. 178-182.
7. Кривогуз М.И. Промышленная интеграция стран ЕАЭС // Россия и новые государства Евразии. – 2021. – № 4(53). – С. 9-30.

8. Евразийская экономическая интеграция: перспективы развития и стратегические задачи для России / отв. ред. Т. А. Мешкова. М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. 123 с.
9. Урунов А.А., Морозова И.М. Кооперация и субконтрактация предприятий как форма углубления процесса интеграции стран в рамках Евразийского экономического союза // Управление. 2021. №1.
10. Коровникова Н.А. ЕАЭС как интеграционный проект современного евразийства: принципы, особенности, сценарии // Русская политология. 2019. №2 (11).
11. Сарыгулов А.И., Звягинцев А.И., Райпов А., Тик А. Евразийская интеграция: реальность и перспективы развития в условиях внешних шоков и фрагментации мировой торговли // Пространство экономики. 2025. №2.
12. Официальный сайт Евразийской экономической комиссии. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/> (дата обращения: 30.10.2025).
13. Москвитина Е.И. Новые протоколы взаимодействия России и стран Большой Евразии: вопросы правового регулирования, стратегического и проектного управления // Вопросы российского и международного права. 2024. Т. 14. № 1-1. С. 304-312. DOI: 10.34670/AR.2024.62.47.044.
14. Москвитина Е.И., Овсянникова Д.К., Пондо Е.А. Экология, кадры, государство: "диагностика" и управление // Вопросы инновационной экономики. 2023. Т. 13. № 1. С. 39-58. DOI: 10.18334/vines.13.1.117473

#### **Сведения об авторе**

**Катилина Зоя Романовна**, студентка, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия.

#### **Научный руководитель**

**Москвитина Екатерина Ильинична**, к.э.н., старший преподаватель кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия.

#### **Information about the author**

**Katilina Zoya Romanovna**, student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia.

#### **Scientific supervisor**

**Moskvitina Ekaterina Ilyinichna**, PhD in Economics, Senior Lecturer at the Department of State and Municipal Management, Faculty of Higher School of Management, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia.