

До Вьет Хоан
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
Зубенко Андрей Вячеславович
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

**Обзор сталелитейной отрасли Вьетнама, её сильных и слабых сторон, а также
сравнение политики государственной поддержки сталелитейной промышленности
Вьетнама и Российской Федерации**

Аннотация. Сталелитейная промышленность играет жизненно важную роль в экономическом развитии Вьетнама, являясь основой для многих других отраслей. Несмотря на значительный рост производства и мощную поддержку государства через инвестиции в инфраструктуру и торговые защитные меры, отрасль сталкивается с комплексом вызовов. Ключевыми проблемами остаются сильная зависимость от импорта сырья и колебаний цен на китайскую сталь, растущее давление глобальных торговых барьеров, а также технологическое отставание и высокий уровень загрязнения окружающей среды. Опыт российской металлургии, которая столкнулась с серьезными трудностями из-за санкций и чрезмерной зависимости от экспорта дешевой продукции, служит важным предостережением для Вьетнама. Для обеспечения устойчивого развития вьетнамской отрасли необходим стратегический переход от производства базовых видов стали к продукции с высокой добавленной стоимостью, укрепление внутренней цепочки создания стоимости и активное внедрение «зеленых» технологий. Это позволит сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Ключевые слова: сталелитейная промышленность, Вьетнам, Российская Федерация, государственная поддержка, сравнительный анализ, торговые защитные меры, санкции.

Do Viet Hoan
Financial University under the Government of the Russian Federation
Zubenko Andrey Vyacheslavovich

Financial University under the Government of the Russian Federation

**An overview of the Vietnamese steel industry, its strengths and weaknesses, and a
comparison of government support policies for the steel industry in Vietnam and the
Russian Federation**

Abstract. The steel industry plays a vital role in Vietnam's economic development, serving as the foundation for many other industries. Despite significant production growth and strong government support through infrastructure investment and trade protection measures, the industry faces a host of challenges. Key issues remain heavy dependence on imported raw materials and fluctuating prices for Chinese steel, the growing pressure of global trade barriers, technological backwardness, and high levels of environmental pollution. The experience of the Russian steel industry, which has faced significant challenges due to sanctions and overreliance on low-cost exports, serves as an important cautionary tale for Vietnam. To ensure the sustainable development of the Vietnamese steel industry, a strategic shift from basic steel production to high-value-added products, strengthening the domestic value chain, and actively implementing green technologies are necessary. This will create a competitive, self-sufficient, and resilient steel industry resilient to global fluctuations.

Keywords: steel industry, Vietnam, Russian Federation, government support, comparative analysis, trade safeguards, sanctions.

Введение

Сталелитейная промышленность играет ключевую роль в экономическом развитии Вьетнама, поскольку сталь является основой для большинства отраслей промышленности, включая тяжелую и оборонную. Поэтому государство определяет её как одну из приоритетных отраслей. Сравнение сталелитейных отраслей Вьетнама и России выбрано потому, что обе страны ориентированы на промышленное развитие, но находятся на разных стадиях. Россия входит в десятку мировых производителей стали (около 70 млн тонн в год), однако сталкивается с санкциями и снижением внутреннего спроса.

Политика субсидирования и активной защиты российской сталелитейной отрасли привела к тому, что Россия стала одной из наиболее часто расследуемых стран по торговым защитным мерам, что создаёт дополнительные трудности для её металлургии. Этот опыт является важным предупреждением для Вьетнама. Страна также использует инструменты торговой защиты — корректирует импортные и экспортные тарифы для поддержки отечественных предприятий, хотя частые изменения тарифов создают нестабильность. Вступление Вьетнама в ВТО открыло доступ к современным технологиям, но одновременно усилило влияние иностранных компаний на внутренний рынок и усугубило экологические вызовы.

1. История становления сталелитейной промышленности Вьетнама

Сталелитейная промышленность Вьетнама начала формироваться в 1960-х годах и переживала медленный рост до начала 1990-х. Поворотным моментом стало внедрение политики Обновления (Đổi mới) в 1986 году и принятие Закона об иностранных инвестициях, открывшего путь для инвестиций иностранных компаний. В 1990 году была создана Вьетнамская сталелитейная корпорация (VNSteel) для стабилизации рынка и координации отрасли.

С 1996 года отрасль вступила в период активного роста с появлением крупных совместных предприятий (Vinakycor, Vinausteel) с общей мощностью около 840 тыс. тонн стали в год. В 2001 году была основана Вьетнамская сталелитейная ассоциация (VSA), ставшая профессиональной организацией для координации и защиты интересов предприятий.

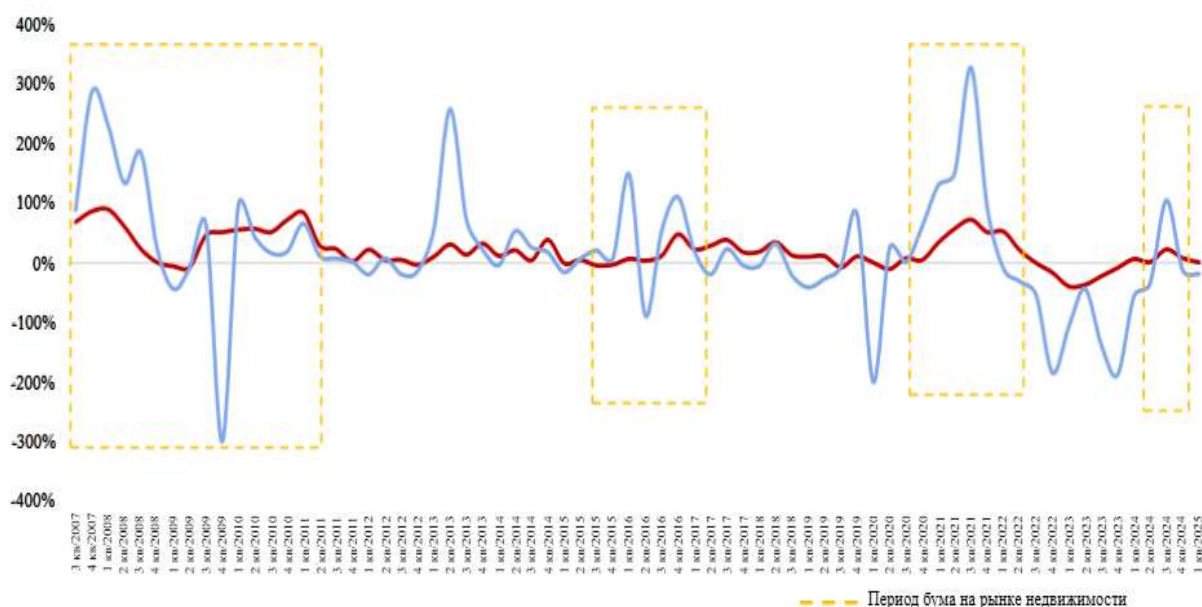
С тех пор отрасль активно развивалась, привлекая внутренние и иностранные инвестиции в крупные современные металлургические комплексы, такие как Formosa Ha Tinh и Hoa Phat Dung Quat, что позволило Вьетнаму занять лидирующие позиции в регионе АСЕАН. К 2025 году мощность производства нерафинированной стали превысила 30 млн тонн в год, а Вьетнамская сталелитейная ассоциация выросла до более 120 членов, объединяя сильное сообщество предприятий для устойчивого развития отрасли.

2. Обзор сталелитейного рынка Вьетнама

2.1 Производственные и потребительские возможности сталелитейного рынка Вьетнама

После трудного периода 2022–2023 годов из-за заморозки внутреннего рынка недвижимости и глобальных экономических факторов сталелитейная отрасль Вьетнама в 2024 году показала признаки восстановления. Общий объём производства нерафинированной стали достиг около 19,2 млн тонн (+2,7%), при этом производство строительной стали выросло на 13,7%, а прокат стали снизился на 6,6% из-за падения экспорта и усиления торговой защиты. Внутренний спрос на горячекатаный рулон (HRC) увеличился благодаря конкурентоспособным ценам, росту транспортных расходов и перегруженности портов, что стимулировало предприятия отдавать предпочтение закупкам на внутреннем рынке.

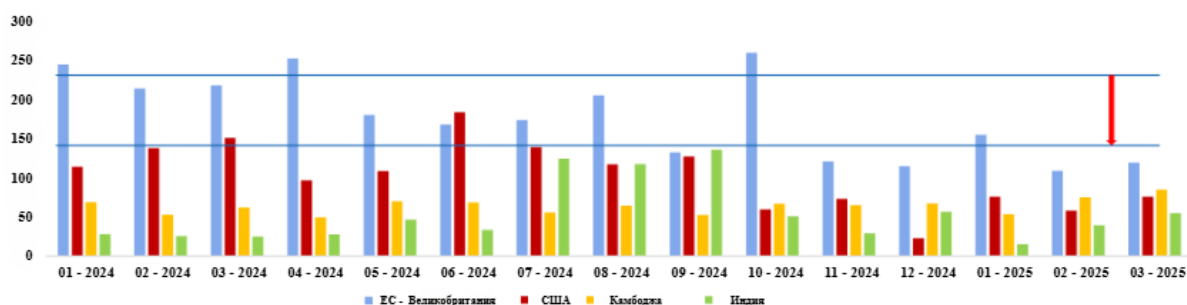
Диаграмма 1: Корреляция между сталелитейной промышленностью и рынком недвижимости.



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Особый рост продемонстрировала отрасль оцинкованного проката: производство достигло 5,7 млн тонн (+21%), внутреннее потребление — 2,5 млн тонн (+18,4%), экспорт — почти 3 млн тонн (+34,5%). Общий объем потребления готовой стали составил 26,7 млн тонн (+13%), потребление нерафинированной стали — 21,4 млн тонн (+14%). Строительная сталь составила 11,9 млн тонн (+9,3%), а группа оцинкованного и цветного проката — 5,41 млн тонн (+26,9%).

Диаграмма 2: Экспорт стали из Вьетнама на ключевые рынки, такие как ЕС и США.



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Несмотря на внутреннюю устойчивость, отрасль остаётся зависимой от экспорта и чувствительна к ценам на сырьё (железная руда, коксующийся уголь, лом) и китайскую сталь, что создаёт риск потери доли рынка. Рост глобальных торговых барьеров также оказывает давление: США применяют Section 232 (25% на импорт стали), а ЕС проводит антидемпинговые расследования. В результате некоторые экспортные продукты, такие как HRC, подлежат временным антидемпинговым пошлинам до 12,1% (Formosa Ha Tinh), тогда как для Hoa Phat — 0%.

2.2 Сильные стороны сталелитейного рынка Вьетнама

- Своевременная поддержка правительства, сосредоточенность на развитии тяжелой промышленности и поддержка инвестиций в инфраструктуру.
- Государственные инвестиции

Вьетнам, являясь развивающейся страной, обладает значительным потенциалом для расширения инфраструктуры, с множеством проектов, которые уже реализуются или готовятся к строительству. Правительство поставило цель — **освоить 100% государственных инвестиций в 2025 году**. За первые восемь месяцев было освоено **409 трлн донгов**, что составляет **46,3% плана**, увеличившись как по доле (+5,9%), так и по объёму (+135,3 трлн донгов) по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Таблица 1: Ключевые инвестиционные проекты Вьетнама на ближайшие годы.

Проекты Северного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Прогресс
Мост Тру Лен	2027	11.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Мост Чан Хынг Дао	2027	5.6 km	Начало строительства второй квартал /2025
Мост Нгок Хо	2030	7.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Кольцевая дорога 3.5	2025	43 km	1 - квартал/2025
Кольцевая дорога 4	3-квартал /2025	112.8 km	Освобождение территорий 1 - квартал/2025
Проекты Южного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Мощность
Мост Ньон Трач	30/4/2025*	2,040 km	
Терминал Т3 аэропорта Таншоннят	30/4/2025*		20 млн пассажиров/год
Аэропорт Лонг Тхань	2025		Фаза 1: 25 млн пассажиров/год
Кольцевая дорога 3	2026-2027	76.34 km	

Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”, Перспективы, переплетенные с трудностями.

Страна активно инвестирует в транспортную инфраструктуру, особенно в железные дороги и городские линии метро, а также в автомагистрали, аэропорты и морские порты.

Более 250 крупных инфраструктурных проектов рассматриваются как ключевые источники потребления стали в ближайшие годы. Одновременно Вьетнам стремится освоить технологию производства стальных рельсов в сотрудничестве с Германией для обеспечения девяти крупных железнодорожных проектов.

Раннее начало реализации железнодорожных проектов создаёт как возможности, так и вызовы для вьетнамской сталелитейной промышленности. В настоящее время ни одно предприятие в стране не производит рельсовую сталь для высокоскоростных поездов из-за высоких технических требований. Для решения этой задачи корпорация Hòa Phát заключила контракт с SMS group (Германия) на поставку технологий и оборудования для производства рельсов и фасонной стали мощностью 700 тыс. тонн в год. Рельсы Hòa Phát будут производиться длиной до 100 метров, с высокой прямолинейностью, твёрдостью и качеством поверхности; геометрия контролируется лазерными системами, а внутренние дефекты выявляются ультразвуковыми методами. Продукция ориентирована на соответствие строгим международным стандартам: EN 3674 (ЕС), JIS E1120 (Япония) и ТВ/Т2344 (Китай). Эти инициативы позволяют ожидать, что в ближайшие годы вьетнамская сталелитейная промышленность перейдёт на новый этап технологического и производственного развития.

- Торговая защита

Торговая защита необходима для защиты отечественных производителей от импортного давления, давая время на инвестиции в технологии и повышение конкурентоспособности. Несмотря на либерализацию торговли, Вьетнам продолжает применять антидемпинг, компенсационные пошлины и защитные меры в соответствии с международной практикой. Эксперты подчеркивают, что это лишь краткосрочное решение, и предприятия должны развивать конкурентоспособность для долгосрочного роста.

Таблица 2: Случаи, когда Вьетнам применял меры торговой защиты

Страна/Территория	Год	Продукт
Мир	2016	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (SG05)
Китай, Южная Корея	2016	Оцинкованный прокат (AD02)
Китай, Индонезия, Малайзия, Тайвань	2018	Холоднокатаная нержавеющая сталь (AD01)
Китай	2019	Холоднокатаный (прессованный) стальной трос из углеродистой стали в рулонах или листах (AD08)
Китай	2019	Двутавровая балка (AD03)
Малайзия	2020	Двутавровая балка из Малайзии (AD12)
Китай, Южная Корея	2020	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (AD04)
Мир	2020	Стальная заготовка и Толстая сталь (SG04)
Мир	2020	Стальной рулон и стальная проволока (Борьба с обходом мер торговой защиты)
Китай, Малайзия, Таиланд	2023	Стальные канаты для предварительно напряженного бетона (AD17)
Китай, Южная Корея	2024	Оцинкованный прокат (AD19)

Индия, Китай	2024	Горячекатаный рулон (AD20)
--------------	------	----------------------------

**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

В 2024 году Вьетнам импортировал **17,71 млн тонн стали** (+32,88% к 2023 г.), стоимостью **12,59 млрд USD**, при этом **67,3%** импорта приходилось на Китай; горячекатаный рулон (HRC) из Китая составил **7,6 млн тонн**, или **63,5%** внутреннего потребления.

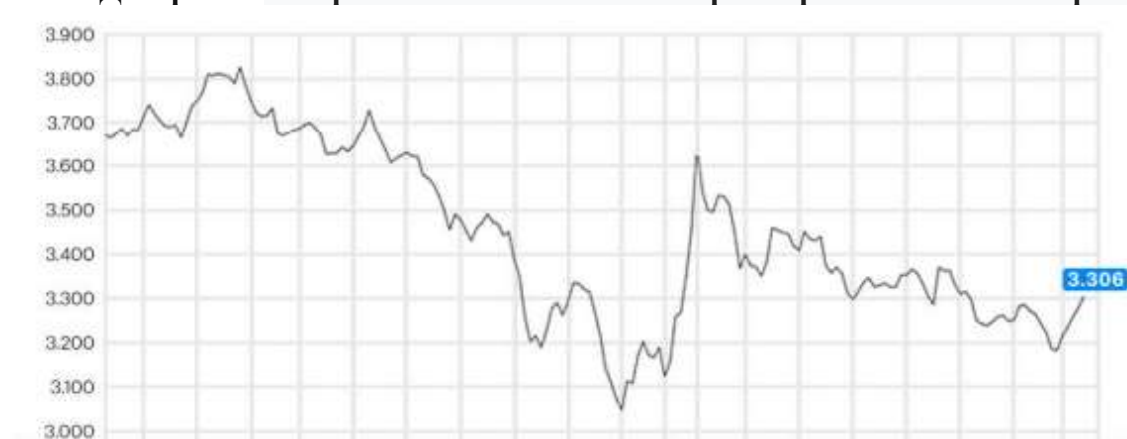
Благодаря торговой защите и техническим барьерам импорт стал постепенно сокращаться. За первые 3 месяца 2025 года импорт снизился на **8,4%**, до **3,74 млн тонн**, стоимость — на **9,6%**, китайская сталь — на **5%**, составив **59%** от общей стоимости импорта. В 2025 году ожидается дальнейшее снижение благодаря временным антидемпинговым пошлинам (**19,38–27,83%** на HRC и **37,13%** на оцинкованный прокат).

2.3 Слабые стороны сталелитейного рынка Вьетнама:

- Цены зависят от цен на китайскую сталь

Китай является крупнейшим потребителем стали в мире (около 50% мирового спроса), однако в 2024 году спрос снизился на 4,4%, и прогнозируется дальнейшее снижение на ~1% в 2025 году из-за замедления рынка недвижимости и экономического роста. Снижение цен на сырьё для производства стали помогает стабилизировать цены на вьетнамскую сталь, хотя они остаются сильно зависимыми от китайского рынка, задающего цены в Азии.

Диаграмма 3: Прайс-лист на 3-месячные фьючерсы на сталь на бирже



Источник: Отчет о рынке стали за 2024 год, VietNambiz.

Китай наращивает экспорт дешевой стали, создавая сильное конкурентное давление на соседние страны, включая Вьетнам. Цены китайской стали ниже вьетнамской на \$30–70 за тонну, что осложняет сбыт продукции и защиту доли рынка. Ослабление юаня в 2024 году дополнительно стимулировало экспорт.

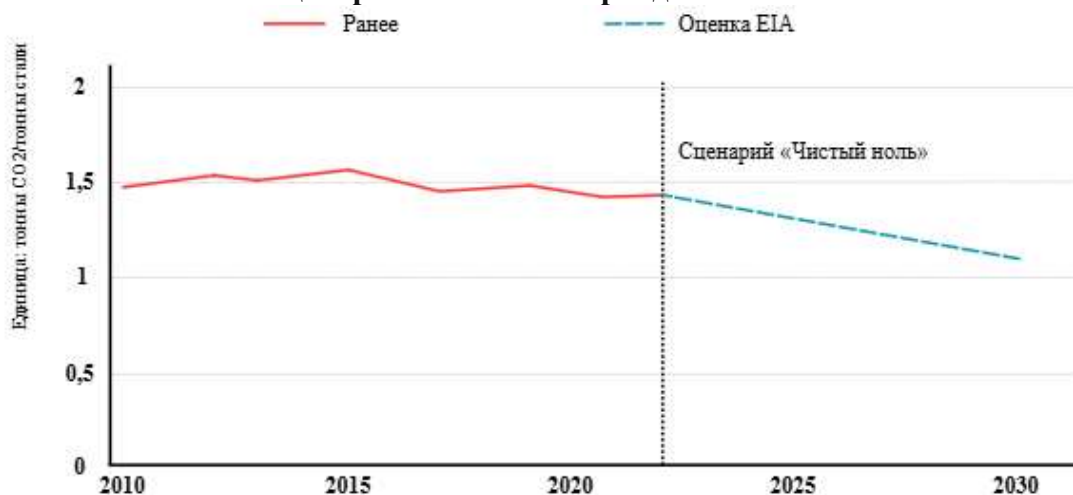
В 2024 году Вьетнам импортировал около 17,71 млн тонн железа и стали, из которых 67,3% пришлось на Китай. Для горячекатаного рулона (HRC) китайская продукция составляет до 70% импорта во Вьетнам. Это подчёркивает зависимость вьетнамской сталелитейной отрасли от китайских поставок и усиливающееся конкурентное давление в регионе Восточной Азии.

- Металлургическая технология остается отсталой, энергозатратной, а управление и обработка отходов неэффективны.

Металлургическая отрасль Вьетнама сегодня генерирует около 17% национальных выбросов парниковых газов из-за высокой зависимости от ископаемого топлива, прежде всего угля. Основные технологии — доменная печь (BF) и электродуговая печь (EAF) — хотя и имеют свои преимущества, продолжают существенно воздействовать на окружающую среду. В среднем производство 1 тонны стали приводит к выбросам около 2

тонн CO₂, а также значительных объёмов SO_x, NO_x и пыли на различных этапах выплавки и прокатки. Это делает металлургию одним из крупнейших источников загрязнения воздуха в стране.

Диаграмма 4: Интенсивность прямых выбросов CO₂ в черной металлургии по сценарию NetZero в период 2010–2030 гг.



Источник: Товарная биржа Вьетнама.

Чтобы выполнить обязательства по программе Net Zero к 2050 году, Вьетнаму необходимо сократить долю выбросов металлургии до 7–9% от национального уровня. Однако контроль за отходами и промышленными выбросами всё ещё слабый. Технологии переработки твёрдых отходов и шлаков остаются непрозрачными, а жалобы населения на загрязнение вблизи промышленных зон растут. Инцидент Formosa Ha Tinh 2016 года и претензии жителей к объектам Hoa Phat показывают серьёзность экологических рисков и нехватку эффективного контроля.

Проблема заключается не в отсутствии технологий, а в нехватке согласованных инвестиций и строгих механизмов управления. Для достижения устойчивого развития отрасли необходимо ускорить переход к чистым технологиям, повысить энергоэффективность и активнее инвестировать в решения «зелёной стали», обеспечивая более высокий уровень экологической ответственности в будущем.

- Отсутствие формирования замкнутой внутренней цепочки создания стоимости.

Вьетнамская металлургическая отрасль пока не сформировала замкнутую цепочку добавленной стоимости, особенно на этапе обеспечения сырьём, из-за чего предприятия сильно зависят от импорта железной руды, коксующегося угля и металлолома. Сырьё составляет 70–80% себестоимости, при этом железная руда и коксующийся уголь в основном импортируются из Австралии, Бразилии и Китая, а металлолом — из Японии, США и стран АСЕАН. Особенно остро ощущается нехватка стали горячей прокатки (HRC): её производят только Hoa Phat и Formosa Ha Tinh, поэтому Вьетнаму приходится импортировать крупные объёмы — 9,6 млн тонн в 2023 году и почти 6 млн тонн за первые шесть месяцев 2024 года, главным образом из Китая. Такая зависимость делает отрасль уязвимой к колебаниям мировых цен и рискам перебоев поставок.

Диаграмма 5: Процесс производства стали и стальная продукция



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

В 2025 году ожидается сохранение низких цен на железную руду и коксующийся уголь благодаря слабому мировому спросу и обильному предложению. Цены на кокс в Китае, вероятно, будут двигаться в боковом тренде, а железная руда останется на низком уровне, что создаёт преимущества для покупателей в переговорах. На фоне разумных затрат на сырьё и постепенного восстановления внутреннего строительного спроса ожидается лёгкий рост цен на строительную сталь во Вьетнаме, что поможет улучшить маржинальность и поддержать развитие предприятий отрасли.

3. Ситуация в сталелитейной промышленности России

Несмотря на лидерство в мировой сталелитейной отрасли, Россия сталкивается с серьёзными трудностями из-за санкций и протекционизма, особенно после 2022 года. ЕС запретил импорт проката, арматуры и труб, США и Великобритания ввели полный запрет на импорт российской стали, алюминия, меди и никеля. Введены высокие импортные пошлины и антидемпинговые меры — до 28 видов защитных пошлин действуют на российские предприятия.

До санкций отрасль составляла около 5% ВВП; в 2021 году Россия занимала 5-е место в мире по производству стали (75,6 млн тонн). С 2022 года производство нерафинированной стали сократилось на 7,2% (до 71,5 млн тонн), а в I квартале 2025 года — ещё на 3,8%. Сокращение отражает падение как внутреннего спроса (строительство >60% потребления стали) — прогноз снижения ещё на 6% в 2025 году из-за высокой ключевой ставки (21%) и завершения льготной ипотеки, — так и экспорта, который упал с 40–45% до 30–35% производства. Россия перенаправляет поставки на внутренний рынок и «дружественные» страны Азии, Ближнего Востока и Северной Африки, снижая цены на 15–30% и неся повышенные логистические расходы. В 2023 году экспорт стальных полуфабрикатов составил 13,8 млн тонн (–16,6%), готового проката — 8,9 млн тонн (–16,9%), в 2024 году прогнозируется 20,2 млн тонн, что на 39,4% ниже уровня 2021 года.



Рисунок 1: Данные по экспорту стали из России по годам.

Источник: GMK Center

Правительство России поддерживает отрасль через более 90 программ прямой и косвенной поддержки. Прямая поддержка включает субсидии на НИОКР, компенсацию процентов по кредитам, льготное кредитование для системообразующих предприятий, а также корректировку акцизов и налогов, создание национального резерва черных металлов. Косвенная поддержка — снижение производственных затрат, дешёвая энергия, субсидии на железнодорожные перевозки, стимулирование внутреннего спроса в строительстве, автомобилестроении и инфраструктурных проектах («Сила Сибири – 2»).

Эти меры помогают поддерживать производство, но санкции и ограничения создают длительное давление на рынок и экспортные доходы российских сталелитейных предприятий.

III. Заключение

Опыт России показывает, что чрезмерная зависимость от экспорта дешёвой продукции, нестабильные входные затраты и ограниченный внутренний спрос делают сталелитейную отрасль уязвимой к внешним шокам. Для Вьетнама это важный урок: необходимо развивать производство стали с высокой добавленной стоимостью, укреплять внутренний рынок, продвигать вертикальную интеграцию и активно защищать торговые интересы. Одновременно отрасли нужно двигаться в сторону «зелёной стали» и снижать выбросы, чтобы соответствовать целям устойчивого развития. Такой подход позволит Вьетнаму сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Список источников

1. NH Securities Vietnam. *Отчет о перспективах: Перспективы, переплетенные с трудностями* [Электронный ресурс]. — 2024. — URL:https://nhsv.vn/uploadfile/source/Ph%C3%A2n%20t%C3%ADch%20doanh%20nghi%E1%BB%87p/V%C3%A1o%20c%C3%A1o%20ng%C3%A0nh%20th%C3%A9p_2025Apr24.pdf (дата обращения: 16.10.2025)
2. Фам М., Хоанг К., Лан Хьонг. Отчет о рынке стали 2024 г. / *VietnamBiz*. — 2024. — URL:<https://mediacdn.vietnambiz.vn/1881912202208555/files/2025/02/10/bao-cau-thi-truong-thep-nam-2024-20250210093643171.pdf> (дата обращения: 16.10.2025)
3. Следует ли поощрять предприятия ПИИ к массовым инвестициям в сталелитейную промышленность? [Электронный ресурс: Вьетнамская сталелитейная

корпорация], 2017. – 5 июня URL:<https://vnsteel.vn/tin-thi-truong-thep/co-nen-khuyen-khich-doanh-nghiep-fdi-o-at-dau-tu-vao-nganh-thep-337.html> (дата обращения: 16.10.2025).

4. 20 лет создания сталелитейной промышленности Вьетнама. [Электронный ресурс] // (Вьетнамская стальная ассоциация): [сайт]. – URL: <https://vsa.com.vn/category/20-nam-than-lap/> (дата обращения: 16.10.2025).

5. Куи Хынг. Группа «Суан Тьен»: Начало строительства ведущего в мире комплекса «зеленой» стали [Электронный ресурс] // Газета «Инвестиции»: [сайт]. – 2025. – 22 июня. – URL: <https://baodautu.vn/tap-doan-xuan-thien-khoi-cong-to-hop-thep-xanh-hang-dau-the-gioi-d309814.html> (дата обращения: 15.10.2025).

6. Тхань Ту. Сталелитейная промышленность Вьетнама перед лицом глобальной волны: Возможности или вызовы? [Электронный ресурс] // Газета «Нян Зан»: [сайт]. – 2025. – URL: <https://nhandan.vn/nganh-thep-viet-nam-truoc-lan-song-toan-cau-co-hoi-hay-thach-thuc-post894520.html> (дата обращения: 15.10.2025).

7. Чунг Тхюи. Отбор ПИИ в сталелитейную промышленность для повышения конкурентоспособности отечественной стали? [Электронный ресурс] // VOV Вьетнама) : [сайт]. – 2017. – 26 июля. – URL: <https://vov.vn/kinh-te/chon-loc-fdi-vao-nganh-thep-de-tang-suc-canh-tranh-cho-thep-noi-650029.vov> (дата обращения: 15.10.2025).

8. Дао Тхи Тху Ханг. *Отраслевой отчет: Стальная промышленность* / Habubank Securities, дочерняя компания Банка жилищного строительства Ханоя (Habubank). — Ханой, 2009.

9. Горинов Е. Как изменился российский экспорт стали в условиях санкций // GMK Center. — 2025. — URL: <https://gmk.center/posts/kak-izmenilsya-rossijskij-eksport-stali-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения: 14.10.2025)

10. Халбашкеев А. Рециклинг отходов на металлургическом производстве: технологии и перспективы / А. Халбашкеев // *Промышленные страницы*. — 2022. — 20 сентября. — URL: <https://indpages.ru/eco/reczikling-othodov-na-metallurgicheskom-proizvodstve-tehnologii-i-perspektivy/> (дата обращения: 14.10.2025).

11. Министерство промышленности и торговли Вьетнама. «Индия объявляет о введении временной защитной пошлины на импортируемый плоский прокат из легированной и нелегированной стали» [Электронный ресурс]. — 24 апр. 2025. — URL:<https://moit.gov.vn/tin-tuc/thong-bao/an-do-thong-bao-ap-thue-tu-ve-tam-thoi-doi-voi-mat-hang-thep-can-phang-hop-kim-va-khong-hop-kim-nhap-khau.html> (дата обращения: 14.10.2025)

12. Экспорт и импорт металлов в России [Электронный ресурс] // TAdviser. — URL:https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт_и_импорт_металлов_в_России (дата обращения: 14.10.2025).

13. Импорт продукции из нержавеющей стали в РФ вырос на 30,8 % в 2023 г. [Электронный ресурс] // *Металлоснабжение и сбыт*. — 25 янв. 2024. — URL: <https://www.metalinfo.ru/ru/news/157315> (дата обращения: 14.10.2025)

14. Якимов А. Китай наращивает экспорт стальной продукции в Россию на фоне снижения внутреннего спроса [Электронный ресурс] // ChinaLogist. — 26 июня 2025. — URL: <https://chinalogist.ru/import/kitai-narashhivaet-eksport-stalnoi-produkcii-v-rossiiu-na-fone-snizeniia-vnutrennego-sprosa/> (дата обращения: 14.10.2025)

15. Российский импорт нержавеющей стали в 2022 году [Электронный ресурс] // USSA. — 2023. — URL: <https://www.ussa.su/news/2214> (дата обращения: 13.10.2025).

16. Россия увеличит завоз нержавеющей стали из-за рубежа [Электронный ресурс] // *Prometall*. — 5 марта 2024. — URL: https://www.prometall.info/intrigi/trendi/rossiya_uvelichit_zavoz_nerzhaveyki_iz_za_rubezha (дата обращения: 13.10.2025).

Сведения об авторах

До Вьет Хоан, студент магистратуры, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

Зубенко Андрей Вячеславович, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации г. Москва, Россия

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2025.89.69.031

До Вьет Хоан

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Зубенко Андрей Вячеславович

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Обзор сталелитейной отрасли Вьетнама, её сильных и слабых сторон, а также сравнение политики государственной поддержки сталелитейной промышленности Вьетнама и Российской Федерации

Аннотация. Сталелитейная промышленность играет жизненно важную роль в экономическом развитии Вьетнама, являясь основой для многих других отраслей. Несмотря на значительный рост производства и мощную поддержку государства через инвестиции в инфраструктуру и торговые защитные меры, отрасль сталкивается с комплексом вызовов. Ключевыми проблемами остаются сильная зависимость от импорта сырья и колебаний цен на китайскую сталь, растущее давление глобальных торговых барьеров, а также технологическое отставание и высокий уровень загрязнения окружающей среды. Опыт российской металлургии, которая столкнулась с серьезными трудностями из-за санкций и чрезмерной зависимости от экспорта дешевой продукции, служит важным предостережением для Вьетнама. Для обеспечения устойчивого развития вьетнамской отрасли необходим стратегический переход от производства базовых видов стали к продукции с высокой добавленной стоимостью, укрепление внутренней цепочки создания стоимости и активное внедрение «зеленых» технологий. Это позволит сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Ключевые слова: сталелитейная промышленность, Вьетнам, Российская Федерация, государственная поддержка, сравнительный анализ, торговые защитные меры, санкции.

Do Viet Hoan

Financial University under the Government of the Russian Federation

Zubenko Andrey Vyacheslavovich

Financial University under the Government of the Russian Federation

An overview of the Vietnamese steel industry, its strengths and weaknesses, and a comparison of government support policies for the steel industry in Vietnam and the Russian Federation

Abstract. The steel industry plays a vital role in Vietnam's economic development, serving as the foundation for many other industries. Despite significant production growth and strong government support through infrastructure investment and trade protection measures, the industry faces a host of challenges. Key issues remain heavy dependence on imported raw materials and fluctuating prices for Chinese steel, the growing pressure of global trade barriers, technological backwardness, and high levels of environmental pollution. The experience of the Russian steel

industry, which has faced significant challenges due to sanctions and overreliance on low-cost exports, serves as an important cautionary tale for Vietnam. To ensure the sustainable development of the Vietnamese steel industry, a strategic shift from basic steel production to high-value-added products, strengthening the domestic value chain, and actively implementing green technologies are necessary. This will create a competitive, self-sufficient, and resilient steel industry resilient to global fluctuations.

Keywords: steel industry, Vietnam, Russian Federation, government support, comparative analysis, trade safeguards, sanctions.

Введение

Сталелитейная промышленность играет ключевую роль в экономическом развитии Вьетнама, поскольку сталь является основой для большинства отраслей промышленности, включая тяжелую и оборонную. Поэтому государство определяет её как одну из приоритетных отраслей. Сравнение сталелитейных отраслей Вьетнама и России выбрано потому, что обе страны ориентированы на промышленное развитие, но находятся на разных стадиях. Россия входит в десятку мировых производителей стали (около 70 млн тонн в год), однако сталкивается с санкциями и снижением внутреннего спроса.

Политика субсидирования и активной защиты российской сталелитейной отрасли привела к тому, что Россия стала одной из наиболее часто расследуемых стран по торговым защитным мерам, что создаёт дополнительные трудности для её металлургии. Этот опыт является важным предупреждением для Вьетнама. Страна также использует инструменты торговой защиты — корректирует импортные и экспортные тарифы для поддержки отечественных предприятий, хотя частые изменения тарифов создают нестабильность. Вступление Вьетнама в ВТО открыло доступ к современным технологиям, но одновременно усилило влияние иностранных компаний на внутренний рынок и усугубило экологические вызовы.

1. История становления сталелитейной промышленности Вьетнама

Сталелитейная промышленность Вьетнама начала формироваться в 1960-х годах и переживала медленный рост до начала 1990-х. Поворотным моментом стало внедрение политики Обновления (Đổi mới) в 1986 году и принятие Закона об иностранных инвестициях, открывшего путь для инвестиций иностранных компаний. В 1990 году была создана Вьетнамская сталелитейная корпорация (VNSteel) для стабилизации рынка и координации отрасли.

С 1996 года отрасль вступила в период активного роста с появлением крупных совместных предприятий (Vinakycor, Vinausteel) с общей мощностью около 840 тыс. тонн стали в год. В 2001 году была основана Вьетнамская сталелитейная ассоциация (VSA), ставшая профессиональной организацией для координации и защиты интересов предприятий.

С тех пор отрасль активно развивалась, привлекая внутренние и иностранные инвестиции в крупные современные металлургические комплексы, такие как Formosa Ha Tinh и Hoa Phat Dung Quat, что позволило Вьетнаму занять лидирующие позиции в регионе АСЕАН. К 2025 году мощность производства нерафинированной стали превысила 30 млн тонн в год, а Вьетнамская сталелитейная ассоциация выросла до более 120 членов, объединяя сильное сообщество предприятий для устойчивого развития отрасли.

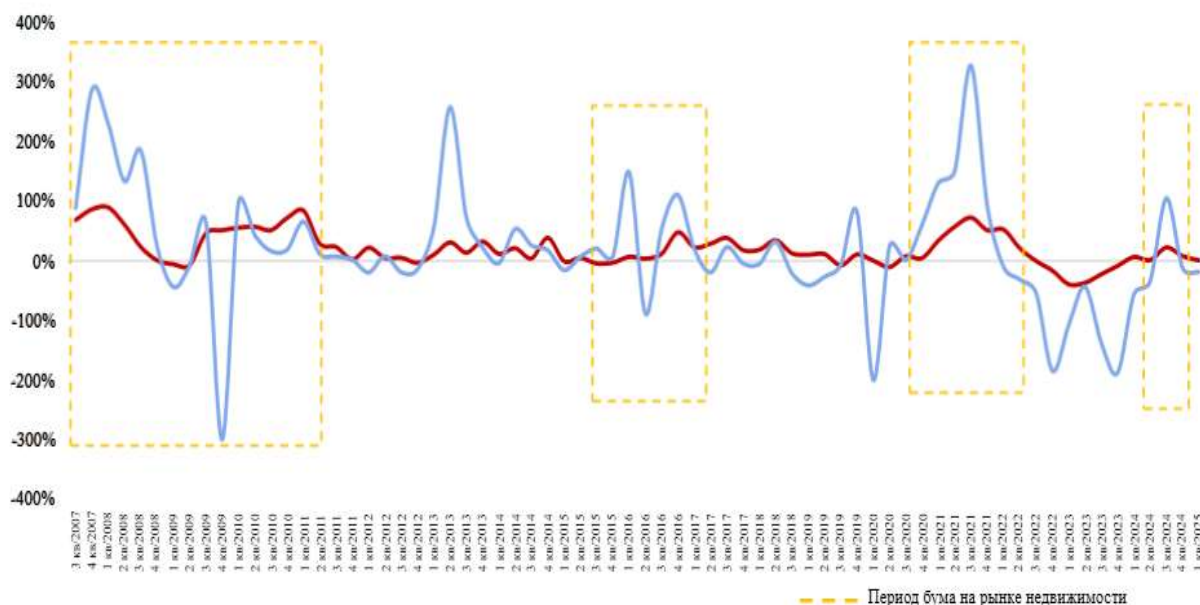
2. Обзор сталелитейного рынка Вьетнама

2.1 Производственные и потребительские возможности сталелитейного рынка Вьетнама

После трудного периода 2022–2023 годов из-за заморозки внутреннего рынка недвижимости и глобальных экономических факторов сталелитейная отрасль Вьетнама в 2024 году показала признаки восстановления. Общий объём производства нерафинированной стали достиг около 19,2 млн тонн (+2,7%), при этом производство

строительной стали выросло на 13,7%, а прокат стали снизился на 6,6% из-за падения экспорта и усиления торговой защиты. Внутренний спрос на горячекатаный рулон (HRC) увеличился благодаря конкурентоспособным ценам, росту транспортных расходов и перегруженности портов, что стимулировало предприятия отдавать предпочтение закупкам на внутреннем рынке.

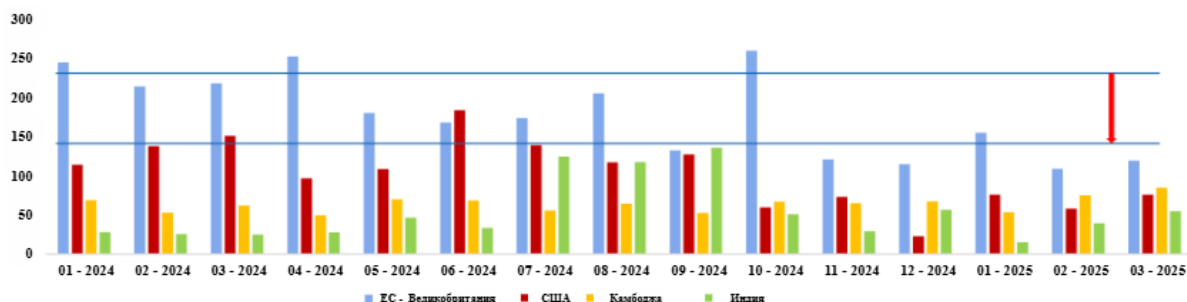
Диаграмма 1: Корреляция между сталелитейной промышленностью и рынком недвижимости.



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Особый рост продемонстрировала отрасль оцинкованного проката: производство достигло 5,7 млн тонн (+21%), внутреннее потребление — 2,5 млн тонн (+18,4%), экспорт — почти 3 млн тонн (+34,5%). Общий объём потребления готовой стали составил 26,7 млн тонн (+13%), потребление нерафинированной стали — 21,4 млн тонн (+14%). Строительная сталь составила 11,9 млн тонн (+9,3%), а группа оцинкованного и цветного проката — 5,41 млн тонн (+26,9%).

Диаграмма 2: Экспорт стали из Вьетнама на ключевые рынки, такие как ЕС и США.



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Несмотря на внутреннюю устойчивость, отрасль остаётся зависимой от экспорта и чувствительна к ценам на сырьё (железная руда, коксующийся уголь, лом) и китайскую сталь, что создаёт риск потери доли рынка. Рост глобальных торговых барьеров также

оказывает давление: США применяют Section 232 (25% на импорт стали), а ЕС проводит антидемпинговые расследования. В результате некоторые экспортные продукты, такие как HRC, подлежат временным антидемпинговым пошлинам до 12,1% (Formosa Ha Tinh), тогда как для Hoa Phat — 0%.

2.2 Сильные стороны сталелитейного рынка Вьетнама

- Своевременная поддержка правительства, сосредоточенность на развитии тяжелой промышленности и поддержка инвестиций в инфраструктуру.
- Государственные инвестиции

Вьетнам, являясь развивающейся страной, обладает значительным потенциалом для расширения инфраструктуры, с множеством проектов, которые уже реализуются или готовятся к строительству. Правительство поставило цель — **освоить 100% государственных инвестиций в 2025 году**. За первые восемь месяцев было освоено **409 трлн донгов**, что составляет **46,3% плана**, увеличившись как по доле (+5,9%), так и по объёму (+135,3 трлн донгов) по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Таблица 1: Ключевые инвестиционные проекты Вьетнама на ближайшие годы.

Проекты Северного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Прогресс
Мост Тру Лен	2027	11.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Мост Чан Хынг Дао	2027	5.6 km	Начало строительства второй квартал /2025
Мост Нгок Хо	2030	7.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Кольцевая дорога 3.5	2025	43 km	1 - квартал/2025
Кольцевая дорога 4	3-квартал /2025	112.8 km	Освобождение территорий 1 - квартал/2025
Проекты Южного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Мощность
Мост Ньон Трач	30/4/2025*	2,040 km	
Терминал Т3 аэропорта Таншоннят	30/4/2025*		20 млн пассажиров/год
Аэропорт Лонг Тхань	2025		Фаза 1: 25 млн пассажиров/год
Кольцевая дорога 3	2026-2027	76.34 km	

**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Страна активно инвестирует в транспортную инфраструктуру, особенно в железные дороги и городские линии метро, а также в автомагистрали, аэропорты и морские порты. Более 250 крупных инфраструктурных проектов рассматриваются как ключевые источники потребления стали в ближайшие годы. Одновременно Вьетнам стремится освоить технологию производства стальных рельсов в сотрудничестве с Германией для обеспечения девяти крупных железнодорожных проектов.

Раннее начало реализации железнодорожных проектов создаёт как возможности, так и вызовы для вьетнамской сталелитейной промышленности. В настоящее время ни одно предприятие в стране не производит рельсовую сталь для высокоскоростных поездов из-за высоких технических требований. Для решения этой задачи корпорация Hòa Phát заключила контракт с SMS group (Германия) на поставку технологий и оборудования для производства рельсов и фасонной стали мощностью 700 тыс. тонн в год. Рельсы Hòa Phát будут производиться длиной до 100 метров, с высокой прямолинейностью, твёрдостью и качеством поверхности; геометрия контролируется лазерными системами, а внутренние дефекты выявляются ультразвуковыми методами. Продукция ориентирована на соответствие строгим международным стандартам: EN 3674 (ЕС), JIS E1120 (Япония) и ТВ/T2344 (Китай). Эти инициативы позволяют ожидать, что в ближайшие годы вьетнамская сталелитейная промышленность перейдёт на новый этап технологического и производственного развития.

- Торговая защита

Торговая защита необходима для защиты отечественных производителей от импортного давления, давая время на инвестиции в технологии и повышение конкурентоспособности. Несмотря на либерализацию торговли, Вьетнам продолжает применять антидемпинг, компенсационные пошлины и защитные меры в соответствии с международной практикой. Эксперты подчеркивают, что это лишь краткосрочное решение, и предприятия должны развивать конкурентоспособность для долгосрочного роста.

Таблица 2: Случаи, когда Вьетнам применял меры торговой защиты

Страна/Территория	Год	Продукт
Мир	2016	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (SG05)
Китай, Южная Корея	2016	Оцинкованный прокат (AD02)
Китай, Индонезия, Малайзия, Тайвань	2018	Холоднокатаная нержавеющая сталь (AD01)
Китай	2019	Холоднокатаный (прессованный) стальной трос из углеродистой стали в рулонах или листах (AD08)
Китай	2019	Двутавровая балка (AD03)
Малайзия	2020	Двутавровая балка из Малайзии (AD12)
Китай, Южная Корея	2020	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (AD04)
Мир	2020	Стальная заготовка и Толстая сталь (SG04)

Мир	2020	Стальной рулон и стальная проволока (Борьба с обходом мер торговой защиты)
Китай, Малайзия, Таиланд	2023	Стальные канаты для предварительно напряженного бетона (AD17)
Китай, Южная Корея	2024	Оцинкованный прокат (AD19)
Индия, Китай	2024	Горячекатаный рулон (AD20)

**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

В 2024 году Вьетнам импортировал **17,71 млн тонн стали** (+32,88% к 2023 г.), стоимостью **12,59 млрд USD**, при этом **67,3%** импорта приходилось на Китай; горячекатаный рулон (HRC) из Китая составил **7,6 млн тонн**, или **63,5%** внутреннего потребления.

Благодаря торговой защите и техническим барьерам импорт стал постепенно сокращаться. За первые 3 месяца 2025 года импорт снизился на **8,4%**, до **3,74 млн тонн**, стоимость — на **9,6%**, китайская сталь — на **5%**, составив **59%** от общей стоимости импорта. В 2025 году ожидается дальнейшее снижение благодаря временным антидемпинговым пошлинам (**19,38–27,83%** на HRC и **37,13%** на оцинкованный прокат).

2.3 Слабые стороны сталелитейного рынка Вьетнама:

- Цены зависят от цен на китайскую сталь

Китай является крупнейшим потребителем стали в мире (около 50% мирового спроса), однако в 2024 году спрос снизился на 4,4%, и прогнозируется дальнейшее снижение на ~1% в 2025 году из-за замедления рынка недвижимости и экономического роста. Снижение цен на сырьё для производства стали помогает стабилизировать цены на вьетнамскую сталь, хотя они остаются сильно зависимыми от китайского рынка, задающего цены в Азии.

Диаграмма 3: Прайс-лист на 3-месячные фьючерсы на сталь на бирже



Источник: Отчет о рынке стали за 2024 год, VietNambiz.

Китай наращивает экспорт дешевой стали, создавая сильное конкурентное давление на соседние страны, включая Вьетнам. Цены китайской стали ниже вьетнамской на \$30–70 за тонну, что осложняет сбыт продукции и защиту доли рынка. Ослабление юаня в 2024 году дополнительно стимулировало экспорт.

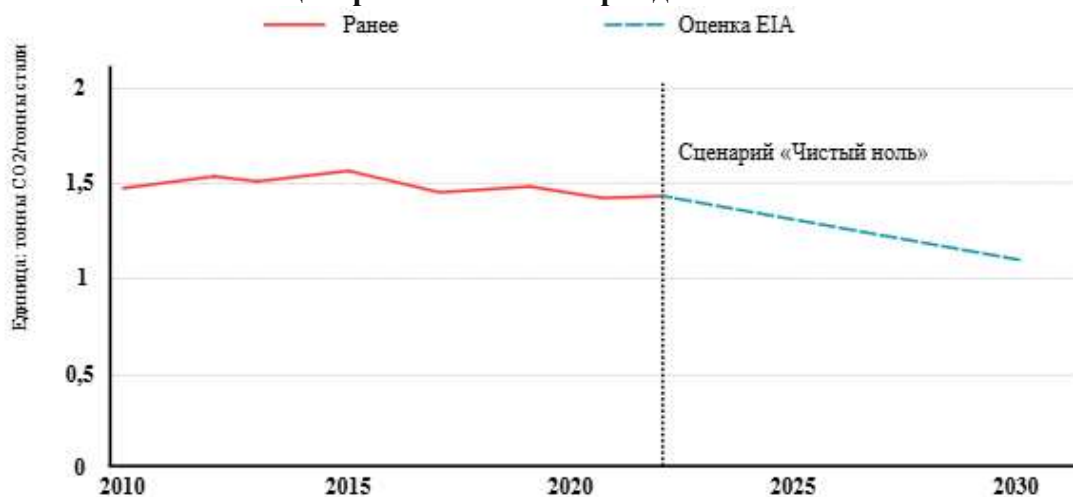
В 2024 году Вьетнам импортировал около 17,71 млн тонн железа и стали, из которых 67,3% пришлось на Китай. Для горячекатаного рулона (HRC) китайская продукция составляет до 70% импорта во Вьетнам. Это подчёркивает зависимость вьетнамской

сталелитейной отрасли от китайских поставок и усиливающееся конкурентное давление в регионе Восточной Азии.

- **Металлургическая технология остается отсталой, энергозатратной, а управление и обработка отходов неэффективны.**

Металлургическая отрасль Вьетнама сегодня генерирует около 17% национальных выбросов парниковых газов из-за высокой зависимости от ископаемого топлива, прежде всего угля. Основные технологии — доменная печь (BF) и электродуговая печь (EAF) — хотя и имеют свои преимущества, продолжают существенно воздействовать на окружающую среду. В среднем производство 1 тонны стали приводит к выбросам около 2 тонн CO₂, а также значительных объёмов SO_x, NO_x и пыли на различных этапах выплавки и прокатки. Это делает металлургию одним из крупнейших источников загрязнения воздуха в стране.

Диаграмма 4: Интенсивность прямых выбросов CO₂ в черной металлургии по сценарию NetZero в период 2010–2030 гг.



Источник: Товарная биржа Вьетнама.

Чтобы выполнить обязательства по программе Net Zero к 2050 году, Вьетнаму необходимо сократить долю выбросов металлургии до 7–9% от национального уровня. Однако контроль за отходами и промышленными выбросами всё ещё слабый. Технологии переработки твёрдых отходов и шлаков остаются непрозрачными, а жалобы населения на загрязнение вблизи промышленных зон растут. Инцидент Formosa Ha Tinh 2016 года и претензии жителей к объектам Hoa Phat показывают серьёзность экологических рисков и нехватку эффективного контроля.

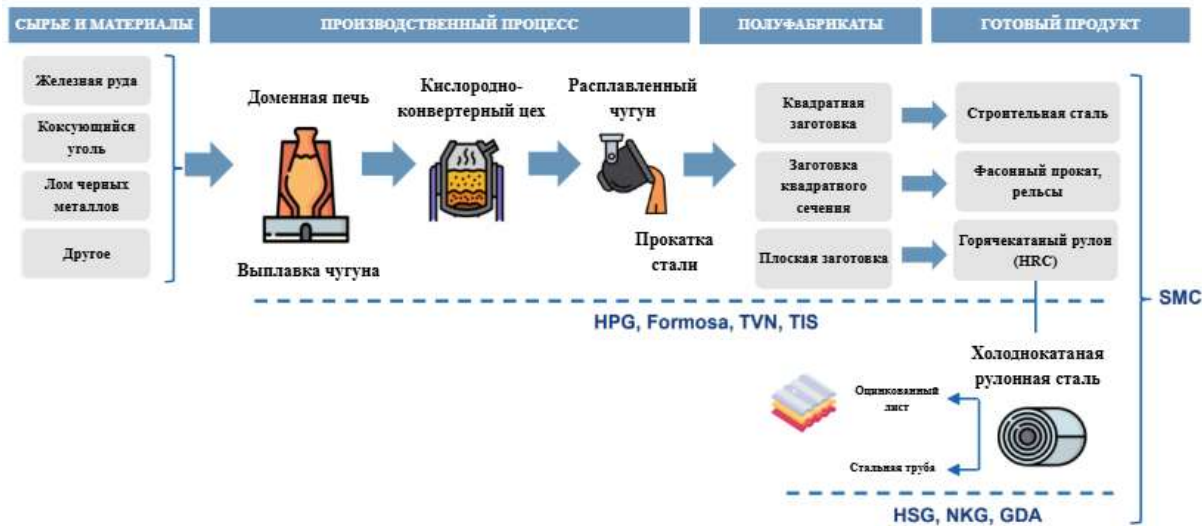
Проблема заключается не в отсутствии технологий, а в нехватке согласованных инвестиций и строгих механизмов управления. Для достижения устойчивого развития отрасли необходимо ускорить переход к чистым технологиям, повысить энергоэффективность и активнее инвестировать в решения «зелёной стали», обеспечивая более высокий уровень экологической ответственности в будущем.

- **Отсутствие формирования замкнутой внутренней цепочки создания стоимости.**

Вьетнамская металлургическая отрасль пока не сформировала замкнутую цепочку добавленной стоимости, особенно на этапе обеспечения сырьём, из-за чего предприятия сильно зависят от импорта железной руды, коксующегося угля и металлолома. Сырьё составляет 70–80% себестоимости, при этом железная руда и коксующийся уголь в основном импортируются из Австралии, Бразилии и Китая, а металлолом — из Японии, США и стран АСЕАН. Особенно остро ощущается нехватка стали горячей прокатки (HRC): её производят только Hoa Phat и Formosa Ha Tinh, поэтому Вьетнаму приходится

импортировать крупные объёмы — 9,6 млн тонн в 2023 году и почти 6 млн тонн за первые шесть месяцев 2024 года, главным образом из Китая. Такая зависимость делает отрасль уязвимой к колебаниям мировых цен и рискам перебоев поставок.

Диаграмма 5: Процесс производства стали и стальная продукция



Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.

В 2025 году ожидается сохранение низких цен на железную руду и коксующийся уголь благодаря слабому мировому спросу и обильному предложению. Цены на кокс в Китае, вероятно, будут двигаться в боковом тренде, а железная руда останется на низком уровне, что создаёт преимущества для покупателей в переговорах. На фоне разумных затрат на сырьё и постепенного восстановления внутреннего строительного спроса ожидается лёгкий рост цен на строительную сталь во Вьетнаме, что поможет улучшить маржинальность и поддержать развитие предприятий отрасли.

3. Ситуация в сталелитейной промышленности России

Несмотря на лидерство в мировой сталелитейной отрасли, Россия сталкивается с серьёзными трудностями из-за санкций и протекционизма, особенно после 2022 года. ЕС запретил импорт проката, арматуры и труб, США и Великобритания ввели полный запрет на импорт российской стали, алюминия, меди и никеля. Введены высокие импортные пошлины и антидемпинговые меры — до 28 видов защитных пошлин действуют на российские предприятия.

До санкций отрасль составляла около 5% ВВП; в 2021 году Россия занимала 5-е место в мире по производству стали (75,6 млн тонн). С 2022 года производство нерафинированной стали сократилось на 7,2% (до 71,5 млн тонн), а в I квартале 2025 года — ещё на 3,8%. Сокращение отражает падение как внутреннего спроса (строительство >60% потребления стали) — прогноз снижения ещё на 6% в 2025 году из-за высокой ключевой ставки (21%) и завершения льготной ипотеки, — так и экспорта, который упал с 40–45% до 30–35% производства. Россия перенаправляет поставки на внутренний рынок и «дружественные» страны Азии, Ближнего Востока и Северной Африки, снижая цены на 15–30% и неся повышенные логистические расходы. В 2023 году экспорт стальных

полуфабрикатов составил 13,8 млн тонн (–16,6%), готового проката — 8,9 млн тонн (–16,9%), в 2024 году прогнозируется 20,2 млн тонн, что на 39,4% ниже уровня 2021 года.



Рисунок 1: Данные по экспорту стали из России по годам.

Источник: GMK Center

Правительство России поддерживает отрасль через более 90 программ прямой и косвенной поддержки. Прямая поддержка включает субсидии на НИОКР, компенсацию процентов по кредитам, льготное кредитование для системообразующих предприятий, а также корректировку акцизов и налогов, создание национального резерва черных металлов. Косвенная поддержка — снижение производственных затрат, дешёвая энергия, субсидии на железнодорожные перевозки, стимулирование внутреннего спроса в строительстве, автомобилестроении и инфраструктурных проектах («Сила Сибири – 2»).

Эти меры помогают поддерживать производство, но санкции и ограничения создают длительное давление на рынок и экспортные доходы российских сталелитейных предприятий.

III. Заключение

Опыт России показывает, что чрезмерная зависимость от экспорта дешёвой продукции, нестабильные входные затраты и ограниченный внутренний спрос делают сталелитейную отрасль уязвимой к внешним шокам. Для Вьетнама это важный урок: необходимо развивать производство стали с высокой добавленной стоимостью, укреплять внутренний рынок, продвигать вертикальную интеграцию и активно защищать торговые интересы. Одновременно отрасли нужно двигаться в сторону «зелёной стали» и снижать выбросы, чтобы соответствовать целям устойчивого развития. Такой подход позволит Вьетнаму сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Список источников

17. NH Securities Vietnam. *Отчет о перспективах: Перспективы, переплетенные с трудностями* [Электронный ресурс]. — 2024. — URL: https://nhsv.vn/uploadfile/source/Ph%C3%A2n%20t%C3%ADch%20doanh%20nghi%E1%BB%87p/B%C3%A1o%20c%C3%A1o%20ng%C3%A0nh%20th%C3%A9p_2025Apr24.pdf (дата обращения: 16.10.2025)
18. Фам М., Хоанг К., Лан Хыонг. Отчет о рынке стали 2024 г. / *VietnamBiz*. — 2024. — URL: <https://mediacd.vietnambiz.vn/1881912202208555/files/2025/02/10/bao-cao-thi-truong-thep-nam-2024-20250210093643171.pdf> (дата обращения: 16.10.2025)
19. Следует ли поощрять предприятия ПИИ к массовым инвестициям в сталелитейную промышленность? [Электронный ресурс: Вьетнамская сталелитейная корпорация], 2017. — 5 июня URL: <https://vnsteel.vn/tin-thi-truong-thep/co-nen-khuyen-khich-doanh-nghiep-fdi-o-at-dau-tu-vao-nganh-thep-337.html> (дата обращения: 16.10.2025).
20. 20 лет создания сталелитейной промышленности Вьетнама. [Электронный ресурс] // (Вьетнамская стальная ассоциация): [сайт]. — URL: <https://vsa.com.vn/category/20-nam-thanh-lap/> (дата обращения: 16.10.2025).
21. Куи Хынг. Группа «Суан Тьен»: Начало строительства ведущего в мире комплекса «зеленой» стали [Электронный ресурс] // Газета «Инвестиции»: [сайт]. — 2025. — 22 июня. — URL: <https://baodautu.vn/tap-doan-xuan-thien-khoi-cong-to-hop-thep-xanh-hang-dau-the-gioi-d309814.html> (дата обращения: 15.10.2025).
22. Тхань Ту. Сталелитейная промышленность Вьетнама перед лицом глобальной волны: Возможности или вызовы? [Электронный ресурс] // Газета «Нян Зан»: [сайт]. — 2025. — URL: <https://nhandan.vn/nganh-thep-viet-nam-truoc-lan-song-toan-cau-co-hoi-hay-thach-thuc-post894520.html> (дата обращения: 15.10.2025).
23. Чунг Тхюи. Отбор ПИИ в сталелитейную промышленность для повышения конкурентоспособности отечественной стали? [Электронный ресурс] // VOV Вьетнама) : [сайт]. — 2017. — 26 июля. — URL: <https://vov.vn/kinh-te/chon-loc-fdi-vao-nganh-thep-de-tang-suc-canh-tranh-cho-thep-noi-650029.vov> (дата обращения: 15.10.2025).
24. Дао Тхи Тху Ханг. *Отраслевой отчет: Стальная промышленность* / Habubank Securities, дочерняя компания Банка жилищного строительства Ханоя (Habubank). — Ханой, 2009.
25. Горинов Е. Как изменился российский экспорт стали в условиях санкций // GMK Center. — 2025. — URL: <https://gmk.center/posts/kak-izmenilsya-rossijskij-eksport-stali-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения: 14.10.2025)
26. Халбашкеев А. Рециклинг отходов на металлургическом производстве: технологии и перспективы / А. Халбашкеев // *Промышленные страницы*. — 2022. — 20 сентября. — URL: <https://indpages.ru/eco/reczikling-othodov-na-metallurgicheskom-proizvodstve-tehnologii-i-perspektivy/> (дата обращения: 14.10.2025).
27. Министерство промышленности и торговли Вьетнама. «Индия объявляет о введении временной защитной пошлины на импортируемый плоский прокат из легированной и нелегированной стали» [Электронный ресурс]. — 24 апр. 2025. — URL: <https://moit.gov.vn/tin-tuc/thong-bao/an-do-thong-bao-ap-thue-tu-ve-tam-thoi-doi-voi-mat-hang-thep-can-phang-hop-kim-va-khong-hop-kim-nhap-khau.html> (дата обращения: 14.10.2025)
28. Экспорт и импорт металлов в России [Электронный ресурс] // TAdviser. — URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт_и_импорт_металлов_в_России (дата обращения: 14.10.2025).
29. Импорт продукции из нержавеющей стали в РФ вырос на 30,8 % в 2023 г. [Электронный ресурс] // *Металлоснабжение и сбыт*. — 25 янв. 2024. — URL: <https://www.metalinfo.ru/ru/news/157315> (дата обращения: 14.10.2025)
30. Якимов А. Китай наращивает экспорт стальной продукции в Россию на фоне снижения внутреннего спроса [Электронный ресурс] // ChinaLogist. — 26 июня 2025. —

URL: <https://chinalogist.ru/import/kitai-narashhivaet-eksport-stalnoi-produkcii-v-rossiiu-na-fone-snizeniia-vnutrennego-sprosa/> (дата обращения: 14.10.2025)

31. Российский импорт нержавеющей стали в 2022 году [Электронный ресурс] // USSA. — 2023. — URL: <https://www.ussa.ru/news/2214> (дата обращения: 13.10.2025).

32. Россия увеличит завод нержавеющей стали из-за рубежа [Электронный ресурс] // *Prometall*. — 5 марта 2024. — URL: <https://www.prometall.info/intrigi/trendi/rossiya-uvelichit-zavoz-nerzhaveyki-iz-za-rubezha> (дата обращения: 13.10.2025).

Сведения об авторах

До Вьет Хоан, студент магистратуры, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

Зубенко Андрей Вячеславович, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации г. Москва, Россия

Do Viet Hoan, master's Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2025.89.69.031

До Вьет Хоан

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Зубенко Андрей Вячеславович

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Обзор сталелитейной отрасли Вьетнама, её сильных и слабых сторон, а также сравнение политики государственной поддержки сталелитейной промышленности Вьетнама и Российской Федерации

Аннотация. Сталелитейная промышленность играет жизненно важную роль в экономическом развитии Вьетнама, являясь основой для многих других отраслей. Несмотря на значительный рост производства и мощную поддержку государства через инвестиции в инфраструктуру и торговые защитные меры, отрасль сталкивается с комплексом вызовов. Ключевыми проблемами остаются сильная зависимость от импорта сырья и колебаний цен на китайскую сталь, растущее давление глобальных торговых барьеров, а также технологическое отставание и высокий уровень загрязнения окружающей среды. Опыт российской металлургии, которая столкнулась с серьезными трудностями из-за санкций и чрезмерной зависимости от экспорта дешевой продукции, служит важным предостережением для Вьетнама. Для обеспечения устойчивого развития вьетнамской отрасли необходим стратегический переход от производства базовых видов стали к продукции с высокой добавленной стоимостью, укрепление внутренней цепочки создания стоимости и активное внедрение «зеленых» технологий. Это позволит сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Ключевые слова: сталелитейная промышленность, Вьетнам, Российская Федерация, государственная поддержка, сравнительный анализ, торговые защитные меры, санкции.

Do Viet Hoan

Financial University under the Government of the Russian Federation

Zubenko Andrey Vyacheslavovich

Financial University under the Government of the Russian Federation

An overview of the Vietnamese steel industry, its strengths and weaknesses, and a comparison of government support policies for the steel industry in Vietnam and the Russian Federation

Abstract. The steel industry plays a vital role in Vietnam's economic development, serving as the foundation for many other industries. Despite significant production growth and strong government support through infrastructure investment and trade protection measures, the industry faces a host of challenges. Key issues remain heavy dependence on imported raw materials and fluctuating prices for Chinese steel, the growing pressure of global trade barriers, technological backwardness, and high levels of environmental pollution. The experience of the Russian steel industry, which has faced significant challenges due to sanctions and overreliance on low-cost exports, serves as an important cautionary tale for Vietnam. To ensure the sustainable development of the Vietnamese steel industry, a strategic shift from basic steel production to high-value-added products, strengthening the domestic value chain, and actively implementing green technologies are necessary. This will create a competitive, self-sufficient, and resilient steel industry resilient to global fluctuations.

Keywords: steel industry, Vietnam, Russian Federation, government support, comparative analysis, trade safeguards, sanctions.

Введение

Сталелитейная промышленность играет ключевую роль в экономическом развитии Вьетнама, поскольку сталь является основой для большинства отраслей промышленности, включая тяжелую и оборонную. Поэтому государство определяет её как одну из приоритетных отраслей. Сравнение сталелитейных отраслей Вьетнама и России выбрано потому, что обе страны ориентированы на промышленное развитие, но находятся на разных стадиях. Россия входит в десятку мировых производителей стали (около 70 млн тонн в год), однако сталкивается с санкциями и снижением внутреннего спроса.

Политика субсидирования и активной защиты российской сталелитейной отрасли привела к тому, что Россия стала одной из наиболее часто расследуемых стран по торговым защитным мерам, что создаёт дополнительные трудности для её металлургии. Этот опыт является важным предупреждением для Вьетнама. Страна также использует инструменты торговой защиты — корректирует импортные и экспортные тарифы для поддержки отечественных предприятий, хотя частые изменения тарифов создают нестабильность. Вступление Вьетнама в ВТО открыло доступ к современным технологиям, но одновременно усилило влияние иностранных компаний на внутренний рынок и усугубило экологические вызовы.

1. История становления сталелитейной промышленности Вьетнама

Сталелитейная промышленность Вьетнама начала формироваться в 1960-х годах и переживала медленный рост до начала 1990-х. Поворотным моментом стало внедрение политики Обновления (Đổi mới) в 1986 году и принятие Закона об иностранных инвестициях, открывшего путь для инвестиций иностранных компаний. В 1990 году была создана Вьетнамская сталелитейная корпорация (VNSteel) для стабилизации рынка и координации отрасли.

С 1996 года отрасль вступила в период активного роста с появлением крупных совместных предприятий (Vinakycor, Vinausteel) с общей мощностью около 840 тыс. тонн стали в год. В 2001 году была основана Вьетнамская сталелитейная ассоциация (VSA), ставшая профессиональной организацией для координации и защиты интересов предприятий.

С тех пор отрасль активно развивалась, привлекая внутренние и иностранные инвестиции в крупные современные металлургические комплексы, такие как Formosa Ha Tinh и Hoa Phat Dung Quat, что позволило Вьетнаму занять лидирующие позиции в регионе

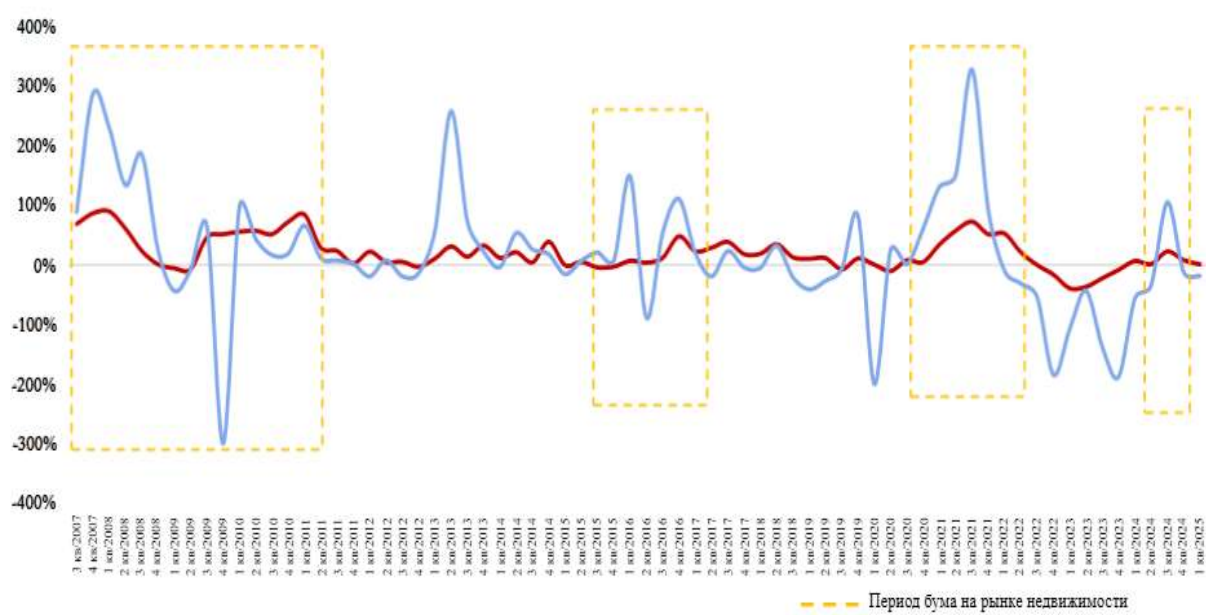
АСЕАН. К 2025 году мощность производства нерафинированной стали превысила 30 млн тонн в год, а Вьетнамская сталелитейная ассоциация выросла до более 120 членов, объединяя сильное сообщество предприятий для устойчивого развития отрасли.

2. Обзор сталелитейного рынка Вьетнама

2.1 Производственные и потребительские возможности сталелитейного рынка Вьетнама

После трудного периода 2022–2023 годов из-за заморозки внутреннего рынка недвижимости и глобальных экономических факторов сталелитейная отрасль Вьетнама в 2024 году показала признаки восстановления. Общий объём производства нерафинированной стали достиг около 19,2 млн тонн (+2,7%), при этом производство строительной стали выросло на 13,7%, а прокат стали снизился на 6,6% из-за падения экспорта и усиления торговой защиты. Внутренний спрос на горячекатаный рулон (HRC) увеличился благодаря конкурентоспособным ценам, росту транспортных расходов и перегруженности портов, что стимулировало предприятия отдавать предпочтение закупкам на внутреннем рынке.

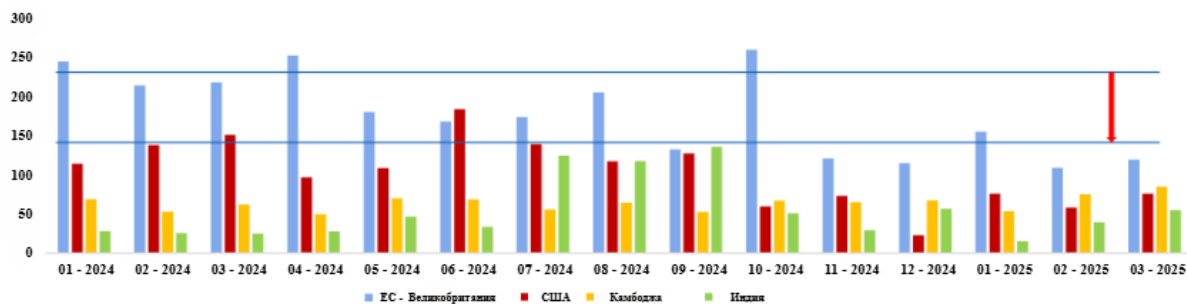
Диаграмма 1: Корреляция между сталелитейной промышленностью и рынком недвижимости.



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Особый рост продемонстрировала отрасль оцинкованного проката: производство достигло 5,7 млн тонн (+21%), внутреннее потребление — 2,5 млн тонн (+18,4%), экспорт — почти 3 млн тонн (+34,5%). Общий объём потребления готовой стали составил 26,7 млн тонн (+13%), потребление нерафинированной стали — 21,4 млн тонн (+14%). Строительная сталь составила 11,9 млн тонн (+9,3%), а группа оцинкованного и цветного проката — 5,41 млн тонн (+26,9%).

**Диаграмма 2: Экспорт стали из Вьетнама на ключевые рынки,
такие как ЕС и США.**



Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.

Несмотря на внутреннюю устойчивость, отрасль остаётся зависимой от экспорта и чувствительна к ценам на сырьё (железная руда, коксующийся уголь, лом) и китайскую сталь, что создаёт риск потери доли рынка. Рост глобальных торговых барьеров также оказывает давление: США применяют Section 232 (25% на импорт стали), а ЕС проводит антидемпинговые расследования. В результате некоторые экспортные продукты, такие как HRC, подлежат временным антидемпинговым пошлинам до 12,1% (Formosa Ha Tinh), тогда как для Hoa Phat — 0%.

2.2 Сильные стороны сталелитейного рынка Вьетнама

- Своевременная поддержка правительства, сосредоточенность на развитии тяжелой промышленности и поддержка инвестиций в инфраструктуру.
- Государственные инвестиции

Вьетнам, являясь развивающейся страной, обладает значительным потенциалом для расширения инфраструктуры, с множеством проектов, которые уже реализуются или готовятся к строительству. Правительство поставило цель — **освоить 100% государственных инвестиций в 2025 году**. За первые восемь месяцев было освоено **409 трлн донгов**, что составляет **46,3% плана**, увеличившись как по доле (+5,9%), так и по объёму (+135,3 трлн донгов) по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Таблица 1: Ключевые инвестиционные проекты Вьетнама на ближайшие годы.

Проекты Северного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Прогресс
Мост Тру Лен	2027	11.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Мост Чан Хынг Дао	2027	5.6 km	Начало строительства второй квартал /2025
Мост Нгок Хо	2030	7.5 km	Начало строительства второй квартал/2025
Кольцевая дорога 3.5	2025	43 km	1 - квартал/2025
Кольцевая дорога 4	3-квартал /2025	112.8 km	Освобождение территорий 1 -

			квартал/2025
Проекты Южного региона	Ожидаемое завершение	Общая длина	Мощность
Мост Ньон Трач	30/4/2025*	2,040 km	
Терминал Т3 аэропорта Таншоннят	30/4/2025*		20 млн пассажиров/год
Аэропорт Лонг Тхань	2025		Фаза 1: 25 млн пассажиров/год
Кольцевая дорога 3	2026-2027	76.34 km	

**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

Страна активно инвестирует в транспортную инфраструктуру, особенно в железные дороги и городские линии метро, а также в автомагистрали, аэропорты и морские порты. Более 250 крупных инфраструктурных проектов рассматриваются как ключевые источники потребления стали в ближайшие годы. Одновременно Вьетнам стремится освоить технологию производства стальных рельсов в сотрудничестве с Германией для обеспечения девяти крупных железнодорожных проектов.

Раннее начало реализации железнодорожных проектов создаёт как возможности, так и вызовы для вьетнамской сталелитейной промышленности. В настоящее время ни одно предприятие в стране не производит рельсовую сталь для высокоскоростных поездов из-за высоких технических требований. Для решения этой задачи корпорация Hòa Phát заключила контракт с SMS group (Германия) на поставку технологий и оборудования для производства рельсов и фасонной стали мощностью 700 тыс. тонн в год. Рельсы Hòa Phát будут производиться длиной до 100 метров, с высокой прямолинейностью, твёрдостью и качеством поверхности; геометрия контролируется лазерными системами, а внутренние дефекты выявляются ультразвуковыми методами. Продукция ориентирована на соответствие строгим международным стандартам: EN 3674 (ЕС), JIS E1120 (Япония) и ТВ/Т2344 (Китай). Эти инициативы позволяют ожидать, что в ближайшие годы вьетнамская сталелитейная промышленность перейдёт на новый этап технологического и производственного развития.

- Торговая защита

Торговая защита необходима для защиты отечественных производителей от импортного давления, давая время на инвестиции в технологии и повышение конкурентоспособности. Несмотря на либерализацию торговли, Вьетнам продолжает применять антидемпинг, компенсационные пошлины и защитные меры в соответствии с международной практикой. Эксперты подчеркивают, что это лишь краткосрочное решение, и предприятия должны развивать конкурентоспособность для долгосрочного роста.

Таблица 2: Случаи, когда Вьетнам применял меры торговой защиты

Страна/Территория	Год	Продукт
-------------------	-----	---------

Мир	2016	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (SG05)
Китай, Южная Корея	2016	Оцинкованный прокат (AD02)
Китай, Индонезия, Малайзия, Тайвань	2018	Холоднокатаная нержавеющая сталь (AD01)
Китай	2019	Холоднокатаный (прессованный) стальной трос из углеродистой стали в рулонах или листах (AD08)
Китай	2019	Двутавровая балка (AD03)
Малайзия	2020	Двутавровая балка из Малайзии (AD12)
Китай, Южная Корея	2020	Оцинкованный прокат с цветным покрытием (AD04)
Мир	2020	Стальная заготовка и Толстая сталь (SG04)
Мир	2020	Стальной рулон и стальная проволока (Борьба с обходом мер торговой защиты)
Китай, Малайзия, Таиланд	2023	Стальные канаты для предварительно напряженного бетона (AD17)
Китай, Южная Корея	2024	Оцинкованный прокат (AD19)
Индия, Китай	2024	Горячекатаный рулон (AD20)

**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

В 2024 году Вьетнам импортировал **17,71 млн тонн стали** (+32,88% к 2023 г.), стоимостью **12,59 млрд USD**, при этом **67,3%** импорта приходилось на Китай; горячекатаный рулон (HRC) из Китая составил **7,6 млн тонн**, или **63,5%** внутреннего потребления.

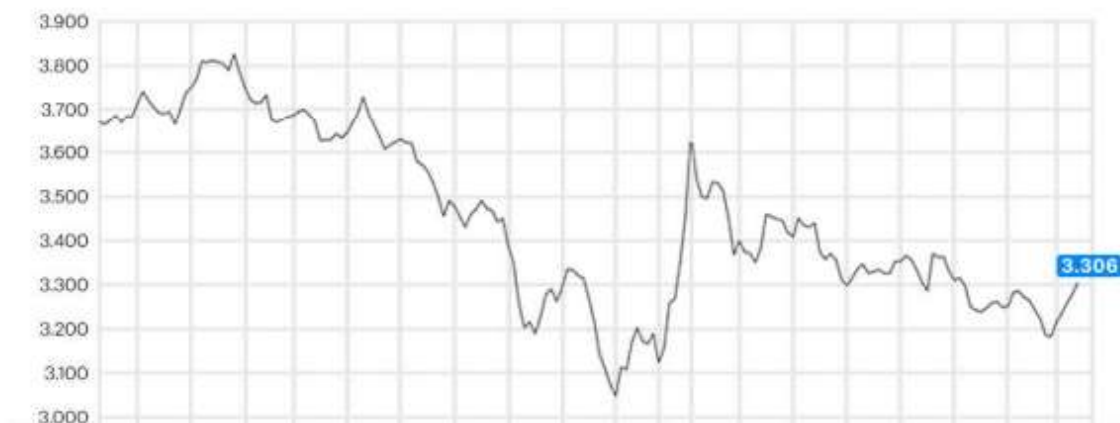
Благодаря торговой защите и техническим барьерам импорт стал постепенно сокращаться. За первые 3 месяца 2025 года импорт снизился на **8,4%**, до **3,74 млн тонн**, стоимость — на **9,6%**, китайская сталь — на **5%**, составив **59%** от общей стоимости импорта. В 2025 году ожидается дальнейшее снижение благодаря временным антидемпинговым пошлинам (**19,38–27,83%** на HRC и **37,13%** на оцинкованный прокат).

2.3 Слабые стороны сталелитейного рынка Вьетнама:

- Цены зависят от цен на китайскую сталь

Китай является крупнейшим потребителем стали в мире (около 50% мирового спроса), однако в 2024 году спрос снизился на 4,4%, и прогнозируется дальнейшее снижение на ~1% в 2025 году из-за замедления рынка недвижимости и экономического роста. Снижение цен на сырьё для производства стали помогает стабилизировать цены на вьетнамскую сталь, хотя они остаются сильно зависимыми от китайского рынка, задающего цены в Азии.

Диаграмма 3: Прайс-лист на 3-месячные фьючерсы на сталь на бирже



Источник: Отчет о рынке стали за 2024 год, VietNambiz.

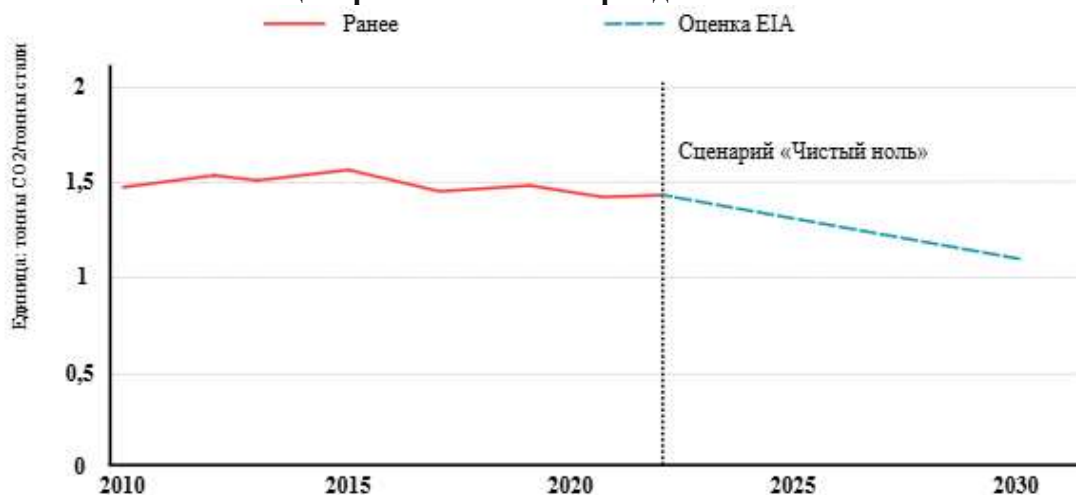
Китай наращивает экспорт дешевой стали, создавая сильное конкурентное давление на соседние страны, включая Вьетнам. Цены китайской стали ниже вьетнамской на \$30–70 за тонну, что осложняет сбыт продукции и защиту доли рынка. Ослабление юаня в 2024 году дополнительно стимулировало экспорт.

В 2024 году Вьетнам импортировал около 17,71 млн тонн железа и стали, из которых 67,3% пришлось на Китай. Для горячекатаного рулона (HRC) китайская продукция составляет до 70% импорта во Вьетнам. Это подчёркивает зависимость вьетнамской сталелитейной отрасли от китайских поставок и усиливающееся конкурентное давление в регионе Восточной Азии.

- **Металлургическая технология остается отсталой, энергозатратной, а управление и обработка отходов неэффективны.**

Металлургическая отрасль Вьетнама сегодня генерирует около 17% национальных выбросов парниковых газов из-за высокой зависимости от ископаемого топлива, прежде всего угля. Основные технологии — доменная печь (BF) и электродуговая печь (EAF) — хотя и имеют свои преимущества, продолжают существенно воздействовать на окружающую среду. В среднем производство 1 тонны стали приводит к выбросам около 2 тонн CO₂, а также значительных объёмов SO_x, NO_x и пыли на различных этапах выплавки и прокатки. Это делает металлургию одним из крупнейших источников загрязнения воздуха в стране.

Диаграмма 4: Интенсивность прямых выбросов CO₂ в черной металлургии по сценарию NetZero в период 2010–2030 гг.



Источник: Товарная биржа Вьетнама.

Чтобы выполнить обязательства по программе Net Zero к 2050 году, Вьетнаму необходимо сократить долю выбросов металлургии до 7–9% от национального уровня. Однако контроль за отходами и промышленными выбросами всё ещё слабый. Технологии переработки твёрдых отходов и шлаков остаются непрозрачными, а жалобы населения на загрязнение вблизи промышленных зон растут. Инцидент Formosa Ha Tinh 2016 года и претензии жителей к объектам Hoa Phat показывают серьёзность экологических рисков и нехватку эффективного контроля.

Проблема заключается не в отсутствии технологий, а в нехватке согласованных инвестиций и строгих механизмов управления. Для достижения устойчивого развития отрасли необходимо ускорить переход к чистым технологиям, повысить энергоэффективность и активнее инвестировать в решения «зелёной стали», обеспечивая более высокий уровень экологической ответственности в будущем.

- Отсутствие формирования замкнутой внутренней цепочки создания стоимости.

Вьетнамская металлургическая отрасль пока не сформировала замкнутую цепочку добавленной стоимости, особенно на этапе обеспечения сырьём, из-за чего предприятия сильно зависят от импорта железной руды, коксующегося угля и металлолома. Сырьё составляет 70–80% себестоимости, при этом железная руда и коксующийся уголь в основном импортируются из Австралии, Бразилии и Китая, а металлолом — из Японии, США и стран АСЕАН. Особенно остро ощущается нехватка стали горячей прокатки (HRC): её производят только Hoa Phat и Formosa Ha Tinh, поэтому Вьетнаму приходится импортировать крупные объёмы — 9,6 млн тонн в 2023 году и почти 6 млн тонн за первые шесть месяцев 2024 года, главным образом из Китая. Такая зависимость делает отрасль уязвимой к колебаниям мировых цен и рискам перебоев поставок.

Диаграмма 5: Процесс производства стали и стальная продукция



**Источник: NH securities Vietnam, “Отчет о перспективах”,
Перспективы, переплетенные с трудностями.**

В 2025 году ожидается сохранение низких цен на железную руду и коксующийся уголь благодаря слабому мировому спросу и обильному предложению. Цены на кокс в Китае, вероятно, будут двигаться в боковом тренде, а железная руда останется на низком

уровне, что создаёт преимущества для покупателей в переговорах. На фоне разумных затрат на сырьё и постепенного восстановления внутреннего строительного спроса ожидается лёгкий рост цен на строительную сталь во Вьетнаме, что поможет улучшить маржинальность и поддержать развитие предприятий отрасли.

3. Ситуация в сталелитейной промышленности России

Несмотря на лидерство в мировой сталелитейной отрасли, Россия сталкивается с серьёзными трудностями из-за санкций и протекционизма, особенно после 2022 года. ЕС запретил импорт проката, арматуры и труб, США и Великобритания ввели полный запрет на импорт российской стали, алюминия, меди и никеля. Введены высокие импортные пошлины и антидемпинговые меры — до 28 видов защитных пошлин действуют на российские предприятия.

До санкций отрасль составляла около 5% ВВП; в 2021 году Россия занимала 5-е место в мире по производству стали (75,6 млн тонн). С 2022 года производство нерафинированной стали сократилось на 7,2% (до 71,5 млн тонн), а в I квартале 2025 года — ещё на 3,8%. Сокращение отражает падение как внутреннего спроса (строительство >60% потребления стали) — прогноз снижения ещё на 6% в 2025 году из-за высокой ключевой ставки (21%) и завершения льготной ипотеки, — так и экспорта, который упал с 40–45% до 30–35% производства. Россия перенаправляет поставки на внутренний рынок и «дружественные» страны Азии, Ближнего Востока и Северной Африки, снижая цены на 15–30% и неся повышенные логистические расходы. В 2023 году экспорт стальных полуфабрикатов составил 13,8 млн тонн (–16,6%), готового проката — 8,9 млн тонн (–16,9%), в 2024 году прогнозируется 20,2 млн тонн, что на 39,4% ниже уровня 2021 года.



Рисунок 1: Данные по экспорту стали из России по годам.

Источник: GMK Center

Правительство России поддерживает отрасль через более 90 программ прямой и косвенной поддержки. Прямая поддержка включает субсидии на НИОКР, компенсацию

процентов по кредитам, льготное кредитование для системообразующих предприятий, а также корректировку акцизов и налогов, создание национального резерва черных металлов. Косвенная поддержка — снижение производственных затрат, дешёвая энергия, субсидии на железнодорожные перевозки, стимулирование внутреннего спроса в строительстве, автомобилестроении и инфраструктурных проектах («Сила Сибири – 2»).

Эти меры помогают поддерживать производство, но санкции и ограничения создают длительное давление на рынок и экспортные доходы российских сталелитейных предприятий.

III. Заключение

Опыт России показывает, что чрезмерная зависимость от экспорта дешёвой продукции, нестабильные входные затраты и ограниченный внутренний спрос делают сталелитейную отрасль уязвимой к внешним шокам. Для Вьетнама это важный урок: необходимо развивать производство стали с высокой добавленной стоимостью, укреплять внутренний рынок, продвигать вертикальную интеграцию и активно защищать торговые интересы. Одновременно отрасли нужно двигаться в сторону «зелёной стали» и снижать выбросы, чтобы соответствовать целям устойчивого развития. Такой подход позволит Вьетнаму сформировать конкурентоспособную, автономную и устойчивую к глобальным колебаниям металлургическую промышленность.

Список источников

1. NH Securities Vietnam. *Отчет о перспективах: Перспективы, переплетенные с трудностями* [Электронный ресурс]. — 2024. — URL: https://nhsv.vn/uploadfile/source/Ph%C3%A2n%20t%C3%ADch%20doanh%20nghi%E1%BB%87p/B%C3%A1o%20c%C3%A1o%20ng%C3%A0nh%20th%C3%A9p_2025Apr24.pdf (дата обращения: 16.10.2025)
2. Фам М., Хоанг К., Лан Хыонг. Отчет о рынке стали 2024 г. / *VietnamBiz*. — 2024. — URL: <https://mediacdn.vietnambiz.vn/1881912202208555/files/2025/02/10/bao-cau-thi-truong-thep-nam-2024-20250210093643171.pdf> (дата обращения: 16.10.2025)
3. Следует ли поощрять предприятия ПИИ к массовым инвестициям в сталелитейную промышленность? [Электронный ресурс: Вьетнамская сталелитейная корпорация], 2017. — 5 июня URL: <https://vnsteel.vn/tin-thi-truong-thep/co-nen-khuyen-khich-doanh-nghiep-fdi-o-at-dau-tu-vao-nganh-thep-337.html> (дата обращения: 16.10.2025).
4. 20 лет создания сталелитейной промышленности Вьетнама. [Электронный ресурс] // (Вьетнамская стальная ассоциация): [сайт]. — URL: <https://vsa.com.vn/category/20-nam-thanh-lap/> (дата обращения: 16.10.2025).
5. Куи Хынг. Группа «Суан Тьен»: Начало строительства ведущего в мире комплекса «зеленой» стали [Электронный ресурс] // Газета «Инвестиции»: [сайт]. — 2025. — 22 июня. — URL: <https://baodautu.vn/tap-doan-xuan-thien-khoi-cong-to-hop-thep-xanh-hang-dau-the-gioi-d309814.html> (дата обращения: 15.10.2025).
6. Тхань Ту. Сталелитейная промышленность Вьетнама перед лицом глобальной волны: Возможности или вызовы? [Электронный ресурс] // Газета «Нян Зан»: [сайт]. — 2025. — URL: <https://nhandan.vn/nganh-thep-viet-nam-truoc-lan-song-toan-cau-co-hoi-hay-thach-thuc-post894520.html> (дата обращения: 15.10.2025).
7. Чунг Тхюи. Отбор ПИИ в сталелитейную промышленность для повышения конкурентоспособности отечественной стали? [Электронный ресурс] // VOV Вьетнама) : [сайт]. — 2017. — 26 июля. — URL: <https://vov.vn/kinh-te/chon-loc-fdi-vao-nganh-thep-de-tang-suc-canh-tranh-cho-thep-noi-650029.vov> (дата обращения: 15.10.2025).
8. Дао Тхи Тху Ханг. *Отраслевой отчет: Стальная промышленность* / Habubank Securities, дочерняя компания Банка жилищного строительства Ханоя (Habubank). — Ханой, 2009.

9. Горинов Е. Как изменился российский экспорт стали в условиях санкций // GMK Center. — 2025. — URL: <https://gmk.center/posts/kak-izmenilsya-rossijskij-eksport-stali-v-usloviyah-sankcij/> (дата обращения: 14.10.2025)
10. Халбашкеев А. Рециклинг отходов на металлургическом производстве: технологии и перспективы / А. Халбашкеев // *Промышленные страницы*. — 2022. — 20 сентября. — URL: <https://indpages.ru/eco/reczikling-othodov-na-metallurgicheskom-proizvodstve-tehnologii-i-perspektivy/> (дата обращения: 14.10.2025).
11. Министерство промышленности и торговли Вьетнама. «Индия объявляет о введении временной защитной пошлины на импортируемый плоский прокат из легированной и нелегированной стали» [Электронный ресурс]. — 24 апр. 2025. — URL: <https://moit.gov.vn/tin-tuc/thong-bao/an-do-thong-bao-ap-thue-tu-ve-tam-thoi-doi-voi-mat-hang-thep-can-phang-hop-kim-va-khong-hop-kim-nhap-khau.html> (дата обращения: 14.10.2025)
12. Экспорт и импорт металлов в России [Электронный ресурс] // TAdviser. — URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экспорт_и_импорт_металлов_в_России (дата обращения: 14.10.2025).
13. Импорт продукции из нержавеющей стали в РФ вырос на 30,8 % в 2023 г. [Электронный ресурс] // *Металлоснабжение и сбыт*. — 25 янв. 2024. — URL: <https://www.metalinfo.ru/ru/news/157315> (дата обращения: 14.10.2025)
14. Якимов А. Китай наращивает экспорт стальной продукции в Россию на фоне снижения внутреннего спроса [Электронный ресурс] // ChinaLogist. — 26 июня 2025. — URL: <https://chinalogist.ru/import/kitai-narashhivaet-eksport-stalnoi-produkcii-v-rossiiu-na-fone-snizeniia-vnutrennego-sprosa/> (дата обращения: 14.10.2025)
15. Российский импорт нержавеющей стали в 2022 году [Электронный ресурс] // USSA. — 2023. — URL: <https://www.ussa.su/news/2214> (дата обращения: 13.10.2025).
16. Россия увеличит завоз нержавейки из-за рубежа [Электронный ресурс] // *Prometall*. — 5 марта 2024. — URL: https://www.prometall.info/intrigi/trendi/rossiya_uvelichit_zavoz_nerzhaveyki_iz_za_rubezha (дата обращения: 13.10.2025).

Сведения об авторах

До Вьет Хоан, студент магистратуры, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Россия

Зубенко Андрей Вячеславович, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации г. Москва, Россия

Information about the authors

Do Viet Hoan, master's Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Zubenko Andrey Vyacheslavovich, Associate Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation Moscow, Russia