

Рецензия
на статью Овчинникова И.С. «Реинжиниринг бизнес-процессов в производстве: методология и риски»

Актуальность и значимость исследования
Статья посвящена уточнению методологических подходов к реинжинирингу производственных бизнес-процессов в условиях технологической и рыночной турбулентности, что делает тему своевременной и практико-ориентированной. Автор обоснованно связывает потребность в реинжиниринге с ускорением технологических циклов, волатильностью спроса, рисками цепей поставок и требованиями к устойчивости и непрерывности производства, что усиливает прикладную значимость исследования для управленческой практики.

Методология и содержание
В работе последовательно раскрыта логика перехода от «радикальности» преобразований к дисциплине проектирования процессов, что задаёт более операционализируемую рамку анализа. Содержательно выделяются диагностический блок, построение целевой процессной и организационной архитектуры, переразметка ролей и регламентов, технологическая реализация, а также акцент на итерационности «проект — пилот — корректировка» и доказательной опоре на данные. Важным достоинством является структурирование рисков реализации реинжиниринга и их увязка с управленческими мерами, что повышает управляемость перехода в условиях неопределенности.

Практическая ценность
Практическая значимость статьи заключается в формировании прикладной рамки разработки программ преобразования производственных систем. Предложенные методические дополнения (модульность целевой модели, встроенные контуры качества и соответствия, синхронизация процессных и организационных изменений, дифференциация глубины вмешательства) позволяют использовать материал при планировании и внедрении инициатив по сокращению цикла, снижению издержек и повышению предсказуемости выпуска, а также при снижении рисков срывов сроков и ухудшения качества в переходный период.

Научная новизна
Научная новизна исследования проявляется в концептуальном смещении фокуса с дихотомии «радикально/эволюционно» на проектную дисциплину и устойчивость результатов, включая оценку не только средних эффектов, но и вариативности показателей. Существенным является предложенное расширение классической логики реинжиниринга через итерационный контур внедрения и критерии устойчивости, что отвечает требованиям современной производственной динамики.

Перспективы и выводы
Работа задаёт перспективы дальнейших исследований в направлении формализации критериев устойчивости эффектов реинжиниринга, развития метрик надежности и предсказуемости, а также уточнения подходов к

интеграции цифровых решений и комплаенса в сквозные потоки. Выводы статьи логичны и подтверждают практическую применимость предложенной методологической рамки и мер по снижению рисков. **Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент: Шаталова Ольга Ивановна, доктор экономических наук, профессор,
Северо –Кавказский федеральный университет.

Reviewer[^] Shatalova Olga Ivanovna, Doctor of Economics, Professor,
North Caucasus Federal University

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Olga Shatalova".