

## **Рецензия**

на статью «Управление операционными рисками как инструмент снижения потерь и затрат»  
Рыбцов О.Е.

Статья посвящена раскрытию сущности операционного риска в финансовых организациях и обоснованию управленческого подхода к его снижению через интеграцию данных об инцидентах, процессных карт и контрольных процедур. Актуальность исследования определяется ростом сложности банковских процессов и ИТ-инфраструктуры, а также повышением требований регуляторов к качеству внутреннего контроля и подтверждению эффективности риск-менеджмента.

### **Сильные стороны статьи**

К достоинствам работы относится четкое определение операционного риска и корректное разграничение его от рыночных и кредитных рисков, что задает методологическую точность исследования. Автор предлагает многоосевую классификацию, повышающую сопоставимость метрик и практическую привязку к процессной архитектуре организации, а также раскрывает прикладные механизмы внедрения учета инцидентов, индикаторов и стресс-сценариев в управленческую и регуляторную отчетность. Важным преимуществом является акцент на принципе соразмерности и вывод о том, что устойчивое снижение потерь достигается не усложнением моделей, а системной интеграцией контроля, данных и непрерывности.

### **Перспективы исследования**

Перспективным направлением является расширение эмпирической части за счет примеров типовых событий операционного риска и демонстрации эффектов внедрения предложенной модели на показателях частоты и тяжести потерь. Также целесообразно уточнить практику настройки ключевых индикаторов риска и критерии приоритизации контрольных процедур для различных доменов (ИТ, персонал, аутсорсинг).

### **Заключение**

Работа отличается логичностью изложения, методологической проработанностью и практической ориентированностью выводов. Представленные подходы могут быть использованы финансовыми организациями при совершенствовании системы внутреннего контроля и управлении операционным риском в контуре регуляторных требований.

Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент - Зенченко Светлана Вячеславовна - доктор экономических наук, профессор, Северо –Кавказский федеральный университет

The reviewer - Zenchenko Svetlana Vyacheslavovna - Doctor of Economics, Professor, North Caucasus Federal University

C. S.