

Рецензия

на статью «Цифровизация в управлении строительными проектами»
Сурков В.А.

Статья посвящена анализу проектного управления в строительстве и раскрытию роли цифровой трансформации в повышении прозрачности, управляемости сроков и бюджетов, снижении переделок и усилении безопасности. Актуальность темы обусловлена высокой капиталоёмкостью строительных проектов, множественностью участников и ростом требований к качеству координации данных и решений на протяжении жизненного цикла объекта.

Сильные стороны статьи

К сильным сторонам работы относится системное обобщение теоретических основ проектного управления с корректной привязкой к отраслевой специфике строительства (сетевое планирование, контроль изменений, управление стоимостью и рисками в контрактной логике). Существенным достоинством является акцент на цифровых инструментах как на практическом контуре управления: интегрированные среды данных, информационное моделирование, цифровые двойники и сенсорные решения представлены как фактор снижения неопределённости и повышения воспроизводимости результатов. Материал изложен последовательно, выводы логично следуют из рассмотренных положений.

Перспективы исследования

Перспективным направлением представляется углубление эмпирической части за счёт кейсов внедрения цифровых решений в конкретных проектах с сопоставлением эффектов по срокам, стоимости и объёму переделок. Также целесообразно детализировать организационные условия успешной цифровизации: требования к зрелости процессов, регламентам обмена данными и распределению ответственности между участниками проекта.

Заключение

Работа обладает выраженной практической направленностью и представляет интерес для специалистов в области строительного проектного управления, а также для управленцев, отвечающих за цифровую трансформацию в отрасли. Представленные положения могут быть использованы при разработке и совершенствовании методик управления строительными проектами в условиях перехода к данным как ключевому ресурсу управления.

Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент - Зенченко Светлана Вячеславовна - доктор экономических наук, профессор, Северо –Кавказский федеральный университет

The reviewer Zenchenko Svetlana Vyacheslavovna - Doctor of Economics,
Professor, North Caucasus Federal University

A handwritten signature in black ink, appearing to read "S. Zenchenko".