

## **Рецензия**

на статью Шитикова О.В. «Структурная адаптация металлургического комплекса России: производственные тренды, спросовые факторы и экспортная компенсация»

### **Сильные**

### **стороны**

### **статьи**

Статья посвящена актуальной проблематике адаптации металлургического комплекса России к разнонаправленным тенденциям 2024–2025 гг. и демонстрирует выраженную практико-аналитическую направленность. Существенным достоинством является комплексный охват ключевых контуров отраслевой динамики: производственных трендов в черной и цветной металлургии, факторов внутреннего спроса со стороны базовых потребляющих отраслей, а также роли внешней торговли как компенсаторного механизма в условиях слабости внутреннего рынка. Автор логично выстраивает причинно-следственные связи между сокращением спроса в строительстве и машиностроении и углублением спада в черной металлургии, параллельно фиксируя селективный характер роста в цветной металлургии. Важной сильной стороной выступает опора на широкий массив статистических и институциональных источников (Росстат, ФТС, ОАО «РЖД», статистика морских портов, корпоративные сообщения), что повышает доказательность выводов и усиливает прикладную ценность работы для оценки отраслевых рисков и сценариев. Отдельно следует отметить включение логистического измерения (железнодорожные и портовые потоки), позволяющего более полно объяснить механизм «экспортной компенсации» не только в стоимостных, но и в физических показателях.

### **Перспективы**

### **исследования**

Перспективным направлением развития исследования является более явное разграничение ценовых и объемных факторов экспортной компенсации (вклад изменения мировых котировок и валютного курса по сравнению с ростом физических отгрузок), что позволило бы точнее оценить устойчивость эффекта в разных курсовых и конъюнктурных режимах. Также целесообразно усилить сравнимость сегментов черной и цветной металлургии через введение единой рамки чувствительности к ставкам, логистическим ограничениям и энергоемкости, поскольку факторы устойчивости у подотраслей существенно различаются. Дополнительно может быть расширена аналитика по внутренним мерам повышения эффективности (энергоэффективность, продуктовая диверсификация, модернизационные программы) с привязкой к конкретным метрикам издержек и производительности, чтобы лучше показать, какие управленческие решения способны компенсировать ограниченное восстановление спроса при высоких процентных ставках.

### **Заключение**

Работа характеризуется содержательной целостностью, корректной логикой анализа и выраженной прикладной значимостью для понимания механизмов структурной адаптации отрасли в условиях внешних и внутренних ограничений. Вывод о том, что устойчивость металлургического комплекса определяется балансом экспортной компенсации и внутренних мер

повышения эффективности, представляется аргументированным и практически релевантным.

Статья рекомендуется к печати в научном журнале.

Рецензент: Киварина Мария Валентиновна- доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики и управления, Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого.

Reviewer: Kivarina Maria Valentinovna - Doctor of Economics, Professor, Department of Digital Economics and Management, Novgorod State University named after Yaroslav the Wise.

