

**Рецензия на статью Карапетяна С.А.  
«Модели и принципы построения системы финансового контроля в  
розничной торговле: от регламентов к риск-ориентированному подходу»**

**Актуальность исследования**

Статья посвящена актуальной проблеме совершенствования системы финансового контроля в розничной торговле в условиях высокой волатильности спроса, роста издержек и низкой маржинальности. В современных экономических условиях розничная торговля характеризуется распределённой операционной структурой и значительной зависимостью финансовых результатов от оперативных управленческих решений, что обуславливает необходимость перехода от формально-регламентного контроля к риск-ориентированному подходу. Выбранная тема соответствует современным тенденциям развития финансового менеджмента и внутреннего контроля и обладает высокой практической значимостью.

**Научная новизна**

Научная новизна статьи заключается в системном обосновании риск-ориентированной модели финансового контроля применительно к сфере розничной торговли. Автором предложена целостная архитектура системы контроля, включающая принципы соразмерности, целостности, достоверности данных, трассируемости, независимости и непрерывного улучшения, а также раскрыта роль трёх линий защиты и карты ключевых финансовых рисков. Особый интерес представляет акцент на качестве данных и согласованности управленческого и бухгалтерского учёта как критических факторов корректности финансовых показателей и управленческих решений.

**Практическая значимость**

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенной модели при построении и модернизации систем финансового контроля в организациях розничной торговли. Представленные в статье подходы могут быть применены в деятельности финансовых служб, подразделений внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также при разработке корпоративных регламентов и системы управленческой отчётности. Материалы статьи представляют интерес для практикующих специалистов, научных работников и обучающихся экономических направлений подготовки.

**Статья рекомендуется к печати в научном журнале.**

Рецензент: Киварина Мария Валентиновна- доктор экономических наук, профессор кафедры цифровой экономики и управления, Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого.

Reviewer: Kivarina Maria Valentinovna - Doctor of Economics, Professor,  
Department of Digital Economics and Management, Novgorod State University  
named after Yaroslav the Wise.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kivarina Maria Valentinovna".