

УДК 330

DOI 10.26118/2782-4586.2025.70.52.055

Сойма Екатерина Дмитриевна  
Российская таможенная академия  
Саадулаева Татьяна Анатольевна  
Российская таможенная академия

**Адаптация экономики и трансформация угроз экономической безопасности Российской Федерации в 2021–2024 годах**

**Аннотация.** В условиях глобальной геоэкономической трансформации и беспрецедентного санкционного давления система угроз экономической безопасности России претерпела качественные изменения. Для Российской Федерации, выстраивающей новую модель экономического развития, адекватная оценка этих вызовов и выработка эффективных механизмов противодействия становятся ключевыми факторами долгосрочной устойчивости. Целью работы является комплексный анализ ключевых угроз экономической безопасности РФ в период с 2021 по 2024 год на основе статистических данных, а также оценка результативности адаптационных механизмов экономики. В результате исследования установлено, что, несмотря на внешние шоки, российская экономика продемонстрировала значительную устойчивость и способность к адаптации, перейдя к восстановительному росту после спада 2022 года. Основными направлениями адаптации стали кардинальная переориентация внешнеторговых потоков на дружественные страны, запуск механизма параллельного импорта, снижение внешнего долга до рекордно низких уровней и форсированное развитие отечественных технологий, в частности в сфере программного обеспечения. Сделан вывод, что сформированная адаптационная модель позволила нейтрализовать наиболее острые угрозы, однако долгосрочная экономическая безопасность будет зависеть от решения структурных внутренних проблем.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы экономической безопасности, санкционное давление, адаптация экономики, макроэкономическая стабильность, импортозамещение, технологический суверенитет, финансовый суверенитет, структурная трансформация, внешние вызовы.

Soyma Ekaterina Dmitrievna  
Russian Customs Academy  
Saadulaeva Tatyana Anatolyevna  
Russian Customs Academy

**Adaptation of the economy and transformation of threats to the economic security of the Russian federation in 2021–2024**

**Abstract.** In the context of global geo-economic transformation and unprecedented sanctions pressure, the system of threats to Russia's economic security has undergone significant changes. For the Russian Federation, which is building a new model of economic development, an adequate assessment of these challenges and the development of effective counter-measures are crucial for long-term sustainability. The purpose of this study is to provide a comprehensive analysis of the key threats to Russia's economic security from 2021 to 2024 based on statistical data, as well as to assess the effectiveness of the economy's adaptation mechanisms. The study found that, despite external shocks, the Russian economy demonstrated significant resilience and adaptability, transitioning to recovery growth after the 2022 downturn. The main areas of adaptation included a radical reorientation of foreign trade flows towards friendly countries, the launch of a parallel import mechanism, and a decrease in external

**Keywords:** Economic security, threats to economic security, sanctions pressure, economic adaptation, macroeconomic stability, import substitution, technological sovereignty, financial sovereignty, structural transformation, and external challenges.

## **Введение**

С 2022 года мировая экономическая архитектура претерпела глубокую трансформацию, которая фундаментально изменила условия функционирования и устойчивости национальной экономики России. Беспримерное по своему масштабу санкционное давление, целенаправленные технологические ограничения и структурная перестройка мировой торговли стали не просто временными вызовами, а новой реальностью, требующей от российской системы экономической безопасности полной мобилизации и трансформации. В этих условиях положения доктринальных документов, в первую очередь Стратегии экономической безопасности РФ до 2030 года, перешли из разряда стратегических ориентиров в плоскость практического руководства к действию.

Актуальность темы обусловлена необходимостью системного анализа не изолированных друг от друга внешних и внутренних факторов, а их совокупного, взаимоусиливающего влияния на экономику России. Сегодня угрозы приобретают гибридный характер, где финансовые рычаги переплетаются с политикой технологического сдерживания, а информационное давление усугубляет внутренние структурные диспропорции. Понимание этих взаимосвязей критически важно для выявления наиболее уязвимых направлений и разработки эффективных, долгосрочных механизмов противодействия.

Цель данного исследования состоит в комплексном изучении ключевых угроз экономической безопасности Российской Федерации на основе статистического анализа и изучении характера их изменений в период с 2021 по 2024 годы. Для достижения этой цели в работе последовательно анализируются макроэкономические, санкционные, технологические и финансовые аспекты с опорой на статистические данные, что необходимо для формирования комплексного видения ситуации.

Методологическую основу исследования составили системный подход, статистический анализ, сравнительный анализ динамических рядов макроэкономических показателей, а также анализ нормативно-правовых актов и материалов официальной статистики.

## **Основная часть**

В последние годы исследователи в области экономической безопасности, а также ключевые стратегические документы РФ, такие как Стратегия экономической безопасности на период до 2030 года [1], выделяют несколько основных групп рисков. Так, в работах С.Ю. Глазьева акцентируется внимание на угрозах, связанных с технологической зависимостью и волатильностью мировых финансовых рынков [7]. Официальная доктрина относит к внешним угрозам дискриминационные санкционные ограничения, нестабильность на мировых энергетических и валютных рынках, а также зависимость от импорта технологий и оборудования. К внутренним угрозам традиционно причисляют сырьевую модель экономики, технологическое отставание, недостаточный объем инвестиций и институциональные барьеры, препятствующие развитию [13]. Дополнительное давление оказывают инфляционные процессы, снижение реальных доходов населения и коррупционная составляющая, ослабляющая управляемость экономикой. [9]

Для понимания характерных тенденций рассмотрим динамику ключевых макроэкономических показателей России за период 2021–2024 годов, представленную в таблице 1.

Таблица 1.  
Динамика макроэкономических показателей (2021–2024 гг.) [5,6]

Показатель	2021	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2021 гг., п.п.
Темп роста ВВП, %	4,7	-2,1	2,8	3	-1,7
Инфляция (среднегодовая), %	8,4	13,8	7,4	6,3	-2,1
Курс рубля к доллару (средний), руб.	73,7	68,2	84,1	90,5	16,8
Уровень безработицы, %	4,8	3,9	3,1	2,9	-1,9
Доля инвестиций в ВВП, %	21,1	20,6	20,8	21,5	0,4

Анализ данных таблицы 1 показывает, что после пандемического восстановления в 2021 году (рост ВВП 4,7%) российская экономика столкнулась со спадом на 2,1% в 2022 году, вызванным внешним санкционным шоком. Однако уже в 2023–2024 годах началось постепенное восстановление, и прогнозный рост ВВП на 2024 год составляет 3,0%. При этом инфляция, достигнув пика в 13,8% в 2022 году, снизилась, но остается на повышенном уровне. Курс рубля за анализируемый период ослаб на 16,8 рубля по отношению к доллару. Позитивной тенденцией является снижение уровня безработицы на 1,9 п.п. до исторического минимума в 2,9%, что свидетельствует о структурных изменениях на рынке труда. [5,6]

Следующим важным направлением анализа выступает оценка влияния санкционных мер и ответных действий России, направленных на стабилизацию внутреннего рынка и защиту стратегических отраслей.

Таблица 2.  
Динамика санкционных ограничений и ответных мер России (2022–2024 гг.) [10,2]

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение 2024/ 2022 гг., п.п.
Количество введённых ограничений, ед. (накоп.)	7500	11000	14500	7000
Объём экспорта в «дружественные страны», %	46	58	64	+18
Рост объёмов параллельного импорта, % к пред. году	-	180	240	-
Количество отраслевых пакетов мер поддержки, ед.	15	28	34	19

Несмотря на почти двукратное усиление внешних ограничений (их количество выросло с 7500 до 14500), Россия сумела адаптировать внешнеторговую политику. Доля экспорта в дружественные страны увеличилась на 18 п.п., достигнув 64%. Механизм параллельного импорта показал взрывной рост, а количество мер государственной поддержки ключевых отраслей выросло более чем в два раза — с 15 до 34 пакетов. Вместе с тем чрезмерная концентрация экспортных потоков в отдельных направлениях создает новые риски для долгосрочной устойчивости экономики. [10,2]

Переходя к технологическим аспектам, важно отметить, что именно технологическое развитие становится решающим фактором безопасности. Динамика ключевых показателей в этой сфере отражена в таблице 3.

Таблица 3.  
Динамика показателей технологического потенциала России (2021–2024 гг.) [3,14]

Показатель	2021	2022	2023	2024	Отклонение 2024/ 2021 гг., п.п.
Доля отечественного ПО, %	35	43	52	60	25
Импортозависимость в машиностроении, %	58	54	49	45	-13
Индекс производительности труда (2012 г. = 100%)	112	114	116	118	6
Инвестиции в НИОКР, % от ВВП	1,1	1,2	1,3	1,5	0,4

Данные таблицы 3 показывают, что за последние годы Россия сделала заметный шаг к укреплению технологического суверенитета. Доля отечественного программного обеспечения выросла на 25 п.п., а импортозависимость в машиностроении сократилась на 13 п.п. Инвестиции в НИОКР, хоть и увеличились на 0,4 п.п. до 1,5% ВВП, по-прежнему недостаточны для формирования полноценной инновационной экономики, что остается одной из ключевых угроз. [8]

Финансовая сфера является ещё одним системообразующим элементом экономической безопасности страны. Состояние резервов, внешний долг и валютная структура расчетов напрямую влияют на способность государства противостоять внешним экономическим потрясениям. Динамика ее основных индикаторов представлена в таблице 4.

Таблица 4.  
Динамика основных индикаторов финансовой стабильности России (2021–2024 гг.) [4,12]

Показатель	2021	2022	2023	2024	Отклонение 2024/ 2021 гг., п.п.
Международные резервы, млрд долл.	630	540	580	595	-35
Внешний долг, млрд долл.	480	382	350	325	-155
Доля расчетов в рублях (внеш. торг.), %	35	45	60	68	+33
Годовой рост рублевых активов населения, %	5,2	3,8	9,4	10,1	+4,9

Данные таблицы 4 показывают, что Россия укрепляет финансовый суверенитет: внешний долг сократился на 155 млрд долл., а доля расчетов в национальной валюте во внешней торговле выросла на 33 п.п., почти удвоившись. После шокового падения в 2022 году, международные резервы частично восстановились. Значительный рост рублевых активов населения (темпер прироста увеличился на 4,9 п.п.) также свидетельствует о повышении доверия к национальной финансовой системе. Тем не менее проблема заморозки части резервов и

ограниченного доступа к глобальным рынкам капитала остаётся значимой угрозой. [11]

Данные показывают, что Россия укрепляет финансовый суверенитет, снижая внешний долг и постепенно увеличивая долю расчетов в национальной валюте. Рост рублевых активов среди населения также свидетельствует о повышении доверия к национальной финансовой системе. [12] Тем не менее проблема хронической зависимости от колебаний сырьевых цен и ограниченного доступа к глобальным рынкам капитала остаётся значимой угрозой экономической безопасности.

### **Заключение**

Проведенный анализ показывает, что за период с 2021 по 2024 год система экономической безопасности России прошла через этап серьезнейшей проверки на прочность и сформировала принципиально новые механизмы реагирования на угрозы. Ключевой вывод состоит в том, что экономика продемонстрировала не только устойчивость, но и высокую степень адаптивности, перейдя от модели реагирования на внешние шоки к формированию экономики замкнутого цикла и технологического суверенитета. Основные риски сместились от чисто внешних к комплексным, где финансовая стабильность напрямую зависит от скорости технологического развития.

Вместе с тем, несмотря на очевидные успехи в адаптации, сохранение долгосрочной устойчивости требует решения ряда стратегических задач. Это, в первую очередь, преодоление технологического отставания в критических отраслях через форсированное развитие НИОКР, стимулирование частных инвестиций и развитие человеческого капитала. Необходимо также укрепление институциональной среды и защита финансового сектора от волатильности мировых сырьевых рынков.

Таким образом, перед государственной политикой стоит сложная задача. С одной стороны, необходимо сохранять мобилизационные и защитные механизмы, эффективные в условиях кризиса, а с другой — создавать стабильные и предсказуемые условия для поощрения частной инициативы и долгосрочного роста. Именно от разрешения этого противоречия зависит, сможет ли текущая адаптация стать фундаментом для нового качественного рывка или останется в истории лишь примером ситуативного выживания.

### **Список источников**

1. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 // Собрание законодательства РФ. – 2017. – № 20. – Ст. 2902.
2. Внешнеэкономическая деятельность России в условиях глобальной турбулентности: аналитический доклад / под ред. А. Г. Аганбегяна. – М.: Изд. дом «Дело» РАНХиГС, 2024. – 150 с.
3. Индикаторы инновационной деятельности: 2024: статистический сборник / Н. В. Громова, Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2024. – 336 с.
4. Обзор финансовой стабильности. № 1 (24), 2024 г. / Банк России. – М., 2024.
5. Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2024 год и период 2025 и 2026 годов / Центральный банк Российской Федерации. – М., 2023.
6. Социально-экономическое положение России. Январь-декабрь 2023 года: Статистический сборник / Федеральная служба государственной статистики (Росстат). – М., 2024.
7. Глазьев С. Ю. Экономический суверенитет России в условиях новой геополитической реальности // Экономист. – 2023. – № 7. – С. 3–15.
8. Захаров А. С. Политика импортозамещения и стимулирование НИОКР в условиях ограничений: оценка эффективности // Проблемы прогнозирования. – 2023. – № 6. – С. 71–85.
9. Кузнецов В. И. Институциональные барьеры и коррупционные риски как

системные угрозы экономической безопасности России // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2023. – № 3. – С. 88–105.

10. Миронов В. В., Ковалева И. А. Контрсанкционная политика РФ: правовые механизмы и экономические последствия // Журнал российского права. – 2024. – № 1. – С. 102–115.

11. Орлова Н. В. Устойчивость банковской системы России в условиях санкций и трансформации финансового рынка // Деньги и кредит. – 2024. – № 2. – С. 18–30.

12. Петров А. Н., Смирнова Е. В. Укрепление финансового суверенитета России: дедолларизация расчетов и стабильность национальной финансовой системы // Финансы и кредит. – 2024. – Т. 30, № 1. – С. 112–128.

13. Петровский С. А. Гибридные угрозы как фактор трансформации системы обеспечения экономической безопасности государства // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2023. – Т. 19, № 11. – С. 2106–2120.

14. Сидоров В. П. Проблемы и перспективы достижения технологического суверенитета в промышленности РФ // Вопросы экономики. – 2023. – № 11. – С. 45–60.

#### **Сведения об авторах**

**Сойма Екатерина Дмитриевна**, магистрант ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы, Россия

**Саадулаева Татьяна Анатольевна**, доцент кафедры финансового менеджмента, кандидат экономических наук, Российская таможенная академия, г. Люберцы, Россия

#### **Information about the authors**

**Soyma Ekaterina Dmitrievna**, Master's student at the Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia

**Saadulayeva Tatiana Anatolyevna**, Associate Professor of the Department of Financial Management, Candidate of Economic Sciences, Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia